






**SUPERINTENDENCIA DE  
SOCIEDADES**

**INFORME EJECUTIVO  
PERÍODO LEGISLATIVO 2007 -2008**



## 1. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA SECTORIAL 2007 -2010

La Superintendencia de Sociedades ha formulado la Planeación Estratégica alineada a tres de los objetivos estratégicos del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo:

-  Sectores de Alto Valor Agregado y Sectores de Talla y Regional,
-  Salto a la Productividad y el Empleo y
-  Gestión del Desempeño

A partir de los dos primeros objetivos la Superintendencia definió dos estrategias misionales:

1. Protección Empresarial y Promoción de Regulación
2. Fortalecimiento Empresarial

Dentro de las estrategias facilitadoras se definieron 3:

1. Mejoramiento Continuo
2. Potencialización de la cultura organizacional (RSE institucional)
3. Provisión de Tecnología de información y comunicaciones.



Consolidando en su Planeación Estratégica 2008 un total de 17 iniciativas y 78 planes de acción.



## **ESTRATEGIA – SECTORES DE ALTO AGREDADO Y SECTORES DE TALLA REGIONAL**

### **✚ Iniciativa 4-MCIT: CAMBIOS REGULARORIOS PARA MEJORAR CLIMA DE INVERSIÓN Y NEGOCIOS EN EL PAÍS**

**Reforma al Régimen de Sociedades:** Busca simplificar el documento de constitución de una empresa, de sus órganos sociales y del proceso de disolución y liquidación y crear mecanismos que permitan una información oportuna, completa y fidedigna para que el inversionista conozca los beneficios y el riesgo de su inversión.

Los objetivos fundamentales de la Reforma se centran en:

- 1) Será una Legislación Flexible.
- 2) La normatividad debe incentivar la Inversión Extranjera
- 3) Diferenciar claramente los tipos societarios.
- 4) Protección a la Información.
- 5) La empresa y sus administradores deben ser socialmente responsables.

**Adecuación de la normatividad contable a los Estándares Internacionales:** La Entidad participó en la iniciativa sectorial “Cambios Regulatorios para mejorar el clima de inversión y negocios en el país” a través de las mesas de trabajo lideradas por el Ministerio de Comercio Industria y Turismo, dando lugar a la propuesta sustitutiva del proyecto de Ley 165 que se presentó ante la Cámara de Representantes el 29 de Mayo de 2008, la cual pretende lograr la convergencia del actual sistema contable colombiano con las normas internacionales.

## **ESTRATEGIA - SALTO DE LA PRODUCTIVIDAD Y EL EMPLEO**

### **✚ Iniciativa 1-MCIT: PROMOVER LA CREACIÓN DE FONDOS DE CAPITAL PÚBLICO – PRIVADO DE GRAN ESCALA**

Dentro de esta iniciativa la Entidad viene participando en las reuniones del Comité, liderado por el Doctor. Mauro Sartori, (Bancoldex) donde se viene armonizando la iniciativa de Gobierno Corporativo y Responsabilidad Social Empresarial con Fondos Privados, donde 8 funcionarios de la Entidad asistieron al Foro de Fondos Privados de Inversión, dictado en la Universidad de Los Andes en Marzo de 2008. Además, se participó en el Consejo Directivo del Mercado de Valores, realizado el 16 de Mayo en Asobancaria.

### **✚ Iniciativa 7-MCIT: POLÍTICAS Y NORMAS PARA DESARROLLO EMPRESARIAL**



La Superintendencia elaboró y presentó para la firma por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, así como del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y la Presidencia de la República proyectos de decreto sobre la Reglamentación de la Ley de Insolvencia 1116 de 2006 y Ley 1173 de 2007 en los siguientes temas:

- ✓ Promotores y Liquidadores
- ✓ Registro de Contratos de Fiducia
- ✓ Patrimonios Autónomos sujetos al Régimen de Insolvencia
- ✓ Sucursales de Sociedades Extranjeras
- ✓ Proyecto de Decreto de Registro art.- 123, registro de fiducia en garantía.
- ✓ Reforma financiera (iniciativa), artículos 54 y 56 afectan la Ley 1116, posibilidad de presentar la posición de la –supersociedades, derivados son dos exclusiones más al régimen de insolvencia.
- ✓ Patrimonios autónomos requisitos cuando son objeto de insolvencia
- ✓ Normalización pensional
- ✓ Peritos y evaluadores
- ✓ Observaciones a las Iniciativas de Regulación del MCIT (Ley de Transformación Productiva, Documento CONPES Competitividad, Propiedad Intelectual, Derechos del Consumidor

**Iniciativa 11-MCIT: MEJORAMIENTO DE LOS INDICADORES DE MEDICIÓN DE COMPETITIVIDAD**

Dentro del “**PLAN TERMINACIÓN DE PROCESOS LIQUIDATORIOS**” la Entidad ha logrado la culminación ágil y confiable de 102 Procesos de Liquidación Obligatoria, con un promedio de 21/2 años por proceso, generándose una disminución de tiempo promedio de cerca de 24 meses durante los últimos años.

<b>SOCIEDADES QUE TERMINARON EL PROCESO DE LIQUIDACION OBLIGATORIA</b>	
<b>ACTUACION FINAL</b>	<b>SUMA</b>
DE JULIO 01 DE 2007 A DICIEMBRE 31 DE 2007	78
DE ENERO 01 DE 2008 A JUNIO 30 DE 2007	24
<b>TOTAL</b>	<b>102</b>

FUENTE: SIGS-PROCESOS - FECHA CONSULTA: JULIO 18 DE 2008



**COMPORTAMIENTO DE PROCESOS DE LIQUIDACIÓN OBLIGATORIA:**

<b>SOCIEDADES ACEPTADAS O CONVOCADAS A LIQUIDACIÓN OBLIGATORIA POR AÑO DE APERTURA O FINALIZACIÓN DEL TRÁMITE LIQUIDACIONES OBLIGATORIAS ACUMULADAS JUNIO 30 DE 2008</b>				
AÑO	PROCESOS INICIADOS		PROCESOS TERMINADOS	
	Suma	PARTIC.	Suma	PARTIC.
1996	19	1,4%	.	.
1997	71	5,2%	.	.
1998	129	9,4%	.	.
1999	155	11,2%	1	,1%
2000	165	12,0%	5	,4%
2001	156	11,3%	23	2,0%
2002	135	9,8%	39	3,4%
2003	131	9,5%	70	6,1%
2004	133	9,7%	222	19,4%
2005	103	7,5%	434	37,8%
2006	129	9,4%	183	16,0%
<b>2007</b>	<b>52</b>	<b>3,8%</b>	<b>146</b>	<b>12,7%</b>
<b>2008</b>	<b>.</b>	<b>.</b>	<b>24</b>	<b>2,1%</b>
<b>Total</b>	<b>1.378</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.147</b>	<b>100,0%</b>

FUENTE: SIGS (Módulo de Procesos)      FECHA DE CONSULTA: JULIO 07 DE 2008

**VENTAS EN SUBASTA AÑOS 2008 Y 2007**

VENTAS	TOTAL (En Miles \$)
TOTAL VENDIDO EN PUBLICA SUBASTA PRIMER SEMESTER (Enero-Junio. 2008)	\$ 2,707,998
TOTAL VENDIDO EN SUBASTA PRIVADA PRIMER SEMESTER (Enero-Junio. 2008)	\$ 8,202,760
TOTAL VENDIDO EN PUBLICA SUBASTA 2007	\$ 27,691,217
TOTAL VENDIDO EN SUBASTA PRIVADA 2007	\$1,466,354



Con la entrada en vigencia la Ley 1116 de 2006, a partir del 28 de Junio de 2007; el comportamiento ha sido el siguiente:

SOCIEDADES EN LIQUIDACION JUDICIAL POR AÑO ACUMULADA JUNIO 28 2007- JUNIO 2008		
AÑO	SUMA	PARTIC.
2007	33	45,83%
2008	39	54,17%
<b>TOTAL</b>	<b>72</b>	<b>100,00%</b>

FUENTE: SIGS: PROCESOS - FECHA CONSULTA: Julio 07 de 2008

#### **Iniciativa 13-MCIT: RESPONSABILIDAD SOCIAL Y GOBIERNO CORPORATIVO**

Los procesos misionales de la Delegatura de Inspección, Vigilancia y Control han incluido dentro de sus planes operativos acciones encaminadas a la inserción de las sociedades a la gestión de autocontrol y benchmarking a través del SIREM, para apoyar a los empresarios en la adopción de modelos de RSE que garanticen la ejecución de políticas Ambientales, Sociales, Económicas, etc., en aras del fortalecimiento empresarial.

Respecto a esta iniciativa el cumplimiento va en el 48%, del cual hace parte el diseño y validación del Modelo de Riesgo que se desarrollo junto con la Universidad de los Andes; estos modelos de alerta temprana de insolvencia para los macro sectores, han sido implementados en la política de supervisión preventiva y pedagógica de las sociedades en deterioro; dicho modelo se aplicará a 23.000 empresas.

Igualmente, se efectuó una Alianza con el Programa **COMPROMETERSE** Banco Interamericano para implementar en 200 sociedades supervisadas la Responsabilidad Social Empresarial - RSE y Protocolos de Familia.

Con el fin de acompañar el proceso de implementación de estas prácticas en 60 sociedades del país se estructuró con los aliados un programa de formación de consultores en Gobierno Corporativo, que permitirá que al menos existan en las jurisdicciones de las Cámaras de Comercio de Bogotá, Cali, Barranquilla, Bucaramanga, Cartagena, Manizales y Cúcuta consultores disponibles.

A partir del 14 de julio hasta el 31 de agosto de 2008, se practicará la **Encuesta Nacional de Diagnóstico de Prácticas de Responsabilidad Social y Gobierno Corporativo** en los que se incluirán aspectos referentes a al Gobierno Corporativo de las sociedades cerradas, Sociedades de Familia y Responsabilidad Social, dirigida a 22.000 empresarios del sector real, para diagnosticar y originar la reflexión de los empresarios que permita el desarrollo de una comunidad empresarial más competitiva y responsable. Una vez practicada la encuesta, los principales actores de la Responsabilidad Social y el Gobierno Corporativo del país concertaran las mejores prácticas de Gobierno Corporativo para las sociedades cerradas, las cuales conjuntamente les serán remitidas a los empresarios



para que puedan comparar el desarrollo de sus prácticas con los estándares existentes en su sector, en el país, en la comunidad Andina y Latinoamérica.

La Superintendencia conjuntamente con Confecámaras, CAF, CIPE, el Programa Colombia Capital, efectuará jornadas de sensibilización para los empresarios interesados en la cultura del desarrollo sostenible y competitivo mediante la adopción de la Responsabilidad Social, el Gobierno Corporativo y el desarrollo de protocolos de familia.

Con el fin de acompañar el proceso de implementación de estas prácticas en 60 sociedades del país se estructuró con los aliados un programa de formación de consultores en Gobierno Corporativo, que permitirá que al menos existan en las jurisdicciones de las Cámaras de Comercio de Bogotá, Cali, Barranquilla, Bucaramanga, Cartagena, Manizales y Cúcuta consultores disponibles.

La Superintendencia de Sociedades, consciente de la necesidad de desarrollar una labor preventiva que contribuya a detectar señales o alertas de crisis empresariales, ha desarrollado conjuntamente con la Universidad de los Andes, **MODELOS DE ALERTA TEMPRANA DE INSOLVENCIA** (de regresión logística), los cuales están basados en indicadores que son calculados a partir de la información financiera reportada directamente por cada una de las empresas supervisadas.

Los modelos partiendo de información financiera de los años 1995 a 2007 calculan la probabilidad de que una empresa en dos años llegue a estado de insolvencia, entendida ésta como la incursión en un proceso de reorganización o de liquidación judicial. Estos modelos son una herramienta para identificar las empresas vulnerables a la crisis, de forma que las Entidades del Sector MCIT y la superintendencia puedan hacerles seguimiento y darles a conocer instrumentos que les permitan fortalecer o mejorar su situación; y así destinar en mejor forma los recursos disponibles por el Estado. Así mismo, esperamos que los Empresarios puedan acudir a la Superintendencia para conocer la herramienta y el nivel de riesgo en que se encuentran, de esa forma puedan adoptar oportunamente las medidas correctivas que eviten el deterioro de sus compañías.

De otra parte, la Entidad viene elaborando el Código de Buen Gobierno para los Liquidadores, a fin de mejorar la atención de los procesos liquidatorios / liquidaciones jurisdiccionales.

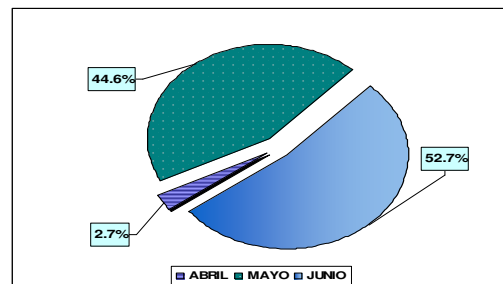
#### **Iniciativa 16-MCIT: REPORTE ANUAL DE PRODUCTIVIDAD / ÍNDICE DE LAS MIPYMES**

Dentro del proceso de reorganización institucional, fue conformado un equipo de trabajo que atiende exclusivamente a las Medianas y Pequeñas Empresas, cuya gestión se reflejó en charlas dictadas a 80 empresarios de Mipymes; así como en el seguimiento contable y financiera a 224 empresas de manera preventiva; además se recibieron 25 solicitudes de investigaciones administrativas, de las cuales a diciembre 31 de 2007, se concluyeron 18.



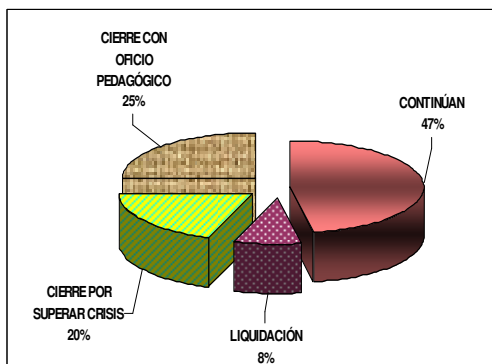
En el primer semestre de 2008, la gestión adelantada por la Entidad en a las Mipymes se está ejecutando a través del seguimiento contable, financiero y jurídico a 74 empresas de mediano tamaño, que registraban mayor riesgo de insolvencia, permitió no solo diagnosticar su situación sino también orientarlos en materia de nuestra competencia.

TOMAS DE INFORMACIÓN PROACTIVAS	No. De Sociedades	Part.
ABRIL	2	2.7%
MAYO	33	44.6%
JUNIO	39	52.7%
<b>TOTAL SOCIEDADES</b>	<b>74</b>	<b>100.0%</b>



Respecto a la evaluación contable y financiera a 511 sociedades, en un tiempo record de dos meses, efectuando diagnósticos, conclusiones y recomendaciones a las empresas objeto de seguimiento y que continuaban mostrando dificultades financieras en su operación al cierre de 2007, aplicando además estrategia de cierre mediante oficios pedagógicos a la pequeña y microempresa.

A 30 de Junio de 2008, la gestión arrojó un resultado positivo en el 53% de las sociedades objeto de seguimiento, al haberlas impulsado y acompañado en su desarrollo, hasta llegar a las situaciones que relacionamos así:



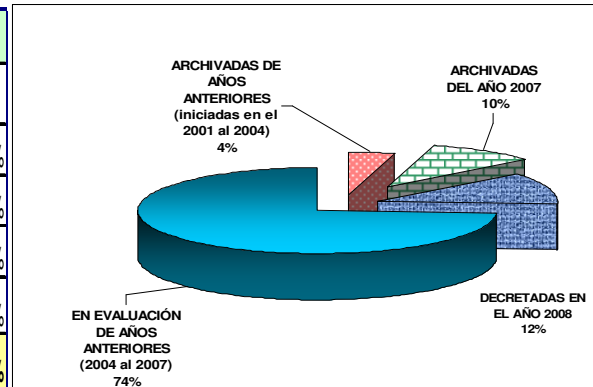
EVALUACIÓN DE LAS SOCIEDADES EN SEGUIMIENTO	No. De Sociedades	Part.
CONTINÚAN	242	47%
LIQUIDACIÓN	41	8%
CIERRE POR SUPERAR CRISIS	102	20%
CIERRE CON OFICIO PEDAGÓGICO	126	25%
<b>TOTAL SOCIEDADES</b>	<b>511</b>	<b>100%</b>

Las visitas e investigaciones administrativas ha dado como resultado el archivo de (27) procesos y se han decretado veintitrés (23) investigaciones administrativas:





INVESTIGACIONES ADMINISTRATIVAS		
Concepto	No. Soc	Part.
ARCHIVADAS DE AÑOS ANTERIORES (iniciadas en el 2001 al 2004)	8	4%
ARCHIVADAS DEL AÑO 2007	19	10%
DECRETADAS EN EL AÑO 2008	23	12%
EN EVALUACIÓN DE AÑOS ANTERIORES (2004 al 2007)	143	74%
<b>TOTAL INVESTIGACIONES ADMINISTRATIVAS GESTIONADAS</b>	<b>193</b>	<b>100%</b>



## ESTRATEGIA – RICO EN ASPIRACIONES Y POBRE EN RECURSOS

### **Iniciativa 1F-MCIT: CREAR UN MODELO DE GESTIÓN POR RESULTADO**

Durante el 2008 la Entidad viene realizando ajustes a los mecanismos existentes sobre el Modelo de Gestión por Resultados y Evaluación del Desempeño, conjuntamente con el Departamento Administrativo de la Función Pública.

### **Iniciativa 4-MCIT: FORMULAR E IMPLEMENTAR UN PROGRAMA SECTORIAL E INSTITUCIONAL DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL Y DE GOBIERNO CORPORATIVO**

Las acciones emprendidas en torno a esta iniciativa son:

- 1) Se realizó una socialización inicial para el empleo de normas definidas como base del diagnóstico institucional de RSE, se desarrolla un diagnóstico Institucional con la participación transversal de cada Entidad para septiembre.
- 2) El diagnóstico sectorial se desarrolla con base en los resultados del diagnóstico institucional, se reprogramó este entregable provisionalmente para diciembre, esto debido sobretodo a la magnitud de la iniciativa.
- 3) Se definió y se encuentra disponible para firma el Acta de acuerdo de voluntades que tenía como fecha de entrega Mayo, ésta es la base para elaborar la política y estrategia sectorial que es un entregable provisionalmente para Diciembre.

Institucionalmente, se adhirió al Pacto Mundial de Naciones Unidas “The Global Compact”, donde el 5 de Marzo de 2008 se convirtió en la Primera Entidad Pública Latinoamericana en sumarse a esta iniciativa global, en la cual las empresas e instituciones se comprometen a alinear sus estrategias y operaciones con diez principios universalmente aceptados en cuatro áreas temáticas: derechos humanos, estándares laborales, medio ambiente y anticorrupción.



De otra parte, a manera de compromiso ético que busca garantizar una gestión eficiente, íntegra y transparente en la administración pública, la Superintendencia de Sociedades adoptó su Código de Buen Gobierno, según Resolución 165-0927 de 2008 y publicada en el Diario Oficial 46.941.

### **ESTRATEGIA – COMUNICACIÓN E IMAGEN**

#### **✚ Iniciativa 2-MCIT: CREAR UN “MiniSITE” DE NOTICIAS EN LA CAJA DE HERRAMIENTAS PARA COMPARTIR INFORMACIÓN DE LAS ENTIDADES**

Mediante la ejecución de los proyectos de inversión la Entidad ha construido y mejorado su plataforma tecnológica y de comunicaciones, encaminados a brindar excelencia, calidad, seguridad, fiabilidad y oportunidad en la prestación de servicios y atención de nuestros usuarios, donde para el último año se destacan:

- a. Una solución de comunicaciones y telepresencia, la cual involucra video conferencia y video streaming (capacitación virtual) permanente para la Entidad (Bogotá e Intendencias Regionales).
- b. Implementación de un sistema de acceso a Internet Público utilizando una red inalámbrica.
- c. Puesta en funcionamiento plataforma informes empresariales por medios digitales: la cual se implementó en el 2008 para la recepción cargue, validación y distribución de los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2007 de las sociedades, el cual se entrega de manera gratuita a cada una de ellas.

A través de estas herramientas se recibieron, validaron y cargaron un total de 21.908 sociedades de un total de 24.547 requeridas en este proceso. Esto corresponde a un 89.25% con fecha de corte a Junio 30 de 2008.

- ✚ Rediseño del formulario oficial para la recepción de información financiera de las sociedades requeridas, con la implementación de una nueva plataforma tecnológica para la recepción, validación, cargue y distribución de información, que involucra el uso de un nuevo software ágil y dinámico que reemplaza el utilizado durante 13 años.
- ✚ Realización de 281 visitas preventivas y acompañamientos pedagógicos a empresarios supervisados en las que dimos a conocer herramientas empresariales (Ventana de Enseñanza Empresarial - VEM, Baranda Virtual y el SIREM).

## **1.2 Resultado de los Indicadores del Plan Indicativo y del SIGOB**

De acuerdo al Programa del SIGOB: “Proceso de Certificación de Calidad en el Sector Comercio Industria y Turismo”, la Entidad presentó un avance del 52%, así: Planificación del Sistema 5%; Implementación sobre el desarrollo y documentación 42%, en cuanto a la validación por la alta dirección se registró un 5%.



## 2. PLAN SECTORIAL DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO - SISTEDA

### LÍNEA DE POLÍTICA - DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

**Acción:** Adelantar acciones para asegurar que los servidores públicos cuenten con conocimientos sobre la entidad, la atención al cliente interno y externo y los temas específicos del cargo:

- ✚ Dentro del proceso de Inducción se dictó capacitación en DM, SIGS, Microsoft office Outlook, generalidades de la Entidad.
- ✚ Seminarios dictados: Determinación de Derechos de Voto a 23 funcionarios, Taller Uso de Herramientas Informáticas de la Entidad a 262 funcionarios y Curso sobre el manejo de Kactus a 5 funcionarios.

**Acción:** Crear y mantener condiciones que favorezcan el desarrollo personal y laboral del servidor:

- ✚ Análisis y presentación de propuestas a partir del estudio sociodemográfico, en este estudio los ítems apuntan a clima organizacional. Se estima dictar capacitación en temas de familia, dada la alta incidencia en las relaciones interpersonales y laborales de los funcionarios.
- ✚ Capacitación a 81 funcionarios de la entidad por un valor total de \$144.904.100
- ✚ Ejecución del programa de Salud ocupacional de acuerdo al cronograma: Implementación software Ariadna para Administración de Salud Ocupacional e instalación y capacitación del Aplicativo en sistema Oracle.

**Acción:** Sensibilizar el retiro del servicio de los prepensionados:

- ✚ Este proceso se ha iniciado a partir del análisis, evaluación y realización de pruebas psicotécnicas (Wartegg, Bip y Anclas de Carrera) con el correspondiente Feedback, que ha permitido identificar el plan de vida de 25 prepensionados

### LÍNEA DE POLÍTICA – GESTIÓN DE LA CALIDAD

**Acción:** Implementar el sistema de gestión de la calidad - SGC y el Modelo Estándar de Control Interno – MECI:

- ✚ Fueron redefinidos los procesos de la entidad y su interrelación. Se definieron los indicadores de eficacia, eficiencia y efectividad de todos los procesos. Se estableció la política y objetivos de calidad, realizando su respectiva divulgación. Se están adelantando los mapas de riesgo u manuales de procedimientos de los procesos.
- ✚ Se diseñó la encuesta para los usuarios externos, contiene 5 preguntas de selección y una abierta; actualmente se está aplicando a través de la página Web.

**Acción:** Fortalecer la coordinación a nivel sectorial:

- ✚ El Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, convocó a una reunión que se celebró el 18 de abril de 2008, donde se efectuó un demo a cerca de la herramienta



INSOLUTION la cual permite desarrollar todo el SGC-MECI-RIESGO-EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO.

**Acción:** Fortalecer la Administración Documental:

- El proceso de Gestión Documental viene siendo ajustado a las necesidades internas y a la interacción de éste con los demás sistemas. Actualmente, se está adelantando todo lo relativo al alistamiento documental de 3 millones de folios, a fin de facilitar el acceso digital a la información y evitar riesgos de pérdida o daños en la información a papel.

**Acción:** Garantizar el Mejoramiento continuo de las áreas tecnológicas:

- Se diseño la encuesta y actualmente se esta aplicando

**LÍNEA DE POLÍTICA – DEMOCRATIZACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**Acción:** Acercar a la comunidad y a los funcionarios hacia el conocimiento del sector comercio, industria y turismo:

- La Entidad fue convocada por el Ministro de Comercio Industria y Turismo para presentar la planeación estratégica 2007-2010 del Sector a fin de concretar los compromisos e interacciones de las adscritas con el MCIT. A su vez la Entidad alineó la planeación institucional de acuerdo a las estrategias definidas por el Sector, donde se han consolidado 5 estrategias, 17 iniciativas y 78 planes de acción para el año 2008, dicha planeación se ha divulgado en reuniones efectuadas por el Grupo de Planeación.
- Dada la nueva estructura interna de Supersociedades, los trámites han sido objeto de revisión y ajuste permanente durante el año por parte del Grupo de Planeación en coordinación con las respectivas áreas. Estos cambios se evidencian en la Tabla de Trámites que alimenta el Sistema de Gestión Documental –SID.
- Se han actualizado las estadísticas de los trámites aprobados y publicados en el Sistema Único de Información de Trámites –SUIT.

**Acción:** Fortalecimiento de la Función de Coordinación Sectorial:

- Asistencia a la reunión convocada el 15 de Abril de 2008, coordinada por la Doctora LIBIA GOMEZ, Coordinadora del Grupo Atención al Ciudadano, del Ministerio de Comercio para concertar actividades.
- El 23 de Junio de 2008, el Dr. Edgar carrillo Moncada, Director de Sistema del MCIT convocó a reunión donde trato los temas de GEL XML, Agenda de Conectividad, Lecciones Aprendidas. Así mismo, se efectuó la entrega del 1er. Informe de Indicadores del Área de Tecnología del SISTEDA, el día 9 de Abril a Héctor González
- En aras de sostener la calificación alcanzada en el año 2006 dada por Transparencia por Colombia, la Entidad inició un proceso de documentación y recolección de datos pertinentes a los ítems que evalúa este ente No Gubernamental.
- A través de reuniones del Comité Gerencial, celebradas el 28 de Marzo y el 12 de Junio, la Entidad ha efectuado seguimiento a la ejecución presupuestal y



específicamente a los proyectos de inversión 2008. Igualmente, se ha sesionado para tratar temas como Anteproyecto de Inversión Pública 2009; e inclusión del presupuesto para el desarrollo de las iniciativas estratégicas; Marco Metas de Mediano Plazo 2009-2011; Financieramente, de los \$5.155 Millones, se han ejecutado \$3.398 Millones, equivalentes a un 65.9% de los recursos asignados. Posteriormente, se dio a conocer el recorte presupuestal al proyecto de capacitación en postgrado para el año 2008 en \$410 millones.

### **LÍNEA DE POLÍTICA – MORALIZACIÓN Y TRANSPARENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**Acción:** Prevención de acciones disciplinarias:

- Se han publicado en el link de ámbito disciplinario ubicado en intranet 8 boletines preventivos, el cual se encuentra publicado en Intranet, para conocimiento de los funcionarios.
- Se ha brindado capacitación a los funcionarios de las Intendencias Regionales de Cali, Barranquilla, Medellín y Cartagena respecto del régimen disciplinario. Además se realizó una encuesta de satisfacción respecto del ejercicio de la función disciplinaria en la Entidad.

### **LÍNEA DE POLÍTICA – REDISEÑOS ORGANIZACIONALES**

**Acción:** Actualización del Plan de Desarrollo Informático:

- La Entidad formuló su Plan Informático 2008-2010, el cual está alineado con el Plan Estratégico del Ministerio donde Supersociedades es participe en las iniciativas de Caja de Herramientas, igualmente converge la iniciativa de Comunicaciones. Así mismo, el Plan está enmarcado dentro de las políticas de Estado que lidera Agenda de Conectividad (Decreto 1151 de Abril de 2008) y al Manual de la Agenda.
- Mediante reuniones del Comité Gerencial celebrada el 12 de Junio fue realizado el Seguimiento al Plan Informático 2008, actividad que se adelanta paralelamente al seguimiento del Plan Estratégico de la Entidad, donde cada líder de iniciativa rindió un informe detallado de los avances de los compromisos sobre cada entregable.

## **3. OTROS ASPECTOS RELEVANTES**

**Acuerdos de Reestructuración:**

<b>AÑO</b>	<b>ACUERDOS FIRMADOS</b>	<b>VALOR ACTIVOS Millones \$</b>	<b>EMPLEOS PROTEGIDOS</b>
<b>2007</b>	<b>64</b>	<b>\$390.945</b>	<b>4.242</b>
<b>2008</b>	<b>18</b>	<b>\$166.650</b>	<b>2.340</b>

**Conciliaciones;**

AÑO	CONCILIACIONES CONVOCADAS	CONCILIACIONES EXITOSAS	VALOR ACTIVOS Millones \$	EMPLEOS PROTEGIDOS
2007 Jul-Dic	74	45	\$62.475	1.076
2008 Ene-Jun	20	39	\$23.589	339

**Reorganización Empresarial:**

La Ley 1116 de 2006, entró en vigencia el 28 de junio de 2007, creándose por ende un grupo que atiende, entre otros, los procesos que se inicien bajo dicho régimen en la modalidad de reorganización y, a su vez seguirá conociendo sobre lo relativo a los procesos concordatarios que vienen en ejecución bajo el Decreto 350 de 1989 y la Ley 222 de 1995.

SOCIEDADES EN REORGANIZACION POR SITUACION Y ESTADO ACUMULADO A JUNIO 30 DE 2008				
AÑO	ACEPTADAS		TERMINADAS	
	ACEPTADA	PARTIC.	TERMINADAS	PARTIC.
2007	8	47,06%	1	100,00%
2008	9	52,94%		
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>100,00%</b>	<b>1</b>	<b>100,00%</b>

Fuente: SIGS-PROCESOS  
FECHA CONSULTA: JULIO 7 DE 2008

Durante el primer semestre de 2008, se registraron dieciocho (18) solicitudes a proceso de reorganización, de las cuales han sido admitidas nueve (9), rechazadas cuatro (4), retiradas dos (2) y en estudio tres (3). Anexo Cuadros.

DEPENDENCIA	ACEPTADAS		TERMINADAS	
	SUMA	PARTIC.	SUMA	PARTIC.
BARRANQUILLA	4	23,53%	1	100,00%
CALI	1	5,88%		
MEDELLIN	1	5,88%		
REORGANIZACION EMPRESARIAL Y CONCORDATOS	11	64,71%		
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>100,00%</b>	<b>1</b>	<b>100,00%</b>

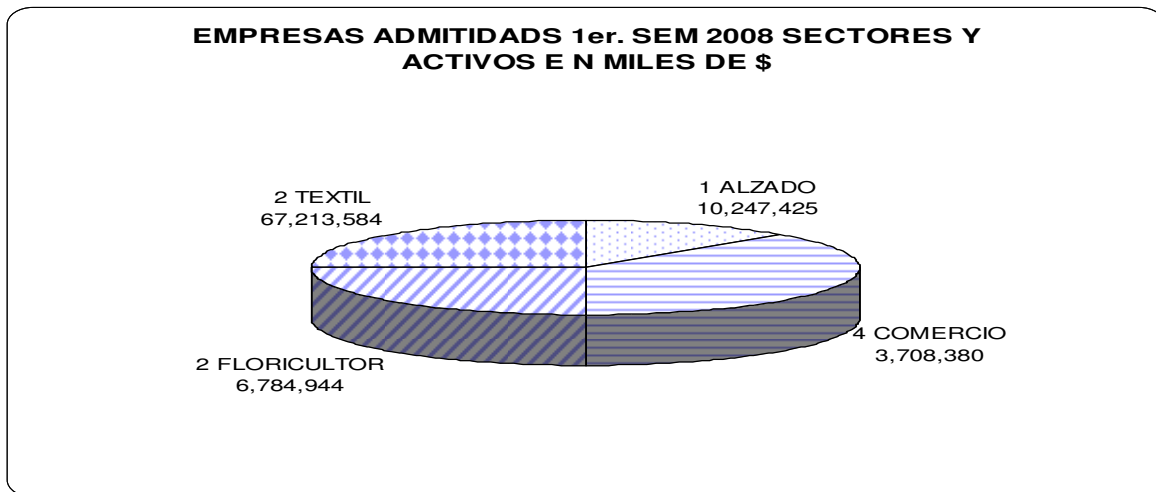
FUENTE: SIGS-PROCESOS  
FECHA CONSULTA: JULIO 7 DE 2008



Estas compañías justifican el origen de la situación de insolvencia en hechos como el incremento en la competencia y pérdida de mercado frente a grandes cadenas de almacenes, incapacidad para cumplir contratación en el exterior, en especial por la caída del precio del dólar, por la alta participación de exportaciones en los ingresos de las compañías, caída de los precios en el sector institucional, contrabando, bajos niveles de rentabilidad de los contratos, hurtos y malos manejos por parte de empleados.

DATOS	ENE - JUN 08	2007	ACUMULADO
SOCIEDADES	9	4	13
EMPLEOS	518	204	722
ACTIVOS-MILES \$	87,954,333	29,683,534	117,637,867
PASIVOS-MILES \$	43,758,581	27,773,824	71,532,405
PATRIMONIO-MILES \$	44,195,752	1,909,710	46,105,462

Los sectores involucrados en estos procesos durante el primer semestre son el de comercio al por menor y por mayor con 4 empresas, textil con 2 compañías, floricultor con 2 y el de calzado con una. Por el valor de los activos el sector más importante es el textil con \$67.213 millones.



Es de precisar, que de los 58 concordatos en ejecución existentes al inicio del año, fueron con base en el seguimiento efectuado, declarado el cumplimiento de cinco (5) concordatos.

Se convocaron a liquidación judicial dos (2) sociedades, previo la realización de las audiencias respectivas dos (2). Así mismo entró un nuevo concordato procedente de liquidación obligatoria en la cual se celebró un acuerdo en ese sentido.



En la actualidad existen 53 concordatos en ejecución, sobre los cuales se realiza permanente seguimiento. Se está preparando según los objetivos del presente semestre, una propuesta para plantear la forma de terminar algunos concordatos sobre sociedades que no poseen sede social ni se ha logrado ubicar a sus administradores.

#### **4. OTROS ASPECTOS RELEVANTES**

##### **Menciones de Experiencias Exitosas**

- ✚ Mención de Honor como caso exitoso en el Banco de Éxitos que otorga el Departamento Administrativo de la Función Pública, por el proyecto: “Sistema de Información Empresarial - SIREM”.
- ✚ Reconocimiento a sus aportes en el desarrollo del Proyecto Reportes Empresariales Por Medios Digitales - en el marco del “Primer Foro Nacional de Racionalización de Trámites Públicos”
- ✚ El programa Computadores para Educar (CPE) destacó el apoyo que Supersociedades ha prestado a este proyecto para beneficio de miles de niños en todo el país.

##### **Publicaciones:**

###### ✚ **“REVISTA ESTADOS FINANCIEROS”**

Impresión de 5.000 revistas con información reportada de 21.000 empresas y el análisis por sector de 10.000 sociedades más grandes del país en el año 2007 y perspectivas del sector real de la Economía.

###### ✚ **“7.000 CD ESTADOS FINANCIEROS”**

Con la información y análisis de 21.000 sociedades, dirigidos a 4.670 sociedades vigiladas en todo el país; así como a los medios de comunicación, Gremios, Entes estatales, Entidades territoriales, Cuerpo diplomático acreditado en Colombia, Cuerpo diplomático colombiano acreditado en el exterior y al Congreso de la República