

I. CLUBES CON DEPORTISTAS PROFESIONALES

1 MARCO LEGAL

1.1. NATURALEZA JURÍDICA

Los clubes deportivos profesionales son organismos de derecho privado que cumplen funciones de interés público y social, organizados como corporaciones o asociaciones deportivas sin ánimo de lucro o sociedades anónimas, constituidas por personas naturales o jurídicas, para el fomento, patrocinio y práctica de uno o más deportes con deportistas bajo remuneración, de conformidad con las normas de la Ley 181 de 1995 y la respectiva federación nacional.

Dentro de los clubes con deportista profesionales están los clubes de fútbol profesional de la primera A, grupo que está integrado por diez y ocho clubes, de los cuales diez han sido constituidos como Corporaciones, seis como asociaciones y uno como sociedad anónima.

Las Corporaciones y Asociaciones son entidades sin ánimo de lucro, que nacen por voluntad de los asociados en virtud del derecho constitucional de asociación, lo que infiere que no contemplan dentro de su objeto principal el desarrollo de actividades mercantiles. La ausencia de lucro es una de las características esenciales de esta clase de personas jurídicas, lo cual significa que no existe reparto de utilidades o remanentes generados en el desarrollo de sus objetivos, ni es viable el reembolso de bienes o dineros aportados a la entidad.

1.2. DEL CAPITAL

El número mínimo de socios o asociados que deben tener los clubes con deportistas profesionales está determinado por el capital autorizado o el aporte inicial expresado en salarios mínimos, así:

De 100 a 1.000 Salarios mínimos	205 socios
De 1.001 a 2.000 Salarios mínimos	1.000 socios
De 2.001 a 3.000.Salario mínimos	2.000 socios*
De 3.001 en adelante	3.000 socios

* Los clubes de fútbol profesional en ningún caso podrán tener un número inferior a 2.000 socios o aportantes.

1.3. CLUBES CON DEPORTISTAS PROFESIONALES- FÚTBOL PRIMERA A.

En relación con la integración del capital la información recogida de los clubes de fútbol primera A, con corte a 31 de marzo de 2004 da cuenta que en relación con el número de asociados o aportantes están en el rango de 2000 a 6.000 socios, arrojando un consolidado de 46.859 socios para 16 clubes estudiados. (Chico, no pertenecía a la primera división en el periodo estudiando, y Pereira no remitió información completa).

La ley del deporte dispone que ninguna persona natural o jurídica podrá poseer más del 20% de los títulos de afiliación, acciones o aportes de los clubes. Tampoco podrán participar en la propiedad de más de un club del mismo deporte, directamente o por interpuesta persona. Respecto del cumplimiento de este mandato legal, la Superintendencia de Sociedades ha estado atenta a que sea observado por todos los clubes que le reportan información.

2. NORMAS APLICABLES A LOS CLUBES CON DEPORTISTAS PROFESIONALES.

Adicionalmente a la regulación especial para este tipo de personas jurídicas contenidas en la Ley 181 de 1995 y sus decretos reglamentarios, a los clubes con deportistas profesionales le es aplicable el Decreto 2649 de 1993, por el cual fue reglamentada la contabilidad en general y expedidos los principios o normas de contabilidad generalmente aceptadas, toda vez que están obligados a llevar contabilidad.

Sin embargo, este sector a carece de un plan único de cuentas, por cuanto el promulgado a través del Decreto 2650 de 1993 establece como ámbito de aplicación a los comerciantes, en consecuencia es primordial que COLDEPORTES asuma esta tarea con el fin de obtener uniformidad en la información financiera y contable que reportan los clubes.

3. INSPECCIÓN VIGILANCIA Y CONTROL

Los clubes con deportistas profesionales, como personas jurídicas, están sujetos a la inspección y vigilancia del Instituto Colombiano de la Juventud y el Deporte, COLDEPORTES, de conformidad con lo previsto en el numeral 8 del artículo 61 de la ley 181 de 1995.

A la Superintendencia de Sociedades le fue asignada la competencia especial en orden a lograr que los socios o aportantes acrediten el origen de los recursos con los cuales adquieren los derechos o aportes en los clubes con deportistas profesionales. (Artículo 31 de la Ley 181 de 1995, artículos 20, 21, 22, y 24 del Decreto Reglamentario 776 de 1996).

Con fundamento en la competencia señalada, la Superintendencia de Sociedades expidió la Circular Externa No. 100 - 005 del 5 de julio de 2001, por medio del cual imparte instrucciones de carácter específicas, con el propósito de facilitar el cumplimiento de las obligaciones por parte de los mencionados clubes, entre las cuales está la de remitir semestralmente estados financieros, informando las variaciones que ha sufrido el capital.

Con base en la información recibida durante los años 2002 y 2003, ha sido elaborado el siguiente estudio, el cual comprende el análisis del estado de resultado, activo y pasivo, estructura del capital y nivel de endeudamiento.

La muestra comprende 16 de los diez y ocho (18) clubes, por las razones anteriormente señaladas.

II. DESEMPEÑO FINANCIERO DE LOS CLUBES CON DEPORTISTAS PROFESIONALES FÚTBOL PRIMERA "A" 2002-2003

1. ESTADO DE RESULTADOS

1.1 INGRESOS OPERACIONALES

Este rubro está conformado por los fondos provenientes de la taquilla, palco y abonos, Publicidad¹, patrocinio, derechos de T.V., cuotas de sostenimiento, tiendas deportivas, escuelas de iniciación deportiva, transferencias y pases de jugadores, participación en Copa Libertadores

Cuadro No. 1
INGRESOS OPERACIONALES POR CLUB
FÚTBOL PRIMERA A - En Miles de pesos

<i>CLUB DEPORTIVO</i>	<i>2002</i>	<i>2003</i>	<i>VARIACIÓN %</i>
CORPORACIÓN INDEPENDIENTE MEDELLÍN	5,351,649	16,314,709	205%
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	5,640,054	12,082,776	114%
CORPORACIÓN DEPORTIVA NACIONAL	6,422,728	9,445,558	47%
CORPORACIÓN DEPORTIVA AMÉRICA	5,261,885	5,877,041	12%
CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS	3,131,353	5,447,619	74%
ONCE CALDAS CORPORACIÓN DEPORTIVA	9,296,566	3,937,719	-58%
CORPORACIÓN POPULAR JÚNIOR	4,168,563	3,225,797	-23%
SANTA FE CORPORACIÓN DEPORTIVA	4,329,630	3,195,213	-26%
CORPORACIÓN DEPORTIVA ENVIGADO	1,968,452	2,964,402	51%
ASOCIACIÓN UNIÓN MAGDALENA	2,115,025	1,532,846	-28%
CLUB ATLÉTICO BUCARAMANGA	2,366,646	1,410,895	-40%
CORPORACIÓN CLUB DEPORTES TOLIMA	1,097,554	1,327,135	21%
CORPORACIÓN CLUB DEPORTIVO TULÚA	1,606,832	1,138,898	-29%
ASOCIACIÓN DEPORTIVO PASTO	1,896,199	1,090,675	-42%
CLUB ATLÉTICO HUILA	1,016,637	1,033,802	2%
CORPORACIÓN DEPORTES QUINDIO	1,229,017	734,111	-40%
TOTAL	56,898,790	70,759,196	24%

Fuente : Estados Financieros de 16 Clubes Profesionales de Fútbol reportados a la Superintendencia de Sociedades Ordenamiento por mayor valor de Ingresos Operacionales en 2003

En desarrollo de su actividad deportiva durante el 2003, los Ingresos operacionales consolidados obtenidos por los 16 Clubes profesionales de fútbol Primera A, ascendieron a \$70.759 millones de pesos, superando en un 24% a las generadas en el 2002 (\$56.899

¹ Los ingresos que corresponden a la publicidad en prendas deportivas, publicidad estática en el estadio, vallas comerciales.

millones de pesos). El dinamismo de los ingresos en los Clubes es atribuible en gran parte al incremento de los ingresos obtenidos por el Independiente Medellín, 205%; deportivo Cali, 114%; Atlético Nacional, 47%; Millonarios, 74%; Envigado, 51%; América, 12%; Tolima, 21% y Huila el 2%, los cuales representan el 50% del grupo analizado. El 50% restante mostró decrecimiento en sus ingresos, en menor proporción.

De los seis clubes que registraron mayores ingresos operacionales se destaca Independiente Medellín con una tasa de crecimiento (205%) como resultado de los ingresos obtenidos por la venta de derechos deportivos, cuenta que se aumento en un 6000% con respecto al periodo anterior, esto como producto de las negociaciones internacionales de los derechos deportivos de Andrés Felipe Orozco (ASOCIACIÓN BLANQUICELESTE S.A.), Luis Amaranto Perea (CLUB ATLÉTICO BOCA JUNIOR) y a nivel local: Las transferencias de Carlos Ortiz (Corporación Santa Fé), José Hermes Mera Vergara (Asociación Deportivo Cali) y Ferney Villamil (Deportes Quindío).

Cali ocupa el segundo puesto por ingresos, alcanzando la suma de \$10.401 millones, originados principalmente por los recursos de taquillas los cuales ascendieron a \$4.894 millones, así mismo muestra utilidad en venta de derechos deportivos por valor de \$2.690 millones y la participación en la Copa Libertadores le significó ingresos del orden de \$1.325 millones; además de los obtenidos por préstamos de derechos deportivos de jugadores, que a 31 de diciembre de 2003 incluyen a Jairo Patiño al Newll's Olds Boys; Luis Guillermo Rivera al Deportivo Pastos, Fredy Andrés Hurtado y Hernando Patiño, al Deportes Tolima.

Nacional, situado en el tercer lugar en lo que a ingresos se refiere muestra una cifra de \$9.445 millones, en un gran porcentaje originados en el contrato de publicidad \$4.354 millones, en cuanto a la taquilla registra un leve descenso del 5%, lo mismo en negociaciones internacionales cuyas cifras notaron un descenso del 20.4% con respecto al 2002. Llama la atención la cifra nada despreciable de 132 millones obtenida por el desarrollo de la actividad en la Escuela de Fútbol.

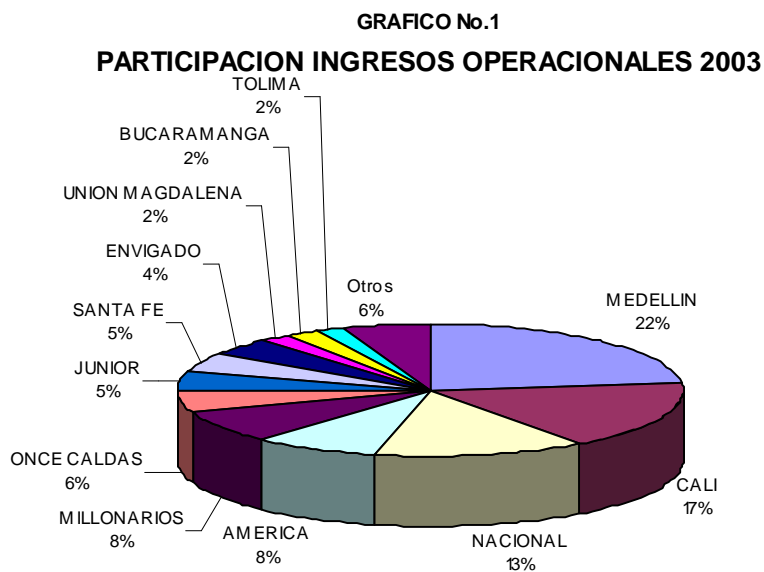
El Club América, al cierre del 2003 mantuvo sus ingresos Operacionales al presentar un aumento del 12% comparado con lo registrado en el periodo inmediatamente anterior, la taquilla de este club representó el 40% de sus ingresos operacionales, estuvo acompañada de un fuerte ingreso proveniente en los derechos deportivos como el caso de Julián Vásquez, a Newll's Olds Boys.

En el quinto puesto encontramos al Club los Millonarios, el cual obtuvo ingresos durante el 2003 por valor de \$5.447 millones lo cual representa una variación del 74% con respecto de los ingresos generados en el año 2002. Una fuente muy importante de sus ingresos fue su taquilla, rubro que registró un importante incremento del 120% con respecto del año anterior. Por ingresos de venta publicidad camisetas y otros (escuela de

iniciación deportiva, cursos de vacaciones, etc.) el club recibió alrededor de \$1.182 millones, cifra muy superior a la registrada en el 2002.

Once Caldas ocupa el sexto lugar de la tabla de ingresos operacionales, perdió drásticamente su liderazgo, al registrar una tasa de decrecimiento del 58%, luego de ocupar el primer puesto en 2002 registrando ingresos en ese año de \$ 9.296 millones; en el 2003 sus transferencias deportivas cayeron en forma drástica, luego del auge alcanzado en el 2002.

Los clubes con mayor tasa de decrecimiento en los ingresos operacionales fueron: el Deportivo Pasto con el 42%, Atlético Bucaramanga y Deportes Quindío con 40%, seguidos por Deportivo Tulúa, Magdalena, Santa Fe, Júnior y el Once Caldas, con una disminución del 58.



1.2 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

Los Clubes en su gran mayoría registran todos los gastos dentro del rubro de administración y ventas, por lo que es necesario el plan de cuentas con el fin de que la información financiera sea presentada de manera uniforme para lograr un análisis adecuado de la misma, que permita hacer una comparación correcta entre los periodos objeto de estudio.

Por lo anterior solamente es analizado el consolidado de los gastos y la variación de un año a otro precisando que con base en información adicional obtenida mediante las notas a los estados financieros, pudo establecerse que la mayoría de los ingresos recibidos son destinados al sostenimiento de la planta de personal, gastos de concentración, entre otros.

Cuadro No.2
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS POR CLUB
FÚTBOL PRIMERA A - En Miles de pesos

CLUB DEPORTIVO	2002	2003	VARIACIÓN %
CALI ASOCIACIÓN DEPORTIVO	10,720,070.00	13,039,079.00	21.6%
NACIONAL CORPORACIÓN DEPORTIVA	9,862,748.00	9,752,641.00	-1.1%
CORPORACIÓN INDEPENDIENTE MEDELLÍN	5,099,354.00	9,320,193.00	82.8%
AMERICA CORPORACIÓN DEPORTIVA	7,682,248.00	7,949,457.00	3.5%
CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS	5,740,653.00	6,802,554.00	18.5%
CORPORACION CLUB DEPORTES TOLIMA	5,732,024.00	4,082,840.00	-28.8%
ONCE CALDAS CORPORACIÓN DEPORTIVA	5,949,146.00	3,977,332.00	-33.1%
SANTA FE CORPORACIÓN DEPORTIVA	6,289,602.00	3,648,060.00	-42.0%
JUNIOR CORPORACION POPULAR	4,095,954.00	3,297,107.00	-19.5%
ASOCIACIÓN DEPORTIVO PASTO	2,565,411.00	2,457,357.00	-4.2%
ASOCIACIÓN UNION MAGDALENA	2,151,052.00	2,313,277.00	7.5%
ENVIGADO CORPORACION DEPORTIVA	1,598,134.00	2,091,733.00	30.9%
BUCARAMANGA CLUB ATLÉTICO	2,379,282.00	1,859,095.00	-21.9%
CORPORACION CLUB DEPORTIVO TULUA	2,333,828.00	1,334,666.00	-42.8%
QUINDIO CORPORACION DEPORTES	1,573,656.00	1,208,851.00	-23.2%
HUILA CLUB ATLÉTICO	1,290,074.00	809,089.00	-37.3%
TOTAL	75,063,236.00	73,943,331.00	-1%

Fuente : Estados Financieros de 16 Clubes Profesionales de Fútbol reportados a la Superintendencia de Sociedades
Ordenamiento por mayor valor de Gastos de Administración y Ventas en 2003 (se incluye el valor reportado de costo de ventas)

Los clubes desembolsaron para el año de 2003 la suma de \$73.943 millones para su funcionamiento, registrando estas corporaciones una disminución de \$1.120 millones en sus gastos operacionales, lo que representa una baja del 1% comparados con el año 2002.

RESULTADOS OPERACIONALES

El consolidado de los clubes de fútbol primera A, mostró una recuperación en los resultados operativos de 2003, aunque siguen registrando pérdidas, puede decirse que a nivel de sector hay un repunte, teniendo en cuenta que las pérdidas consolidadas operacionales de los clubes en el 2002 fueron de \$18.164 millones y en el 2003 llegaron a \$3.186 millones.

Cuadro No. 3
RESULTADOS OPERACIONALES POR CLUB
FÚTBOL PRIMERA A - En Miles de pesos

CLUB DEPORTIVO	2002	2003	Variación %
CORPORACION INDEPENDIENTE MEDELLÍN	252,295	6,994,516	2672%
ENVIGADO CORPORACIÓN DEPORTIVA	370,318	872,670	136%
HUILA CLUB ATLÉTICO	(273,437)	224,714	18%
ONCE CALDAS CORPORACION DEPORTIVA	3,347,420	(39,613)	-101%
JUNIOR CORPORACION POPULAR	72,609	(71,310)	-198%
CORPORACION CLUB DEPORTIVO TULÚA	(726,996)	(195,768)	-73%
NACIONAL CORPORACION DEPORTIVA	(3,440,020)	(307,083)	-91%
BUCARAMANGA CLUB ATLÉTICO	(12,636)	(448,200)	3447%
SANTA FE CORPORACION DEPORTIVA	(1,959,972)	(452,847)	-77%
QUINDIO CORPORACION DEPORTES	(344,639)	(474,740)	38%
ASOCIACION UNION MAGDALENA	(36,027)	(780,431)	2066%
CALI ASOCIACION DEPORTIVO	(5,080,016)	(956,303)	-81%
CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS	(2,609,300)	(1,354,935)	-48%
ASOCIACION DEPORTIVO PASTO	(669,212)	(1,366,682)	104%
AMERICA CORPORACION DEPORTIVA	(2,420,363)	(2,072,416)	-14%
CORPORACION CLUB DEPORTES TOLIMA	(4,634,470)	(2,755,705)	-41%
TOTAL	(18,164,446.00)	(3,186,240.00)	-82%

Fuente : Estados Financieros de 16 Clubes Profesionales de Fútbol reportados a la Superintendencia de Sociedades
Ordenamiento por mayor valor de Resultados Operacionales en 2003

Es de destacar la recuperación del Deportivo Cali, que aunque registro pérdidas dentro del periodo analizado, éstas se redujeron sustancialmente pues pasaron de \$5.000 millones a \$956 millones. Este Club aunque sigue presentando un margen operacional negativo es ampliamente ayudado por el incremento en sus ingresos operacionales del 114%.

Llama la atención el caso de los clubes Once Caldas y el Júnior, por cuanto fueron los clubes con menos pérdidas operativas (-\$39 millones y -\$71 millones) pero disminuyeron

sus márgenes operacionales, pues a pesar del esfuerzo por disminuir y controlar los gastos de administración y ventas cuya variación fue negativa para los dos equipos, esta actuación es opacada por el sensible deterioro de los ingresos operacionales que de un periodo a otro presentan caídas de un 58 % y 23%.

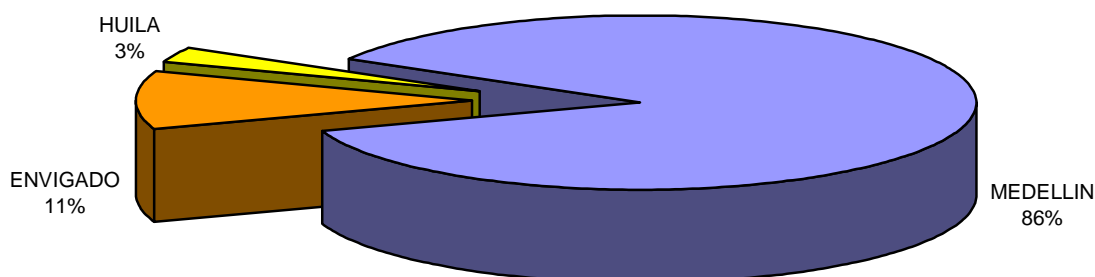
Clubes con Utilidad Operativa

Sólo tres clubes generaron utilidades operativas que en forma consolidada ascendieron a \$8.000 millones, destacándose el buen desempeño operativo del Deportivo Independiente Medellín, al registrar un incremento del 2.672%. Este club logra un margen Operacional del 42%, y aunque sus gastos operativos registraron un incremento del 82%, mayor es la tasa de crecimiento en sus ingresos operacionales que registran una variación del 205%, hecho anteriormente destacado.

Por su parte la Corporación Deportiva Envigado logró resultados operativos positivos, a pesar de registrarse un incremento del 30% en los gastos, efecto que fue contrarrestado vía ingresos que repuntaron por encima del 50%, como consecuencia de las entradas obtenidos por venta y préstamo de jugadores, rubro que presentó un crecimiento del 84% para el 2003, como el caso de Mauricio Molina, al Club Morelia de México.

El Atlético Huila es otro ganador en cuanto a la utilidad operativa, sobre todo teniendo en cuenta el esfuerzo realizado por el Club, ya que viene de una pérdida operativa de \$273 millones, esta recuperación se debe en gran medida a una disminución de un 38% de los gastos operacionales y ayudada con un leve aumento del 2% en los ingresos.

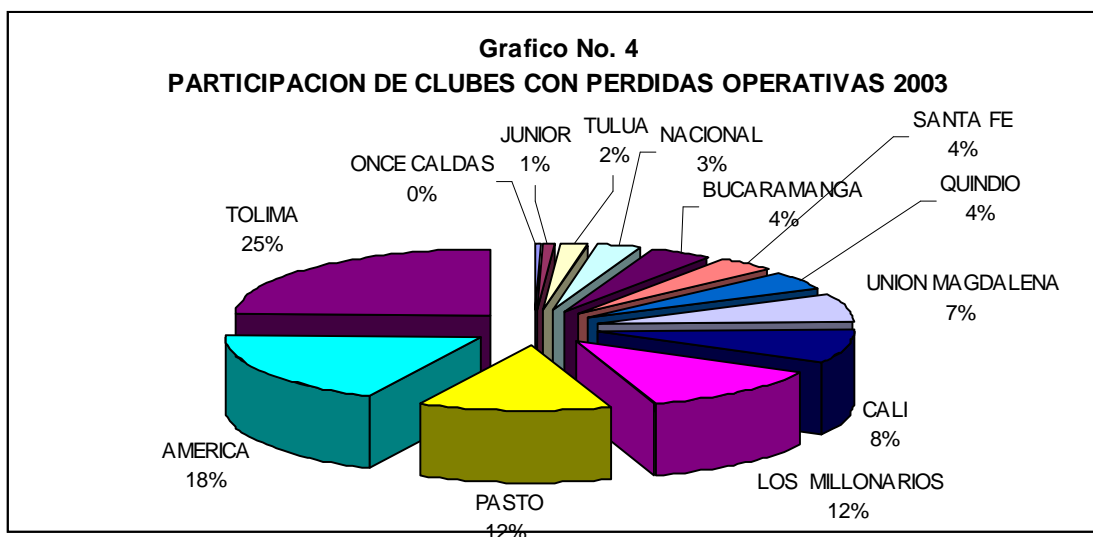
Gráfico No. 3
PARTICIPACION DE CLUBES CON UTILIDAD OPERATIVA 2003



Clubes con Pérdida Operativa

Los trece clubes restantes generaron pérdidas operativas que en forma consolidada ascendieron a \$11.000 millones de pesos, los resultados más significativos los presentan los clubes Deportes Tolima (-\$2.755 millones), América (-\$2.072 millones), Deportivo Pasto (-\$1.366 millones) y Millonarios (-\$1.354 millones).

Los cuatro clubes señalados muestran pérdidas sucesivas, pero decrecientes, con excepción del Deportivo Pasto que registró incremento en las pérdidas operativas de más del 100%. La disminución en las pérdidas es resultado de la recuperación en sus márgenes operacionales, esto como efecto del aumento en sus ingresos operacionales de un periodo otro.



Por su parte el Club Atlético Bucaramanga logró resultados operativos negativos que se incrementaron respecto del año 2002, al pasar de (\$12) millones a (\$448) millones, a pesar de registrarse una significativa disminución del 22% en sus gastos operacionales, gestión administrativa que fue contrarrestada porque sus ingresos operacionales cayeron en un 40%.

La Asociación Unión Magdalena es otro Club perdedor operativamente, toda vez que sus pérdidas operativas aumentaron significativamente pasando de \$36 millones a \$780 millones, el esfuerzo por mantener controlados sus gastos operativos fue opacado por la disminución de los ingresos operacionales en un 28%.

RESULTADOS NO OPERACIONALES

Los Gastos no relacionados con la actividad propia de los clubes, entre ellos los financieros, fueron absorbidos por los ingresos no operativos, que para el 2002 ascendieron a \$15.596 millones y en el 2003 alcanzaron la cifra de \$11.889 millones.

RESULTADOS NO OPERACIONALES FÚTBOL PRIMERA A - Miles de pesos

Cuenta	2002	2003
Ingresos no Operacionales	15,596,702	11,889,293
Egresos no Operacionales	8,767,201	8,154,723
Resultados no Operacionales	6,829,501	3,734,570

Esta generación neta de recursos no operativos amortiguó en gran parte la pérdida operativa que traían los clubes, siendo menos favorable para el 2003, ya que los ingresos no operativos disminuyeron en un 23%.

Cuadro No. 4 RESULTADOS NO OPERACIONALES POR CLUB FÚTBOL PRIMERA A Miles de pesos

CLUB DEPORTIVO	INGRESOS NO OPERACIONALES		(-) GASTOS NO OPERACIONALES		RESULTADOS NO OPERACIONALES	
	2002	2003	2002	2003	2002	2003
AMÉRICA	2,150,210	3,315,819	827,719	956,045	1,322,491	2,359,774
MEDELLÍN	82,530	270,746	585,247	2,567,081	(502,717)	(2,296,335)
CALI	2,163,229	718,857	864,108	1,120,930	1,299,121	(402,073)
QUINDÍO	25,108	14,586	104,917	50,607	(79,809)	(36,021)
SANTA FE	1,136,661	418,270	451,600	718,268	685,061	(299,998)
JUNIOR	33	0	1,173,621	193,719	(1,173,588)	(193,719)
PASTO	1,050,900	1,218,562	203,120	84,052	847,780	1,134,510
BUCARAMANGA	798,747	683,333	667,307	248,882	131,440	434,451
TULÚA	66,615	13,180	142,075	88,106	(75,460)	(74,926)
NACIONAL	1,392,531	689,855	1,025,792	768,190	366,739	(78,335)
TOLIMA	5,502,048	3,538,990	141,541	125,535	5,360,507	3,413,455
MILLONARIOS	105,497	300,247	1,672,899	475,777	(1,567,402)	(175,530)
HUILA	247,104	138,773	192,822	358,351	54,282	(219,578)
ENVIGADO	0	21,530	32,936	71,793	(32,936)	(50,263)
ONCE CALDAS	570,565	335,028	569,040	285,121	1,525	49,907
UNION MAGDALENA	304,924	211,517	112,457	42,266	192,467	169,251
TOTALES	15,596,702	11,889,293	8,767,201	8,154,723	6,829,501	3,734,570

Seis clubes lograron un resultado no operacional positivo, pues generaron recursos extraordinarios que superaron a sus gastos no operativos, lo que les permitió mejorar su desempeño final.

En este aspecto es de destacar clubes América, Tolima y Once Caldas, que luego de presentar pérdidas operativas, estas lograron ser amortiguadas con los ingresos extraordinarios, mostrando dichos clubes resultados netos no operacionales del orden de \$2.359 millones, \$3.413 y 49 millones de pesos, respectivamente.

El club Atlético Bucaramanga, a pesar de que presentó un positivo el desempeño en el resultado neto no operacional, esto no le alcanzó para corregir las pérdidas operativas que traía, sin embargo es claro que gracias a los ingresos extraordinarios, la pérdida del ejercicio fue reducida sustancialmente.

Para diez clubes el comportamiento no operacional es negativo, es decir, que los gastos generados diferentes a su actividad principal, desbordaron el valor de los ingresos no operativos.

Las mayores pérdidas por este concepto las registraron el Deportivo Independiente Medellín y el Deportivo Cali, en cuantías de \$2.296 y \$402 millones de pesos. Para el caso del Medellín, entidad que arrojó los mejores resultados operacionales por \$6.994 millones, estos fueron disminuidos por la negativa gestión no operativa.

RESULTADOS NETOS

Los resultados finales del año 2003 muestran un consolidado positivo de \$1.135 millones de pesos, lo que denota frente al 2002 una ganancia de dinamismo de este sector deportivo, luego de registrarse en el 2002 pérdidas consolidadas de \$11.522 millones de pesos.

Cuadro No. 5
RESULTADOS NETOS POR CLUB
FÚTBOL PRIMERA A
Miles de pesos

CLUB DEPORTIVO	2,002	2,003	Variación %
CORPORACION INDEPENDIENTE MEDELLÍN	117,725	5,126,825	4255%
CORPORACION CLUB DEPORTES TOLIMA	821,415	885,436	8%
ENVIGADO CORPORACION DEPORTIVA	394,866	880,772	123%
AMERICA CORPORACION DEPORTIVA	(1,602,509)	226,027	86%
ONCE CALDAS CORPORACION DEPORTIVA	3,348,945	10,294	-100%
HUILA CLUB ATLÉTICO	(219,155)	5,136	98%
BUCARAMANGA CLUB ATLÉTICO	186,531	(13,749)	-107%
NACIONAL CORPORACION DEPORTIVA	(2,954,860)	(201,622)	-93%
ASOCIACION DEPORTIVO PASTO	238,396	(214,366)	-190%
CORPORACION CLUB DEPORTIVO TULÚA	(754,137)	(230,054)	-69%
JUNIOR CORPORACION POPULAR	(1,100,979)	(265,029)	-76%
QUINDÍO CORPORACION DEPORTES	(470,466)	(275,035)	-42%
ASOCIACION UNION MAGDALENA	156,440	(611,180)	-491%
SANTA FE CORPORACION DEPORTIVA	(1,274,910)	(752,845)	-41%
CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS	(4,117,990)	(1,465,003)	-64%
CALI ASOCIACION DEPORTIVO	(4,291,755)	(1,969,841)	-54%
TOTAL	(11,522,443)	1,135,766	90%

Fuente : Estados Financieros de 16 Clubes Profesionales de Fútbol reportados a la Superintendencia de Sociedades
Ordenamiento por mayor valor de resultados netos en 2003

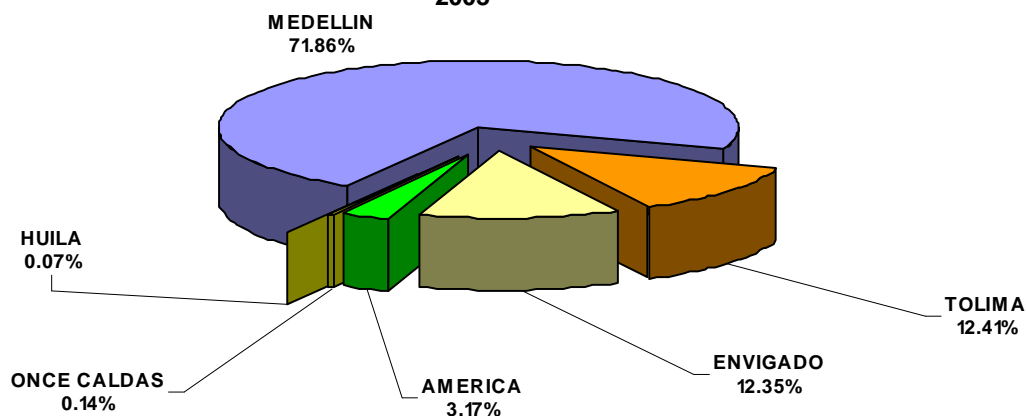
Clubes con Utilidad Neta

Para el año de 2003 seis (6) clubes arrojaron utilidad neta del ejercicio.

□ Corporación Independiente Medellín, registra la mayor utilidad del sector, situándose en \$5.126 millones de pesos. Este resultado alcanzado por su buen desempeño de sus ingresos operacionales por \$16.314 millones, provenientes de taquilla (36%) y por venta de Derechos Deportivos (40%).

- Club Deportes Tolima logró un aumento del 8% en sus utilidades netas al situarlas en \$885 millones. A pesar de unos resultados negativos en la actividad operacionales, logró contrarrestarlos con sus ingresos no operativos por venta y préstamo de jugadores.
- Corporación Deportiva Envigado: El incremento de las utilidades netas fue del 123% frente al 2002, el Ingreso por préstamo de jugadores aumentó en un 540%, lo que contribuyó en el resultado final.
- Corporación Deportiva América: Logró una recuperación del 86%, ya que esta Corporación presentó durante el 2002 una pérdida neta de \$1600 millones. Sus ingresos totales que superan los \$9.000 millones de pesos, fueron jalonados por los fondos provenientes en la Venta de Derechos deportivos y la participación en torneos internacionales
- Corporación deportiva Once Caldas: Aunque presentó utilidades en el 2003 (\$10 Millones), estas cayeron en forma dramática toda vez que esta institución en el año 2002 presentó las mejores utilidades del grupo (\$3.348millones de pesos).
- Club Atlético Huila: Luego de registrar en el 2002 una pérdida de \$200 millones de pesos, es clara su recuperación al cierre del 2003 pues arroja utilidades por \$5 millones de pesos, aunque mantiene sus ingresos generados en taquilla, es notoria la gestión de los administradores por cuanto lograron reducir los gastos en más de un 35%.

Gráfico No. 5
PARTICIPACION DE CLUBES CON UTILIDAD NETA
2003

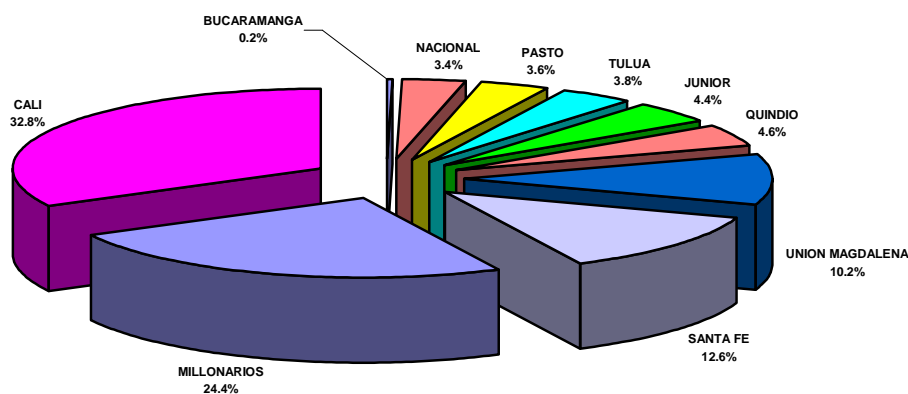


Clubes con Pérdida Neta

Por otra parte los clubes que en desarrollo de su actividad presentaron pérdidas netas al terminar el año 2003 fueron diez, entre ellos los de mayor participación como el Cali, Millonarios, Santa Fé, Quindío y Unión Magdalena, no obstante es de reconocer que los cuatro primeros clubes lograron disminuir sustancialmente los resultados negativos frente a los presentados en el año 2002, contrariamente el Unión Magdalena habiendo registrado utilidades en el año 2002, arrojó pérdidas netas para 2003 por \$611 millones, similar situación muestran los clubes Deportivo Pasto y Atlético Bucaramanga

Los clubes Júnior y Deportivo Tulúa continúan mostrando pérdidas. Sin embargo, para el ejercicio del 2003 muestran una reducción significativa del 76 y 69% respectivamente.

Gráfico No. 6
**PARTICIPACION DE CLUBES CON PERDIDA NETA
2003**



2. BALANCE GENERAL

2.1 ACTIVOS

En el 2003 el activo total de los clubes profesionales de fútbol Primera "A" decreció a una tasa del 11% totalizando a nivel consolidado \$172.261 Millones de pesos, de los cuales el 89% corresponde a activos no corrientes, representados en Intangibles - derechos deportivos² y su valorización, Nombre del Club – y su valorización, ficha ante la Dimayor y de Propiedad Planta y Equipo.

Cuadro No. 6
ACTIVOS CLUBES DE FÚTBOL PRIMERA "A"
2002- 2003
Miles de pesos

CLUB DEPORTIVO	2,002	2,003	Variac. %	% Participación 2003
CALI ASOCIACION DEPORTIVO	57,036,458	45,014,943	-27%	26.13
AMERICA CORPORACION DEPORTIVA	54,604,423	41,924,908	-30%	24.34
NACIONAL CORPORACION DEPORTIVA	19,791,284	15,377,323	-29%	8.93
CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS	6,197,861	11,882,375	48%	6.90
SANTA FE CORPORACION DEPORTIVA	11,283,384	11,302,555	0%	6.56
CORPORACION INDEPENDIENTE MEDELLIN	6,967,777	9,618,111	28%	5.58
ONCE CALDAS CORPORACION DEPORTIVA	7,570,746	8,716,456	13%	5.06
CORPORACION CLUB DEPORTES TOLIMA	4,996,319	5,156,111	3%	2.99
BUCARAMANGA CLUB ATLETICO	5,084,294	4,916,300	-3%	2.85
HUILA CLUB ATLÉTICO	3,860,209	4,329,289	11%	2.51
ENVIGADO CORPORACION DEPORTIVA	2,754,358	3,317,106	17%	1.93
QUINDIO CORPORACION DEPORTES	2,288,885	2,624,238	13%	1.52
JUNIOR CORPORACION POPULAR	2,604,132	2,501,177	-4%	1.45
ASOCIACION UNION MAGDALENA	1,999,205	2,146,824	7%	1.25
ASOCIACION DEPORTIVO PASTO	1,813,512	1,763,008	-3%	1.02
CORPORACION CLUB DEPORTIVO TULUA	1,671,261	1,670,723	0%	0.97
TOTAL	190,524,108	172,261,447	-11%	100

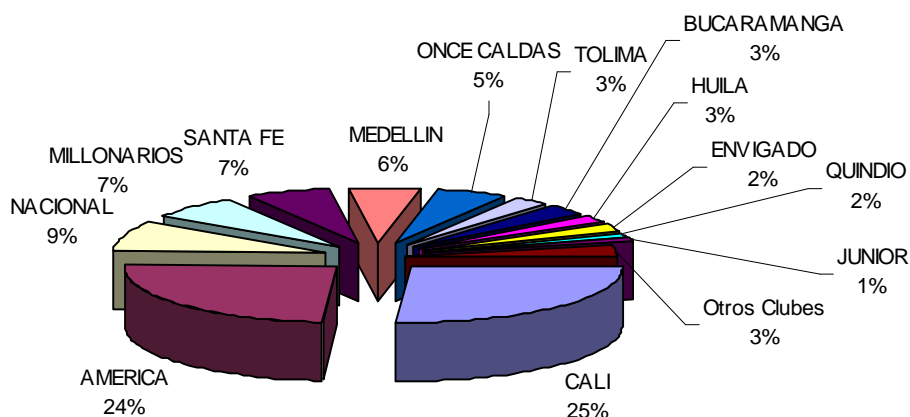
Fuente : Estados Financieros de 16 Clubes Profesionales de Fútbol reportados a la Superintendencia de Sociedades

Ordenamiento por mayor valor de Activos en 2003

La participación individual en el activo consolidado de los Clubes se concentró en el Cali, América y Nacional, los cuales representan el 59 % del total de estos activos.

² Los Derechos deportivos de los jugadores se avalúan, teniendo en cuenta el costo de adquisición de los mismos, proyección del jugador nacional e internacionalmente, ofertas de clubes internacionales, participación en torneos y características individuales del jugador.

Gráfico No. 5
PARTICIPACION DE LOS CLUBES EN EL ACTIVO TOTAL 2003



Para el 2003 Millonarios registra el mayor crecimiento de sus activos, alcanzando una tasa de crecimiento de 48%, al pasar de \$6.197 millones a \$11.882 millones en el 2003, incremento que es originado por la valorización del nombre "Millonarios", registrando por este concepto la suma de \$5.399 millones.

Caso contrario el Nacional, el cual registró en sus activos una tasa decreciente del 30% al pasar de \$19.790 millones en el 2002 a \$15.377 millones en el 2003, producto de un descenso en las valorizaciones de activos (pases de jugadores) cuenta que presentó una disminución del 63%

Estas cuentas en sí representan los activos más importantes de los clubes deportivos y por ende, cualquier movimiento al interior de estos rubros, tiene mucha repercusión sobre el activo total, teniendo en cuenta que el activo corriente representa sólo el 10%.

Cuadro No. 7
CONCENTRACIÓN DEL ACTIVO
CLUBES FÚTBOL PRIMERA A
2002-2003

CUENTA	2002	Part. %	2003	Part. %
Activo Corriente	19,782,299.00	10%	19,128,131.00	11%
Activo No Corriente	170,741,809.00	90%	153,133,316.00	89%
Total Activo	190,524,108.00	100%	172,261,447.00	100%

2.2 PASIVOS

En el 2003 el pasivo total de los clubes profesionales de fútbol Primera "A" decreció a una tasa del 3%, registrando un total consolidado de \$56.900 millones de pesos, de los cuales el 60% corresponde a pasivos corrientes, representados en obligaciones financieras, cuentas por pagar a clubes deportivos, impuestos gravámenes y tasas (DIAN, Ligas de fútbol locales), deudas con socios.

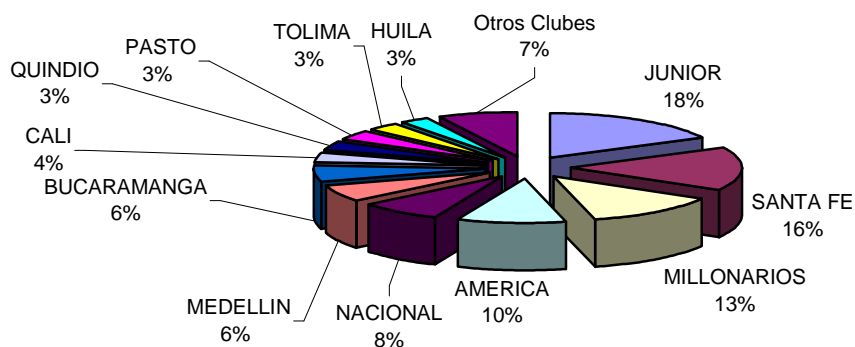
Cuadro No. 8
PASIVOS CLUBES DE FÚTBOL PRIMERA "A"
Miles de pesos

CLUB DEPORTIVO	2,002	2,003	Variación %	% Participación 2003
JUNIOR CORPORACION POPULAR	9,715,011	9,877,085	2%	17.65
SANTA FE CORPORACION DEPORTIVA	7,920,641	8,992,658	12%	16.07
CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS	5,554,605	7,120,850	22%	12.72
AMERICA CORPORACION DEPORTIVA	8,275,227	5,907,424	-40%	10.56
NACIONAL CORPORACION DEPORTIVA	5,611,407	4,304,863	-30%	7.69
CORPORACION INDEPENDIENTE MEDELLIN	5,996,286	3,442,163	-74%	6.15
BUCARAMANGA CLUB ATLETICO	2,829,838	3,385,884	16%	6.05
CALI ASOCIACION DEPORTIVO	1,791,675	1,981,322	10%	3.54
QUINDIO CORPORACION DEPORTES	1,750,843	1,971,386	11%	3.52
ASOCIACION DEPORTIVO PASTO	1,848,122	1,957,800	6%	3.50
CORPORACION CLUB DEPORTES TOLIMA	2,530,355	1,827,019	-38%	3.26
HUILA CLUB ATLETICO	1,097,631	1,537,713	29%	2.75
ONCE CALDAS CORPORACION DEPORTIVA	830,894	1,043,974	20%	1.87
CORPORACION CLUB DEPORTIVO TULUA	822,130	986,823	17%	1.76
ASOCIACION UNION MAGDALENA	415,622	834,421	50%	1.49
ENVIGADO CORPORACION DEPORTIVA	810,361	794,968	-2%	1.42
TOTAL	57,800,648	55,966,353	-3%	100

Fuente : Estados Financieros de 16 Clubes Profesionales de Fútbol reportados a la Superintendencia de Sociedades
Ordenamiento por mayor valor de Pasivos en 2003

La participación individual en el pasivo consolidado de los Clubes está concentrada en el Júnior, Santa Fé, Millonarios y América, los cuales acumulan el 65% del total de estos pasivos.

Gráfico No. 6
PARTICIPACION DE LOS CLUBES EN EL PASIVO TOTAL 2003



Al cierre del ejercicio contable 2003, el Unión Magdalena registra el mayor crecimiento de sus pasivos corrientes, alcanzando una tasa de crecimiento del 50%, al pasar de \$415 millones a 834 millones de pesos. Este incremento obedece al aumento registrado en la cuenta de impuestos, gravámenes y tasas, además de contraer para el 2003 una obligación financiera de \$340 millones.

En el caso del Deportivo Cali, aunque este Club logró una disminución significativa en sus obligaciones financieras al pasar de \$139 millones a 14 millones de pesos en el 2003, no obstante sus pasivos corrientes aumentaron en un 35%.

El comportamiento de la estructura del pasivo es contrario a del activo, pues las obligaciones de corto plazo conforman el 60% del pasivo que al finalizar el 2003 ascendieron a \$33.500 millones. Sin embargo, presenta una disminución del 40% de estos pasivos respecto del año 2002.

Cuadro No. 9
CONCENTRACIÓN DEL PASIVO
CLUBES FUTBOL PRIMERA A

CUENTA	2002	Part.%	2003	Part.%
Pasivo Corriente	44,041,592.00	76%	33,577,507.00	60%
Pasivo No Corriente	13,759,056.00	24%	22,388,846.00	40%
Total Pasivo	57,800,648.00	100%	55,966,353.00	100%

Nivel de Endeudamiento

A nivel consolidado el porcentaje de endeudamiento de los 16 clubes es manejable financieramente por cuanto los activos totales superan los pasivos en una relación de 3 a 1. El club Júnior es un caso aislado en este tema, toda vez que presenta una relación invertida de 1 a 3., esto es que por cada peso de activo adeuda 3.9.

El endeudamiento promedio general se ubica en el 40%³, puede decir que por cada peso que los clubes poseen en activos, \$0.40 fueron financiados por los acreedores (bancos, proveedores, empleados, etc.).

Cuadro No.10
ENDEUDAMIENTO POR CLUB
FÚTBOL PRIMERA A

CLUB DEPORTIVO	2002	2003
	%	%
JUNIOR CORPORACION POPULAR	373.06	394.90
ASOCIACION DEPORTIVO PASTO	101.91	111.05
SANTA FE CORPORACION DEPORTIVA	70.20	79.56
QUINDIO CORPORACION DEPORTES	76.49	75.12
BUCARAMANGA CLUB ATLÉTICO	55.66	68.87
CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS	89.62	59.93
CORPORACION CLUB DEPORTIVO TULÚA	49.19	59.07
ASOCIACION UNION MAGDALENA	20.79	38.87
CORPORACION DEPORTIVA INDEPENDIENTE MEDELLÍN	86.06	35.79
HUILA CLUB ATLÉTICO	28.43	35.52
CORPORACION CLUB DEPORTES TOLIMA	50.64	35.43
NACIONAL CORPORACION DEPORTIVA	28.35	27.99
ENVIGADO CORPORACION DEPORTIVA	29.42	23.97
AMERICA CORPORACION DEPORTIVA	15.15	14.09
ONCE CALDAS CORPORACION DEPORTIVA	10.98	11.98
CALI ASOCIACIÓN DEPORTIVO	3.14	4.40
ENDEUDAMIENTO CONSOLIDADO	30.34	32.49

Fuente : Estados Financieros de 16 Clubes Profesionales de Fútbol reportados a la Superintendencia de Sociedades
Ordenamiento por mayor valor de Porcentaje de Endeudamiento en 2003

□ El mayor endeudamiento lo muestra la Corporación Popular Deportiva Júnior, que presenta incapacidad financiera para responder por las obligaciones contraídas que

³ En este caso no se tuvo en cuenta el nivel de endeudamiento del Júnior, ya que la desviación estándar es muy alta con relación a la media, logrando así mejorar el nivel de confiabilidad de las observaciones.

alcanzan la suma de \$9.877 millones, sus pasivos superan a sus activos en 3.9 veces y reporta un indicador de endeudamiento para el 2003 del 395%. Situación similar la reflejó en el periodo anterior, donde registró un nivel del 373%.

□ El segundo Club con mayor endeudamiento es la Asociación Deportivo Pasto, al comprometer sus activos con terceros en un 111%. Aunque la relación es de 1 a 1, los administradores deportivos deberán velar por que ese nivel no se deteriore más.

□ Santa Fé: Al finalizar el 2003 presenta un nivel del 79%, este nivel creció 9 puntos con relación al 2002, ya que la tasa de crecimiento del pasivo fue superior a la del activo. Aunque hicieron un gran esfuerzo en reducir sus obligaciones laborales en un 30%, esta gestión administrativa fue disminuida por el incremento en otras cuentas como ya lo habíamos anotado anteriormente.

El club Independiente Santa Fe fue aceptado en acuerdo de reestructuración el 7 de marzo de 2002. La corporación suscribió un acuerdo a 10 años exigible a partir del 7 de noviembre de 2004.

□ Corporación Deportes Quindío: El nivel para el 2003 es del 75%, muy similar al registrado en el 2002, pero los logros en el crecimiento del activo corriente del 178% y en los intangibles del 13%, le permitieron mantener la tasa de endeudamiento.

□ Club Atlético Bucaramanga: La tasa de endeudamiento tuvo un crecimiento del 23% con relación al 2002, no obstante sus activos mejoraron en especial los intangibles⁴ y sus valorizaciones⁵.

□ Club Deportivo Los Millonarios: mejoró este indicador en un 33%, toda vez que de un nivel de endeudamiento del 89.62% del 2002, pasó a 59.9% para 2003, esto en razón al crecimiento de su activo total, el cual se incrementó a una tasa muy por encima a la del pasivo total.

□ Tulúa, Magdalena y Huila, incrementaron la tasa de endeudamiento, pasando del 49.1% al 59.7%, del 20.7% al 38.7% y del 28.4 % al 35.5%, respectivamente.

□ Tolima, Nacional y Envigado redujeron el nivel de endeudamiento pasando del 50.6% al 35.4%, del 28.3% al 27% y del 29.4% al 23.9% ,respectivamente.

□ Corporación Deportiva Once Caldas: Con un 12% de endeudamiento este club muestra una de las tasas más bajas del sector, esto en razón al incremento en las valorizaciones⁶ las cuales aumentaron en un 268%.

⁴ Derechos deportivos en las divisiones profesional y menores.

⁵ En este caso del Club la reporta como el valor de la ficha técnica ante DIMAYOR.

□ Asociación Deportivo Cali: Es el club con más bajo nivel de endeudamiento, 4%, sin embargo hay un leve deterioro respecto del 2002 (3%). El incremento del indicador se debió en parte a la caída de los activos no corrientes, ya que las valorizaciones por los Derechos Deportivos de los jugadores ⁷ cayeron en un 405%, arrastrando el activo total.

2.3 PATRIMONIO

No obstante haber registrado los 16 clubes utilidades consolidadas en el ejercicio del 2003, el patrimonio reportó una disminución de 15.307 millones con respecto al monto de 2002, que representa una caída del 12%.

Cuadro No. 11
PATRIMONIO CLUBES DE FÚTBOL PRIMERA "A"
2002- 2003
Miles de pesos

CLUB DEPORTIVO	2,002	2,003	Variación %	% Par. 2003
CALI ASOCIACION DEPORTIVO	55,244,784	43,033,621	-22%	37.00
AMERICA CORPORACION DEPORTIVA	46,329,195	36,017,484	-22%	30.97
NACIONAL CORPORACION DEPORTIVA	14,179,877	11,072,460	-22%	9.52
ONCE CALDAS CORPORACION DEPORTIVA	6,739,851	7,672,481	14%	6.60
CORPORACION MEDELLÍN	971,491	6,175,948	536%	5.31
CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS	643,256	4,761,525	640%	4.09
CORPORACION CLUB DEPORTES TOLIMA	2,465,964	3,329,092	35%	2.86
HUILA CLUB ATLÉTICO	2,762,578	2,791,576	1%	2.40
ENVIGADO CORPORACION DEPORTIVA	1,943,997	2,522,138	30%	2.17
SANTA FE CORPORACION DEPORTIVA	3,362,743	2,309,897	-31%	1.99
BUCARAMANGA CLUB ATLÉTICO	2,254,456	1,530,416	-32%	1.32
ASOCIACION UNION MAGDALENA	1,583,583	1,312,403	-17%	1.13
CORPORACION CLUB DEPORTIVO TULÚA	849,131	683,900	-19%	0.59
QUINDÍO CORPORACION DEPORTES	538,042	652,852	21%	0.56
ASOCIACION DEPORTIVO PASTO	(34,610)	(194,792)	463%	(0.17)

⁶ Corresponden a las valorizaciones efectuadas a los derechos deportivos, de acuerdo a la edad, rendimiento físico atlético, capacidad de competencia del jugador .

⁷ Para determinar los avalúos de los Derechos deportivos de los jugadores, el personal técnico incluyó parámetros de evaluación generales como costo de adquisición de los derechos, evolución del jugador durante su permanencia en la institución, participación en torneos de liga, regionales, nacionales e internacionales , además de parámetros individuales como habilidad, dinámica de juego, coordinación, antropometría, talla y edad.

JUNIOR CORPORACION POPULAR	(7,110,879)	(7,375,908)	4%	(6.34)
TOTAL	132,723,459	116,295,093	-12%	100

Fuente : Estados Financieros de 16 Clubes Profesionales de Fútbol reportados a la Superintendencia de Sociedades
Ordenamiento por mayor valor de Patrimonio en 2003

A nivel individual, 9 clubes deportivos, esto es el 56% presentaron incrementos en el valor del patrimonio, y los siete restantes mostraron cifras decrecientes en su patrimonio.

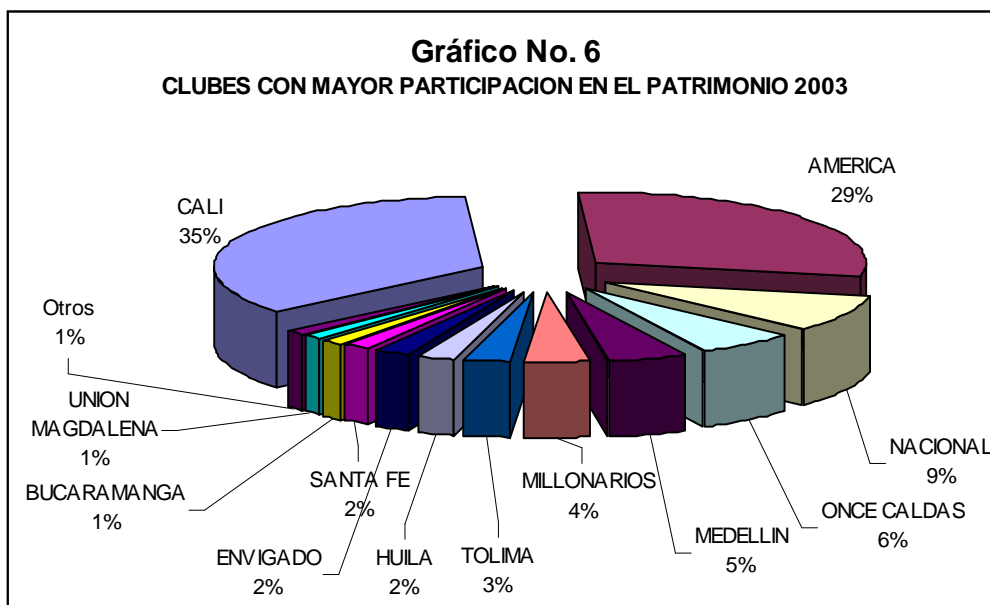
Se destaca el incremento patrimonial de los siguientes Clubes:

- ❑ Corporación Independiente Medellín: Alcanzó un incremento del 536% con respecto del período anterior, esto debió al buen desempeño logrado en el 2003 en cuanto a las utilidades del ejercicio, \$5.126 millones.
- ❑ Los Millonarios: Termina el cierre del 2003 con un patrimonio de \$4.761 millones, logrando un aumento del 640%, principalmente porque sus pérdidas disminuyeron con respecto al 2002 en un 136%, además, la cuenta Superávit por valorizaciones creció en un 60%, \$5.552 millones de pesos, como resultado de la valorización del nombre "Millonarios".
- ❑ Deportes Tolima: Su patrimonio registra un incremento del 35%, \$864 millones de pesos, el cual obedece a que las pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores disminuyeron en \$822 millones, el aumento fue ayudado por la emisión de nuevos aportes por \$ 4 millones, las utilidades del ejercicio en \$ 64 millones y la cuenta superávit por valorización en \$116 millones,.
- ❑ Asociación Deportivo Pasto: Registra al término de 2003 una variación porcentual negativa del 462%, (160 millones de pesos) como resultado de la pérdida del ejercicio la cual ascendió a \$214 millones, a pesar de haber sido aplicadas las utilidades de 2002 a las pérdidas acumuladas.
- ❑ Club Atlético Bucaramanga: Alcanza en su Patrimonio una tasa decreciente del 32% comparado con el cierre de 2002, esto debido a la pérdida en el ejercicio del 2003 (\$13 millones de pesos) y una disminución del 30% en la cuenta superávit por valorizaciones, que pasó de 1.742 millones a 1.218 millones de pesos.
- ❑ Santa Fe: Este Club aunque presenta patrimonio positivo, registra una variación decreciente del 31 %, toda vez que disminuyó en un 5% la valoración de los

pases de jugadores profesionales⁸, lo cual influyó en la cuenta del patrimonio superávit por valorización.

□ Corporación Deportiva Júnior: A nivel patrimonial es el caso más significativo al continuar deteriorándose su patrimonio (\$7.375 millones de pesos), sus pérdidas sucesivas inciden directamente en esta situación. En este punto debe tenerse en cuenta, que de conformidad con lo dispuesto en artículo 16 del Decreto Ley 228 de 1995, los clubes con deportistas profesionales no pueden tener pasivos superiores a tres veces el valor de su patrimonio. No obstante, este club presenta pasivos por \$9.877 millones y un patrimonio negativo de \$ 7.326 millones.

No obstante, por su naturaleza jurídica de Corporación sin ánimo de lucro, sólo se disolverá y liquidará en la medida que sus socios o aportantes decidan que económicamente no les es posible cumplir los fines para los cuales fue creada. Además, el seguimiento económico, contable y jurídico le corresponde a Coldeportes.



⁸ Por no existir una normatividad relacionada con los pases de jugadores a 31 de diciembre de 2003 y 2002 se valorizaron de acuerdo con la oferta y demanda.

III. ESTRUCTURA DEL CAPITAL

1. INTEGRACIÓN DEL CAPITAL

El capital de los clubes con deportistas profesionales está representado en títulos de afiliación o aportes. El número mínimo de socios o asociados con que debe contar un club está determinado por el aporte inicial expresado en salarios mínimos, así:

De 100 a 1.000 Salarios mínimos	205 socios
De 1.001 a 2.000 Salarios mínimos	1.000 socios
De 2.001 a 3.000 Salario mínimos	2.000 socios
De 3.001 en adelante	3.000 socios

Esta exigencia legal consagrada en el artículo 30 de la Ley 181 de 1995, propendía por la democratización del capital de las Corporaciones y Asociaciones Deportivas e incentivar la participación en las mismas.

El consolidado de capital vinculado a los 16 Clubes profesionales de Fútbol Primera A, 31 de diciembre del 2003, arroja un total de 46.859 asociados o aportantes vinculados a este sector deportivo, quienes han entregado recursos por valor de \$13.712 millones representados en 13 millones de títulos de afiliación o aportes.

Cuadro No. 12
ESTRUCTURA DEL CAPITAL CLUBES CON DEPORTISTAS PROFESIONALES
FÚTBOL PRIMERA A
A 31 de diciembre de 2003 en Miles de pesos

CLUB DEPORTIVO	Capital \$	Part. %	No. de Socios	Part. %	Derechos
1 DEPORTIVO CALI	5,331,002	38.9	6,008	12.82	6,009
2 DEPORTES TOLIMA	2,006,587	14.6	3,166	6.76	400,852
3 SANTA FE	1,065,627	7.8	3,008	6.42	492,178
4 ATLÉTICO NACIONAL	772,573	5.6	5,493	11.72	9,006
5 MILLONARIOS	682,432	5.0	3,359	7.17	30,831
6 DEPORTIVO PASTO	651,218	4.7	2,325	4.96	2,539
7 DEPORTES QUINDÍO	532,625	3.9	2,247	4.80	47,804
8 ENVIGADO F.C	414,820	3.0	2,045	4.36	4,670
9 ATLÉTICO HUILA	385,560	2.8	2,368	5.05	9,952
10 DEPORTIVO TULÚA	353,180	2.6	2,075	4.43	15,000
11 UNION MAGDALENA	345,869	2.5	2,091	4.46	2,093
12 AMERICA	291,282	2.1	2,432	5.19	9,591
12 BUCARAMANGA	290,790	2.1	2,049	4.37	29,079
14 MEDELLÍN	251,182	1.8	2,491	5.32	10,180
15 JUNIOR	215,394	1.6	2,006	4.28	14,924
16 ONCE CALDAS	122,572	0.9	3,696	7.89	12,257,247
Totales	13,712,713	100	46,859	100	13,335,946

Fuente : Estados Financieros de 16 Clubes Profesionales de Fútbol que reportaron vía Internet a la Superintendencia de Sociedades a 31/12/2003

2. VARIACIÓN DEL CAPITAL 2002- 2003

Durante el año de 2003, los clubes recibieron recursos producto de suscripción de nuevos títulos de afiliación o aportes por valor de \$729 millones, en esta inyección de capital por parte de sus asociados (nuevos), el club Deportivo Cali percibió el mayor incremento el cual ascendió a \$548 millones, lo cual aparte de fortalecer el patrimonio del Club propende por la democratización del capital de estas Corporaciones sin ánimo de lucro.

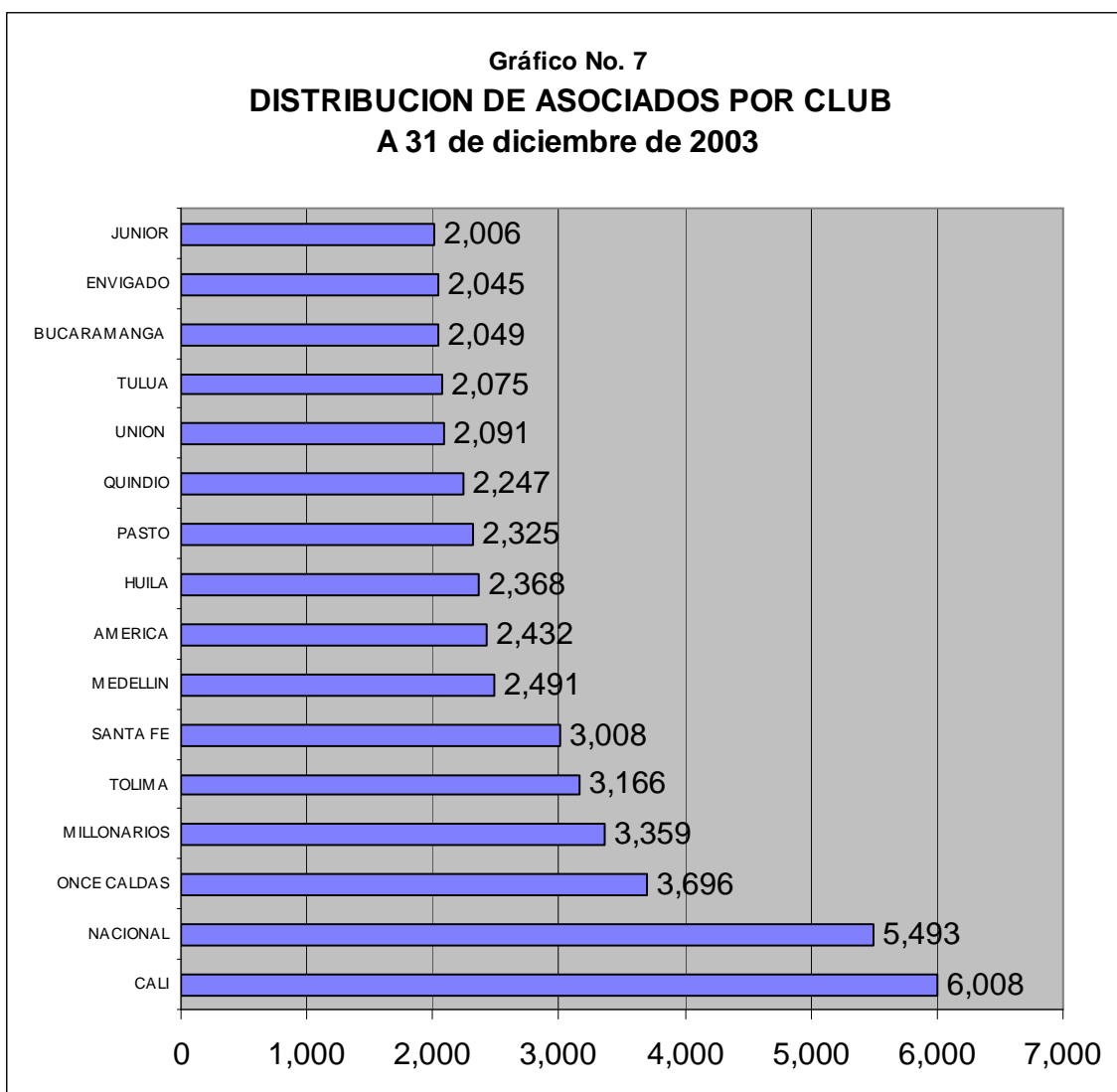
Cuadro No. 13
VARIACIÓN DEL CAPITAL 2002 - 2003 en Miles de pesos
FÚTBOL PRIMERA A

Club Deportivo	2002	2003	Variación \$
DEPORTIVO CALI	4,782,466	5,331,002	548,536
DEPORTES TOLIMA	2,002,587	2,006,587	4,000
SANTA FE	1,065,627	1,065,627	0
ATLETICO NACIONAL	772,573	772,573	0
MILLONARIOS	682,432	682,432	0
DEPORTIVO PASTO	592,122	651,218	59,096
DEPORTES QUINDÍO	532,625	532,625	0
ENVIGADO F.C	414,820	414,820	0
ATLETICO HUILA	385,560	385,560	0
DEPORTIVO TULÚA	322,765	353,180	30,415
UNION MAGDALENA	345,869	345,869	0
AMÉRICA	217,357	291,282	73,925
BUCARAMANGA	290,790	290,790	0
MEDELLÍN	237,282	251,182	13,900
JUNIOR	215,394	215,394	0
ONCE CALDAS	122,572	122,572	0
Totales	12,982,841	13,712,713	729,872

Fuente : Estados Financieros de 16 Clubes de Fútbol que reportaron a la Superintendencia de Sociedades a 31/12/2003
Ordenamiento por mayor valor de Capital en 2003

3. DISTRIBUCIÓN DE ASOCIADOS

En cuanto al liderazgo por número de asociados lo presenta el Deportivo Cali con 6.008 socios con una participación sobre el total del 12.8%, seguido por Nacional, Once Caldas , Millonarios, Tolima y Santa Fé.



4. SOCIOS, APORTES Y CAPITAL POR CLUB

4.1. ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI

Este Club registró un aumento de capital por \$548 millones, lo cual generó un incremento proporcional en los aportes; en esta Asociación Deportiva cada socio es titular de un aporte, por ello no existe concentración. Es un ejemplo para el sector deportivo Colombiano.

ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI			
	Socios	Aportes	Capital
2003	6,008	6,008	5,331,002
2002	5,837	5,837	4,782,466
Variación Neta	171	171	548,536

4.2. CORPORACIÓN CLUB DEPORTES TOLIMA

Esta Corporación entre el 2002 y el 2003, logró recursos frescos por valor de \$4 millones de pesos, con la incorporación de 22 nuevos asociados y un aumento de 55 aportes.

Variación de Socios, Aportes y Capital (Miles de pesos)			
	Socios	Aportes	Capital
2003	3,166	400,852	2,006,587
2002	3,144	400,797	2,002,587
Variación Neta	22	55	4,000

CONCENTRACIÓN DE DERECHOS			
Aportes	%	Socios	%
396,900	99.0	30	1.0
3,952	1.0	3,086	99.0
400,852	100	3,116	100

Esta Corporación Deportiva muestra un alto grado de concentración en el capital, toda vez que a 31 de diciembre del 2003, muestra que el 1% de los socios, esto es, 30 socios o aportantes (personas naturales o Jurídicas) son titulares del 99% de los derechos o aportes, mientras 3.086 aportantes poseen el 1% del capital.

4.3. SANTA FÉ CORPORACIÓN DEPORTIVA

Esta Corporación entre el 2002 y el 2003, no presentó modificación de Socios, Aportes y Capital.

Variación de Socios, Aportes y Capital (Miles de pesos)			
	Socios	Aportes	Capital
2003	3,008	492,178	1,065,627
2002	3,008	492,178	1,065,627
Variación Neta	0	0	0

CONCENTRACIÓN DEL CAPITAL (Miles de pesos)			
Capital	%	Socios	%
1,009,977	94.78	30	1.0
55,650	5.22	2,978	99.0
1,065,627	100	3,008	100

El 94.7% del capital (1.009 millones de pesos) está concentrado en el 1% de los socios o aportantes. Representado en 30 personas naturales o jurídicas.

4.4. CORPORACIÓN DEPORTIVA ATLÉTICO NACIONAL

La Corporación, a 31 de diciembre de 2003, posee un Capital de \$772 millones, representado en 5.493 derechos y 9.006 socios; la misma no presentó modificaciones en cuanto al capital, socios y aportes entre el 31 de diciembre de 2002 y 31 de diciembre de 2003.

Variación de Socios, Aportes y Capital (Miles de pesos)			
	Socios	Aportes	Capital
2003	5,493	9,006	772,573
2002	5,493	9,006	772,573
Variación Neta	0	0	0

CONCENTRACIÓN DE CAPITAL Y DERECHOS					
Capital	%	Socios	%	Derechos	%
663,950	85.94	54	1.0	3,486	38.7
108,623	14.06	5,439	99.0	5,520	61.3
772,573	100	5,493	100	9,006	100

El capital esta concentrado en 54 socios cuyo aporte representa el 85.94% del mismo.

4.5. CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS

Este Club posee un Capital de \$682 millones, representado en 30.831 derechos y 3.359 socios y no presentó modificaciones en cuanto al capital, socios y aportes entre el 31 de diciembre de 2002 y 31 de diciembre de 2003.

Variación de Socios, Aportes y Capital (Miles de pesos)			
	Socios	Aportes	Capital
2003	3,366	30,831	682,432
2002	3,366	30,831	682,432
Variación Neta	0	0	0

CONCENTRACIÓN DE CAPITAL Y DERECHOS					
Capital	%	Socios	%	Derechos	%
580,474	75.14	33	0.98	23,442	76.0
101,958	13.20	3,333	99.02	7,389	24.0
682,432	88	3,366	100	30,831	100

Se observa que 33 socios poseen el 75% del capital (\$580 millones), lo que representa 23.442 derechos. La Dirección Nacional de Estupefacientes posee el 27% de los derechos del club (8.354), con un aporte de \$347 millones de pesos.

4.6 ASOCIACIÓN CLUB DEPORTIVO PASTO

La Corporación, a 31 de diciembre de 2003, reportó un capital de \$651 millones de pesos, representado en 2.539 derechos y 2.325 socios, presentando modificaciones en cuanto al capital, socios y aportes entre el 31 de diciembre de 2002 y 31 de diciembre de 2003, con un aumento en el Capital de \$59 millones con lo cual ingresaron 149 nuevos aportantes.

Variación de Socios, Aportes y Capital (Miles de pesos)			
	Socios	Aportes	Capital
2003	2,325	2,539	651,218
2002	2,176	2,361	592,122
Variación Neta	149	178	59,096

CONCENTRACIÓN DE CAPITAL Y DERECHOS					
Capital	%	Socios	%	Derechos	%
50,131	7.64	34	1.46	249	0.8
601,087	92.36	2,291	98.53	2,290	7.4
651,218	100	2,325	100	2,539	8

El capital de este club muestra una concentración baja por cuanto el 92.3% del capital esta distribuido entre 2.291 aportantes de los 2.325 con que cuenta la corporación.

4.7. CORPORACIÓN DEPORTES QUINDÍO

La Corporación a 31 de diciembre de 2003 posee un capital de \$532 millones, representado en 47.804 derechos y 2.247 socios, no presentó modificaciones en cuanto al capital, socios y aportes entre el 31 de diciembre de 2002 y 31 de diciembre de 2003.

Variación de Socios, Aportes y Capital (Miles de pesos)			
	Socios	Aportes	Capital
2003	2,247	47,804	532,625
2002	2,247	47,804	532,625
Variación Neta	0	0	0

CONCENTRACIÓN DE CAPITAL Y DERECHOS					
Capital	%	Socios	%	Derechos	%
456,861	85.70	29	1.29	40,633	84.0
75,764	14.22	2,218	98.70	7,171	16.0
532,625	100	2,247	100	47,804	100

El 85.7% del capital esta concentrado en 29 socios de los 2.247 vinculados al club.

4.8. CORPORACIÓN DEPORTIVA ENVIGADO F. C.

La Corporación, a 31 de diciembre de 2003, posee un Capital de \$414 millones, representado en 4.670 derechos y 2.045 socios. No presentó modificaciones en cuanto al capital, socios y aportes entre el 31 de diciembre de 2002 y 31 de diciembre de 2003.

Variación de Socios, Aportes y Capital (Miles de pesos)			
	Socios	Aportes	Capital
2003	2,045	4,670	414,820
2002	2,045	4,670	414,820
Variación Neta	0	0	0

CONCENTRACIÓN DE CAPITAL Y DERECHOS					
Capital	%	Socios	%	Derechos	%
210,900	50.00	20	1.00	1,859	40.0
203,920	50.00	2,025	99.00	2,811	60.0
414,820	100	2,045	100	4,670	100

A la Corporación están vinculados 2.045 socios, 20 de ellos poseen el 50% del capital.

4.9. CLUB DEPORTIVO ATLÉTICO HUILA:

A 31 de diciembre de 2003 la Corporación posee un Capital de \$385 millones de pesos, representado en 9.952 derechos y 2.368 socios. La Corporación no presentó modificaciones en cuanto al capital, socios y aportes entre el 31 de diciembre de 2002 y 31 de diciembre de 2003.

Variación de Socios, Aportes y Capital (Miles de pesos)			
	Socios	Aportes	Capital
2003	2,368	9,952	385,560
2002	2,368	9,952	385,560
Variación Neta	0	0	0

CONCENTRACIÓN DE CAPITAL Y DERECHOS					
Capital	%	Socios	%	Derechos	%
273,600	70.00	30	1.20	6,234	62.0
111,960	30.00	2,338	98.80	3,718	38.0
385,560	100	2,368	100	9,952	100

El 70% del capital esta concentrado en 30 socios o aportantes de 2.368 vinculados a la Corporación.

4.10 CORPORACIÓN CLUB DEPORTIVO TULÚA

A 31 de diciembre de 2003, posee un Capital de \$353 millones de pesos, representado en 15.000 derechos y 2.075 socios. la Corporación presentó modificaciones en cuanto al capital, socios y aportes entre el 31 de diciembre de 2002 y 31 de diciembre de 2003, con un aumento en el Capital de \$30 millones de pesos lo cual permitió el ingreso de un socio.

Variación de Socios, Aportes y Capital (Miles de pesos)			
	Socios	Aportes	Capital
2003	2,075	15,000	353,180
2002	2,074	14,462	322,765
Variación Neta	1	538	30,415

CONCENTRACIÓN DE CAPITAL Y DERECHOS					
Capital	%	Socios	%	Derechos	%
217,600	61.00	20	0.96	9,994	66.0
135.580	39.00	2,055	99.03	5,006	34.0
353.180	100	2,075	100	15,000	100

Se observa que a 31 de diciembre del 2003, el 0.96% de los socios poseen el 61% del capital \$217 millones de pesos, que se traduce en el 66% de los derechos o aportes.

4.11. ASOCIACIÓN DEPORTIVA UNIÓN MAGDALENA

La Corporación posee un capital de \$345 millones de pesos, representado en 2.093 derechos y 2.091 socios. La Corporación no presentó modificaciones en cuanto al capital, socios y aportes entre el 31 de diciembre de 2002 y 31 de diciembre de 2003

Variación de Socios, Aportes y Capital (Miles de pesos)			
	Socios	Aportes	Capital
2003	2,091	2,093	345,869
2002	2,091	2,093	345,869
Variación Neta	0	0	0

CONCENTRACIÓN DE CAPITAL Y DERECHOS					
Capital	%	Socios	%	Derechos	%
196,199	56.00	15	0.70	17	0.8
149,670	44.00	2,076	99.30	2,076	99.2
345,869	100	2,091	100	2,093	100

A 31 de diciembre del 2003, el 0.70% de los socios (15) poseen el 56% del capital \$196 millones de pesos, que se traduce en el 0.8% de los derechos o aportes. Se aprecia que esta Asociación aunque no está concentrada a nivel de aportes, si lo está en cuanto a capital.

4.12. CLUB ATLÉTICO BUCARAMANGA CORPORACIÓN DEPORTIVA

El capital del club a 31 de diciembre de 2003 es de \$290 millones de pesos, representado en 29.079 derechos y 2.049 socios. El Club no presentó modificaciones en cuanto al capital, socios y aportes entre el 31 de diciembre de 2002 y 31 de diciembre de 2003.

Variación de Socios, Aportes y Capital (Miles de pesos)			
	Socios	Aportes	Capital
2003	2,049	29,079	290,790
2002	2,049	29,079	290,790
Variación Neta	0	0	0

CONCENTRACIÓN DE CAPITAL Y DERECHOS					
Capital	%	Socios	%	Derechos	%
205,560	70.00	23	1.12	26,145	89
85,230	30.00	2,026	98.80	2,934	11
290,790	100	2,049	100	29,079	100

La concentración del capital en el Atlético Bucaramanga, se encuentra distribuida de la siguiente forma: El 1.12 % de los socios (23) poseen el 70% del Capital \$205 millones de pesos, lo que implica que el 89% de los derechos se encuentran concentrados en estos socios.

4.13 CORPORACIÓN DEPORTIVA INDEPENDIENTE MEDELLÍN

El club presentó un capital a 31 de diciembre de 2003 de \$251 millones de pesos, representado en 10.180 derechos y 2.491 socios. la Corporación, este presentó modificaciones en cuanto al capital, socios y aportes entre el 31 de diciembre de 2002 y 31 de diciembre de 2003, mostrando un aumento en el Capital de \$13.9 Millones de pesos, lo cual no significó ingresos de nuevos socios.

Variación de Socios, Aportes y Capital (Miles de pesos)			
	Socios	Aportes	Capital
2003	2,491	10,180	251,182
2002	2,491	10,162	237,282
Variación Neta	0	18	13,900

CONCENTRACIÓN DE CAPITAL Y DERECHOS
--

Capital	%	Socios	%	Derechos	%
137,729	55.00	24	0.96	7,287	71.0
113,453	45.00	2,267	99.03	2,893	29.0
251,182	100	2,491	100	10,180	100

A 31 de diciembre del 2003, el 0.96% de los socios (24) concentra el 55% del capital (\$137 millones de pesos).

4.14 CORPORACIÓN DEPORTIVA AMÉRICA

Esta Corporación, a 31 de diciembre de 2003, posee un Capital de \$214 millones, representado en 9.591 derechos y 2.432 socios. El club presentó modificaciones en cuanto al capital, socios y aportes entre el 31 de diciembre de 2002 y 31 de diciembre de 2003, con una disminución en el Capital de \$2.4 Millones de pesos.

Variación de Socios, Aportes y Capital (Miles de pesos)			
	Socios	Aportes	Capital
2003	2,432	9,591	214,949
2002	2,438	9,688	217,357
Variación Neta	-6	-97	-2,408

CONCENTRACIÓN DE CAPITAL Y DERECHOS					
Capital	%	Socios	%	Derechos	%
102,015	47.00	30	1.23	4,186	43.0
112,934	53.00	2,402	98.70	5,405	57.0
214,949	100	2,432	100	9,591	100

En el club I América el 30 socios concentran el 47% del Capital \$102 millones, y los 2.402 socios restantes son titulares de 53% de los aportes.

4.15. CORPORACIÓN DEPORTIVA JÚNIOR:

La Corporación, a 31 de diciembre de 2003, posee un Capital de \$215 millones, representado en 14.924 derechos y 2.006 socios. El Club no presentó modificaciones en cuanto al capital, socios y aportes entre el 31 de diciembre de 2002 y 31 de diciembre de 2003.

Variación de Socios, Aportes y Capital (Miles de pesos)
--

	Socios	Aportes	Capital
2003	2,006	14,924	215,394
2002	2,006	14,924	215,394
Variación Neta	0	0	0

CONCENTRACIÓN DE CAPITAL Y DERECHOS					
Capital	%	Socios	%	Derechos	%
146,490	68.00	33	2.00	12,611	84.0
68,904	32.00	1,973	98.00	2,313	16.0
215,394	100	2,006	100	14,924	100

El capital del Júnior esta concentrado en 33 socios que representan el 68% del mismo, el 32% restante esta en cabeza de 1.973 socios o aportantes.

4.16. CORPORACIÓN DEPORTIVA ONCE CALDAS:

La Corporación, a 31 de diciembre de 2003, posee un Capital de \$122 millones de pesos, representado en 12.257.247 derechos y 3.696 socios. El Club no presentó modificaciones en cuanto al capital, socios y aportes entre el 31 de diciembre de 2002 y 31 de diciembre de 2003.

Variación de Socios, Aportes y Capital (Miles de pesos)			
	Socios	Aportes	Capital
2003	3,696	12,257,247	122,572
2002	3,696	12,257,247	122,572
Variación Neta	0	0	0

CONCENTRACIÓN DE CAPITAL Y DERECHOS					
Capital	%	Socios	%	Derechos	%
28,120	22.00	31	0.83	2,812,054	22.0
94,452	78.00	3,365	99.17	9,445,193	78.0
122,572	100	3,396	100	12,257,247	100

En el capital del Once Caldas no hay concentración por cuanto el 78% del capital esta distribuido entre 3.365 socios de los 3,396 vinculados al club.

Analizada la concentración del capital, encontramos que es significativa, toda vez que de 46.859 socios o aportantes vinculados al sector, 391 de ellos, que representan el 0.8% de los asociados, poseen el 33% del capital representado en \$4.598 millones de los \$ 13.712 millones que reporta el consolidado.

CONCLUSIONES

Si bien las entidades sin ánimo de lucro dentro de las cuales están los clubes de fútbol primera A, no tienen como finalidad reportar utilidades para ser distribuidas entre los asociados, es necesario que sus administradores hagan de su actividad un negocio rentable con el fin de reinvertir las ganancias en proyectos que reporten crecimiento de la Entidad y del sector.

El grupo analizado presentó signos de recuperación económica en razón a la disminución de las pérdidas para el ejercicio del 2003, que en términos reales logró salir de sus pérdidas netas del 2002 del orden de los (\$11.000) millones de pesos, pasando a registrar en el 2003 un repunte con unas utilidades consolidadas de \$1.135 millones.

Por lo anterior los administradores tienen un gran reto en el año que cursa, para lo cual deben buscar alternativas de posicionamiento, entre las cuales está la diversificación de sus actividades, tales como explorar la incursión de otras disciplinas deportivas convirtiéndose así en verdaderos clubes deportivos.

Para obtener mejores resultados económicos es importante contar con una excelente organización administrativa, para ello es primordial implantar medidas de control interno que permitan auditar la actividad, además de adoptar un plan de cuentas que facilite una información clara y confiable.

Estas Organizaciones deportivas deben ser proyectadas a futuro con técnicas modernas gerenciales que les permita implementar y afianzar procesos productivos tras la búsqueda de nuevos mercados.