



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Más empresa,
más empleo

COMPORTAMIENTO FINANCIERO
DE LOS 33 CLUBES DE
FÚTBOL 
COLOMBIANO

DURANTE 2021



ADVERTENCIA

Licencia de uso. Los datos y la información publicados en este informe son públicos. Por esta razón, conforme a los mandatos de la Ley 1712 de 2014, se podrá hacer uso, aprovechamiento o transformación de ellos de forma libre, siempre y cuando no se desnaturalice el sentido de los datos o de la información publicada y se respeten las demás restricciones que se indican enseguida.

El usuario que haga uso o aprovechamiento de la información publicada en este informe deberá citar a la Superintendencia de Sociedades como fuente de dicha información. Para ello, se deberá hacer cuando menos, la siguiente cita textual: “Fuente: Superintendencia de Sociedades: www.supersociedades.gov.co”.



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

COMPORTAMIENTO FINANCIERO
DE LOS 33 CLUBES DE
FÚTBOL 
COLOMBIANO
DURANTE 2021

Billy Escobar Pérez
Superintendente de Sociedades

Liliana García Restrepo
Superintendente Delegado para
Asuntos Económicos y Societarios

Paola Andrea Molano Zapata
Dirección de Información Empresarial,
Estudios Económicos y Contables

Douglas Andrés Ballesteros Peluffo
Coordinador Grupo Estudios Empresariales

Martha Liliana Mendoza Martínez
Analista Grupo Estudios Empresariales

Bogotá D.C.
Septiembre de 2022

RELEVANCIA DEL INFORME

La Superintendencia de Sociedades ofrece información empresarial en el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIS) de un total de 31 clubes de fútbol organizados como sociedades anónimas como parte de su labor misional para el año 2021, con el propósito de contribuir al país y al sector empresarial. Recoge, además, para este estudio información de 2 asociaciones que aún no han realizado conversión a sociedad anónima.

Con esta información se prepara un informe del comportamiento financiero de 33 Clubes de Fútbol colombiano que reúne además información de otras fuentes públicas.

La información empresarial permite:

- Identificar tendencias del estado de situación financiera en cuanto a los activos, pasivos y patrimonio.
- Identificar tendencias del estado de resultado integral en cuanto a ingresos de actividades ordinarias, costos, diferentes clases de gastos e índices de rentabilidad.
- Hacer análisis de los Clubes de Fútbol por categoría A y B, así como un análisis global para implementar políticas públicas.
- Hacer análisis, reportes periodísticos y académicos.
- Hacer una supervisión constructiva, pedagógica y preventiva por parte de la Superintendencia de Sociedades a sus supervisados.

Introducción

En el presente informe se analizan los principales resultados financieros de los Clubes de Fútbol Colombiano¹ con corte al 31 de diciembre de 2021, medidos por sus ingresos y la administración de sus costos y gastos, de acuerdo con la información financiera preparada bajo marcos de referencia de información financiera vigentes en Colombia bajo estándares internacionales².

1 Para efectos de este estudio, el término "Clubes de Fútbol" incluye de manera genérica a la entidad deportiva que tiene como fin único la práctica del fútbol, entre ellas se encuentran (31) sociedades anónimas y (2) asociaciones.

2 Para efectos de este estudio, cuando se menciona la norma internacional o normas internacionales, se hace referencia a la información financiera preparada de conformidad con los decretos reglamentarios de la Ley 1314 de 2009 (Decreto 2420 de 2015 y sus modificaciones).

Respecto a los ingresos, costos y gastos discriminados de cada Club de Fútbol, estos fueron tomados de las revelaciones realizadas en las Notas a los Estados Financieros para efectuar un análisis minucioso y detallado del comportamiento de estos mismos rubros.

El presente estudio tiene dos fuentes de información: (i) información reportada directamente a la Superintendencia de Sociedades por 31 Clubes de Fútbol³ constituidos como sociedades anónimas, y (ii) información recolectada de manera particular de 2 Clubes de Fútbol que están organizados como asociación. En este sentido, la información financiera se empleó en la misma forma en que fue reportada por las sociedades o asociaciones.

Para el análisis de la información financiera, se tuvo en cuenta los estados financieros del año 2021 de los 33 Clubes de Fútbol, y la información financiera de esos mismos para el año 2020, con retransmisiones y ajustes de la información. No se tuvo en cuenta información de Clubes de Fútbol como Deportivo Pereira (Liquidación judicial), Cúcuta Deportivo (suspendido su reconocimiento deportivo), ni de Atlético Fútbol Club (no se recibió información a tiempo)⁴.

Adicionalmente, este estudio consigna el análisis realizado a la información reportada por cada uno de los Clubes de Fútbol, para lo cual se hizo necesario efectuar algunas reclasificaciones atendiendo lo señalado en la Guía de Orientación Contable en materia de reconocimiento, medición, presentación y revelación de información financiera para los Clubes de Fútbol con deportistas profesionales⁵ emitida por la Superintendencia de Sociedades y el Ministerio del Deporte, el 23 de mayo de 2022 (en adelante, “la Guía de Orientación Contable para los Clubes de Fútbol”).

Explicación Preliminar

Se realiza una reclasificación del Estado de Resultados Integral, conforme a los lineamientos de la Guía de Orientación Contable para los Clubes de Fútbol en cuanto a ingresos, costos y gastos, teniendo en cuenta los siguientes conceptos:

3 Solamente se tomó en cuenta la información financiera reportada oportunamente al 26 de mayo de 2022.

4 Información financiera con corte a 31 de diciembre del año 2021 recibida el 08 de agosto de 2022.

5 Guía de Orientación Contable para Clubes de Fútbol con Deportistas Profesionales <https://www.supersociedades.gov.co/Noticias/Paginas/2022/Supersociedades-y-MinDeporte-presentan-Guia-de-Orientacion-Contable-para-Clubes-de-Futbol-con-Deportistas-Profesionales.aspx>

Ingresos de Actividades Ordinarias: Dentro de este rubro se encuentran catalogados como ingresos de operación deportiva, los ingresos por participación en torneos, las taquilla y abonos, los patrocinios y publicidad, los giros de la Federación Colombiana de Fútbol, de DIMAYOR y de Conmebol y, la venta de artículos deportivos.

Otros Ingresos: Se registran todos aquellos ingresos que no están relacionados directamente con la actividad deportiva, tales como: arrendamientos (transferencia a préstamos oneroso), mecanismo de contribución o solidaridad, ingresos por formación, ingresos como los recibidos por los torneos de las escuelas, donaciones, regalías, indemnizaciones o contribuciones, subvenciones/subsidios, actividades conexas y diversos.

Otras Ganancias (Pérdidas): En este rubro se registran los montos por concepto de venta de derechos deportivos, según los términos del contrato y la diferencia que pueda existir entre el derecho reconocido y la contraprestación recibida.

Costos de ventas: Incluye los costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.

Gastos de Ventas: Son los gastos que están asociados a la actividad principal deportiva y se compone de:

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

Gastos Deportivos: Sumatoria de gastos de nómina deportiva, amortización, gasto por venta de derechos deportivos/derechos de formación, y gasto por préstamos e intermediación de transferencia de jugadores.

Otros Gastos Deportivos: Se refiere a las afiliaciones, gastos por participación en torneos, contribuciones, mecanismo de solidaridad, mantenimiento y reparaciones, depreciaciones, adecuaciones e instalaciones, impuestos, seguros, gastos legales, entre otros.

Gastos Administrativos: Gasto de personal, honorarios, arrendamientos, seguros, gastos legales, gastos de viaje, mantenimientos, entre otros.

ÍNDICE

1. PRESENTACIÓN CLUBES DE FÚTBOL	10
1.1. Participantes Liga BetPlay Categoría Primera A Año 2021	10
1.2. Participantes Torneo BetPlay Categoría Primera B Año 2021	11
1.3. Exclusión de casos de la muestra	11
2. COMPORTAMIENTO FINANCIERO DE LOS 33 CLUBES DE FÚTBOL	12
2.1. Análisis del Estado de Resultados Integral	12
2.1.1. Ingresos de Actividades Ordinarias vs. Ganancias / Pérdidas Anuales	15
2.1.2. Costos y Gastos	16
2.1.3. Peso de Costos y Gastos en Ingresos de Actividades Ordinarias	18
2.1.4. Ranking de Ganancias y Pérdidas durante el año 2021	22
2.2. Análisis del Estado de Situación Financiera	23
2.2.1. Ranking de Activos, Pasivos y Patrimonio durante el año 2021	24
2.3. Indicadores financieros	26
3. COMPORTAMIENTO FINANCIERO CLUBES DE FÚTBOL CATEGORÍA A	28
3.1. Análisis del Estado de Resultados Integral	28
3.1.1. Ingresos de Actividades Ordinarias vs. Ganancias/ Pérdidas Anuales	30
3.1.2. Costos y Gastos	31
3.1.3. Peso de Costos y Gastos en Ingresos de Actividades Ordinarias en Categoría A	33
3.2. Análisis del Estado de Situación Financiera	35
3.3. Indicadores financieros	36
4. COMPORTAMIENTO FINANCIERO CLUBES DE FÚTBOL CATEGORÍA B	38
4.1. Análisis del Estado de Resultados Integral	38
4.1.1. Ingresos de Actividades Ordinarias vs. Ganancias/Pérdidas Anuales	40
4.1.2. Costos y Gastos	42
4.1.3. Peso de Costos y Gastos en Ingresos de Actividades Ordinarias en Categoría B	43
4.2. Análisis del Estado de Situación Financiera	45
4.3. Indicadores financieros	46
5. CONCLUSIONES	49

ÍNDICE DE GRÁFICAS

• Gráfica 1 Top de 10 primeros Clubes de Fútbol con mayores ingresos de actividades ordinarias Año 2021	12
• Gráfica 2 Variación Ingresos de Actividades Ordinarias de 2021 a 2020	14
• Gráfica 3 Comparativo Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas 2021-2020	16
• Gráfica 4 Representación de Gastos de Ventas	18
• Gráfica 5 Componentes del Estado de Situación Financiera 2021-2020	24
• Gráfica 6 Indicadores de Rentabilidad de los (33) Clubes de Fútbol	27
• Gráfica 7 Razón de apalancamiento e índice de solvencia	27
• Gráfica 8 Variación Ingresos de Actividades Ordinarias de 2021 a 2020	29
• Gráfica 9 Comparativo Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas 2021-2020	31
• Gráfica 10 Representación de Gastos de Ventas Categoría A	32
• Gráfica 11 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos de Actividades Ordinarias	33
• Gráfica 12 Gastos Deportivos en Ingresos de Actividades Ordinarias	34
• Gráfica 13 Total Costos de Ventas y Gastos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias	34
• Gráfica 14 Componentes del Estado de Situación Financiera 2021-2020	35
• Gráfica 15 Indicadores de Rentabilidad Clubes Categoría A	36
• Gráfica 16 Razón de Apalancamiento e Índice de Solvencia Clubes de Fútbol Categoría A	37
• Gráfica 17 Variación Ingresos de Actividades Ordinarias de 2021 a 2020	39
• Gráfica 18 Comparativo Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas 2021-2020	41
• Gráfica 19 Representación de Gastos de Ventas Categoría B	43
• Gráfica 20 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos de Actividades Ordinarias	44
• Gráfica 21 Gastos Deportivos en Ingresos de Actividades Ordinarias	44
• Gráfica 22 Total Costos de Ventas y Gastos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias	45
• Gráfica 23 Componentes del Estado de Situación Financiera 2021-2020	46
• Gráfica 24 Indicadores de Rentabilidad Clubes Categoría B	47
• Gráfica 25 Razón de Apalancamiento e Índice de Solvencia Clubes Categoría B	48

ÍNDICE DE TABLAS

• Tabla 1 Ranking por Ingresos de Actividades Ordinarias año 2021 de los 10 primeros Clubes de Fútbol y su participación en el gran total	13
• Tabla 2 Ranking de Ingresos de Actividades Ordinarias por tipo	15
• Tabla 3 Ingresos de Actividades Ordinarias y Ganancias / Pérdidas Anuales	15

• Tabla 4 Ingresos de Actividades Ordinarias y Ganancias / Pérdidas Anuales – Variaciones	16
• Tabla 5 Estructura de costos y gastos (Totales)	17
• Tabla 6 Comparativo pesos de Costos y Gastos sobre Ingresos de Actividades Ordinarias	19
• Tabla 7 Porcentaje de Costos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias	19
• Tabla 8 Porcentaje de Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos de Actividades Ordinarias	20
• Tabla 9 Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos de Actividades Ordinarias	20
• Tabla 10 Porcentaje de Gastos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias	21
• Tabla 11 Porcentaje de Total Costos de Ventas y Gastos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias	21
• Tabla 12 Porcentaje del Gran Total de Costos y Gastos en Ingresos de Actividades Ordinarias	22
• Tabla 13 Ranking Ganancia Neta 2021	22
• Tabla 14 Ranking Pérdida Neta 2021	23
• Tabla 15 Estado de Situación Financiera 2021-2020	24
• Tabla 16 Ranking Activos 2021	25
• Tabla 17 Ranking Pasivos 2021	25
• Tabla 18 Ranking Patrimonio 2021	26
• Tabla 19 Ranking por Ingresos de Actividades Ordinarias año 2021 de los 10 primeros Clubes de Fútbol Categoría A	28
• Tabla 20 Ranking de Ingresos de Actividades Ordinarias por tipo- Categoría A	29
• Tabla 21 Ingresos de Actividades Ordinarias y Ganancias / Pérdidas Anuales	30
• Tabla 22 Ingresos de Actividades Ordinarias y Ganancias / Pérdidas Anuales – Variaciones	30
• Tabla 23 Estructura de costos y gastos (Totales) Categoría A	32
• Tabla 24 Estado de Situación Financiera Clubes de Fútbol Categoría A	35
• Tabla 25 Ranking por Ingresos de Actividades Ordinarias año 2021 de los 10 primeros Clubes de Fútbol Categoría B	38
• Tabla 26 Ranking de Ingresos de Actividades Ordinarias por tipo- Categoría B	39
• Tabla 27 Ingresos de Actividades Ordinarias y Ganancias / Pérdidas Anuales	40
• Tabla 28 Ingresos de Actividades Ordinarias y Ganancias / Pérdidas Anuales – Variaciones	41
• Tabla 29 Estructura de costos y gastos (Totales) Categoría B	42
• Tabla 30 Estado de Situación Financiera Clubes de Fútbol Categoría B	46

1. PRESENTACIÓN CLUBES DE FÚTBOL

1.1. Participantes Liga BetPlay Categoría Primera A Año 2021⁶

	ALIANZA PETROLERA <i>Sociedad Anónima</i>		AMÉRICA DE CALI <i>Sociedad Anónima</i> <i>Reorganización</i>		ÁGUILAS DORADAS RIONEC <i>Sociedad Anónima</i>
	ATLÉTICO BUCARAMANGA <i>Sociedad Anónima</i>		ATLÉTICO HUILA <i>Sociedad Anónima</i>		ATLÉTICO NACIONAL <i>Sociedad Anónima</i>
	DEPORTES QUINDÍO <i>Sociedad Anónima</i>		DEPORTIVO CALI <i>Asociación</i>		DEPORTIVO PASTO <i>Asociación</i>
	DEPORTIVO PEREIRA <i>Corporación</i> <i>En Liquidación</i>		DEPORTES TOLIMA <i>Sociedad Anónima</i>		ENVIGADO <i>Sociedad Anónima</i>
	EQUIDAD <i>Sociedad Anónima</i>		INDEPENDIENTE MEDELLÍN <i>Sociedad Anónima</i>		INDEPENDIENTE SANTA FE <i>Sociedad Anónima</i> <i>Reorganización</i>
	JAGUARES F.C. <i>Sociedad Anónima</i>		JUNIOR <i>Sociedad Anónima</i>		MILLONARIOS F.C. <i>Sociedad Anónima</i>
	ONCE CALDAS <i>Sociedad Anónima</i> <i>Reorganización</i>		PATRIOTAS BOYACÁ S.A. <i>Sociedad Anónima</i>		

6 DIMAYOR – Liga BetPlay: Certamen en el que compiten 20 equipos de la categoría “A” y se coronan dos campeones por año. Cada uno de ellos obtiene el título respectivo y adicionalmente un cupo en la Copa Libertadores de América del siguiente año. <https://DIMAYOR.com.co/la-DIMAYOR/> (Clasificación realizada en este informe es con corte a diciembre de 2021)

1.2. Participantes Torneo BetPlay Categoría Primera B Año 2021⁷



BARRANQUILLA FC
Sociedad Anónima



BOGOTÁ FC
Sociedad Anónima



BOYACÁ CHICÓ
Sociedad Anónima



**CLUB BOCA JUNIORS
CALI**
Sociedad Anónima



CORTULUÁ
Sociedad Anónima



FORTALEZA C.E.I.F.
Sociedad Anónima



LEONES F.C.
Sociedad Anónima



LLANEROS FC
Sociedad Anónima



ORSOMARSO
Sociedad Anónima



REAL CARTAGENA
Sociedad Anónima
Reorganización



REAL SANTANDER
Sociedad Anónima



TIGRES FC
Sociedad Anónima



UNIÓN MAGDALENA
Sociedad Anónima



VALLEDUPAR FC
Sociedad Anónima

1.3. Exclusión de casos de la muestra

Caso Cúcuta Deportivo: Al cierre del ejercicio objeto de análisis, esto es a 31 de diciembre de 2021, el club se encontraba incurso en un proceso de liquidación judicial y sólo en el curso del año 2022 se reactivó la sociedad, razón por la cual no se cuenta con información financiera comparable que sirva a los fines del presente estudio.

Caso Deportivo Pereira: Al encontrarse este club en liquidación judicial, sus cifras no pueden ser comparables con las de una sociedad en marcha.

Caso Atlético Fútbol Club: No se recibió respuesta alguna tras la solicitud de presentación de información financiera para el corte 2021, ni tras los controles de términos emitidos después del mes de abril del año 2022.

7 DIMAYOR – Torneo BetPlay: Torneo en el cual se enfrentan los 16 equipos de la categoría “B”. Al final del año ascienden dos clubes de la categoría superior y entran a competir en la Liga Betplay DIMAYOR de la siguiente temporada. <https://DIMAYOR.com.co/la-DIMAYOR/> (Clasificación realizada en este informe es con corte a diciembre de 2021)

2. COMPORTAMIENTO FINANCIERO DE LOS 33 CLUBES DE FÚTBOL

El siguiente análisis se basa en la reclasificación del estado de resultados integral conforme a lo antes indicado en relación con los ingresos de actividades ordinarias, otros ingresos, costos de ventas, gastos de administración y ventas, así como otros ingresos, otros gastos y costos e ingresos financieros que fueron reubicadas para cumplir con los lineamientos dispuestos en la Guía de Orientación Contable para los Clubes de Fútbol.

El análisis basado en ingresos solo incluye los rubros que componen los ingresos de Actividades Ordinarias.

Respecto al Estado de Situación Financiera, este se analiza tal cual fue presentado por los Clubes de Fútbol sin ser reclasificado.

2.1. Análisis del Estado de Resultados Integral

Gráfica 1 Top de 10 primeros Clubes de Fútbol con mayores ingresos de actividades ordinarias Año 2021



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos.

El Top 10 de Clubes de Fútbol con mayores ingresos está representado por los Clubes pertenecientes a la categoría A que participan en la Liga BetPlay.

Una vez depurados los ingresos netos de la operación deportiva, se observa que, este ranking de mayores ingresos, está encabezado por Atlético Nacional S.A., quien incrementó sus ingresos por rubros como participaciones en torneos, siendo campeón de la Copa Colombia, taquillas, y el incremento de sus ingresos por patrocinios y publicidad.

El Club Deportivo Popular Junior, incrementó sus ingresos del año 2020 al 2021 en \$4,4 mil millones, con una participación sobre los ingresos totales de todos los 33 Clubes de Fútbol del 11,0% ocupando el segundo lugar.

Azul y Blanco Millonarios, presentó una recuperación de sus ingresos, reflejando un incremento de ingresos como taquilla y abonos (143%), venta de artículos deportivos (79%), y publicidad y patrocinio (63%). En esta ocasión no percibió ingresos por participación en torneos.

En el caso de clubes que entran en este ranking, pero disminuyeron sus ingresos frente al año 2020 se encuentra: Independiente Medellín (El Equipo del Pueblo), con una reducción de -\$7,7 mil millones y América de Cali con -\$3,1 mil millones, esto debido en gran medida al reporte de menores ingresos por participación en torneos y auxilios/giros, en ambos casos.

Tabla 1 Ranking por Ingresos de Actividades Ordinarias año 2021 de los 10 primeros Clubes de Fútbol y su participación en el gran total

Escudos	%Part. 2021	Ranking Ingresos por Club	2020	2021	Var 2021-2020 (Miles de millones de pesos)
	15,2%	ATLETICO NACIONAL S.A.	\$ 26,7	\$ 58,9	▲ \$ 32,2
	11,0%	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR FC S.A.	\$ 38,1	\$ 42,6	▲ \$ 4,4
	8,4%	AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC S.A.	\$ 20,5	\$ 32,6	▲ \$ 12,1
	7,4%	INDEPENDIENTE SANTA FE EN REORGANIZACION	\$ 13,4	\$ 28,5	▲ \$ 15,1
	6,7%	AMERICA DE CALI S.A. EN REORGANIZACION	\$ 28,9	\$ 25,8	▼ (3,1)
	5,7%	ASOCIACION DEPORTIVO CALI	\$ 16,8	\$ 22,1	▲ \$ 5,3
	5,7%	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$ 13,2	\$ 21,9	▲ \$ 8,7
	5,5%	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A.	\$ 29,0	\$ 21,3	▼ (7,7)
	4,1%	CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	\$ 8,9	\$ 15,9	▲ \$ 7,0
	2,6%	ONCE CALDAS S.A. EN REORGANIZACION	\$ 7,6	\$ 9,9	▲ \$ 2,3

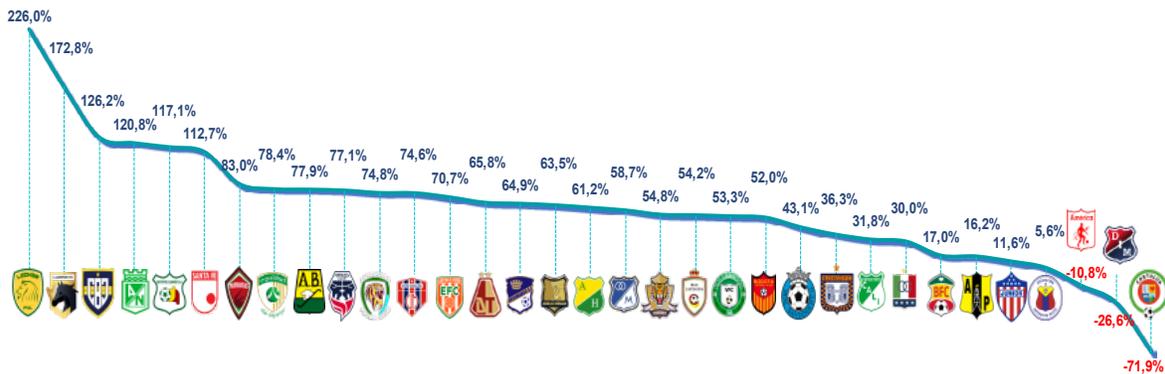
Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje
Otros Clubes: representan el restante monto de ingresos que son de \$107,6 mil millones de pesos para el año 2021.

La Tabla No. 1 ilustra la posición de los primeros 10 clubes con mayores ingresos obtenidos en el año 2021, ocupando el primer lugar Atlético Nacional con \$58,9 mil millones; en segundo lugar, se encuentra Deportivo Popular Junior con \$42,6 mil millones de pesos y en tercer lugar esta Azul y Blanco Millonarios con \$32,5 mil millones.

Teniendo en cuenta el comportamiento financiero de los 33 Clubes de Fútbol se tiene que la variación porcentual de ingresos del año 2021 (Gráfica No. 2) respecto al año 2020, el mayor cambio porcentual en cuanto a disminución de ingresos lo obtuvo en su orden, Cortuluá, Independiente Medellín (Equipo de Pueblo) y América de Cali, (últimos tres en la Gráfica).

Por su parte, los Clubes de Fútbol que aumentaron en gran medida sus ingresos mostrando una recuperación del recaudo frente a la crisis percibida por cuenta de la pandemia por Covid-19 y la restricción a la competencia nacional, se evidenció en clubes como: Leones FC, Llaneros, Club Boca Juniors de Cali, Atlético Nacional, Deportes Quindío, Santafé y Patriotas (primeros en la Gráfica).

Gráfica 2 Variación Ingresos de Actividades Ordinarias de 2021 a 2020



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje

Respecto al ranking de ingresos por tipo o clase, la Tabla No. 2 ilustra que la mayor participación sobre el total de ingresos está representada en los derechos de televisión DIMAYOR con 32,6%, el cual presentó un incremento de \$44 mil millones.

En segundo lugar, se encuentra el rubro de publicidad y patrocinio con una participación de ingresos del 32,2% (\$124,6 mil millones), seguido se encuentra taquilla y abonos con el 11,9% (\$46,0 mil millones), participación

en eventos o torneos tiene una participación del 10,9% (\$42,3 mil millones), giros el 7,0% (\$27,0 mil millones) y por ultimo está la venta de artículos deportivos con 5,4% en participación siendo el 6° lugar (\$21,0 mil millones).

Tabla 2 Ranking de Ingresos de Actividades Ordinarias por tipo

Part. 2021	Ranking de Ingresos de Actividades Ordinarias por Tipo	2020	2021	Var 2021-2020 (Miles de millones de pesos)	
32,6%	Derechos Tv Dimayor	\$82,0	\$126,0	▲	\$44,0
32,2%	Publicidad y Patrocinio	\$88,4	\$124,6	▲	\$36,2
11,9%	Taquilla y Abonos	\$25,3	\$46,0	▲	\$20,7
10,9%	Participación Eventos Nal/Int	\$43,0	\$42,3	▼	(0,6)
7,0%	Giros FCF - Dimayor -Conmebol	\$22,6	\$27,0	▲	\$4,5
5,4%	Venta de Artículos Deportivos	\$12,6	\$21,0	▲	\$8,4

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

2.1.1. Ingresos de Actividades Ordinarias vs. Ganancias / Pérdidas Anuales

El comportamiento de ingresos y ganancias o pérdidas se ven reflejados en las Tablas No. 3 y 4, en las cuales se observa una caída significativa en el rubro de utilidades/pérdidas, es decir, disminuyeron las pérdidas con las que venían los clubes en el año 2020, monto que pasa de -\$55,5 mil millones a -\$36,0 mil millones, equivalente a un 35,2% menos de pérdida, esto debido al aumento de ingresos por concepto de derechos de televisión, publicidad y patrocinio, taquilla y abonos, giros, venta de artículos deportivos y otros ingresos no operacionales como ingresos por préstamo de derechos deportivos, que contribuyeron a este comportamiento en las cifras.

Tabla 3 Ingresos de Actividades Ordinarias y Ganancias / Pérdidas Anuales

Cuenta	2020	2021	Variación 2021-2020	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos de actividades ordinarias	\$ 273,9	\$ 387,0	\$ 113,1	41,3%
Ganancia (Pérdida)	(55,5)	(36,0)	\$ 19,5	35,2%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

La Tabla 4 nos muestra el panorama general de las cuentas del estado de resultados integral comparado con el año 2020, en el que se observa que los ingresos de actividades ordinarias alcanzan a cubrir solo los costos de ventas y de ahí en adelante se incurre en pérdidas.

Tabla 4 Ingresos de Actividades Ordinarias y Ganancias / Pérdidas Anuales – Variaciones

Ingresos y Ganancias / Pérdidas Anuales	2020	2021	Variación Absoluta 2021-2020	Variación Porcentual % 2021-2020
Ingresos de actividades ordinarias	\$ 273,9	\$ 387,0	\$ 113,1	41,3%
Ganancia bruta	\$ 263,1	\$ 369,6	\$ 106,5	40,5%
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	(37,6)	(16,0)	\$ 21,6	57,5%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(50,6)	(32,3)	\$ 18,3	36,2%
Ganancia (pérdida)	(55,5)	(36,0)	\$ 19,5	35,2%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Gráfica 3 Comparativo Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas 2021-2020



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

2.1.2. Costos y Gastos

Durante este apartado y siguientes en cada categoría, se analizará la estructura de costos de los Clubes de Fútbol, respecto del peso que estos representan sobre los ingresos de actividades ordinarias.

Tabla 5 Estructura de costos y gastos (Totales)

Cuenta / Subcuenta	2020	2021	Variación 2021-2020	
			Absoluta	Porcentual
1 Costos de Ventas	\$10,8	\$17,4	\$6,6	61,3%
+ Gastos de Nómina Deportiva	\$215,3	\$250,3	\$35,0	16,3%
+ Amortización derechos deportivos	\$53,8	\$39,5	(14,3)	-26,6%
+ Gasto por Préstamos e Intermediación Transferencia de jugadores	\$8,1	\$9,4	\$1,3	15,4%
+ Gasto por Venta de Derechos Deportivos/Derechos Formación	\$24,5	\$54,3	\$29,9	122,1%
= Gastos Deportivos	\$301,6	\$353,5	\$51,8	17,2%
+ Otros Gastos Deportivos	\$85,5	\$132,0	\$46,5	54,4%
2 = Gastos de Ventas	\$387,1	\$485,4	\$98,4	25,4%
1 + 2 = 3 Total (Costos de ventas + Gastos de Ventas)	\$397,9	\$502,9	\$105,0	26,4%
4 Gastos Administrativos	\$87,2	\$106,1	\$18,9	21,7%
Costos Financieros	\$30,6	\$31,1	\$0,5	1,6%
Impuestos	\$7,6	\$3,3	(4,3)	-56,8%
3 + 4 = Gran Total Costos y Gastos	\$523,3	\$643,4	\$120,1	22,9%

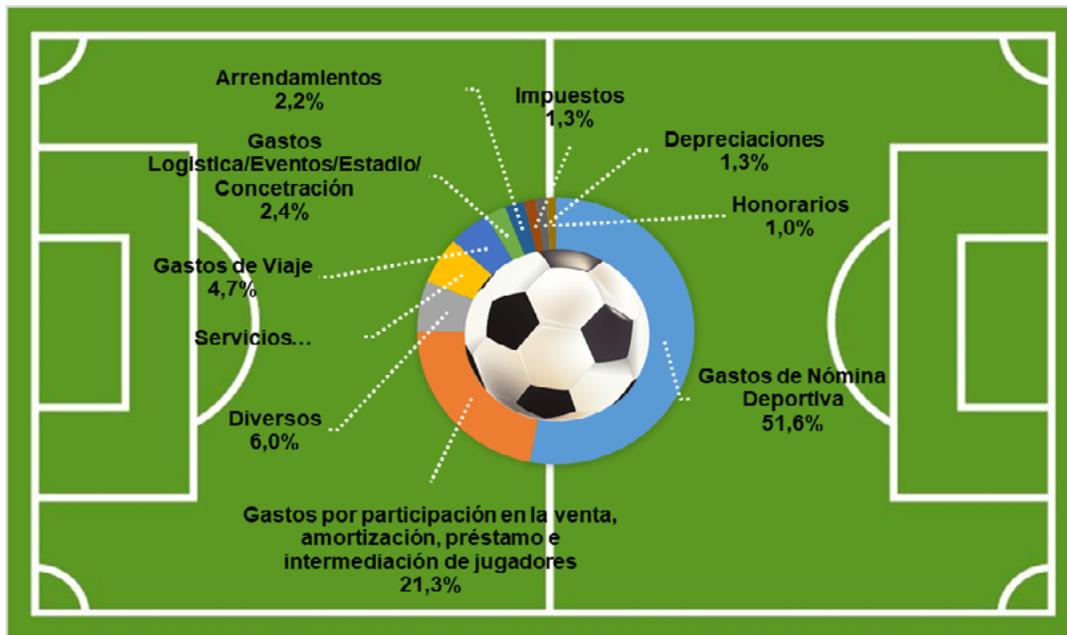
Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Conforme la Tabla No. 5, que relaciona los costos y gastos del año 2021 y 2020, hay incremento en el gran total de costos y gastos de 22,9%, que obedece en gran parte a un aumento en gastos relacionados con la venta de derechos deportivos, préstamos de derechos, nómina deportiva y otros gastos asociados como honorarios, impuestos, servicios, arrendamiento, entre otros.

Por su parte, aquellos costos y gastos que disminuyeron en este periodo fueron, amortización de derechos deportivos e impuestos.

Respecto al top 10 de los mayores gastos de ventas, en primer lugar, se encuentra y se mantiene en esa posición los gastos de nómina deportiva, que para el año 2021 fue de \$250,3 mil millones, equivalente a un 51,6% del total de gastos de ventas teniendo en cuenta ambas categorías. Seguido encontramos los gastos correspondientes a venta, préstamo y amortización de derechos deportivos, que suman para el año 2021, \$103,2 mil millones, que equivalen al 21,3% del total de gastos de ventas.

Gráfica 4 Representación de Gastos de Ventas



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje

Los demás gastos clasificados en "Diversos" están representados por: Impuestos, honorarios, convenios deportivos, mecanismo de solidaridad, contribuciones, mantenimiento y reparaciones, seguros, gastos legales, adecuaciones e instalaciones, provisiones, pérdida por método de participación.

2.1.3. Peso de Costos y Gastos en Ingresos de Actividades Ordinarias

La siguiente tabla, ilustra un resumen comparativo del peso de costos y gastos sobre los ingresos de actividades ordinarias, el lado izquierdo es una foto del peso resultante de la información brindada en el año 2020, sin tener en cuenta la nueva reclasificación de ingresos de actividades ordinarias, otros ingresos y otras ganancias, basados en la Guía de Orientación Contable para los Clubes de Fútbol. Del lado derecho tenemos el resumen de qué tanto pesan los costos y gastos sobre los ingresos de actividades ordinarias, teniendo presente que estos se conforman solo por: derechos de televisión DIMAYOR, publicidad y patrocinio, taquilla y abonos, participación en copas (eventos internacionales y nacionales), giros de la FEDERACIÓN COLOMBIA DE FÚTBOL, DIMAYOR y Conmebol, así como venta de artículos deportivos.

Tabla 6 Comparativo pesos de Costos y Gastos sobre Ingresos de Actividades Ordinarias

Año 2020 Ingresos Reclasificados (Foto)	vs.	Año 2021 Ingresos Reclasificados
2,4%	Costos de Ventas	4,5%
51,5%	Gasto de Nómina Deportiva	64,7%
68,2%	Gastos Deportivos	91,3%
92,2%	Gastos de Ventas	125,4%
94,7%	Costos de ventas + Gastos de Ventas	129,9%
113,3%	Gran Total Costos y Gastos	166,2%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje. Tiene en cuenta también la reclasificación de ingresos, costos y gastos del año 2020 y 2021.

A continuación, se explica con mayor detalle este comportamiento:

Costos de ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias: Sólo los costos de ventas sobre el total de ingresos de actividades ordinarias representan un 4,5%, seis (.6) puntos porcentuales más que en el año 2020. Estos costos se componen de los costos de boletería o taquilla y el costo de los artículos deportivos.

Tabla 7 Porcentaje de Costos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias

Porcentaje de Costos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias	Ingresos de Actividades Ordinarias	Costos de Ventas	Razón Costos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias
Año			
2020	\$ 273,9	\$10,8	3,9%
2021	\$ 387,0	\$17,4	4,5%
Variación Absoluta 2021-2020	\$ 113,1	\$ 6,6	
Variación Porcentual 2021-2020	41,3%	61,3%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos de Actividades Ordinarias: El peso de los gastos de nómina deportiva tanto de plantilla de jugadores como del cuerpo técnico representó sobre los ingresos durante el año 2021, el 64,7%, mientras que, para el año 2020 este peso fue de 78,6%. Tanto los ingresos de actividades ordinarias como los gastos de nómina deportiva del año 2021 son mucho mayores que en el año inmediatamente anterior.

Tabla 8 Porcentaje de Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos de Actividades Ordinarias

Porcentaje de Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos de Actividades Ordinarias	Ingresos de Actividades Ordinarias	Gastos de Nómina Deportiva	Razón Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos de Actividades Ordinarias
Año			
2020	\$ 273,9	\$215,3	78,6%
2021	\$ 387,0	\$250,3	64,7%
Variación Absoluta 2021-2020	\$ 113,1	\$ 35,0	
Variación Porcentual 2021-2020	41,3%	16,3%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Gastos Deportivos en Ingresos de Actividades Ordinarias: Los gastos deportivos representados por los gastos de nómina más amortización de derechos deportivos y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos, representaron sobre los ingresos de actividades ordinarias un 91,3%, un 18,8% menos frente al peso del año 2020 (110,1%).

Dentro de estos rubros específicamente, se observa que gasto por venta de derechos deportivos y nómina impulsaron este aumento en el año 2021.

Tabla 9 Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos de Actividades Ordinarias

Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos de Actividades Ordinarias	Ingresos de Actividades Ordinarias	Gastos Deportivos	Razón Gastos Deportivos-Ingresos de Actividades Ordinarias
Año			
2020	\$ 273,9	\$301,6	110,1%
2021	\$ 387,0	\$353,5	91,3%
Variación Absoluta 2021-2020	\$ 113,1	\$ 51,8	
Variación Porcentual 2021-2020	41,3%	17,2%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Gastos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias: Al sumar los gastos deportivos con otros gastos deportivos como lo son honorarios, impuestos, arrendamientos, seguros, servicios, gastos legales, gastos de viaje, man-

tenimiento y reparaciones, adecuaciones e instalaciones, logística eventos, convenios deportivos, contribuciones, provisiones, depreciaciones, pérdida por método de participación y diversos, da como resultado el rubro de gastos de ventas, que representaron sobre los ingresos de actividades ordinarias un 125,4% para el año 2021 y para el año 2020, un 141,3%, siendo el peso mayor para el último año a pesar de contar con mayores ingresos.

Tabla 10 Porcentaje de Gastos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias

Porcentaje de Gastos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias	Ingresos de Actividades Ordinarias	Gastos de Ventas	Razón Gastos de Ventas - Ingresos de Actividades Ordinarias
Año			
2020	\$ 273,9	\$387,1	141,3%
2021	\$ 387,0	\$485,4	125,4%
Variación Absoluta 2021-2020	\$ 113,1	\$ 98,4	
Variación Porcentual 2021-2020	41,3%	25,4%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Costos de Ventas y Gastos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias: El rubro de gastos de ventas más costos de ventas comparado con el rubro de ingresos de actividades ordinarias, representó 129,9% en el año 2021 y 145,3% en el año 2020.

Tabla 11 Porcentaje de Total Costos de Ventas y Gastos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias

Porcentaje de Total Costos de ventas y Gastos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias	Ingresos de Actividades Ordinarias	Total Costos de ventas y Gastos de Ventas	Razón Costos de ventas y Gastos de Ventas - Ingresos de Actividades Ordinarias
Año			
2020	\$ 273,9	\$397,9	145,3%
2021	\$ 387,0	\$502,9	129,9%
Variación Absoluta 2021-2020	\$ 113,1	\$ 105,0	
Variación Porcentual 2021-2020	41,3%	26,4%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Gran Total de Costos y Gastos en Ingresos de Actividades Ordinarias: Al observar la Tabla No. 12, si se parte de la totalidad de costos y gastos, se evidencia que estos consumen el 166,2% de los ingresos de actividades ordinarias en el año 2021, es decir, que los ingresos no alcanzan a cubrir obligaciones como costos de ventas, otros gastos deportivos, gastos administrativos e impuestos, quedando un faltante de ingresos del 66,2% para obtener por lo menos cero (\$0) en la cuenta de ganancias (pérdidas). Para el comparativo 2020 sucede lo mismo, los ingresos no son suficientes para cumplir con todos los costos y gastos que demanda esta actividad deportiva. Este comportamiento viene en tendencia desde el año 2017 a la fecha, teniendo en cuenta la información de ambas categorías.

Tabla 12 Porcentaje del Gran Total de Costos y Gastos en Ingresos de Actividades Ordinarias

Porcentaje de Gran Total Costos y Gastos en Ingresos de Actividades Ordinarias	Ingresos de Actividades Ordinarias	Gran Total Costos y Gastos	Razón Gran Total Costos y Gastos en Ingresos de Actividades Ordinarias
Año			
2020	\$ 273,9	\$523,3	191,1%
2021	\$ 387,0	\$643,4	166,2%
Variación Absoluta 2021-2020	\$ 113,1	\$ 120,1	
Variación Porcentual 2021-2020	41,3%	22,9%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

2.1.4. Ranking de Ganancias y Pérdidas durante el año 2021

Las siguientes dos (2) tablas muestran el top de Clubes de Fútbol que obtuvieron las mayores ganancias y pérdidas:

Tabla 13 Ranking Ganancia Neta 2021

Ranking Ganancia	Ganancia / Pérdida 2020	Ganancia 2021	Var % 2021 - 2020
ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A.	\$ 2,6	\$ 8,7	230,0%
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	(1,9)	\$ 6,5	445,8%
CORTULUA FUTBOL CLUB S.A.	\$ 0,2	\$ 3,6	1593,0%

Ranking Ganancia	Ganancia / Pérdida 2020	Ganancia 2021	Var % 2021 - 2020
AMÉRICA DE CALI S.A. EN REORGANIZACIÓN	\$ 0,0	\$ 3,3	15675,5%
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR FC S.A.	\$ 5,3	\$ 1,4	-72,5%
UNIÓN MAGDALENA S.A.	(0,4)	\$ 1,1	362,6%
INDEPENDIENTE SANTA FE EN REORGANIZACIÓN	(8,3)	\$ 0,7	108,7%
ORSOMARSO SPORT CLUB S.A.	(0,7)	\$ 0,6	185,9%
JAGUARES FUTBOL CLUB S.A.	\$ 0,2	\$ 0,5	179,8%
CLUB DEPORTIVO REAL SANTANDER S.A.	(0,7)	\$ 0,4	162,2%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Tabla 14 Ranking Pérdida Neta 2021

Ranking Pérdida	Ganancia / Pérdida 2020	Pérdida 2021	Var % 2021 - 2020
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	\$ 0,5	(31,6)	-6121,6%
ATLETICO NACIONAL S.A.	(19,6)	(17,4)	11,4%
EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A.	\$ 2,9	(7,0)	-339,7%
AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC S.A.	(19,1)	(4,8)	75,1%
CLUB LLANEROS S.A.	(1,5)	(1,4)	4,7%
CLUB ATLETICO BUCARAMANGA S.A.	(0,4)	(0,7)	-62,5%
ALIANZA PETROLERA FC S.A.	\$ 0,1	(0,4)	-466,3%
REAL CARTAGENA FÚTBOL CLUB SA EN REORGANIZACIÓN	(1,1)	(0,4)	65,3%
PATRIOTAS BOYACÁ S.A.	(0,9)	(0,3)	66,0%
FORTALEZA FÚTBOL CLUB S.A.	(0,7)	(0,2)	70,3%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

2.2. Análisis del Estado de Situación Financiera

En cuanto a Estado de Situación Financiera, este se caracterizó por movimientos de incrementos en activos y pasivos, de 1,8% y 3,8% respectivamente. Mientras que el movimiento de patrimonio se redujo en 2,8% por cuenta de pérdidas acumuladas.

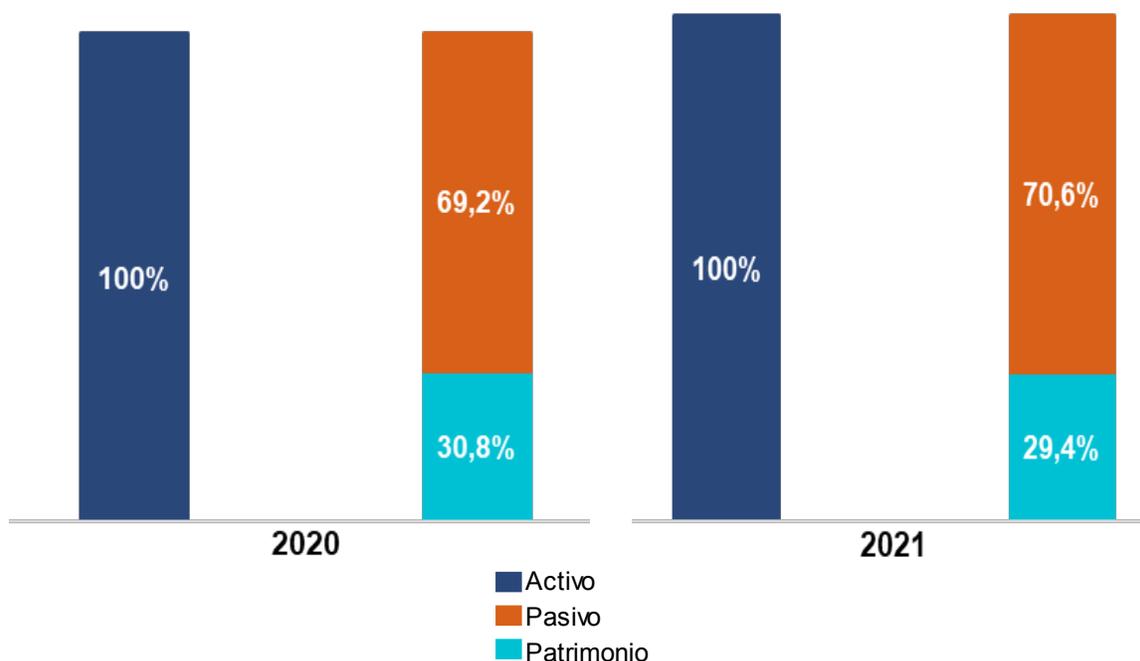
Tabla 15 Estado de Situación Financiera 2021-2020

Cuenta	2020	2021	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$ 595,6	\$ 606,1	\$ 10,4	1,8%
Pasivo	\$ 412,2	\$ 427,7	\$ 15,5	3,8%
Patrimonio	\$ 183,4	\$ 178,3	(5,1)	-2,8%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Por lo que concierne a la estructura o componentes del Estado de Situación Financiera, tanto para el año 2021 como para el año 2020, el pasivo representa más que el patrimonio sobre el activo, en 2021 este índice fue de 70,6% y en 2020 fue de 69,2%, mientras que el patrimonio se ubicó en 2021 en un 29,4% y en 2020 fue de 30,8%.

Gráfica 5 Componentes del Estado de Situación Financiera 2021-2020



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje

2.2.1. Ranking de Activos, Pasivos y Patrimonio durante el año 2021

A continuación, se ilustran las tablas que contienen el top de clubes con mayores activos, pasivos y patrimonio durante el año 2021 comparado con el año 2020.

Tabla 16 Ranking Activos 2021

Ranking Activos	Activos 2020	Activos 2021	Part. 2021	Var % 2021 - 2020
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	\$ 151,3	\$ 151,8	25,0%	0,4%
AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC S.A.	\$ 49,7	\$ 54,2	8,9%	9,0%
INDEPENDIENTE SANTA FE EN REORGANIZACIÓN	\$ 36,9	\$ 36,8	6,1%	-0,1%
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$ 27,0	\$ 36,1	6,0%	33,8%
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR FC S.A.	\$ 43,7	\$ 35,2	5,8%	-19,3%
ATLETICO NACIONAL S.A.	\$ 49,2	\$ 33,0	5,4%	-32,9%
AMÉRICA DE CALI S.A. EN REORGANIZACIÓN	\$ 34,6	\$ 27,9	4,6%	-19,4%
ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A.	\$ 18,5	\$ 24,3	4,0%	31,0%
REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB S.A. EN REORGANIZACIÓN	\$ 12,5	\$ 22,8	3,8%	82,4%
EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A.	\$ 19,6	\$ 21,8	3,6%	11,0%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Tabla 17 Ranking Pasivos 2021

Ranking Pasivos	Pasivos 2020	Pasivos 2021	Part. 2021	Var % 2021-2020
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	\$ 61,5	\$ 93,6	21,9%	52,1%
ATLETICO NACIONAL S.A.	\$ 47,7	\$ 48,9	11,4%	2,6%
INDEPENDIENTE SANTA FE EN REORGANIZACIÓN	\$ 40,5	\$ 36,8	8,6%	-9,3%
EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A.	\$ 26,9	\$ 34,5	8,1%	28,1%
AMERICA DE CALI S.A. EN REORGANIZACIÓN	\$ 42,0	\$ 32,0	7,5%	-23,9%
AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC S.A.	\$ 26,2	\$ 23,8	5,6%	-9,2%
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR FC S.A.	\$ 31,0	\$ 20,4	4,8%	-34,3%
REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB S.A. EN REORGANIZACIÓN	\$ 15,0	\$ 15,7	3,7%	4,7%
CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	\$ 14,6	\$ 13,9	3,3%	-4,9%
ONCE CALDAS S.A. EN REORGANIZACIÓN	\$ 12,9	\$ 12,6	2,9%	-2,5%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Tabla 18 Ranking Patrimonio 2021

Ranking Patrimonio	Patrimonio 2020	Patrimonio 2021	Part. 2021	Var % 2021-2020
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	\$ 89,8	\$ 58,2	32,6%	-35,1%
AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC S.A.	\$ 23,5	\$ 30,4	17,0%	29,2%
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$ 20,1	\$ 26,5	14,9%	32,3%
ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A.	\$ 8,3	\$ 15,1	8,5%	81,9%
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR FC S.A.	\$ 12,7	\$ 14,9	8,3%	17,3%
CORTULUA FÚTBOL CLUB S.A.	\$ 6,8	\$ 11,3	6,3%	66,5%
ALIANZA PETROLERA FC S.A.	\$ 8,5	\$ 8,1	4,5%	-5,0%
REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB S.A. EN REORGANIZACIÓN	(2,5)	\$ 7,1	4,0%	388,5%
TALENTO DORADO S.A.	\$ 6,4	\$ 6,8	3,8%	5,7%
CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	\$ 5,9	\$ 6,1	3,4%	3,6%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

2.3. Indicadores financieros

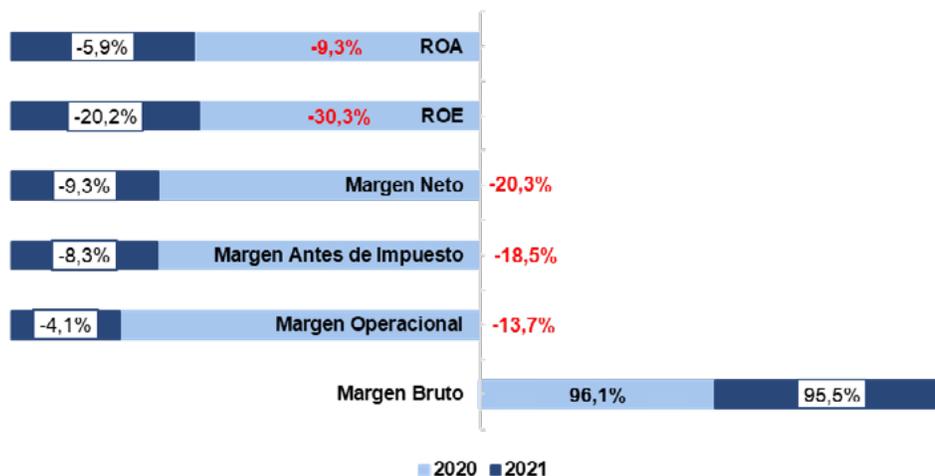
Indicadores de Rentabilidad

Los índices de rentabilidad continúan con resultados negativos con excepción del margen bruto, ya que los ingresos alcanzan a cubrir este costo.

Lo que respecta al margen operacional, margen antes de impuesto y margen neto, reflejan porcentajes negativos tanto en 2020 como 2021.

En cuanto al ROE y ROA, por cada peso que se invierten en los Clubes de Fútbol no se está generando beneficio alguno, pues se obtiene un ROE negativo de -20,2% y un ROA de -5,9%.

Gráfica 6 Indicadores de Rentabilidad de los (33) Clubes de Fútbol



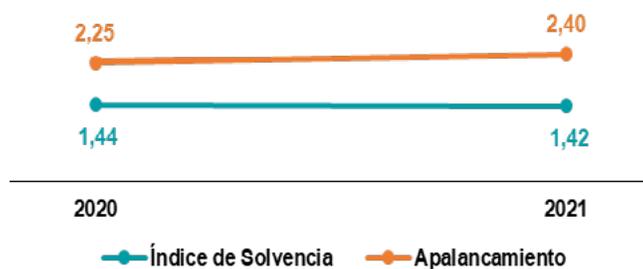
Fuente: Superintendencia de Sociedades, Margen neto medido como [Ganancias/ Pérdidas / Ingresos de Actividades Ordinarias], ROE como [Ganancias/Pérdidas / Patrimonio] y ROA [Ganancias/Pérdidas /Activo]], datos en porcentaje

Índice de Solvencia

Respecto al indicador de solvencia, los Clubes de Fútbol cuentan en promedio con \$1,42 (año 2021) de activo por cada peso de pasivo.

Por el lado del indicador de apalancamiento, los clubes muestran, en promedio que por cada peso de capital tienen \$2,40 de deuda.

Gráfica 7 Razón de apalancamiento e índice de solvencia



Fuente: Superintendencia de Sociedades (Índice de solvencia (veces) [Activo /Pasivo], Apalancamiento (veces) [pasivo / patrimonio]), datos dados en veces.

3. COMPORTAMIENTO FINANCIERO CLUBES DE FÚTBOL CATEGORÍA A

3.1. Análisis del Estado de Resultados Integral

Tabla 19 Ranking por Ingresos de Actividades Ordinarias año
2021 de los 10 primeros Clubes de Fútbol Categoría A

Escudos	%Part. 2021	Ranking Ingresos por Club	2020	2021	Var 2021-2020 (Miles de millones de pesos)	
	17,2%	ATLETICO NACIONAL S.A.	\$ 26,7	\$ 58,9	▲	\$32,2
	12,4%	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR FC S.A.	\$ 38,1	\$ 42,6	▲	\$4,4
	9,5%	AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC S.A.	\$ 20,5	\$ 32,6	▲	\$12,1
	8,3%	INDEPENDIENTE SANTA FE EN REORGANIZACION	\$ 13,4	\$ 28,5	▲	\$15,1
	7,5%	AMERICA DE CALI S.A. EN REORGANIZACION	\$ 28,9	\$ 25,8	▼	(3,1)
	6,4%	ASOCIACION DEPORTIVO CALI	\$ 16,8	\$ 22,1	▲	\$5,3
	6,4%	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$ 13,2	\$ 21,9	▲	\$8,7
	6,2%	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A.	\$ 29,0	\$ 21,3	▼	(7,7)
	4,6%	CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	\$ 8,9	\$ 15,9	▲	\$7,0
	2,9%	ONCE CALDAS S.A. EN REORGANIZACION	\$ 7,6	\$ 9,9	▲	\$2,3

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos. Otros Clubes de categoría A suman en conjunto \$63,7 mil millones de pesos para el año 2021

Para el año 2021, el primer lugar lo ocupó el Club Atlético Nacional, con ingresos de \$58,9 mil millones, y una variación de ingresos de 2021 a 2020 de +\$32,2 mil millones, presentando una participación sobre el total de los ingresos de los Clubes de Fútbol de la categoría A del 17,2%.

En segundo lugar, está el club Deportivo Junior con ingresos de \$42,6 mil millones, y una participación sobre el total de ingresos de \$12,4%, incrementando sus ingresos en \$4,4 mil millones.

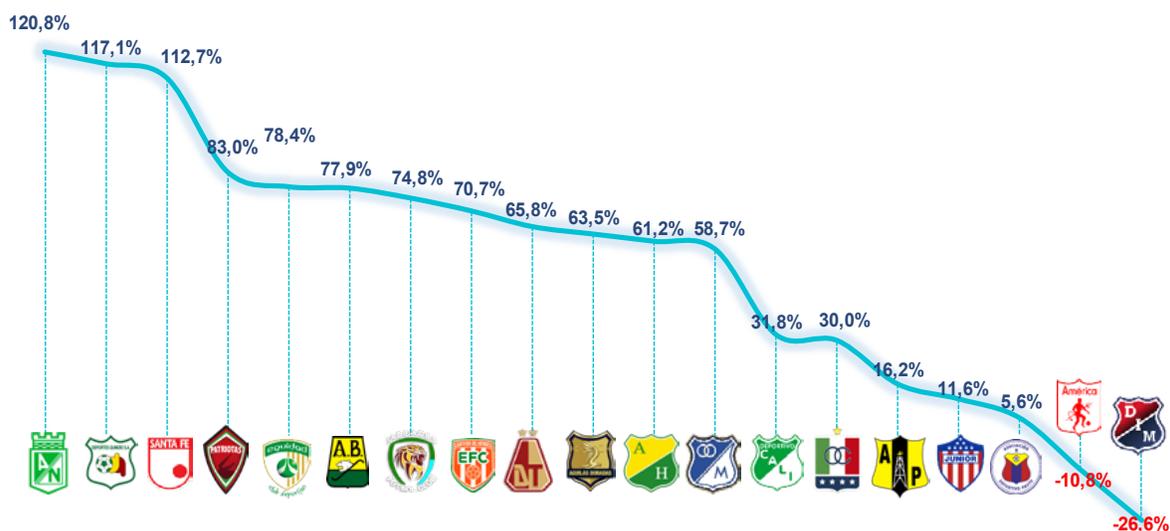
El tercer lugar con mayores ingresos lo ocupa Millonarios, el cual presentó aumento de ingresos en \$12,1 mil millones.

Independiente Santafé, presenta un crecimiento de ingresos de \$15,1 mil millones, ocupando el 4º lugar dentro del ranking.

Asociación Deportivo Cali bajó dos posiciones después de dos años consecutivos de mantenerse en la tercera posición, con incremento en sus ingresos de \$5,3 mil millones y una participación sobre el total de ingresos de 6,4%.

En contraste con los anteriores clubes, Independiente Medellín y América de Cali, fueron los únicos clubes con disminución de ingresos, para el año 2021.

Gráfica 8 Variación Ingresos de Actividades Ordinarias de 2021 a 2020



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje

Tabla 20 Ranking de Ingresos de Actividades Ordinarias por tipo- Categoría A

Part. 2021	Ranking de Ingresos de Actividades Ordinarias por Tipo	2020	2021	Var 2021-2020 (Miles de millones de pesos)
33,4%	Publicidad y Patrocinio	\$82,9	\$114,7	▲ \$31,9
28,8%	Derechos Tv Dimayor	\$65,5	\$98,8	▲ \$33,3
13,4%	Taquilla y Abonos	\$24,9	\$45,9	▲ \$21,0
12,3%	Participación Eventos Na/Int	\$42,9	\$42,3	▼ (0,6)
7,0%	Venta de Artículos Deportivos	\$13,2	\$24,1	▲ \$10,9
5,1%	Giros FCF - Dimayor -Conmebol	\$14,5	\$17,4	▲ \$2,8

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Dentro de la categoría A, los ingresos por publicidad y patrocinio fue el rubro más representativo de cara a los demás rubros de ingresos, con una participación del 33,4% sobre el total, otro rubro importante fue el de los derechos de televisión (DIMAYOR) con participación del 28,8%, y en tercer lugar está la taquilla y abonos con participación del 13,4%.

3.1.1. Ingresos de Actividades Ordinarias vs. Ganancias/Pérdidas Anuales

Tabla 21 Ingresos de Actividades Ordinarias y Ganancias / Pérdidas Anuales

Cuenta	2020	2021	Variación 2021-2020	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos de Actividades Ordinarias	\$ 243,9	\$ 343,1	\$ 99,3	40,7%
Ganancia (Pérdida)	(50,8)	(40,2)	\$ 10,6	20,8%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

El comportamiento de ingresos de los Clubes de Fútbol en categoría A, presentan un incremento del 40,7%, lo que equivale a una variación anual en miles de millones de pesos de \$99,3; de igual manera el comportamiento del rubro de ganancias/pérdidas presentaron un incremento del 20,8%, es decir las pérdidas se redujeron en \$10,6 mil millones.

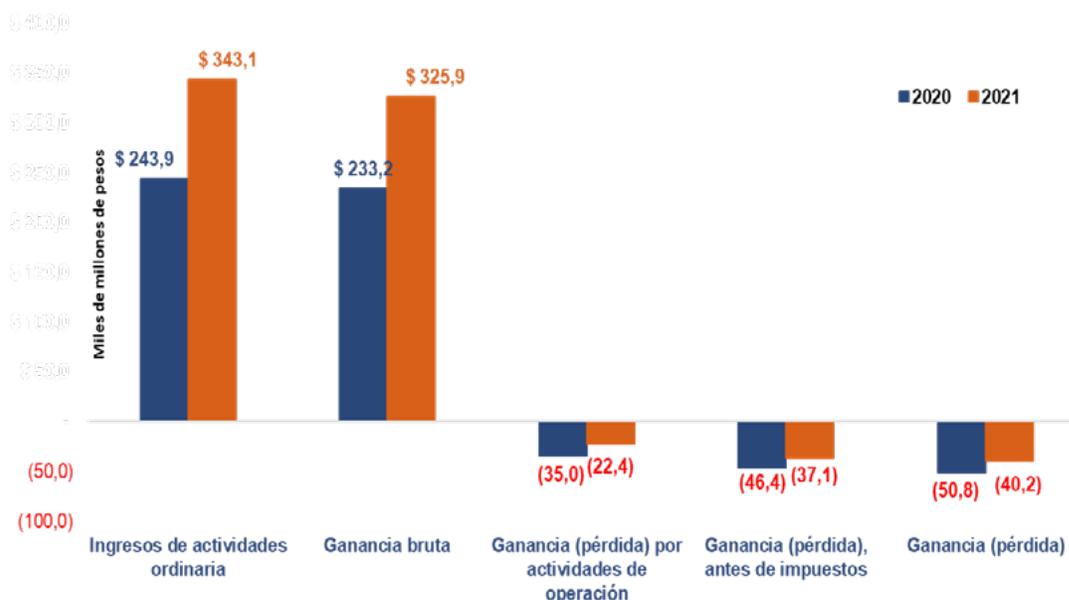
Tabla 22 Ingresos de Actividades Ordinarias y Ganancias / Pérdidas Anuales – Variaciones

Ingresos y Ganancias / Pérdidas Anuales	2020	2021	Variación Absoluta 2021-2020	Variación Porcentual % 2021-2020
Ingresos de actividades ordinarias	\$ 243,9	\$ 343,1	\$ 99,3	40,7%
Ganancia bruta	\$ 233,2	\$ 325,9	\$ 92,7	39,8%
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	(35,0)	(22,4)	\$ 12,6	36,0%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(46,4)	(37,1)	\$ 9,4	20,2%
Ganancia (pérdida)	(50,8)	(40,2)	\$ 10,6	20,8%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

La Tabla No. 22 ilustra el comparativo de Estados de Resultados Integral del año 2021 frente al año 2020. Para ambos años los ingresos alcanzan a cubrir los costos de ventas, pero no los demás gastos administrativos, operativos y financieros, a pesar de haberse incrementado los ingresos para el corte 2021. Se mantiene la pérdida en los dos periodos, siendo más grande para el año 2020.

Gráfica 9 Comparativo Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas 2021-2020



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

3.1.2. Costos y Gastos

En cuanto a la estructura de costos y gastos de la actividad deportiva de la categoría A, se tienen los siguientes datos:

La mayoría de los rubros presentaron incremento en sus cifras: gastos de nómina deportiva, gasto por préstamos de derechos deportivos, por venta de derechos deportivos, otros gastos varios deportivos, gastos administrativos y costos financieros, con excepción de amortización de derechos deportivos e impuestos que fueron los dos únicos rubros que presentaron una disminución.

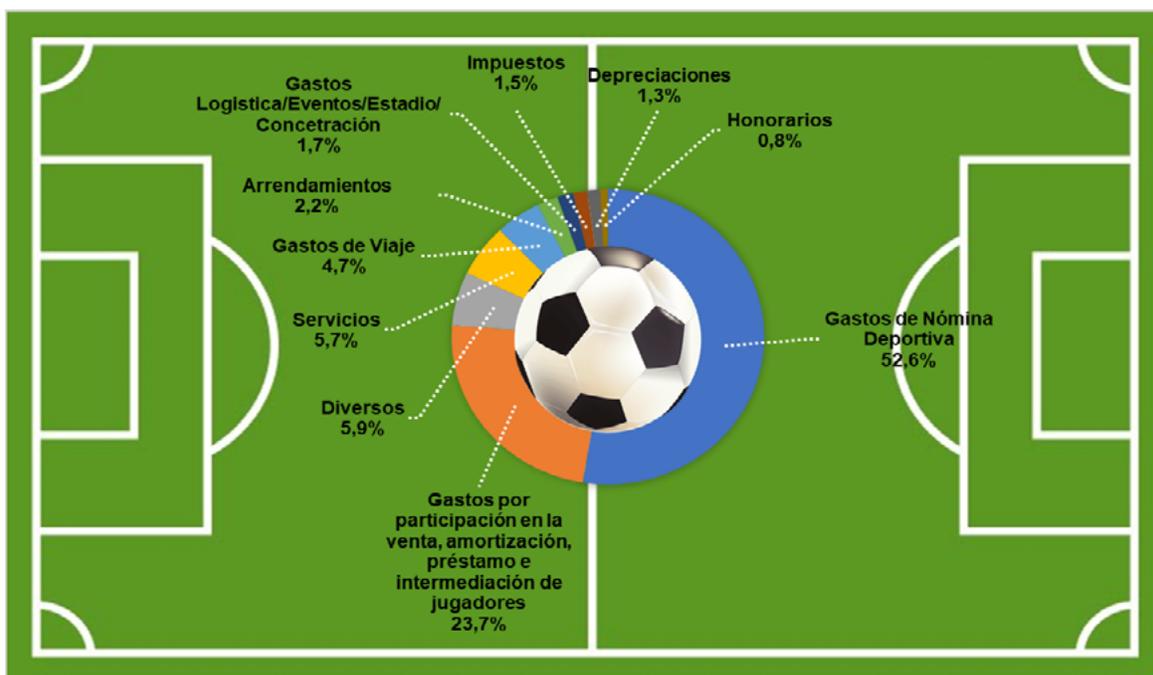
El gran total de costos y gastos en el año 2021 fue de \$573,4 mil millones, con un aumento respecto al año anterior de \$102,8 mil millones.

Tabla 23 Estructura de costos y gastos (Totales) Categoría A

Cuenta / Subcuenta	2020	2021	Variación 2021-2020	
			Absoluta	Porcentual
1 Costos de Ventas	\$10,7	\$17,3	\$6,5	60,8%
+ Gastos de Nómina Deportiva	\$193,9	\$223,2	\$29,3	15,1%
+ Amortización derechos deportivos	\$53,4	\$38,9	(14,4)	-27,0%
+ Gasto por Préstamos e Intermediación transferencia de jugadores	\$8,0	\$9,1	\$1,1	13,7%
+ Gasto por Venta de Derechos Deportivos/Derechos Formación	\$21,4	\$52,5	\$31,2	145,8%
= Gastos Deportivos	\$276,6	\$323,8	\$47,2	17,0%
+ Otros Gastos Deportivos	\$74,2	\$111,7	\$37,4	50,4%
2 Gastos de Ventas	\$350,8	\$435,4	\$84,6	24,1%
1 + 2 = 3 Total (Costos de ventas + Gastos de Ventas)	\$361,6	\$452,7	\$91,1	25,2%
4 Gastos Administrativos	\$73,2	\$88,6	\$15,4	21,1%
Costos Financieros	\$29,0	\$29,4	\$0,4	1,5%
Impuestos	\$6,9	\$2,7	(4,2)	-60,2%
3 + 4 = Gran Total Costos y Gastos	\$470,6	\$573,4	\$102,8	21,8%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Gráfica 10 Representación de Gastos de Ventas Categoría A



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje

Los demás gastos clasificados en "Diversos" están representados por: Impuestos, honorarios, convenios deportivos, mecanismo de solidaridad, contribuciones, mantenimiento y reparaciones, seguros, gastos legales, adecuaciones e instalaciones, provisiones, pérdida por método de participación.

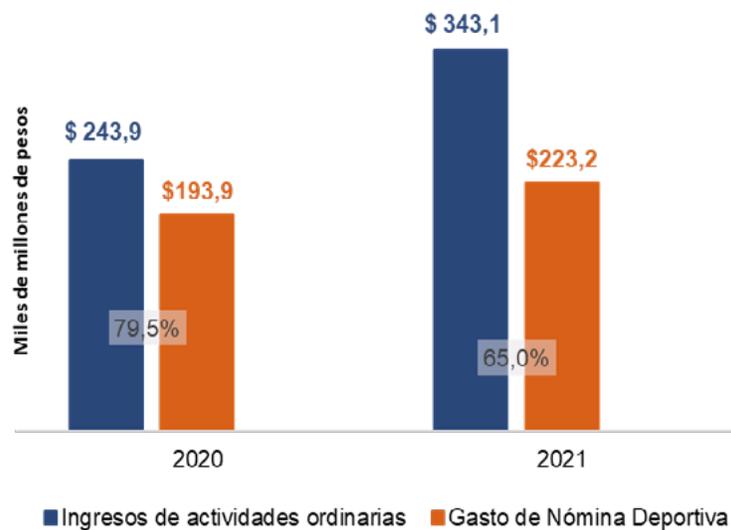
La gráfica 16 ilustra el ranking de costos y gastos representativos dentro de la categoría A, entre ellos, el que ocupa el primer lugar es gasto de nómina

deportiva, con participación dentro del total del 52,6% (\$223,2 mil millones), seguido se encuentra gasto por venta amortización, préstamos e intermediación de jugadores con el 23,7% de participación (\$100,6 mil millones).

3.1.3. Peso de Costos y Gastos en Ingresos de Actividades Ordinarias en Categoría A

Gastos de Nómina en Ingresos de Actividades Ordinarias: Los gastos de nómina deportiva en el año 2021 representaron sobre los ingresos un 65,0%, y para el año 2020 el peso fue de 79,5%; en términos porcentuales disminuyó este rubro, pero por tener mayores ingresos, sopesa este cálculo.

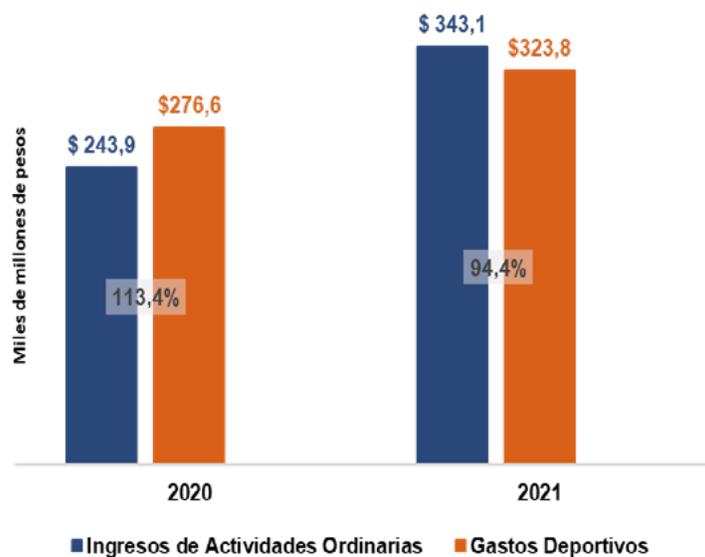
Gráfica 11 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos de Actividades Ordinarias



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Gastos Deportivos en Ingresos de Actividades Ordinarias: Los gastos deportivos contemplan los gastos de nómina y amortización, venta y préstamo de derechos deportivos, los cuales representaron sobre los ingresos de actividades ordinarias un 94,4%, por efecto de la reclasificación más detallada de ingresos, comparado con el informe anterior. Sin embargo, este resultado nos revela que el gasto de nómina y lo relacionado con transferencia de jugadores consumen casi la totalidad de los ingresos ordinarios para poder operar en esta categoría.

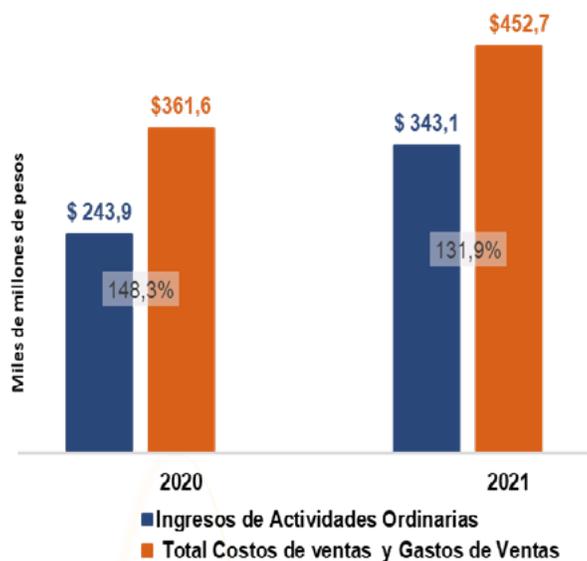
Gráfica 12 Gastos Deportivos en Ingresos de Actividades Ordinarias



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Total de Costos de Ventas y Gastos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias: Respecto al total de costos y gastos de ventas de la categoría A, estos representaron sobre los ingresos un 131,9%, cifra desfasada y que deja sin margen para cubrir los gastos administrativos, servicio a la deuda e impuestos.

Gráfica 19 Total Costos de Ventas y Gastos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

3.2. Análisis del Estado de Situación Financiera

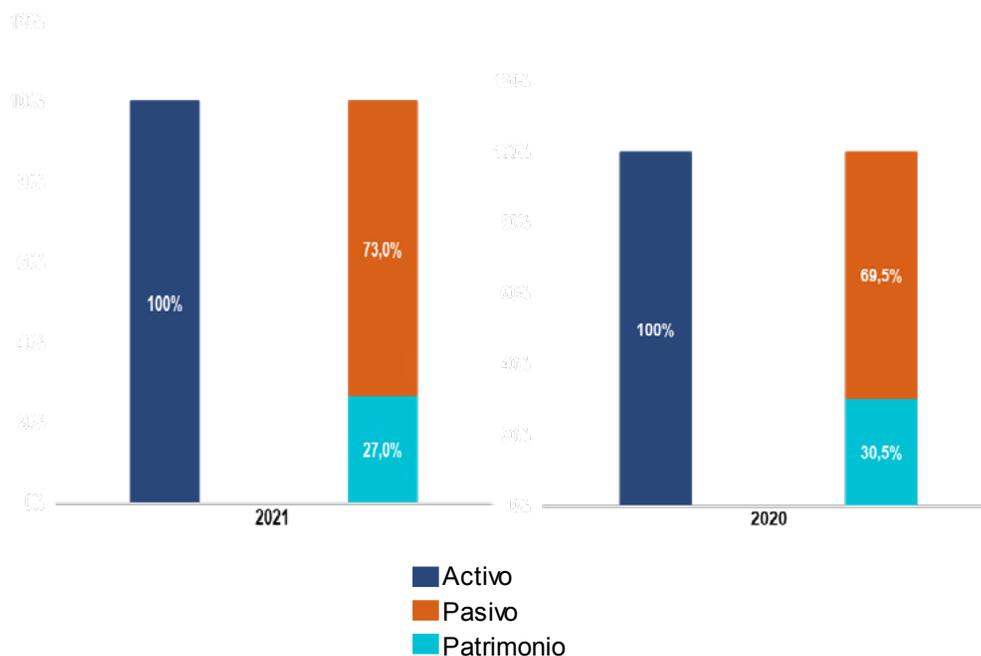
El Estado de Situación Financiera de los Clubes de Fútbol de la categoría A, conforme a la siguiente tabla, muestra una baja en los rubros de activo del 1,9% y de patrimonio del 13,1%, mientras que el pasivo presenta un crecimiento del 2,9%.

Tabla 24 Estado de Situación Financiera Clubes de Fútbol Categoría A

Cuenta	2020	2021	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$ 531,7	\$ 521,3	(10,4)	-1,9%
Pasivo	\$ 369,8	\$ 380,7	\$ 10,9	2,9%
Patrimonio	\$ 161,9	\$ 140,7	(21,2)	-13,1%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Gráfica 13 Componentes del Estado de Situación Financiera 2021-2020



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos.

En cuanto a la estructura de activos, pasivos y patrimonio, en la categoría A, en el año 2021, el pasivo sobre activo representó el 73,0% y para el 2020 fue de 69,5%; por su parte, el patrimonio sobre el activo representó el 27,0% en el año 2021 y en 2020 fue de 30,5%.

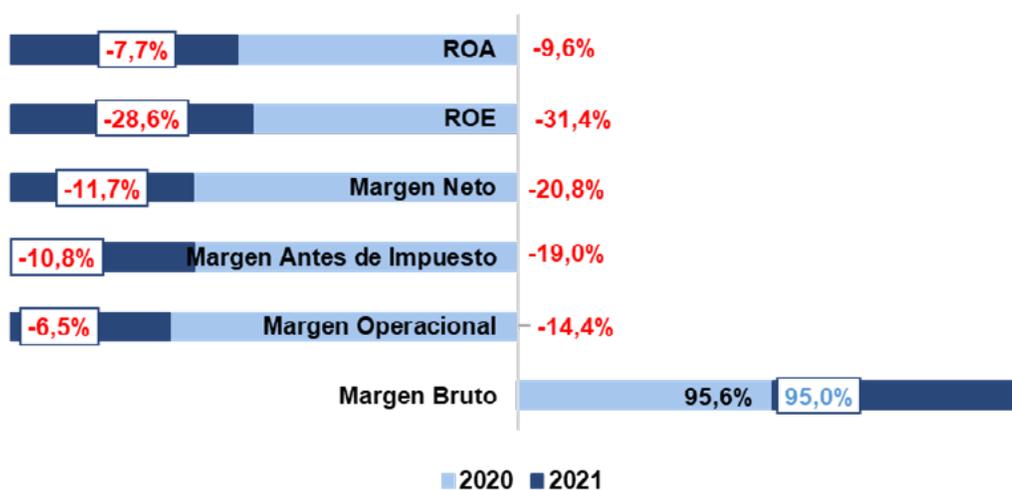
3.3. Indicadores financieros

Indicadores de Rentabilidad

Respecto de los indicadores de rentabilidad de esta categoría, el ROE se ubicó en -28,6% lo que indica que: los accionistas aún no logran obtener rendimientos del capital invertido, puesto que se continúan adquiriendo pérdidas en el año 2021.

Los márgenes de rentabilidad siguen siendo negativos al igual que en el año 2020, con excepción del margen bruto que fue positivo, estableciéndose en 95,0% (año 2021).

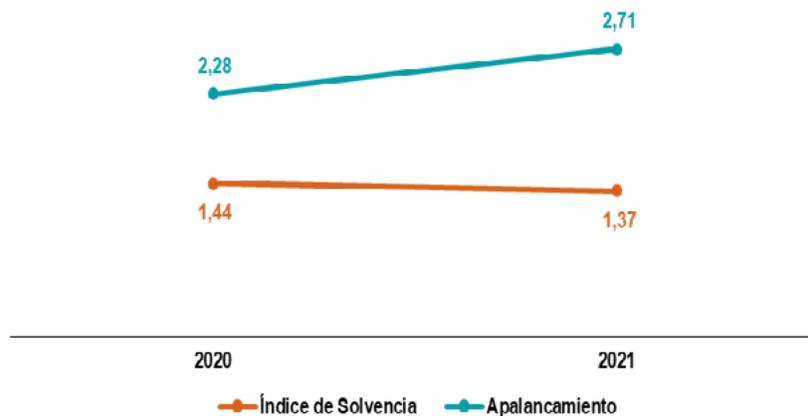
Gráfica 14 Indicadores de Rentabilidad Clubes Categoría A



Fuente: Superintendencia de Sociedades, Margen neto medido como [Ganancias/ Pérdidas / Ingresos de actividades ordinarias], ROE como [Ganancias/Pérdidas / Patrimonio] y ROA [Ganancias/Pérdidas/Activo]], datos en porcentaje.

Índice de Solvencia

Gráfica 15 Razón de Apalancamiento e Índice de Solvencia Clubes de Fútbol Categoría A



Fuente: Superintendencia de Sociedades. (Índice de solvencia (veces) [Activo / Pasivo], Apalancamiento (veces) [pasivo / patrimonio]), datos dados en veces.

En cuanto al indicador de solvencia, en promedio los Clubes de Fútbol cuentan con \$1,37 (año 2021) de activo por cada peso de pasivo.

Respecto del indicador de apalancamiento, los clubes muestran en promedio que por cada peso de capital tienen \$2,71 de deuda.

4. COMPORTAMIENTO FINANCIERO CLUBES DE FÚTBOL CATEGORÍA B

4.1. Análisis del Estado de Resultados Integral

Tabla 25 Ranking por Ingresos de Actividades Ordinarias año 2021 de los 10 primeros Clubes de Fútbol Categoría B

Escudos	%Part. 2021	Ranking Ingresos de Actividades Ordinarias por Club	2020	2021	Var 2021-2020 (Miles de millones de pesos)
	14,6%	UNION MAGDALENA S.A.	\$ 3,7	\$ 6,4	▲ \$2,7
	13,3%	REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB S.A. EN REORGANIZACION	\$ 3,8	\$ 5,8	▲ \$2,1
	12,9%	DEPORTIVO BOYACA CHICO FUTBOL CLUB S.A.	\$ 4,1	\$ 5,6	▲ \$1,5
	11,1%	BARRANQUILLA FUTBOL CLUB S.A.	\$ 4,2	\$ 4,9	▲ \$0,7
	8,0%	LEONES FUTBOL CLUB S.A.	\$ 1,1	\$ 3,5	▲ \$2,4
	6,6%	VALLEDUPAR FUTBOL CLUB S.A.	\$ 1,9	\$ 2,9	▲ \$1,0
	6,0%	FORTALEZA FUTBOL CLUB S.A.	\$ 1,5	\$ 2,6	▲ \$1,1
	5,3%	CLUB LLANEROS S.A.	\$ 0,8	\$ 2,3	▲ \$1,5
	4,4%	CLUB BOCA JUNIORS CALI S.A.	\$ 0,9	\$ 2,0	▲ \$1,1
	4,1%	CLUB DEPORTIVO REAL SANTANDER S.A.	\$ 1,3	\$ 1,8	▲ \$0,5

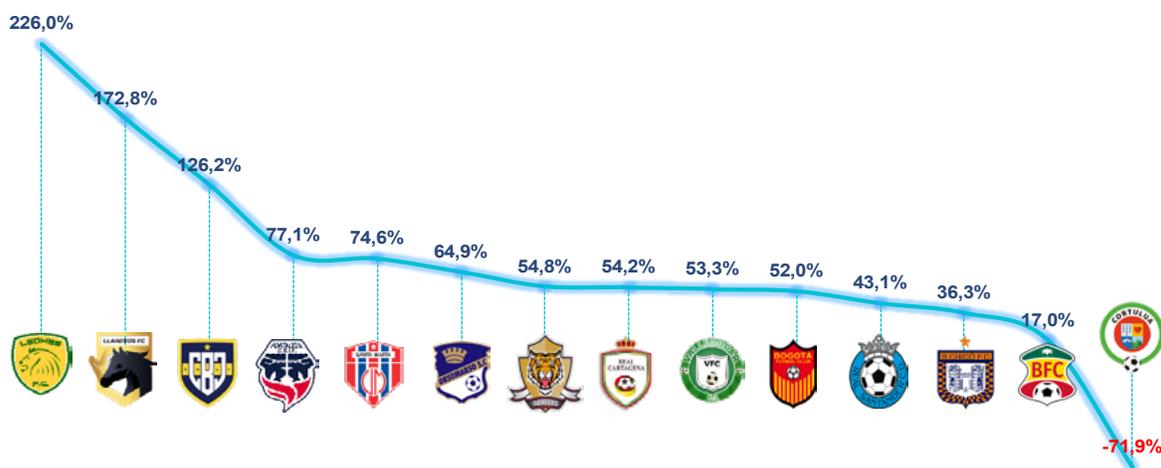
Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje. Otros ingresos suman para el año 2021 fueron de \$6,0 mil millones de pesos.

Quien mantiene el liderato de la categoría B en cuanto a mayores ingresos es el Club Unión Magdalena, con ingresos de actividades ordinarias de \$6,4 mil millones, en segunda posición se encuentra el Club Real Cartagena con ingresos de \$5,8 mil millones.

El tercer lugar lo ocupa el Club Deportivo Boyacá Chico, con ingresos de \$5,6 mil millones, y un aumento de esta cifra del año 2020 al 2021 de \$1,5 mil millones.

De manera general y comparado con el comportamiento de esta categoría en el informe anterior, se observa que todos presentaron incremento en sus ingresos, ninguno disminuyó este rubro.

Gráfica 24 Variación Ingresos de Actividades Ordinarias de 2021 a 2020



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje

En consideración a la variación de ingresos del año 2021 a 2020, los clubes de la categoría B, obtuvieron variaciones positivas en el rubro de ingresos:

El mayor crecimiento en ingresos lo obtuvo el Club Leones, con un incremento del 226,0% equivalente a \$2,4 mil millones, esto por el aumento de rubros como derechos de televisión, patrocinios y auxilios.

El Club Llaneros incrementó sus ingresos en 172,8% como consecuencia de la dinámica positiva que tuvieron los rubros de publicidad y auxilios.

En tercer lugar, está Club Boca Juniors, con un crecimiento de 126,2% equivalente a \$1,1 mil millones.

De manera particular, clubes como el Unión Magdalena y el Real Cartagena, incrementaron sus ingresos por concepto de Derechos de televisión DIMAYOR, Auxilios, y Publicidad.

Tabla 26 Ranking de Ingresos de Actividades Ordinarias por tipo- Categoría B

Part. 2021	Ranking Ingresos de Actividades Ordinarias por Tipo	2020	2021	Var 2021-2020 (Miles de millones de pesos)
62,0%	Derechos Tv Dimayor	\$ 16,5	\$ 27,2	▲ \$10,7
22,6%	Publicidad y Patrocinio	\$ 5,6	\$ 9,9	▲ \$4,3
22,1%	Giros FCF - Dimayor -Conmebol	\$ 8,1	\$ 9,7	▲ \$1,6
1,4%	Venta de Articulos Deportivos	\$ 0,1	\$ 0,6	▲ \$0,5
0,2%	Taquilla y Abonos	\$ 0,3	\$ 0,1	▼ (0,2)
0,0%	Participación Eventos Na/Int	\$ 0,0	\$ 0,0	▼ (0,0)

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Para la categoría B el rubro que predomina como mayor fuente de ingresos son los derechos de televisión DIMAYOR, con montos de \$27,2 mil millones y una participación del 62,0%.

En segundo lugar y con una participación del 22,6% está Publicidad y Patrocinio con un monto de \$9,9 mil millones, y en tercer lugar esta Giros de DIMAYOR, FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL y Conmebol con una participación del 22,1% que equivale a \$9,7 mil millones.

Para este año el rubro de venta de artículos deportivos superó al rubro de taquilla y abonos, quedando en el 4º lugar con \$0,6 mil millones, absorbiendo el 1,4% del total de ingresos de la categoría.

Los únicos rubros dentro de esta categoría que presentaron disminución en montos fueron, taquilla y abonos y participación en eventos nacionales e internacionales, con una reducción de 69,3% y 96,6% respectivamente del año 2020 al 2021.

4.1.1. Ingresos de Actividades Ordinarias vs. Ganancias/Pérdidas Anuales

Tabla 27 Ingresos de Actividades Ordinarias y Ganancias / Pérdidas Anuales

Cuenta	2020	2021	Variación 2021-2020	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos de Actividades Ordinarias	\$ 30,0	\$ 43,9	\$ 13,9	46,3%
Ganancia (Pérdida)	(4,7)	\$ 4,2	\$ 9,0	189,8%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Las Tablas No. 30 y 31 nos ilustra el comportamiento de ingresos, ganancias o pérdidas de la categoría B durante el año 2021 y comparativo 2020.

Comparando el comportamiento de ingresos de ambas categorías, se puede inferir que la categoría B, logró recuperar su posición en cuanto a ganancias durante el año 2021, pese a tener pérdidas por primera vez a causa de la pandemia en el año inmediatamente anterior. Su crecimiento fue en términos porcentuales de 189,8%, equivalente a \$9,0 mil millones.

En la Tabla No. 31 se puede observar que, en el año 2021, los ingresos alcanzan a cubrir todos los costos y gastos en los que incurre un Club de Fútbol generando de esta manera, una porción de utilidad, mientras que, en

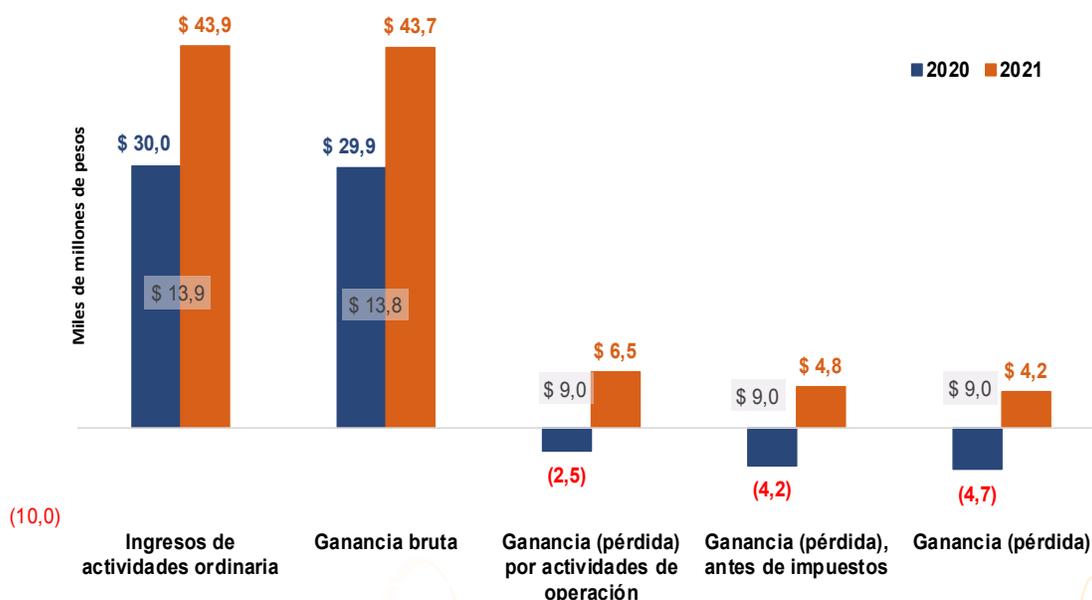
el año 2020, los ingresos de actividades ordinarias solo alcanzaban a cubrir los costos de ventas, pero no los gastos de ventas, administrativos, costos financieros e impuestos, como se puede ver en la línea de Ganancias (pérdidas) por actividades de operación.

Tabla 28 Ingresos de Actividades Ordinarias y Ganancias / Pérdidas Anuales – Variaciones

Ingresos y Ganancias / Pérdidas Anuales	2020	2021	Variación Absoluta 2021-2020	Variación Porcentual % 2021-2020
Ingresos de actividades ordinarias	\$ 30,0	\$ 43,9	\$ 13,9	46,3%
Ganancia bruta	\$ 29,9	\$ 43,7	\$ 13,8	46,0%
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	(2,5)	\$ 6,5	\$ 9,0	353,1%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(4,2)	\$ 4,8	\$ 9,0	214,8%
Ganancia (pérdida)	(4,7)	\$ 4,2	\$ 9,0	189,8%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Gráfica 16 Comparativo Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas 2021-2020



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

4.1.2. Costos y Gastos

Tabla 29 Estructura de costos y gastos (Totales) Categoría B

Cuentas / Subcuentas	2020	2021	Variación 2021-2020	
			Absoluta	Porcentual
1 Costos de Ventas	\$0,1	\$0,2	\$0,1	141,2%
+ Gastos de Nómina Deportiva	\$21,4	\$27,1	\$5,7	26,6%
+ Amortización derechos deportivos	\$0,4	\$0,5	\$0,2	38,5%
+ Gasto por Préstamos e Intermediación transferencia de jugadores	\$0,1	\$0,3	\$0,2	114,0%
+ Gasto por Venta de Derechos Deportivos/Derechos Formación	\$3,1	\$1,8	(1,3)	-42,2%
= Gastos Deportivos	\$25,0	\$29,7	\$4,7	18,8%
+ Otros Gastos Deportivos	\$11,2	\$20,3	\$9,1	80,9%
2 = Gastos de Ventas	\$36,2	\$50,0	\$13,8	38,0%
1 + 2 = 3 Total (Costos de ventas + Gastos de Ventas)	\$36,3	\$50,2	\$13,9	38,2%
4 { Gastos Administrativos	\$14,0	\$17,5	\$3,5	25,0%
Costos Financieros	\$1,6	\$1,7	\$0,1	3,5%
Impuestos	\$0,7	\$0,6	(0,2)	-24,7%
3 + 4 = Gran Total Costos y Gastos	\$52,7	\$70,0	\$17,3	32,7%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

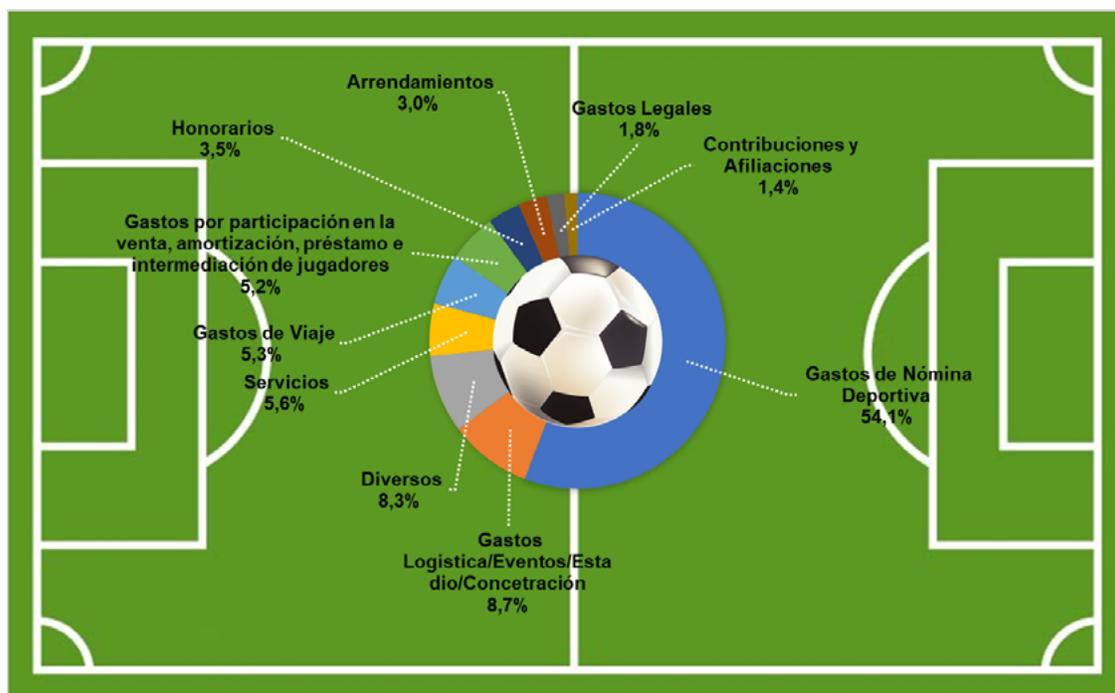
Haciendo comparación con el informe de fútbol anterior (2020-2019) los costos y gastos que son asumidos por la categoría B, se incrementaron en un 32,7% mientras que las cifras anteriores mostraron una reducción del 26,0%.

En esta ocasión, los únicos rubros que redujeron sus montos fueron los gastos por venta de derechos deportivos e impuestos, en un 42,2% y 24,7% respectivamente.

La variación positiva se dio en rubros como gastos por préstamos de derechos deportivos, amortización de derechos deportivos, gasto por nómina deportiva y gastos administrativos, los cuales se incrementaron en más de un 25,0%, esto generado por las nóminas de Clubes de Fútbol como Cortuluá, y Real Cartagena.

La disminución en venta de derechos deportivos se generó por la falta de transferencias de jugadores de Clubes como Leones, Real Cartagena, y Bogotá Fútbol Club.

Gráfica 17 Representación de Gastos de Ventas Categoría B



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje

Los demás gastos clasificados en "Diversos" están representados por: Impuestos, honorarios, convenios deportivos, mecanismo de solidaridad, contribuciones, mantenimiento y reparaciones, seguros, gastos legales, adecuaciones e instalaciones, provisiones, pérdida por método de participación

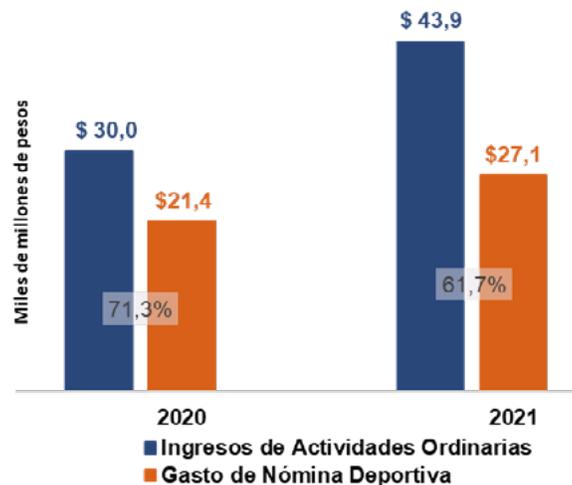
El Top 10 de mayores costos y gastos dentro de la categoría B, está encabezado por el rubro de gastos de nómina deportiva, los cuales presentan mayor crecimiento respecto al cambio 2020 a 2021, con un porcentaje sobre el total de costos y gastos del 54,1%, equivalente a \$27,1 mil millones. Seguido de gastos de nómina se encuentran, todos los gastos de logística en eventos o concentraciones, los cuales representan sobre el total de costos y gastos, el 8,7%, luego está el rubro de Diversos con el 8,3%, Servicios con el 5,6% y gastos de viaje con el 5,3%.

4.1.3. Peso de Costos y Gastos en Ingresos de Actividades Ordinarias en Categoría B

Gastos de Nómina en Ingresos de Actividades Ordinarias: Para el año 2021 en categoría B los gastos de nómina de jugadores y cuerpo técnico sobre los ingresos de actividades ordinarias representaron menos que lo obtenido en 2020, pues su peso fue de 61,7% contra un 71,3%, esto se explica por la reclasificación de ingresos (el cual en el año 2021 fue más detallado y

depurado) y mayor crecimiento en ingresos, lo que hace que a menores ingresos mayor peso y viceversa, manteniendo una constante en el valor de los costos y gastos totales.

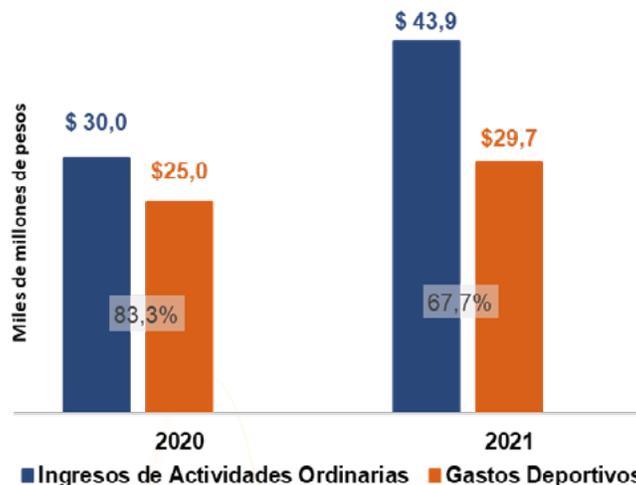
Gráfica 18 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos de Actividades Ordinarias



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje.

Gastos Deportivos en Ingresos de Actividades Ordinarias: Conforme al comportamiento de gastos deportivos sobre los ingresos de actividades ordinarias, la participación de estos gastos sobre ingresos fue mayor en el año 2020 (83,3%) que en el año 2021 (67,7%).

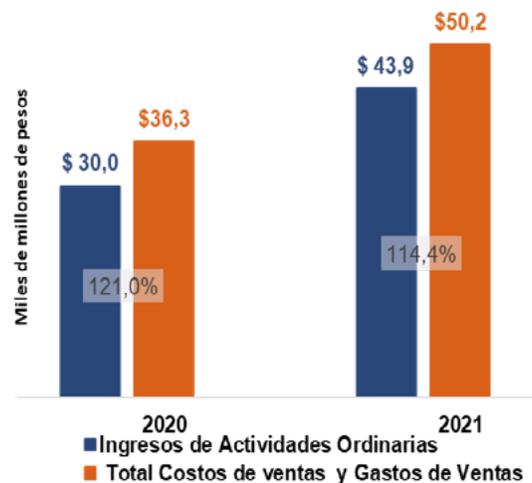
Gráfica 19 Gastos Deportivos en Ingresos de Actividades Ordinarias



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje.

Total Costos de Ventas y Gastos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias: En el año 2021, los costos de ventas y gastos de ventas representaron sobre los ingresos de actividades ordinarias el 114,4%, mientras que este peso para el año 2020 fue de 121,0%, sobrepasando el límite del 100% de los ingresos totales, lo que indica que los ingresos de actividades ordinarias no son suficientes para cubrir todos los costos y gastos, y por ende, requiere de rubros como “Otros Ingresos”, “Otras Ganancias/Pérdidas” e “Ingresos Financieros” para alcanzar a obtener un mínimo de utilidad.

Gráfica 20 Total Costos de Ventas y Gastos de Ventas en Ingresos de Actividades Ordinarias



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje.

4.2. Análisis del Estado de Situación Financiera

Respecto al Estado de Situación Financiera de los Clubes de Fútbol de la categoría B, presenta el siguiente resultado:

Los activos se incrementaron en 32,5% equivalente a \$20,8 mil millones respecto al año 2020.

El pasivo aumenta en 11,0%, igual a \$4,6 mil millones.

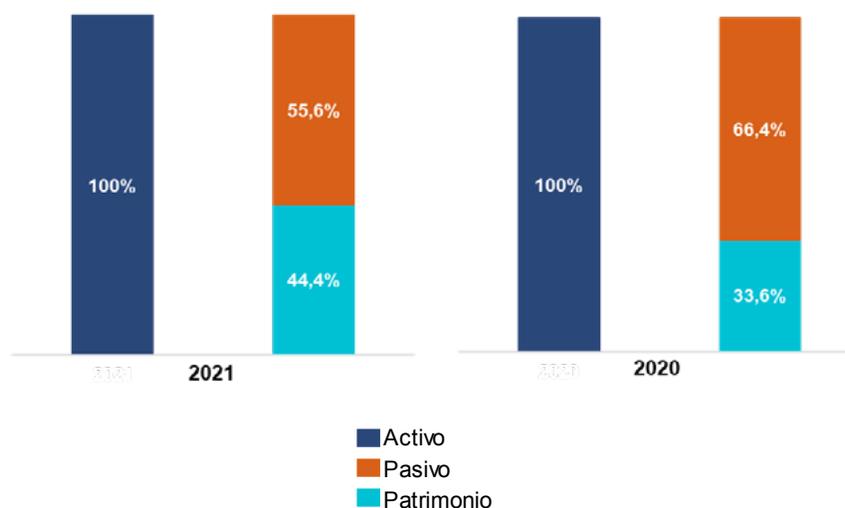
Por su parte el patrimonio, crece en 75,0%, igual a \$16,1 mil millones.

Tabla 30 Estado de Situación Financiera Clubes de Fútbol Categoría B

Cuenta	2020	2021	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$ 64,0	\$ 84,8	\$ 20,8	32,5%
Pasivo	\$ 42,4	\$ 47,1	\$ 4,6	11,0%
Patrimonio	\$ 21,5	\$ 37,7	\$ 16,1	75,0%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos, porcentaje

Gráfica 21 Componentes del Estado de Situación Financiera 2021-2020



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos, en miles de millones de pesos.

En torno a la estructura de activos, pasivos y patrimonio, predomina el peso que presentan los pasivos sobre el activo que el peso del patrimonio sobre el activo de 55,6% vs. 44,4% en el año 2021, lo que indica que los Clubes de Fútbol se financian más con terceros.

4.3. Indicadores financieros

Indicadores de Rentabilidad

En relación a la dinámica de indicadores de rentabilidad tenemos para la categoría B:

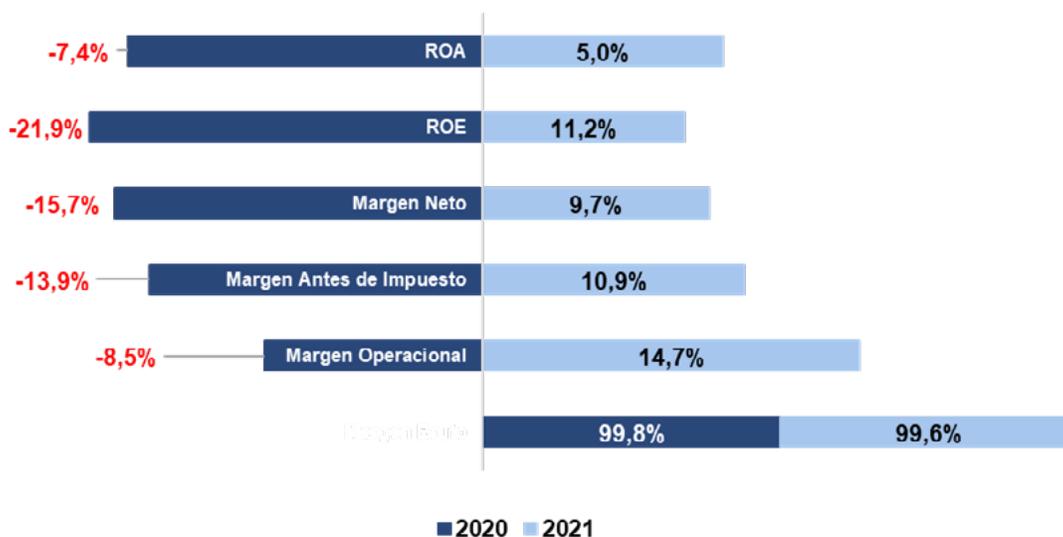
El paso del año 2020 al año 2021 con respecto a indicadores de rentabilidad, nos muestra la Gráfica 32 un comportamiento positivo de los mismos. Para el caso del margen bruto, pasa en el año 2020 de 99,8% a 99,6%.

El margen operacional, antes de impuestos y neto pasan de ser negativos en el año anterior a positivos durante el año 2021, manteniendo márgenes de 14,7%, 10,9% y 9,7%.

ROE: En cuanto a la rentabilidad que generan los Clubes de Fútbol con recursos propios, indicador que mide la capacidad que tiene una empresa de generar valor para sus accionistas, registró un valor para el año 2021 de 11,2% superando cifras del año inmediatamente anterior.

ROA: En cuanto a la rentabilidad de los activos se observa que el índice crece en 2021, razón que se explica por una alta rotación de activos, junto con un alza en ingresos, estableciéndose en 5,0%.

Gráfica 22 Indicadores de Rentabilidad Clubes Categoría B



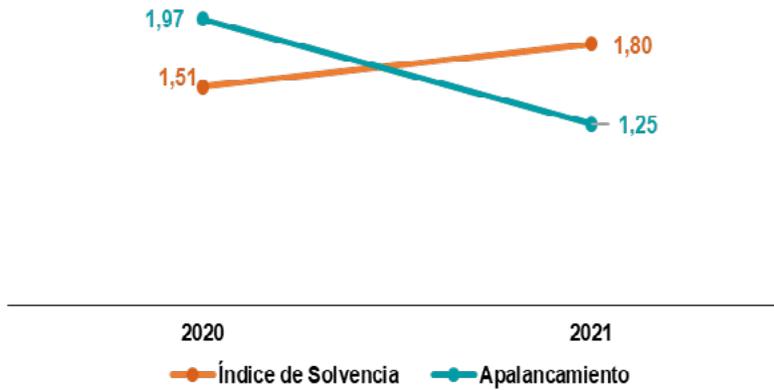
Fuente: Superintendencia de Sociedades, Margen neto medido como $\frac{\text{Ganancias/Pérdidas}}{\text{Ingresos de actividades ordinarias}}$, ROE como $\frac{\text{Ganancias/Pérdidas}}{\text{Patrimonio}}$ y ROA $\frac{\text{Ganancias/Pérdidas}}{\text{Activo}}$, datos dados en veces.

Índice de Solvencia

En cuanto al indicador de solvencia, en promedio los Clubes de Fútbol cuentan con \$1,80 (año 2021) de activo por cada peso de pasivo.

Por el lado del indicador de apalancamiento, los clubes muestran un grado de cobertura, por cada peso de capital, en promedio tienen \$1,12 de deuda.

Gráfica 23 Razón de Apalancamiento e Índice de Solvencia Clubes Categoría B



Fuente: Superintendencia de Sociedades.

(Índice de solvencia (veces) [Activo / Pasivo], Apalancamiento (veces) [pasivo / patrimonio]), datos dados en veces.

5. CONCLUSIONES

- Luego de la reactivación económica, el año 2021 representó para los 33 Clubes de Fútbol un año de recuperación en sus cifras, los ingresos presentaron un incremento del 41,3% y una reducción de su pérdida del 35,2%. Este comportamiento fue generado por la dinámica positiva de fuentes de ingresos como los derechos de televisión, publicidad y patrocinio, así como lo percibido por taquillas y abonos.
- Los rubros más representativos en ingresos para la categoría A fueron publicidad y patrocinio con una participación sobre el total de 33,4%, derechos de televisión del 28,8% y taquilla y abonos del 13,4%.
- Los rubros más representativos en ingresos para la categoría B en el año 2021 fueron derechos de televisión con 62,0%, publicidad y patrocinio con 22,6% y en tercer lugar giros Dimayor, FCF y Conmebol con una participación sobre el total de 22,1%.
- Los clubes de categoría A en el año 2021 tuvieron una pérdida de \$40.200 millones, con mayor concentración en Clubes de Fútbol como Deportivo Cali, Atlético Nacional, Deportivo Independiente Medellín y Millonarios.
- Los clubes de categoría B, recuperaron sus cifras en cuanto a utilidades, (pérdidas en 2020 a causa de la pandemia), y en el año 2021 lograron recuperarse con una variación positiva de este rubro del 189,9%, nivel cercano al año 2019, obteniendo una utilidad de \$4.200 millones.
- El total de costos y gastos para ambas categorías se incrementó en un 22,9%, con mayor impacto en incremento de gastos por venta de derechos deportivos.
- Es importante tener unidad de criterio (ingresos, costos y gastos) en la medición y clasificación de los hechos económicos para la presentación de los estados financieros siguiendo los lineamientos pedagógicos ilustrados en la Guía de Orientación Contable para Clubes de Fútbol.

Línea de atención al usuario

018000 114319

PBX

601-324 5777 / 601-220 1000

Centro de fax

601-220 1000, opción 2 / 601-324 5000

Avenida El Dorado No. 51 - 80

Bogotá - Colombia

Horario de atención al público

Lunes a viernes 8:00 a.m. a 5:00 p.m.

webmaster@supersociedades.gov.co



GOBIERNO DE COLOMBIA

www.supersociedades.gov.co