

**INFORME DESEMPEÑO FINANCIERO
2003 – 2004 - 2005
CLUBES CON DEPORTISTAS PROFESIONALES
FÚTBOL PRIMERA
"A"**

RODOLFO DANIES LACOUTURE
Superintendente de Sociedades

BOGOTÁ, JULIO DE 2006

CONTENIDO

INTRODUCCION

1. ESTADO DE RESULTADOS

- 1.1. Análisis de ingresos Operacionales
- 1.2. Costos y Gastos Operacionales
- 1.3. Resultados Operacionales
- 1.4. Resultados No operacionales
- 1.5. Resultados Netos

2. BALANCE GENERAL

- 2.1. Participación de Activos
 - Derechos deportivos
- 2.2. Participación del Pasivo
 - Índice de Endeudamiento
- 2.3. Participación patrimonial
 - Capital Social.

3. CONCLUSIONES

INTRODUCCIÓN

El comportamiento financiero de los clubes, como cualquier negocio, depende de la óptima gestión de sus recursos, por lo tanto la competitividad de estas corporaciones está ligada no sólo al rendimiento de sus jugadores, que son su principal fuente generadora de renta, sino al destino dado a los ingresos obtenidos y a la racionalización de sus costos.

Si bien es cierto que según la normatividad vigente los Clubes son Corporaciones sin ánimo de lucro, ello no es impedimento para que la gestión de los administradores esté fundamentada en planes de negocio y estrategias orientadas al logro de una meta alcanzable y que pueda controlarse a través de indicadores de cumplimiento. Tal vez ésta sea la diferencia entre los que ganan y los que no han logrado generar excedentes suficientes para reinvertir en su actividad y mejorar su nivel competitivo.

Por tal motivo y concientes de que la información es la clave para tomar las mejores decisiones, esta Entidad sigue en el empeño de entregarles a los Clubes documentos con valor agregado relacionados con su desempeño financiero, para que comparen su comportamiento frente al de los demás, de manera individual o agregada y puedan establecer planes de mejoramiento continuo.

En el documento que entregamos en esta oportunidad incluimos información financiera de los últimos tres años, mostrando una tendencia que será de utilidad para proyectarse hacia futuro. Por lo tanto para contar con una muestra homogénea, es decir los mismos clubes para los años 2003, 2004 y 2005, incluimos a la Corporación Club Deportivo Tulúa en los datos del 2005, aunque este equipo descendió a la Primera "B", a finales del año 2004.

Igualmente es importante manifestar que para este análisis tomamos la información recibida de los Clubes en el aplicativo (vía Internet), complementada con las notas a los estados financieros y los documentos adicionales enviados.

DESEMPEÑO FINANCIERO 2003 - 2004 Y 2005

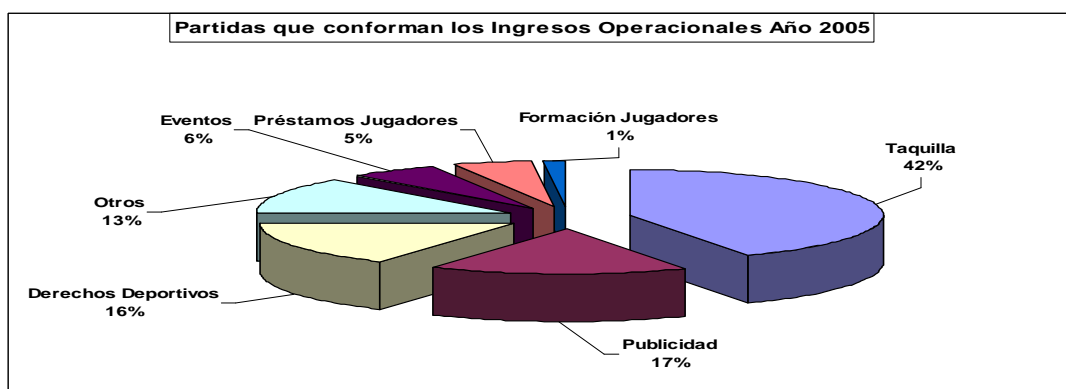
1. ESTADO DE RESULTADOS

1.1 Análisis de Ingresos Operacionales.

Los principales ingresos operacionales de los dieciocho (18) Clubes con Deportistas Profesionales de fútbol primera "A" provienen de la venta de abonos, taquilla (Venta de Boletería), afiliaciones, venta de los derechos deportivos de los jugadores profesionales o aquellos que están vinculados en las divisiones menores, escuelas de formación o escuelas de fútbol primera C, juvenil, prejuvenil e infantil que pertenecen a estos clubes.

Adicionalmente, contribuyen a los ingresos la publicidad que encontramos en los estadios y en las sedes deportivas, como vallas, pendones, entre otros, al igual que préstamos de jugadores a otros clubes, derechos de televisión, y la comercialización de publicidad en los uniformes; cuyo registro contable, en la mayoría de los clubes, corresponde al rubro de ingresos extraordinarios (no operacionales).

Detalle de los Ingresos Operacionales		
Concepto	Valor en millones de pesos	% Part. en Total
Taquilla	37.593	42%
Publicidad	15.013	17%
Derechos Deportivos	14.202	16%
Otros	11.568	13%
Eventos	5.275	6%
Préstamos Jugadores	4.363	5%
Formación Jugadores	1.277	1%
TOTALES	89.291	100%

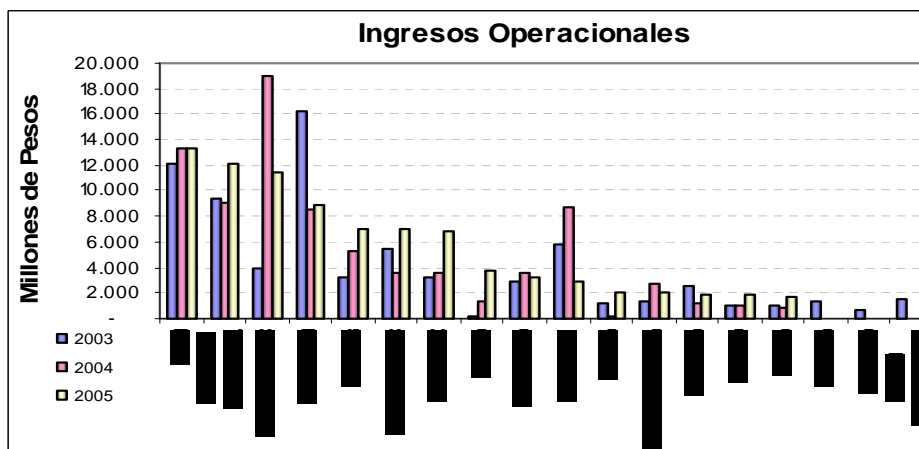


Como existe una relación directa entre el volumen de ingresos generados y la participación en los cuadrangulares y finales del fútbol en la Copa Mustang I y II y, más aún, en la participan en la Copa Libertadores y los diferentes certámenes internacionales, los clubes que lograron integrar estos campeonatos son los que reflejan el mayor dinamismo en la generación de ingresos.

A 31 de diciembre de 2005 el grupo de los dieciocho (18) clubes obtuvo ingresos por \$89.291 millones, que al ser comparados con los del 2004 denotan una baja dinámica de crecimiento al incrementarse en 2.9%, inferior a la inflación, comportamiento que contrasta con el incremento mostrado en el 2004 del 18%.

Ingresos Operacionales Millones de Pesos						
DESCRIPCIÓN CUENTA	2003	2004	VAR %	2005	VAR %	Part %
CALI	12.083	13.326	10,29%	13.258	-0,5%	14,85%
ATLETICO NACIONAL	9.445	9.063	-4,04%	12.169	34,3%	13,63%
ONCE CALDAS	3.938	18.949	381,18%	11.447	-39,6%	12,82%
MEDELLIN	16.315	8.498	-47,91%	8.829	3,9%	9,89%
JUNIOR	3.226	5.295	64,14%	7.014	32,5%	7,86%
MILLONARIOS	5.448	3.567	-34,53%	6.981	95,7%	7,82%
SANTA FE	3.195	3.616	13,18%	6.878	90,2%	7,70%
CHICO	241	1.399	480,50%	3.769	169,4%	4,22%
ENVIGADO	2.964	3.645	22,98%	3.300	-9,5%	3,70%
AMERICA	5.877	8.733	48,60%	2.893	-66,9%	3,24%
TULUA	1.139	92	-91,92%	2.067	2146,7%	2,31%
BUCARAMANGA	1.411	2.742	94,33%	2.034	-25,8%	2,28%
CORPEREIRA	2.499	1.221	-51,14%	1.930	58,1%	2,16%
PASTO	1.091	941	-13,75%	1.916	103,6%	2,15%
HUILA	1.034	850	-17,79%	1.689	98,7%	1,89%
TOLIMA	1.327	2.916	119,74%	1.579	-45,9%	1,77%
QUINDIO	734	710	-3,27%	1.054	48,5%	1,18%
IÓN MAGDALENA	1.533	1.180	-23,03%	484	-59,0%	0,54%
TOTAL	73.500	86.743	18,01%	89.291	2,9%	100%

Fuente: Estados financieros de 18 Clubes con Deportistas Profesionales de Fútbol Primera "A" reportados a la Superintendencia de Sociedades.



A nivel individual observamos que once (11) clubes elevaron sus ingresos en porcentajes que oscilaron entre el 3.9% y el 2.146%, éste último mostrado por el Tulúa (\$2.067 millones); sin embargo, parte de los ingresos registrados por este Club no fueron efectivo recibido por su actividad sino producto de una donación por valor de \$1.797 millones, de la Fundación Sarmiento Palau para cancelar una deuda del club con Ingenio Sancarlos, partida que, de acuerdo con las normas contables, debió ser registrada como recuperaciones en los ingresos extraordinarios.

Los clubes Once Caldas y América presentaron en valores absolutos la mayor reducción en los ingresos con \$7.502 millones y \$5.840 millones, respectivamente, impactando negativamente en los ingresos del conjunto.

Once (11) Clubes aportaron el 82.5% de los ingresos, destacándose Cali, Atlético Nacional, Once Caldas, Medellín, Júnior y América, al mantener su importancia respecto del monto de los ingresos durante los tres años analizados, entre los cuales tenemos campeones y subcampeones.

- **Desempeño individual**

- ***Deportivo Cali***

En el 2005, con la orientación del profesor Pedro Sarmiento el equipo azucarero logró la octava estrella de su escudo en la Copa Finalización. Sus ingresos operacionales en los tres periodos totalizaron \$38.667 millones, así: \$12.083 millones en el 2003, \$13.326 millones en el 2004 y \$13.258 millones en el 2005.

El origen de los Ingresos operacionales en el 2005 estuvo concentrado en la venta de taquilla y de derechos deportivos de los jugadores, cada una con el 38%, que ascendieron a \$5.040 y \$5.045 millones respectivamente.

- ***Atlético Nacional***

El equipo verde mantuvo sus ingresos en los años 2003 y 2004 por encima de los \$9 mil millones. En el 2005 incrementó sus ingresos operacionales en un 34% , es decir, \$3.106 millones más con relación a los dos años anteriores, al obtener \$12.169 millones.

El 26 de junio de **2005**, logró constituirse como campeón del fútbol colombiano Copa Mustang I, por octava ocasión, triunfo que impulsó el crecimiento de sus

ingresos, principalmente por la venta de boletería, publicidad (vallas, uniformes y otros), y además le permitió obtener el cupo para participar en torneos internacionales; de modo que por taquilla generó el 50% de sus ingresos, es decir la suma de \$6.067 millones y por publicidad el 25% (\$3.060 millones).

Millones de pesos

CLUBES DE FÚTBOL CON DEPORTISTAS PROFESIONALES	APORTE DE LAS PARTIDAS QUE CONFORMAN LOS INGRESOS OPERACIONALES EN EL TOTAL DE CADA CLUB - AÑO 2005														TOTAL INGRESOS
	Taquilla (Venta Boletería)		Venta Derechos Deportivos (Jugadores)		Préstamo de Jugadores		Publicidad		Participación en eventos		Formación de Jugadores		Otros		
	Valor	Porcentaje de Participación en los ingresos del Club (%)	Valor	Porcentaje de Participación en los ingresos del Club (%)	Valor	Porcentaje de Participación en los ingresos del Club (%)	Valor	Porcentaje de Participación en los ingresos del Club (%)	Valor	Porcentaje de Participación en los ingresos del Club (%)	Valor	Porcentaje de Participación en los ingresos del Club (%)	Valor	Porcentaje de Participación en los ingresos del Club (%)	
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	5.040	38%	5.045	38%	576	4%	1.178	9%	-	0%	-	0%	1.419	11%	13.258
CORPORACIÓN DEPORTIVA NACIONAL	6.067	50%	-	0%	585	5%	3.060	25%	530	4%	369	3%	1.558	13%	12.169
CORPORACIÓN DEPORTIVA ONCE CALDAS	2.298	20%	3.568	31%	933	8%	1.881	16%	1.932	17%	37	0%	798	7%	11.447
CORPORACIÓN INDEPENDIENTE MEDELLÍN	5.746	65%	445	5%	45	1%	628	7%	-	0%	354	4%	1.611	18%	8.829
CORPORACIÓN POPULAR JUNIOR CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS	3.243	46%	918	13%	-	0%	1.317	19%	1.413	20%	-	0%	123	2%	7.014
SANTA FE CORPORACIÓN DEPORTIVA	3.219	46%	620	9%	-	0%	1.549	22%	495	7%	206	3%	892	13%	6.981
CHICO FÚTBOL CLUB	4.576	67%	-	0%	229	3%	1.247	18%	-	0%	126	2%	700	10%	6.878
ENVIGADO CORPORACIÓN DEPORTIVA	404	11%	1.897	50%	-	0%	252	7%	-	0%	-	0%	1.216	32%	3.769
	250	8%	807	24%	589	18%	1.654	50%	-	0%	-	0%	-	0%	3.300
CORPORACIÓN DEPORTIVA AMÉRICA	1.831	63%	-	0%	1.062	37%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	2.893
CORTULUA	36	2%	-	0%	184	9%	50	2%	-	0%	-	0%	1.797	87%	2.067
CLUB ATLÉTICO BUCARAMANGA	673	33%	552	27%	110	5%	22	1%	-	0%	-	0%	677	33%	2.034
CORPEREIRA	1.331	69%	-	0%	-	0%	150	8%	12	1%	185	10%	252	13%	1.930
ASOCIACIÓN DEPORTIVO PASTO	341	18%	-	0%	-	0%	800	42%	509	27%	-	0%	266	14%	1.916
CLUB ATLÉTICO HUILA	602	36%	-	0%	-	0%	1.083	64%	-	0%	-	0%	4	0%	1.689
CORPORACIÓN CLUB DEPORTES TOLIMA	1.284	81%	-	0%	-	0%	-	0%	295	19%	-	0%	-	0%	1.579
CORPORACIÓN DEPORTES QUINDIO	371	35%	350	33%	-	0%	142	13%	76	7%	-	0%	115	11%	1.054
ASOCIACIÓN UNIÓN MAGDALENA	281	58%	-	0%	50	10%	-	0%	13	3%	-	0%	140	29%	484
TOTALES	37.593		14.202		4.363		15.013		5.275		1.277		11.568		89.291

Chicó incluye préstamos y venta de jugadores sin detallar
Ordenado por mayor valor de Ingresos
N.D Información no disponible

- **Once Caldas:**

En los años 2003 y 2004, los ingresos operacionales del club mostraron una tasa de crecimiento del 381%, al pasar de \$3.938 millones a \$18.949 millones, incremento originado por su participación en la Copa Toyota Libertadores 2004, evento en el cual logró ser el Campeón.

Por su parte, en el año **2005** la corporación obtuvo ingresos por \$11.447 millones, con una reducción del 40%, equivalente a \$7.502 millones frente al 2004. Estos recursos obtenidos en el ultimo año fueron producto de la venta de derechos deportivos \$3.568 millones (31%), taquilla \$2.298 millones (20%), publicidad \$1.881 (16%) y otros ingresos por participación en eventos \$1.932 millones (17%).

- ***Independiente Medellín***

En los tres años analizados, el poderoso de la montaña presentó ingresos significativos en el 2003 al situarse en el primer lugar con \$16.315 millones, mientras que para el año 2004 mostró una reducción del 47% al pasar a \$8.498 y para el **2005** registró un incremento del 3.9% al obtener \$8.829 millones.

En este último año, el 65% de los ingresos fue por taquilla (\$5.746 millones), donde el 45.80% lo obtuvo en el campeonato nacional y el 15.71% en la Copa Libertadores de América, al lograr \$4.044 millones, y \$1.387 millones, respectivamente. Por venta de abonos recibió \$315 millones.

Los demás recursos fueron producto de patrocinios por \$809 millones; Federación Colombiana de Fútbol \$700 millones; venta de pases y transferencias \$445 millones; Derechos de Televisión \$436 millones y publicidad por \$191 millones.

- ***Junior***

Entre el 2003 y 2004 los ingresos operacionales de la Corporación Popular Junior registraron un crecimiento de \$2.069 millones, al pasar de \$3.226 millones a \$5.295 millones, incremento del 64% por haber sido Campeón del fútbol colombiano en el 2004.

Para el **2005**, los ingresos crecieron un 32.5% respecto al año anterior al situarse en \$7.014 millones, pues el equipo tuvo un importante desempeño futbolístico a nivel internacional en la Copa Libertadores de América, llegando a la segunda fase, lo cual disparó los ingresos por taquilla y los recursos provenientes de los derechos de televisión cancelados por la Confederación Suramericana de Fútbol. (\$1.109 millones).

En consecuencia, los ingresos del año 2005 estuvieron conformados de la siguiente manera: taquilla, palcos y abonos el 46%, \$3.242 millones; derechos de televisión el 20%, \$1.413 millones; patrocinio del equipo 19%, \$1.317 millones, venta de derechos deportivos (jugadores) el 13%, equivalente a \$918 millones.

- ***Millonarios***

La crisis financiera presentada por el club embajador en el año 2004, presionó para que los ingresos descendieran de \$5.448 millones en el año 2003 a \$3.567 millones en el 2004, año en el cual fue aceptado a un acuerdo de reestructuración.

No obstante en el año **2005** los ingresos crecieron un 95% al obtener \$6.981 millones, a raíz de la excelente campaña que desarrolló durante el segundo semestre de ese año. En el 2005 la asistencia promedio al estadio estuvo por encima de los 26.500 espectadores, que impactó positivamente los ingresos por taquilla al obtener un crecimiento del 65% al pasar de \$1.946 millones en el 2004 a \$3.218 millones en el 2005.

Otros ingresos que presentaron una importante participación en el 2005 fueron: publicidad, escuela deportiva y derechos de televisión con el 37%, totalizando \$2.567 millones, y la transferencia de pases y préstamos a jugadores obtuvo el 9% \$620 millones. El club dejó de percibir ingresos superiores a \$500 millones de pesos en el juego con el equipo Santa Fe, el cual tuvo que realizarse a puerta cerrada, a raíz de los problemas presentados por las riñas entre las barras.

- **Santa Fe**

Los ingresos operacionales en el 2004 presentaron un crecimiento del 13% al pasar de \$3.195 millones en el 2003 a \$3.616 millones, gracias a los espectadores cardenales, cuya taquilla le aportó \$2.050 millones, es decir el 57% del total de ingresos obtenidos en dicho año.

Durante el año **2005** este club incrementó sus ingresos operacionales de \$3.616 millones (2004) a \$6.878 millones, un crecimiento del 90%, debido principalmente al aumento de asistentes al estadio, quienes aportaron por venta de taquilla \$4.576 millones (67%), producto de la participación del equipo en los dos cuadrangulares Copa Mustang I y II, logrando obtener el título de subcampeones del fútbol profesional colombiano, en el primer torneo y la participación en la primera fase de la Copa Toyota Libertadores 2006.

Por publicidad obtuvo \$1.247 millones, préstamo de jugadores \$229 millones y otros ingresos por \$825 millones, entre los que cuales están los derechos de televisión.

- **Chicó F.C.**

El equipo bogotano, adoptado por el Departamento de Boyacá, generó ingresos muy significativos en el 2004 de \$1.390 millones, comparados con los obtenidos en el año 2003 de \$241 millones. Para el **2005** creció el 171% respecto al año 2004, con un total de ingresos de \$3.769 millones.

En el último año los ingresos más importantes del club fueron por préstamos y venta de jugadores \$1.897 millones, que representó el 50%, patrocinios \$1.216 millones, 32% y por taquilla \$403 millones equivalente al 11% del total de los ingresos obtenidos en el 2005.

- **Envigado**

Los ingresos del equipo Envigado presentaron un crecimiento significativo del 23% en el 2004, al pasar de \$2.964 millones en el 2003 a \$3.645 millones en el 2004.

Esta Corporación en el **2005** recaudó \$3.300 millones mostrando una disminución de 9.5% respecto a la obtenida el año anterior. Los mayores ingresos operacionales en el último año provinieron de publicidad en general, como vallas, pancartas, pendones con un ingreso de \$1.654 millones, por venta de derechos deportivos de jugadores \$807 millones y por taquilla tan solo recaudó \$250 millones (8%).

- **América**

El América de Cali, después de un significativo repunte en sus ingresos del 48%, al pasar de \$5.877 millones en el 2003 a \$8.733 millones en el 2004, redujo drásticamente sus ingresos en el **2005** al obtener un total de \$2.893 millones, el 66% menos con respecto al año anterior.

A pesar de la reducción de \$5.840 millones en el último año, la hinchada de los diablos rojos mantuvo unos ingresos por taquilla de \$1.831 millones, similares a los obtenidos el año anterior; así mismo recibió recursos por cesión de derechos deportivos, que ascendieron a \$1.062 millones (37%).

- **Otros Clubes**

Los Clubes Tulúa, Bucaramanga, Corpereira, Pasto, Huila, Tolima, Quindío y Unión Magdalena, totalizaron por ingresos operacionales en conjunto, por la suma de \$12.753 millones, cifra que representó el 14% de los ingresos consolidados.

1.2 Costos y Gastos Operacionales

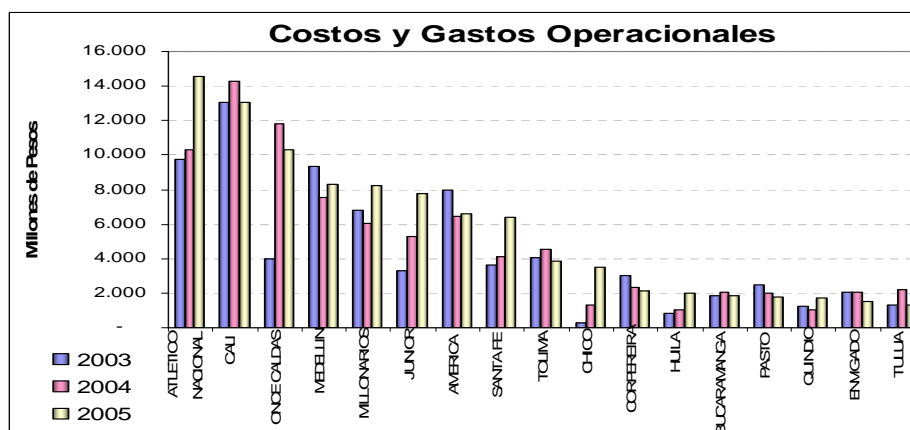
Para efectos del análisis, los costos del negocio y los gastos de funcionamiento de los clubes fueron sumados, con el fin de unificar las diferentes partidas presentadas por los clubes como gastos de su operación, teniendo en cuenta que

algunas de estas corporaciones no clasifican por separado el costo que demanda su operación y el gasto que asume por concepto de su administración.

Costos Y Gastos Operacionales Millones de Pesos						
DESCRIPCIÓN CUENTA	2003	2004	VAR %	2005	VAR %	Part %
ATLETICO NACIONAL	9.753	10.325	5,9%	14.532	40,7%	15,2%
CALI	13.039	14.274	9,5%	13.015	-8,8%	13,6%
ONCE CALDAS	3.977	11.825	197,3%	10.275	-13,1%	10,7%
MEDELLIN	9.320	7.554	-18,9%	8.525	10,3%	8,7%
MILLONARIOS	6.802	6.072	-10,7%	8.248	35,8%	8,6%
JUNIOR	3.297	5.317	61,3%	7.759	45,9%	8,1%
AMERICA	7.949	6.484	-18,4%	6.579	1,5%	6,9%
SANTA FE	3.648	4.088	12,1%	6.372	55,9%	6,7%
TOLIMA	4.083	4.544	11,3%	3.865	-14,9%	4,0%
CHICO	243	1.284	428,4%	3.530	174,9%	3,7%
CORPEREIRA	3.040	2.312	-23,9%	2.138	-7,5%	2,2%
HUILA	809	1.044	29,0%	1.992	90,8%	2,1%
BUCARAMANGA	1.859	2.057	10,7%	1.863	-9,4%	1,9%
PASTO	2.457	2.009	-18,2%	1.758	-12,5%	1,8%
QUINDIO	1.208	1.027	-15,0%	1.719	67,4%	1,8%
ENVIGADO	2.092	2.056	-1,7%	1.489	-27,6%	1,6%
TULUA	1.335	2.181	63,4%	1.281	-41,3%	1,3%
UNIÓN MAGDALENA	2.313	1.514	-34,5%	937	-38,1%	1,0%
TOTAL	77.224	85.967	11,3%	95.872	11,3%	100%

Fuente: Estados financieros de 18 Clubes con Deportistas Profesionales de Fútbol Primera "A" reportados a la Superintendencia de Sociedades.

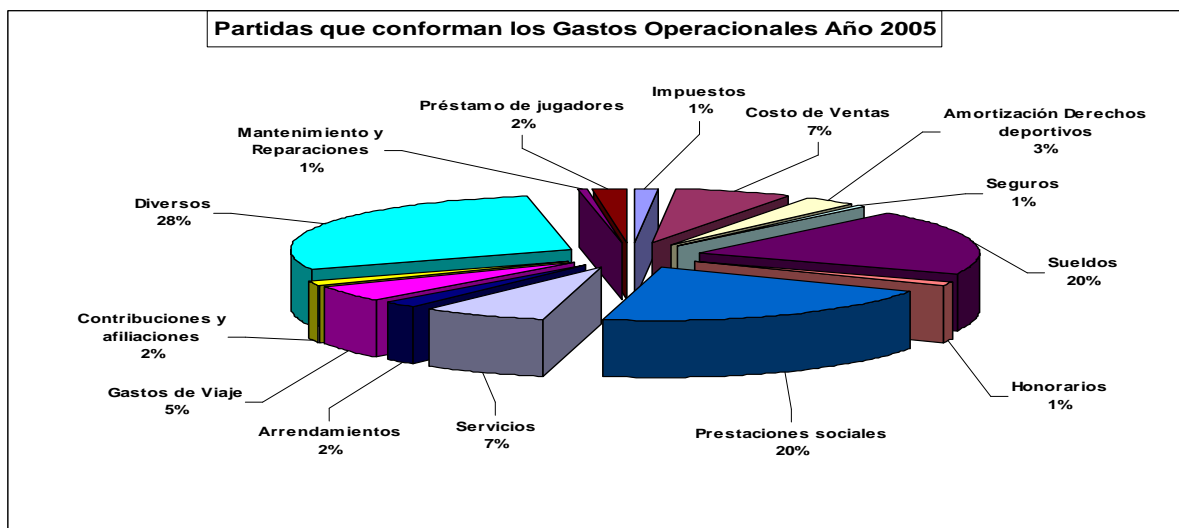
El total de los gastos operacionales para el año 2003 ascendió a \$77.224 millones, mientras que para el 2004 fue de \$85.967 millones con un crecimiento del 11%, equivalente a \$8.743 millones.



En el **2005** los costos y gastos operacionales sumaron \$95.686 millones, con un aumento de \$9.719 millones, equivalente al 11%, superior al que registraron los ingresos del 2.9%. Este mayor crecimiento originó que los gastos operacionales superaran el total de ingresos obtenidos, generando una pérdida operacional de \$6.596 millones.

De modo que el esfuerzo realizado por la mayoría de los clubes para incrementar la generación de recursos en esta actividad futbolística sucumbió ante la falta de control en los gastos asumidos por los clubes, entre los cuales, los de mayor participación fueron: sueldos, prestaciones sociales, servicios generales, contratos de servicios y venta de jugadores, gastos de viaje, amortización de derechos deportivos, y publicidad y propaganda.

Detalle de los Costos y Gastos Operacionales		
Concepto	Valor en millones de pesos	% part. En Total
Diversos (gastos legales, depreciaciones, provisiones, publicidad y propaganda, intereses moratorios, multas, sanciones, gastos de estadio y otros deportivos).	27,433	28.61%
Cesantías, vacaciones, primas, aportes seguridad social (jugadores y personal administrativo)	19,972	20.83%
Sueldos (nómina Jugadores y personal administrativo)	18,735	19.54%
Servicios	6,904	7.20%
Costo de Ventas (Contratos de servicios y costo de entrega o venta derechos deportivos)	6,336	6.61%
Gastos de Viaje	4,603	4.80%
Amortización Derechos Deportivos	3,126	3.26%
Arrendamientos	1,886	1.97%
Préstamo de jugadores	1,795	1.87%
Contribuciones y afiliaciones	1,520	1.59%
Impuestos	1,316	1.37%
Honorarios	1,221	1.27%
Seguros	522	0.54%
Mantenimiento y Reparaciones	506	0.53%
TOTALES	95,875	100%



En el último año los clubes con mayores costos y gastos operacionales fueron Atlético Nacional, Millonarios, Junior, Medellín, Cali y Once Caldas, que en conjunto representaron el 65% del total de gastos del consolidado. En los tres primeros el impacto de los excesivos gastos les ocasionaron pérdidas operacionales, los cuales presentaron la siguiente composición:

★ **Atlético Nacional:**

Los gastos operacionales de administración fueron de \$1.607 millones entre los cuales figuran los gastos de personal con \$835 millones, premios \$87 millones, gastos de representación y eventos \$46 millones, carnet socios \$77 millones, aseo y papelería \$19 millones. En el rubro de gastos deportivos el club contabilizó la suma de \$12.442 millones por concepto de sueldos, bonificaciones y prestaciones a jugadores por \$6.198 millones (50%), amortizaciones de derechos deportivos por \$1.851 millones (15%), préstamo de jugadores por \$1.477 millones (12%) y otros gastos como comisiones, viajes y concentración, boletería, escuela de fútbol, alojamiento y alimentación, control estadio, árbitros y jueces, demarcación de canchas, entre otros, que en conjunto equivalen al 23%.

El club también registró \$483 millones como costo de ventas, por lo cual el total de costos y gastos reportados por el club ascendió a \$14.532 millones, mientras que los ingresos sólo alcanzaron la suma de \$12.169 millones, presentando como consecuencia un resultado operacional deficitario en \$2.363 millones.

★ **Millonarios:**

Los costos de ventas y prestación de servicios sumaron \$1.173 millones, gastos operacionales de administración \$7.075 millones, para un total de \$8.248 millones, en tanto que los ingresos obtenidos por el club fueron de \$6.981 millones, lo que generó una pérdida operacional de \$1.267 millones.

Los principales gastos asumidos por el club fueron los relacionados con el personal (\$3.233 millones) representados en sueldos, prestaciones sociales, aportes parafiscales, viáticos, premios y auxilios de los jugadores, cuerpo técnico, divisiones inferiores y personal administrativo. Los otros gastos fueron ocasionados por concepto de estadio \$1.061 millones, arrendamientos \$424 millones, contribuciones y afiliaciones \$448 millones, convenios y auxilios deportivos a técnicos y jugadores \$360 millones, honorarios \$274 millones,

CLUBES CON DEPORTISTAS PROFESIONALES
FÚTBOL PRIMERA "A" 2003-2004-2005

impuestos \$174 millones, servicios \$117 millones, gastos de viaje \$216 millones, comisiones \$203 millones y escuela de iniciación deportiva \$101 millones.

CLUBES DE FÚTBOL CON DEPORTISTAS PROFESIONALES	TOTALES	Costo de Ventas	COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS										Millones de pesos		Detalle de diversos (en millones de pesos)		
			COSTOS Y GASTOS DE PERSONAL		Honorarios	Arrendamientos	Contribuciones y afiliaciones	Seguros	Servicios	Mantenimiento y reparaciones	Gastos de Viaje	Amortización derechos deportivos	Préstamos de jugadores	Impuestos		Diversos	
			SUELDOS	Cesantías, vacaciones, primas, aportes seguridad social.													
CORPORACIÓN DEPORTIVA AMÉRICA	6,579		2,195	493	310	189	2	1	595	30	387				406	1,971	Gastos legales \$6, Adecuaciones e instalaciones \$4, Depreciaciones \$34, Provisiones \$277, amortizaciones \$1 y Gastos deportivos diversos \$1,649
CLUB ATLÉTICO BUCARAMANGA	1,863		282	887	73	86			2	197	24	162				150	Gastos legales, papelería, taxis, gastos de representación, elementos de aseo.
CORPORACIÓN DEPORTIVA ONCE CALDAS	10,275		2,144	3,408	36				30	8	3	755			92	3,799	Gastos legales \$11, adecuaciones e instalaciones \$2, Depreciaciones \$97, Amortizaciones \$27, Provisiones \$811 y Gastos deportivos \$2,851 millones
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	13,015	438	3,672	2,182	137	254			259	2,834	179	312	1,064		263	1,421	Gastos legales \$8, Depreciaciones \$410, Provisiones y gastos varios \$929 millones
CHICÓ FÚTBOL CLUB	3,530	1,235	-	877	47	82	106	3	370	5	79					726	Gastos legales \$13, Adecuaciones e instalaciones \$25, Depreciaciones \$2, amortizaciones \$472, Diversos \$214
ENVIGADO CORPORACIÓN DEPORTIVA	1,489		499	283	1	27	11	7	329	63	50					219	Gastos financieros, gastos bancarios, comisiones, propaganda y publicidad, arbitrajes, gastos representación.
CLUB ATLÉTICO HUILA	1,992		204	308	44	1			696	3	143				72	521	Contribuciones, seguros, Multas y sanciones por arbitraje \$510 millones
CORPORACIÓN POPULAR JÚNIOR	7,759		647	587	6	73			4	64	9	623			28	5,718	Depreciación \$14, Gastos deportivos \$5,704 millones
ASOCIACIÓN UNIÓN MAGDALENA	937		192	451	4					43	2	38				207	Gastos legales \$4 y gastos deportivos \$203 millones
CORPORACIÓN INDEPENDIENTE MEDELLÍN	8,525	2,696														5,829	El valor del COSTO DE VENTAS corresponde a contratos por servicios y costos indirectos. Los gastos varios son \$4,851 por gastos deportivos-ventas y \$979 de administración.
CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS	8,248	1,173	2,211	1,022	274	424	448	49	117	31	217			318	174	1,790	Gastos legales \$1, Gastos de estadio \$1,061, Comisiones \$174, Escuela deportiva \$102, Convenios y auxilios deportivos a técnicos y jugadores \$360, Publicidad y propaganda \$30, gastos de representación, papelería y diversos \$62 millones. (Las depreciaciones \$20, Provisiones \$478 y amortizaciones de derechos deportivos \$584 millones están incluidos en el costo de ventas)
CORPORACIÓN DEPORTIVA NACIONAL	14,532	483	3,918	3,115	63	301	7	118	459	99	394	1,852	1,477	66	2,180	Gastos legales \$38, adecuaciones e instalaciones \$25, Depreciaciones \$114, Provisiones \$145, comisiones \$446, gastos de concentración \$305, participación Fedafútbol \$101, Dimayor \$90 millones y otros menores	
ASOCIACIÓN DEPORTIVO PASTO	1,758		264	956	32	13	27	3	64	1	209			72	117	Gastos legales \$5, Depreciaciones \$4, gastos financieros, adecuaciones e instalaciones y varios \$108 millones	
CORPEREIRA	2,138		426	454	21	232	16		385	13	206			11	374	Gastos legales \$20, adecuaciones e instalaciones \$4 y varios \$350 millones	
CORPORACIÓN DEPORTES QUINDÍO	1,719	311	342	159	55	40				24	3	277		62	446	Publicidad y Propaganda \$312, Gastos de estadio \$118, Contribuciones, gastos legales. El costo de ventas corresponde a la entrega de derechos deportivos \$78 y a la venta de jugadores \$223 millones	
SANTA FE CORPORACIÓN DEPORTIVA	6,372		970	920	61	138	903	46	668	23	651	210		32	1,750	Gastos Legales \$20, Depreciaciones \$16, Amortización de cargos diferidos por intereses moratorios incluidos en el acuerdo de pago con la DIAN \$1,049 millones, Comisiones \$47, elementos de aseo y cafetería \$90, útiles y papelería \$55, taxis y buses \$16, combustibles y lubricantes \$132, gastos de representación \$19 millones y varios menores	
CORPORACIÓN CLUB DEPORTES TOLIMA	3,863		568	3,194	14	23				18	2			5	39	Depreciaciones \$8, Diversos \$29, Provisiones \$2, millones	
CORTULUA	1,281		201	676	43	3				33	16	100		33	176	Gastos Legales \$8, Adecuaciones e instalaciones \$3, Depreciaciones \$20, amortizaciones \$9 y gastos deportivos \$136 millones	
TOTALES POR RUBRO	95,875	6,336	18,735	19,972	1,221	1,886	1,520	522	6,904	506	4,603	3,126	1,795	1,316	27,433		

★ **Junior**

Presentó gastos operacionales por \$7.759 millones clasificados en gastos de personal por \$1.233 millones, gastos de viaje \$623 millones, arrendamientos \$73 millones, servicios \$64 millones y gastos deportivos por \$5.704 millones, los cuales, en conjunto, frente a los ingresos del club (\$7.014 millones) le ocasionaron una pérdida operacional de \$744 millones.

En consecuencia, nuevamente los gastos de la mayoría de los Clubes desbordaron los ingresos generados, lo cual demuestra que aún no logran una proporción óptima entre lo que reciben frente a lo que gastan.

1.3 Resultados Operacionales

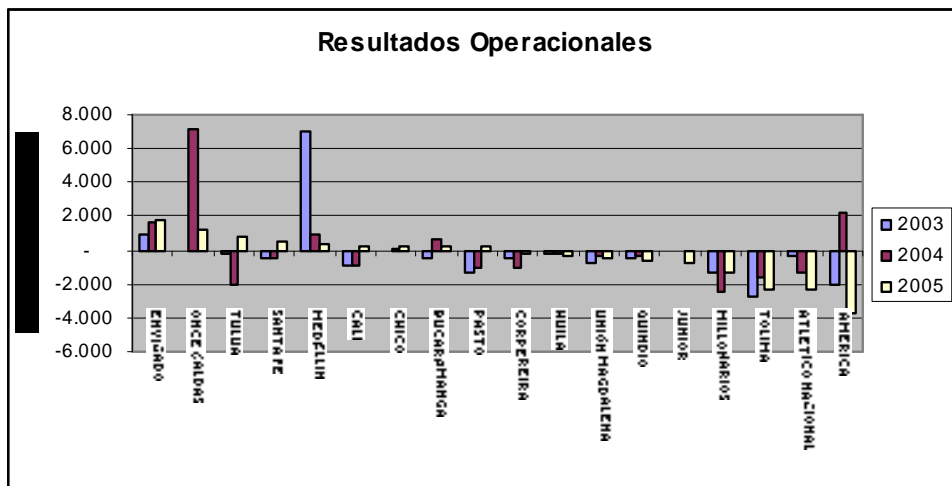
Con fundamento en el desempeño descrito, el conjunto de clubes mostró una pérdida operacional consolidada de \$6.596 millones, pues, como fue anotado anteriormente, los costos y gastos operacionales sumaron \$95.686 millones, mientras que los ingresos alcanzaron \$89.291 millones.

Este comportamiento muestra un mayor deterioro frente a los resultados del año 2004, en el cual fueron positivos en \$776 millones, y frente al resultado deficitario del año 2003 que fue de \$4.175 millones.

No obstante lo anterior, a nivel individual podemos establecer que el número de clubes con pérdida operativa ha venido disminuyendo en los últimos tres años, pues en el 2003 fueron dieciséis (16) los que perdieron, en el año 2004 doce (12) y en el año 2005 lograron disminuir a nueve (9), o sea la mitad de los que reportaron información. Pero aunque en número han sido menos, las sumas registradas por los clubes que perdieron a nivel operativo, en conjunto, son similares en los tres años así: \$12.043 millones en el año 2003, \$11.930 en el año 2004 y \$11.976 en el año 2005.

Resultados Operacionales Millones de Pesos						
DESCRIPCIÓN CUENTA	2003	2004	VAR %	2005	VAR %	Part %
ENVIGADO	873	1.589	-82%	1.811	14%	-27,5%
ONCE CALDAS	-40	7.124	17910%	1.171	-84%	-17,8%
TULUA	-196	-2.089	-966%	786	138%	-11,9%
SANTA FE	-453	-471	-4%	505	207%	-7,7%
MEDELLIN	6.995	945	86%	304	-68%	-4,6%
CALI	-956	-948	1%	241	125%	-3,7%
CHICO	-2	114	5800%	236	107%	-3,6%
BUCARAMANGA	-448	685	253%	169	-75%	-2,6%
PASTO	-1.367	-1.067	22%	158	115%	-2,4%
CORPEREIRA	-540	-1.091	-102%	-209	81%	3,2%
HUILA	-225	-194	14%	-302	-56%	4,6%
UNIÓN MAGDALENA	-780	-334	57%	-454	-36%	6,9%
QUINDIO	-475	-317	33%	-666	-110%	10,1%
JUNIOR	-71	-23	68%	-744	-3135%	11,3%
MILLONARIOS	-1.355	-2.505	-85%	-1.267	49%	19,2%
TOLIMA	-2.756	-1.628	41%	-2.286	-40%	34,7%
ATLETICO NACIONAL	-307	-1.263	-311%	-2.363	-87%	35,8%
AMERICA	-2.072	2.248	208%	-3.686	-264%	55,9%
TOTAL	-4.175	775	22943%	-6.596	-3118%	100%

Fuente: Estados financieros de 18 Clubes con Deportistas Profesionales de Fútbol Primera "A" reportados a la Superintendencia de Sociedades.



- **Los ganadores**

Millones de Pesos		
CLUB DEPOORTIVO	2005	Part %
ENVIGADO	1.811	34
ONCE CALDAS	1.171	22
TULUA	786	15
SANTA FE	505	9
MEDELLIN	304	6
CALI	241	4
CHICO	236	4
BUCARAMANGA	169	3
PASTO	158	3
TOTAL	5.381	100

En el 2005, nueve (9) equipos presentaron utilidades operacionales que totalizaron \$5.381 millones, principalmente derivados de su participación en la Copa Mustang I y II, exceptuando el Cortuluá que descendió a la División "B" a finales del año 2004.

El Envigado y el Once Caldas fueron los equipos que participaron con el 56% del total de utilidades operativas consolidadas. Cuatro (4) equipos que venían con pérdidas por \$4.575 millones en el 2004, pasaron a tener utilidades por \$1.690 millones en el 2005, entre los que están Santa Fe, Cali, Pasto y Cortuluá.

- **Los Perdedores**

Los nueve (9) equipos restantes, es decir el 50% del total de los Clubes, liquidaron pérdidas por \$11.976 millones, en donde el 31% de éstas fueron originadas por el América, 20% por el Atlético Nacional, el 19% y 11% Millonarios.

Millones de Pesos		
CLUB DEPOORTIVO	2005	Part %
CORPEREIRA	-209	2
HUILA	-302	3
UNIÓN MAGDALENA	-454	4
QUIINDIO	-666	6
JUNIOR	-744	6
MILLONARIOS	-1.267	11
TOLIMA	-2.286	19
ATLETICO NACIONAL	-2.363	20
AMERICA	-3.686	31
TOTAL	-11.977	100

1.4 Resultados no operacionales

Ingresos y Gastos No Operacionales Millones de Pesos								
DESCRIPCIÓN CUENTA	Ingresos No Operacionales			Gastos No Operacionales			Resultados Financieros	
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2004	2005
CALI	719	797	529	1.121	1873	592	-1076	-63
ATLETICO NACIONAL	690	370	4680	768	636	1.736	-266	2.944
ONCE CALDAS	335	360	534	285	1026	875	-666	-341
MEDELLIN	271	237	389	2.567	419	506	-182	-117
JUNIOR	-	-	0	194	241	133	-241	-133
MILLONARIOS	300	610	2095	476	3062	1.262	-2452	833
SANTA FE	418	549	82	718	540	523	9	-441
CHICO	-	80	28	-	204	75	-124	-47
ENVIGADO	22	-	0	72	60	37	-60	-37
AMERICA	3.316	802	1781	956	2456	1.051	-1654	730
TULUA	13	133	61	88	421	423	-288	-362
BUCARAMANGA	683	89	79	249	271	126	-182	-47
CORPEREIRA	126	145	157	94	431	176	-286	-19
PASTO	1.219	1.574	212	84	100	238	1474	-26
HUILA	139	489	766	358	253	168	236	598
TOLIMA	3.539	1.526	2267	126	241	185	1285	2.082
QUINDIO	15	28	403	51	78	410	-50	-7
UNIÓN MAGDALENA	212	150	269	42	33	33	117	236
TOTAL	12.017	7.939	14.332	8.249	12345	8.549	-4406	5.783

Fuente: Estados financieros de 18 Clubes con Deportistas Profesionales de Fútbol Primera "A" reportados a la Superintendencia de Sociedades.

- **Ingresos no operacionales**

Al cierre del ejercicio de 2005 los ingresos no operacionales alcanzaron la suma de \$14.332 millones, que equivalen al 16% de los ingresos generados directamente en la actividad deportiva. El 76% de estos recursos extraordinarios lo aportaron cuatro (4) clubes: Atlético Nacional (\$4.680 millones), América (\$1.781 millones), Tolima (\$2.667 millones) y Millonarios (\$2.095 millones), cuya composición es la siguiente:

- **Tolima**

Reportó ingresos no operacionales de \$2.667 millones, producto de la utilidad obtenida en la venta de jugadores por \$889 millones, por el valor recibido del Deportivo Cali en razón a la transferencia definitiva de los derechos deportivos del jugador Manuel Siciliano y del Atlético Nacional por la transferencia de los derechos deportivos del jugador Oscar Paso.

Además recibió la suma de \$475 millones por préstamo de jugadores a otros clubes, en el que destacamos la transferencia temporal de los derechos deportivos del jugador Elson Evelio Becerra (q.e.p.d) al Club Al-Jazira y al Club Emirates Club. Igualmente, registró la transferencia temporal de los derechos deportivos de Harold Viafara a la Corporación Deportiva Real Cartagena.

Al comparar los ingresos que este Club registró como operacionales por \$1.579 millones con los mostrados como no operacionales por \$2.667 millones observamos que éstos superan ampliamente los primeros, debido a que el producto de las transferencias y de los préstamos de jugadores los registran como extraordinarios, cuando esta operación es derivada del giro normal de su negocio. Es por esta razón que los clubes pueden mostrar resultados operacionales negativos, pues no tienen claridad sobre la correcta clasificación de tales ingresos.

De otra parte, el Club también reportó ingresos por contratos de publicidad con Bavaria en la suma de \$451 millones al Club y por concepto de donaciones recibió un valor de \$330 millones.

⚙ **Atlético Nacional**

En el 2005 los ingresos no operacionales totalizaron \$4.680 millones, originados principalmente en la negociación de los derechos deportivos de los jugadores Edixon Perea, Eivaldo Mosquera y Fredy Indurley Grisales, que en conjunto ascendieron a \$3.946 millones, equivalente al 84%. Por indemnizaciones recibieron la suma de \$461 millones (9.8%) y por rendimientos financieros \$156 millones (3.3%).

No obstante que este Club también incluyó como extraordinarios las negociaciones con los derechos deportivos de los jugadores, éstos no superaron los ingresos operacionales, al representar el 32%.

⚙ **Millonarios**

Los ingresos no operaciones de este club ascendieron a \$2.095 millones, que equivalen al 30% de los reportados como originados directamente en su actividad deportiva. El principal ingreso extraordinario lo constituyó un registro contable de \$1.907 millones correspondiente al derecho que tiene el club en la Dimayor,

justificado en un ajuste en la cuenta de valorizaciones, de la cual reversan esta partida y la llevan como un activo amortizable.

Los demás ingresos no operacionales fueron recibidos por préstamo de los jugadores Fernández Gabriel Héctor, Pérez David y Arguello Facundo Martín, que en conjunto ascendieron a \$369 millones. También ingresaron por servicios \$71 millones y por arrendamientos \$40 millones.

Millones de pesos

CLUBES DE FÚTBOL CON DEPORTISTAS PROFESIONALES	INGRESOS EXTRAORDINARIOS Y FINANCIEROS (No operacionales) Millones de pesos										
	TOTALES POR CLUB		DETALLE Y PARTICIPACIÓN DE LAS PARTIDAS QUE CONFORMAN LOS INGRESOS NO OPERACIONALES								Detalle de diversos ingresos No operacionales (millones)
	TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	% Part. en total consolidado (\$millones)	Financieros	Arrendamientos	Utilidad en Venta de otros bienes	Recuperaciones	Ejercicios anteriores	Servicios	Diversos		
CORPORACIÓN DEPORTIVA NACIONAL	4,680	32.7%	157		3,946	53	35	3	486	Indemnizaciones \$462	
CORPORACIÓN CLUB DEPORTES TOLIMA	2,267	15.8%	-	-	-	-	-	-	2,267	Devoluciones \$6, Donaciones \$329, Utilidad en venta de Jugadores \$889 millones, Contrato de Publicidad Bavaria \$451, Reintegro gastos \$15, otros \$102, préstamo de jugadores a otros clubes \$475 millones.	
CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS	2,095	14.6%	4	40	15	-	1,678	71	287	Indemnizaciones \$2 y varios N.D.	
CORPORACIÓN DEPORTIVA AMÉRICA	1,781	12.4%	22	6	-	1	-	-	1,752	Venta de camisetas \$380, Vallas \$120, derechos de televisión \$225, Alquileres cabinas \$28 y otros \$22 y \$1.039 millones no especificados (menos corrección monetaria \$62)	
CLUB ATLÉTICO HUILA	766	5.3%				156		26	584	N.D.	
CORPORACIÓN DEPORTIVA ONCE CALDAS	534	3.7%	442	-	-	22	54	-	16	Indemnizaciones \$7 y Utilidad en venta de inversiones \$5, millones	
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	529	3.7%	70	146	-	82	-	184	47	Indemnizaciones \$12 millones	
CORPORACIÓN DEPORTES QUINDÍO	403	2.8%	-	-	-	81	-	-	322	Implementación deportiva \$3, ajustes por inflación \$303, donaciones \$16, millones	
CORPORACIÓN INDEPENDIENTE MEDELLÍN	389	2.7%	4	-	250	135	-	-	-	N.D.	
ASOCIACIÓN UNIÓN MAGDALENA	269	1.9%	13	-	223	11	-	-	22	N.D.	
ASOCIACIÓN DEPORTIVO PASTO	212	1.5%	-	48	-	1	16	-	147	N.D.	
CORPEREIRA	157	1.1%	-	-	-	122	35	-	-	N.D.	
SANTA FE CORPORACION DEPORTIVA	82	0.6%	12	-	-	7	4	-	59	N.D.	
CLUB ATLÉTICO BUCARAMANGA	79	0.6%	-	-	-	-	-	-	79	N.D.	
CORTULUA	61	0.4%	1	-	-	45	-	-	15	Otras ventas \$14, Diversos \$1 millón	
CHICÓ FÚTBOL CLUB	28	0.2%	12	-	-	4	12	-	-	N.D.	
ENVIGADO CORPORACION DEPORTIVA	-	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	N.D.	
CORPORACIÓN POPULAR JÚNIOR	-	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	N.D.	
TOTALES POR RUBRO	14,332	100%	737	240	4,434	720	1,834	284	6,083		

NACIONAL incluyó como extraordinarios la venta de derechos deportivos de 3 jugadores

MILLONARIOS, contabilizó 1.907 millones menos \$463 millones de amortización, correspondiente al derecho que tiene en la Dimayor, para ajustar la cuenta Valorizaciones (disminuyó valorizaciones, aumentó otros activos)

TOLIMA incluyó como extraordinarios el resultado de la venta y préstamo de jugadores.

N.D. Información no disponible

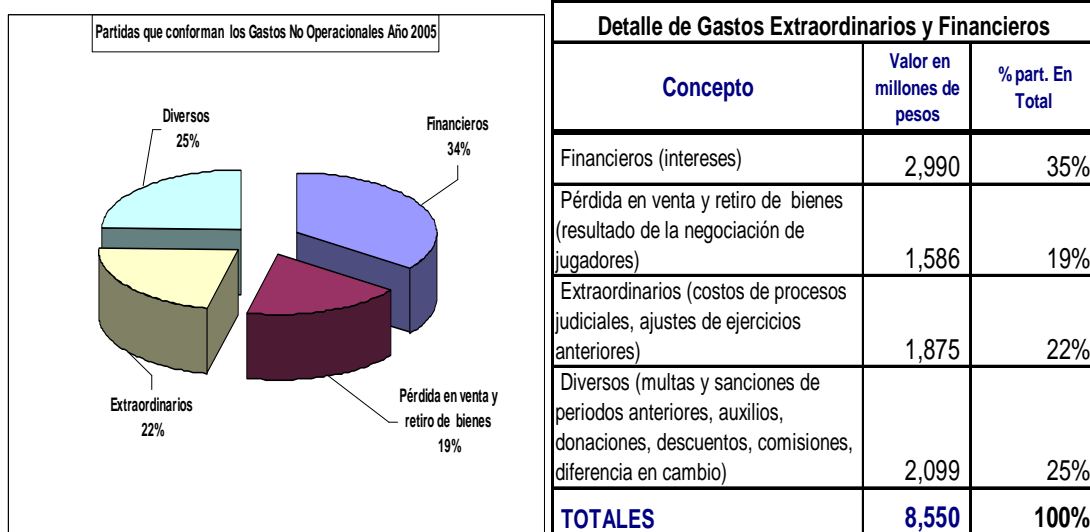
🔧 América

Los ingresos extraordinarios de este club ascendieron a \$1.781 representados en propaganda y publicidad a través de las ventas de camisetas \$380 millones, vallas \$120 millones, derechos de televisión \$225 millones, alquiler de cabinas \$27

millones, entre otros. Además registraron ingresos por rendimientos financieros por \$21 millones y otros gastos diversos no especificados por \$1.039 millones.

- **Egresos no Operacionales**

Este rubro corresponde a gastos extraordinarios asumidos por los clubes, que no son propios del desarrollo de su objeto social y que ascendieron a \$8.549 millones al finalizar el año 2005; dentro de éstos participaron con el 46% los clubes Atlético Nacional, Millonarios y América. Es importante anotar, que a pesar de ser los clubes con mayor valor por este concepto, no superaron los ingresos que obtuvieron por igual naturaleza, generando un resultado positivo en esta actividad extraordinaria.



- **Atlético Nacional**

Presentó gastos no operacionales de \$1.736 millones originados principalmente por la pérdida en la venta de bienes en la suma de \$1.314 millones, gastos financieros \$160 millones, intereses de mora cobrados por la DIAN \$82 millones, multas y sanciones \$5 millones.

⚙ **América**

En el 2005 los gastos no operacionales ascendieron a \$1.051 millones, representados principalmente en intereses financieros por \$822 millones, los cuales concentraron el 78% de los mismos.

GASTOS EXTRAORDINARIOS Y FINANCIEROS (NO OPERACIONALES) Millones de pesos						
CLUBES DE FÚTBOL CON DEPORTISTAS PROFESIONALES	TOTALES	Financieros	Perdida en venta y retiro de bienes	Extraordinarios	Diversos	Detalle de gastos Extraordinarios y Diversos (en millones de pesos)
CORPORACIÓN DEPORTIVA NACIONAL	1.736	160	1.314	84	178	La pérdida en venta de bienes corresponde al resultado de las negociaciones con los pases de algunos jugadores. Los gastos diversos registran indemnizaciones, intereses de mora pagados a la DIAN, multas y sanciones.
CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS	1.261	38	5	467	751	Impuestos asumidos del año anterior \$91, intereses derivados del acuerdo de reestructuración Ley 550 de 1999 \$436 millones y demandas y tutelas.
CORPORACIÓN DEPORTIVA AMÉRICA	1.051	822		63	166	N.D.
CORPORACIÓN DEPORTIVA ONCE CALDAS	875	664		197	14	N.D.
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	592	270		162	160	N.D.
SANTA FE CORPORACIÓN DEPORTIVA	523	246	1	162	114	Pérdidas por siniestro, gastos bancarios, gastos no deducibles, impuestos asumidos (\$118 millones)
CORPORACIÓN INDEPENDIENTE MEDELLÍN	507	211	23	44	229	Extraordinarios por ajuste de ejercicios anteriores \$44 y diversos por multas y sanciones \$116 millones, Gastos bancarios e intereses \$32, Descuentos \$57, Comisiones \$8, Auxilios y donaciones \$6, Diferencia en cambio \$3, millones.
CORTULUA	423	11	211	93	108	N.D.
CORPORACIÓN DEPORTES QUINDÍO	411	44	7	56	304	N.D.
ASOCIACIÓN DEPORTIVO PASTO	238	91		114	33	N.D.
CORPORACIÓN CLUB DEPORTES TOLIMA	185	76		109		N.D.
CORPEREIRA	176	3		150	23	N.D.
CLUB ATLÉTICO HUILA	169	64		91	14	Los gastos extraordinarios corresponden a los costos de los procesos judiciales de Martín Emilio Henao, Blaimir Ambuila, Alvaro Daniel Torres y Edgar Perdomo, este último el más significativo por \$62 millones, por fallo judicial. Los gastos diversos corresponden a las multas y sanciones impuestas por los árbitros a los jugadores en los partidos jugados en el 2005.
CORPORACIÓN POPULAR JÚNIOR	133	133				N.D.
CLUB ATLÉTICO BUCARAMANGA	125	72	25	28		La pérdida en retiro de bienes corresponde a entrega de derechos de jugadores
CHICÓ FÚTBOL CLUB	75	45		25	5	N.D.
ENVIGADO CORPORACIÓN DEPORTIVA	37	37				N.D.
ASOCIACIÓN UNIÓN MAGDALENA	33	3		30		N.D.
TOTALES POR RUBRO	8.550	2.990	1.586	1.875	2.099	

N.D. Información no disponible

⚙ **Millonarios**

Registró gastos no operacionales de \$1.261 millones correspondientes a gastos financieros por \$38 millones, impuestos asumidos el año anterior pero

contabilizados este año \$91 millones y \$436 millones por intereses derivados del acuerdo de reestructuración Ley 550 de 1999.

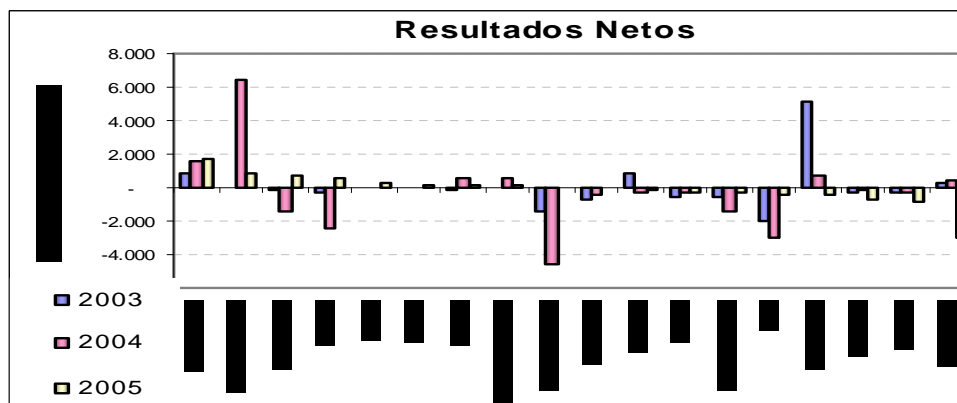
1.5 Resultados Neto

Los resultados finales del conjunto de clubes fueron negativos en \$1.339 millones en el año 2005, significativamente menores a las pérdidas mostradas en el año 2004 que fueron \$3.609 millones, lo cual demuestra que, si bien los clubes aún no logran un equilibrio entre los ingresos y los gastos, en especial a nivel operativo, si es posible alcanzar la meta de obtener excedentes que dinamicen su negocio deportivo.

En tal sentido, en el año 2005 fueron nueve (9) los clubes que perdieron una suma de \$5.949 millones, frente a once (11) que lo hicieron en el año 2004, con una cifra de \$13.985 millones. El resultado positivo de los nueve (9) clubes restantes en el año 2005 fue de \$4.610 millones, mientras que en el año 2004 siete (7) clubes lograron importantes utilidades de \$10.376 millones (jalonadas por los resultados del Once Caldas \$6.459, año en el cual fue campeón de la Copa Libertadores de América).

Resultados Netos Millones de Pesos						
DESCRIPCIÓN CUENTA	2003	2004	VAR %	2005	VAR %	Part %
ENVIGADO	880	1.627	85%	1.771	9%	-60%
ONCE CALDAS	10	6.459	64490%	831	-87%	-28%
ATLETICO NACIONAL	-202	-1.369	-578%	678	150%	-23%
TULLUA	-230	-2.370	-930%	505	121%	-17%
HUILA	5	42	740%	294	600%	-10%
CHICO	4	-9	-325%	203	2256%	-7%
PASTO	-214	512	339%	186	-64%	-6%
BUCARAMANGA	-14	503	3693%	122	-76%	-4%
MILLONARIOS	-1.465	-4.615	-215%	20	100%	-1%
SANTA FE	-753	-462	39%	-18	96%	1%
TOLIMA	884	-271	-131%	-140	48%	5%
UNIÓN MAGDALENA	-611	-217	64%	-218	0%	7%
CORPEREIRA	-508	-1.376	-171%	-227	84%	8%
CALI	-1.970	-2.932	-49%	-389	87%	13%
MEDELLIN	5.127	760	-85%	-439	-158%	15%
QUINDIO	-275	-100	64%	-685	-585%	23%
JUNIOR	-265	-264	0%	-878	-233%	30%
AMERICA	226	473	109%	-2.955	-725%	100%
TOTAL	629	-3.609	-674%	-1.339	-63%	-55%

Fuente: Estados financieros de 18 Clubes con Deportistas Profesionales de Fútbol Primera "A" reportados a la Superintendencia de Sociedades.



- **Los ganadores**

En el 2005 los clubes que se esforzaron para obtener resultados positivos al final del año fueron:

- Envigado con \$1.771 millones y un crecimiento del 9% frente a los resultados del año 2004.
- Once Caldas con \$831 millones de utilidad, aunque éstas disminuyeron en 87% frente a las registradas el año anterior, pues en el año 2004 el comportamiento favorable obedeció a su participación en el campeonato internacional Libertadores de América.
- Atlético Nacional presentó utilidades de \$678 millones, con una importante recuperación frente a las pérdidas que había liquidado en el año 2004 por \$1.369 millones.
- Tulúa venía de registrar pérdidas de \$2.370 millones en el año 2004 y pasó a generar utilidades de \$505 millones, pero lejos de obedecer a una gestión operativa fue producto de una donación de la Fundación Sarmiento Palau por \$1.797 millones, para cancelar una deuda con Ingenio Sancarlos por valor aproximado de \$1.550 millones.
- Huila registró \$294 millones de utilidad frente a \$42 millones en el año 2004.
- Chicó pasó de una pérdida de \$9 millones en el año 2004 a \$203 millones en el 2005.

- Pasto obtuvo utilidades de \$186 millones, mientras que en el 2004 había conseguido utilidades de \$512 millones, mostrando una disminución del 64%.
- Bucaramanga, a pesar de obtener una utilidad de \$122 millones en el 2005, ésta fue menor a la conseguida en el año 2004 de \$503 millones.
- Millonarios mostró utilidades de \$20 millones, frente a pérdidas de \$4.615 millones del año 2004, pero estos resultados positivos fueron producto de la contabilización de ingresos extraordinarios por la Ficha de la Dimayor (\$1.6787 neto) que estaba registrada como valorizaciones y que por lo tanto no son efectivo para el club.

Finalmente, es importante destacar que durante los últimos tres años los clubes Once Caldas, Envigado y Huila mantuvieron resultados netos positivos y en ascenso.

Descripción Cuentas	Utilidad Neta Millones			% Part
	2003	2004	2005	
Clubes				
Once Caldas	10	6.459	831	28
Envigado	880	1.627	1.771	61
Huila	5	42	294	11
Total	895	8.128	2.896	100%

• Los que Perdieron.

Los que Perdieron Millones de Pesos						
Clubes	2003		2004		2005	
	Ingresos	Resultados Netos	Ingresos	Resultados Netos	Ingresos	Resultados Netos
Santa fe	3.195	-753	3.616	-462	6.878	-18
Tolima	1.327	884	2.916	-271	1.579	-140
U. Magdalena	1.533	-611	1.180	-217	484	-218
CorPereira	2.499	-508	1.221	-1.376	1.930	-227
Cali	12.083	-1.970	13.326	-2.932	13.258	-389
Medellín	16.315	5.127	8.498	760	8.829	-439
Quindío	734	-275	710	-100	1.054	-685
Júnior	3.226	-265	5.295	-264	7.014	-878
América	5.877	226	8.733	473	2.893	-2.955
TOTAL	46.789	1.855	45.495	-4.389	43.919	-5.949

Los clubes que tuvieron pérdidas en el año 2005 fueron: Santa Fe, Tolima, Unión Magdalena, Corpereira, Cali, Medellín, Quindío, Junior y América, con un total de \$5.949 millones. Este último con pérdidas significativas de \$2.955 millones que jalónaron los resultados negativos del consolidado.

Los clubes Santa Fe, Unión Magdalena, Pereira, Cali, Quindío y Júnior generaron pérdidas netas consecutivas en los últimos tres años.

PERDIDAS NETAS CONSECUTIVAS - Millones de pesos	AÑOS		
	2003	2004	2005
SANTA FE	753	462	18
UNIÓN MAGDALENA	611	217	218
CORPEREIRA	508	1.376	227
CALI	1.970	2.932	389
QUINDÍO	275	100	685
JÚNIOR	265	264	878
TOTALES	4.382	5.351	2.415

- **Negociación de jugadores**

Una de las actividades que desarrollan los Clubes y que es propia de su objeto social es la negociación de los jugadores a través de la compra-venta y de los préstamos o transferencias temporales, que además de brindar dinámica a la actividad deportiva y oxigenar el equipo de trabajo, generan importantes recursos para los clubes.

Millones de pesos

NEGOCIACIÓN DE JUGADORES AÑO 2005

CLUBES DE FÚTBOL CON DEPORTISTAS PROFESIONALES	INGRESOS NEGOCIACIÓN JUGADORES				GASTOS NEGOCIACIÓN DE JUGADORES		
	Venta Derechos Deportivos (jugadores)	Préstamo de Jugadores	Utilidad en Venta de otros bienes (incluye derechos deportivos y préstamos jugadores)	Sumatoria Ingresos por negociación	Costo	Perdida en venta y retiro de bienes (por negociación de jugadores)	Sumatoria Gastos por negociación
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	5.045	576	-	5.621	438		438
CORPORACION DEPORTIVA NACIONAL	-	585	3.946	4.531	483	1.314	1.797
CORPORACION DEPORTIVA ONCE CALDAS	3.568	933	-	4.501			-
CHICÓ FÚTBOL CLUB	1.897	-	-	1.897	1.235		1.235
ENVIGADO CORPORACION DEPORTIVA	807	589	-	1.396			-
CORPORACION CLUB DEPORTES TOLIMA	-	-	1.364	1.364			-
CORPORACION DEPORTIVA AMÉRICA	-	1.062	-	1.062			-
CORPORACIÓN POPULAR JÚNIOR	918	-	-	918			-
CORPORACION INDEPENDIENTE MEDELLÍN	445	45	250	740	2.696	23	2.719
CLUB ATLÉTICO BUCARAMANGA	552	110	-	662		25	25
CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS	620	-	15	635	1.173	5	1.178
CORPORACION DEPORTES QUINDÍO	350		-	350	311	7	318
ASOCIACIÓN UNIÓN MAGDALENA	-	50	223	273			-
SANTA FE CORPORACION DEPORTIVA	-	229	-	229		1	1
CORTULUA	-	184	-	184		211	211
CLUB ATLÉTICO HUILA	-	-	-	-			-
ASOCIACIÓN DEPORTIVO PASTO	-	-	-	-			-
CORPEREIRA	-	-	-	-			-
TOTALES	14.202	4.363	5.798	24.363	6.336	1.586	7.922

Cálculos realizados con la información disponible de los clubes.

Ordenado por mayor valor de Ingresos

En el año 2005 los equipos de fútbol profesional recibieron por estas operaciones más de \$24.363 millones, suma que representó el 24% del total de los ingresos de los clubes, tanto ordinarios como extraordinarios (\$103.623 millones). En tanto que los gastos ocasionados por la venta y transferencia de los derechos

deportivos fueron menores y ascendieron a \$7.922 millones, equivalentes al 8% del total de gastos del consolidado de los clubes (\$104.425 millones).

Estas operaciones también son reflejadas en el costo y la valorización de los derechos deportivos que son negociados, y por tal razón observamos movimiento en los rubros correspondientes de cada club, como será señalado más adelante en el tema de activos.

Tres clubes concentraron el 60% de estos ingresos: Cali (\$5.621 millones), Caldas (\$4.501 millones) y Nacional (\$4.353 millones), este último también como uno de los que gastó más en la negociación de jugadores por la suma de \$1.797 millones, seguido de Chicó con \$1.235 millones. Medellín por su parte registró el mayor gasto por dicho concepto en cuantía de \$2.719 millones y sólo obtuvo ingresos por \$740 millones en esta clase de operación.

2. BALANCE GENERAL

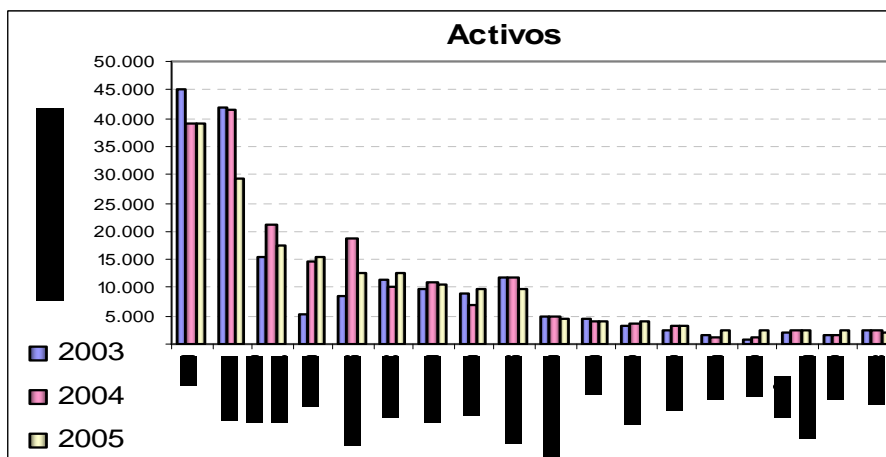
2.1 Participación de Activos.

ACTIVOS						
Millones de Pesos						
DESCRIPCIÓN CUENTA	2003	2004	VAR %	2005	VAR %	Part %
CALI	45.015	38.849	-13,7%	39.156	0,8%	21,3%
AMERICA	41.925	41.289	-1,5%	29.177	-29,3%	15,8%
ATLETICO NACIONAL	15.377	21.212	37,9%	17.561	-17,2%	9,5%
TOLIMA	5.156	14.626	183,7%	15.421	5,4%	8,4%
ONCE CALDAS	8.716	18.857	116,3%	12.541	-33,5%	6,8%
SANTA FE	11.303	10.277	-9,1%	12.525	21,9%	6,8%
MEDELLIN	9.618	10.987	14,2%	10.572	-3,8%	5,7%
PEREIRA	8.859	6.805	-23,2%	9.955	46,3%	5,4%
MILLONARIOS	11.882	11.608	-2,3%	9.611	-17,2%	5,2%
BUCARAMANGA	4.916	5.073	3,2%	4.668	-8,0%	2,5%
HUILA	4.329	4.040	-6,7%	4.222	4,5%	2,3%
ENVIGADO	3.317	3.823	15,3%	4.048	5,9%	2,2%
QUINDIO	2.624	3.259	24,2%	3.249	-0,3%	1,8%
TULUA	1.671	1.329	-20,5%	2.630	97,9%	1,4%
CHICO	746	1.312	75,9%	2.490	89,8%	1,4%
UNION MAGDALENA	2.147	2.279	6,1%	2.305	1,1%	1,3%
PASTO	1.763	1.802	2,2%	2.246	24,6%	1,2%
JUNIOR	2.501	2.395	-4,2%	1.874	-21,8%	1,0%
TOTAL	181.865	199.822	9,9%	184.251	-7,8%	100,0%

Fuente: Estados financieros de 18 Clubes con Deportistas Profesionales de Fútbol Primera "A"
Reportados a la Superintendencia de Sociedades.

Los clubes Cali, América, Atlético Nacional, Tolima, Once Caldas y Santa Fe concentraron el 69% del total del activo en el 2005, equivalente a \$126.381 millones del total del consolidado que ascendió a \$184.251 millones.

El activo mantuvo similar estructura a la del año 2004, donde los derechos deportivos por \$38.743 millones y su valorización de \$39.601 millones fueron las principales cuentas del activo y concentraron el 42.5%. Sin embargo, en el año 2005 el total de activos disminuyó 8% como consecuencia de los ajustes efectuados a las valorizaciones de los derechos deportivos del club América, pues dicha corporación tenía registrado por este concepto la suma de \$24.524 en el año 2004 y para el 2005 las redujo a \$12.755 millones.



También influyó la disminución presentada por el Atlético Nacional en el costo de los derechos deportivos y su respectiva valorización (\$10.043 millones Vs. 4.378 millones) producto de la venta del pase de algunos de sus jugadores.

Dada la importancia de los derechos deportivos de los jugadores como activo generador de renta y las valorizaciones que les son asignadas teniendo en cuenta los ingresos potenciales que estos aportarían al club en el evento de alguna negociación de estos pases (préstamo y/o venta), mostramos a continuación el detalle de estas partidas y su participación dentro del total de activo de cada club.

CLUBES CON DEPORTISTAS PROFESIONALES
FÚTBOL PRIMERA "A" 2003-2004-2005

PRINCIPALES CUENTAS DEL ACTIVO POR CLUBES 2004-2005 En Millones de Pesos

CLUBES DE FÚTBOL CON DEPORTISTAS PROFESIONALES	DERECHOS (Fiduciarios)		LICENCIAS - FICHA ANTE DIMAYOR		MARCA DEL CLUB - KNOW HOW (Neto)		DERECHOS DEPORTIVOS (Neto)		SUBTOTALES POR CLUB		TOTAL DE ACTIVOS POR CLUB		% Part. SUBTOTAL frente al total del activo de cada club	
	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005
CORPORACIÓN INDEPENDIENTE MEDELLÍN			2.500	*			6.245	*	8.745	9.399	10.987	10.572	79,6%	88,9%
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	3.559				20	357	3.131	7.403	6.710	7.760	38.849	39.156	17,3%	19,8%
CORPORACIÓN DEPORTIVA NACIONAL			5		19	16	7.777	5.993	7.801	6.009	21.212	17.561	36,8%	34,2%
CORPORACIÓN DEPORTIVA AMÉRICA							4.557	5.936	4.557	5.936	41.289	29.177	11,0%	20,3%
CORPEREIRA							4.872	5.827	4.872	5.827	6.805	9.955	71,6%	58,5%
ENVIGADO CORPORACIÓN DEPORTIVA							3.303	3.343	3.303	3.343	3.823	4.048	86,4%	82,6%
CLUB ATLÉTICO BUCARAMANGA					0,3	0,3	2.762	2.493	2.762	2.493	5.073	4.668	54,4%	53,4%
CORPORACIÓN DEPORTIVA ONCE CALDAS							2.913	2.315	2.913	2.315	18.857	12.541	15,4%	18,5%
CORPORACIÓN POPULAR JÚNIOR				2			1.857	1.450	1.857	1.452	2.395	1.874	77,5%	77,5%
CORPORACIÓN DEPORTES QUINDÍO			1.792	1.907	201	200	1.141	1.009	3.134	3.116	3.259	3.249	96,2%	95,9%
CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS			0,3	1.444	0,3	0,3	751	972	752	2.416	11.608	9.611	6,5%	25,1%
CORPORACIÓN CLUB DEPORTES TOLIMA			1.293	1.360			1.524	834	2.817	2.194	14.626	15.421	19,3%	14,2%
CLUB ATLÉTICO HUILA							849	474	849	474	4.040	4.222	21,0%	11,2%
CHICÓ FÚTBOL CLUB	61	19	124				392	372	577	391	1.312	2.490	44,0%	15,7%
CORTULLA	346			343			436	248	782	591	1.329	2.630	58,8%	22,5%
ASOCIACIÓN UNIÓN MAGDALENA							36	36	36	36	2.279	2.305	1,6%	1,6%
ASOCIACIÓN DEPORTIVO PASTO			1.569	1.634			28	27	1.597	1.661	1.802	2.246	88,6%	74,0%
SANTA FE CORPORACIÓN DEPORTIVA			3		446	188	6	11	455	199	10.277	12.525	4,4%	1,6%
TOTALES POR RUBRO	3.966	19	7.286	6.690	687	762	42.580	38.743	54.519	55.613	199.822	184.251	27,3%	30,2%

FUENTE: Estados Financieros y anexos remitidos por los Clubes a la Superintendencia de Sociedades

Estas cuentas están presentadas en saldos netos, es decir descontada la amortización y los ajustes por inflación.

Ordenado por mayor valor de derechos deportivos 2005

* El club informó que el total corresponde a los derechos de los jugadores del equipo y la ficha ante la Dimayor.

El total de derechos deportivos de los dieciocho (18) clubes sumaron \$38.743 millones, la mayoría de los cuales registrados en el rubro de intangibles sujetos a amortización; sin embargo, la mitad de los clubes no está reconociendo como gastos del ejercicio el porcentaje de esta amortización, tal como lo dispone la norma contable.

Es importante aclarar que Nacional informó como valor total de derechos deportivos y Ficha ante la Dimayor, en conjunto, la suma de \$9.399 millones, por lo tanto, haciendo una equivalencia con el valor reportado en el año 2004, donde el 66% correspondió a los derechos deportivos, el total ascendería a \$ 45.000 millones aproximadamente. De todos modos fue el Club que mostró el valor más elevado del costo de estos dos activos.

Desglosando estas partidas, los clubes que registraron el mayor valor de derechos deportivos fueron Cali con \$7.403 millones, América con \$5.936 millones y Corporeira con \$5.827 millones.

En cuanto a las valorizaciones, las cuales concentraron el 43% del total del activo, estuvieron conformadas por el valor comercial dado a los derechos deportivos de los jugadores por \$50.155 millones y la valorización de la ficha ante la Dimayor por \$14.598 millones. Estas valorizaciones disminuyeron frente al año anterior en \$16.261, es decir el 17%, principalmente debido a los ajustes realizados por el club América y el Atlético Nacional, como lo indicamos anteriormente.

VALORIZACIONES 2004-2005 En millones de pesos

CLUBES CON DEPORTISTAS PROFESIONALES	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		DERECHOS DEPORTIVOS JUGADORES		LICENCIAS - FICHA DIMAYOR		MARCA DEL CLUB		TOTAL VALORIZACIONES POR CLUB		TOTAL DE ACTIVOS POR CLUB		%Part. Total Valorizaciones frente al activo	
	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	5,145	6,460	13,059	10,554	1,790	1,907			19,994	18,921	38,849	39,156	51.5%	48.3%
CORPORACIÓN DEPORTIVA AMÉRICA	884	558	24,524	12,755		1908			25,408	15,221	41,289	29,177	61.5%	52.2%
CORPORACIÓN CLUB DEPORTES TOLIMA	150	150	10,645	10,773	1,790	2,040			12,585	12,963	14,626	15,421	86.0%	84.1%
SANTA FE CORPORACIÓN DEPORTIVA			6,910	9,697	1,000	1,000			7,910	10,697	10,277	12,525	77.0%	85.4%
CLUB DEPORTIVO LOS MILLONARIOS	335	304	1,907	**	1,660	***	5,400	5,400	9,302	5,704	11,608	9,611	80.1%	59.3%
CORPORACIÓN DEPORTIVA NACIONAL	42	42	8,211	2,429	1,790	1,907			10,043	4,378	21,212	17,561	47.3%	24.9%
CLUB ATLETICO HUILA			822	821	1,790	1,908			2,612	2,729	4,040	4,222	64.7%	64.6%
ASOCIACIÓN UNION MAGDALENA					2,100	2,100			2,100	2,100	2,279	2,305	92.1%	91.1%
CLUB ATLETICO BUCARAMANGA	14	13			1,790	1,908			1,804	1,921	5,073	4,668	35.6%	41.2%
CORPEREIRA					1,827	1,827			1,827	1,827	6,805	9,955	26.8%	18.4%
CORTULUA			145	1709					145	1,709	1,329	2,630	10.9%	65.0%
CORPORACIÓN DEPORTIVA ONCE CALDAS	254	366		540	1,880				2,134	906	18,857	12,541	11.3%	7.2%
CHICÓ FÚTBOL CLUB				527					0	527	1,312	2,490	0.0%	21.2%
ENVIGADO CORPORACIÓN DEPORTIVA			350	350					350	350	3,823	4,048	9.2%	8.6%
ASOCIACIÓN DEPORTIVO PASTO									0	0	1,802	2,246	0.0%	0.0%
CORPORACIÓN DEPORTES QUINDÍO									0	0	3,259	3,249	0.0%	0.0%
CORPORACIÓN INDEPENDIENTE MEDELLIN									0	0	10,987	10,572	0.0%	0.0%
CORPORACIÓN POPULAR JUNIOR									0	0	2,395	1,874	0.0%	0.0%
TOTALES POR RUBRO	6,824	7,893	66,573	50,155	17,417	16,505	5,400	5,400	96,214	79,953	199,822	184,251	48.1%	43.4%

FUENTE: Estados Financieros remitidos por los Clubes a la Superintendencia de Sociedades Ordenado por mayor valor de valorizaciones 2005

* CALI: El total de las valorizaciones fue de \$18.921 millones, de propiedad planta y equipo, Ficha Dimayor y Derechos. Según información recibida el 10 de julio, los derechos deportivos están valorizados en \$10.554 millones.

MILLONARIOS: ** Esta valorización fue reversada en el 2005 por ausencia de métodos de reconocido valor técnico, para atender las normas contables vigentes.

MILLONARIOS: *** Valor reclasificado en otros activos amortizables

Las valorizaciones de los siguientes clubes fueron las de mayor participación dentro del total: Cali con \$18.921 millones, América con \$15.221 millones, Tolima con \$12.963 millones y Santa Fe con \$10.697 millones.

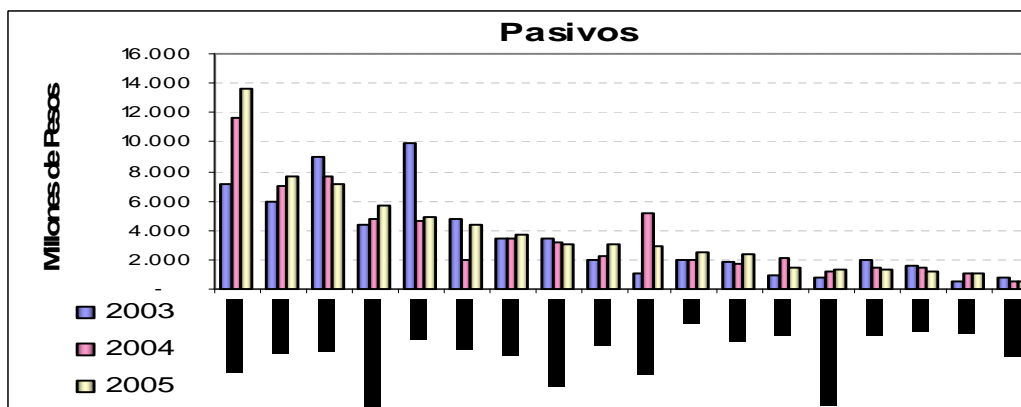
El único Club que presentó valorización de marcas fue Millonarios por la suma de \$5.400 millones, sustentado en un estudio realizado por una firma de evaluadores, práctica que es ajustada a las normas contables sobre valorización de estos activos.

2.3 Participación del Pasivo

PASIVO						
Millones de Pesos						
DESCRIPCIÓN CUENTA	2003	2004	VAR %	2005	VAR %	Part %
MILLONARIOS	7.121	11.687	64,12%	13.624	16,6%	20%
AMERICA	5.907	7.060	19,52%	7.683	8,8%	11%
SANTA FE	8.993	7.714	-14,22%	7.194	-6,7%	11%
ATLÉTICO NACIONAL	4.305	4.750	10,34%	5.731	20,7%	8%
JUNIOR	9.877	4.572	-53,71%	4.929	7,8%	7%
PEREIRA	4.728	1.985	-58,02%	4.414	122,4%	6%
MEDELLIN	3.442	3.406	-1,05%	3.708	8,9%	5%
BUCARAMANGA	3.386	3.109	-8,18%	3.087	-0,7%	5%
QUINDIO	1.971	2.300	16,69%	2.992	30,1%	4%
ONCE CALDAS	1.044	5.205	398,56%	2.954	-43,2%	4%
CALI	1.981	2.001	1,01%	2.472	23,5%	4%
TOLIMA	1.827	1.760	-3,67%	2.315	31,5%	3%
TULUA	987	2.155	118,34%	1.441	-33,1%	2%
UNIÓN MAGDALENA	834	1.134	35,97%	1.378	21,5%	2%
PASTO	1.956	1.488	-23,93%	1.326	-10,9%	2%
HUILA	1.538	1.462	-4,94%	1.232	-15,7%	2%
CHICO	559	1.061	89,80%	1.025	-3,4%	2%
ENVIADO	795	475	-40,25%	555	16,8%	1%
TOTAL	61.251	63.324	3,38%	68.060	7,5%	100%

Fuente: Estados financieros de 18 Clubes con Deportistas Profesionales de Fútbol Primera "A" Reportados a la Superintendencia de Sociedades.

El pasivo presentó un crecimiento 7.5% en el 2005, al pasar de \$63.324 millones en el 2004 a \$68.060 millones en el 2005. Cinco clubes han mantenido la mayor concentración dentro del total de pasivo, oscilando entre el 55% y 57% en los últimos tres años, los cuales en su orden fueron Millonarios, América, Santa Fe, Atlético Nacional y Júnior. Por otro lado, los equipos Santa Fe, Bucaramanga y Huila consiguieron disminuir sus pasivos en los tres años analizados.



El Corpereira en el 2005 fue el club que presentó el mayor crecimiento del pasivo, al pasar de \$1.985 millones en el 2004 a \$4.414 millones en el 2005, un incremento del 122.4% equivalente a \$2.429 millones, producto de los mayores compromisos financieros adquiridos.

El nivel de endeudamiento del consolidado fue del 37%, mantenido similar estructura a la de los años anteriores. Sin embargo, individualmente la situación no es tan buena para algunos de los clubes como Júnior y Millonarios que presentaron un endeudamiento por encima del 100%, por lo cual el patrimonio fue negativo, quedando en causal de disolución por pérdidas acumuladas.

Al respecto es importante anotar que Millonarios está en ejecución de un acuerdo de reestructuración precisamente por su delicada situación financiera y la cantidad de deudas no atendidas. Por su parte Júnior lleva presentado esta situación durante los tres últimos años, sin que la administración haya tomado medidas radicales que garanticen el pago de sus acreencias y la continuidad del negocio.

ENDEUDAMIENTO (%)			
CLUB	2003	2004	2005
CALI	4%	5%	6%
ENVIGADO	24%	12%	14%
TOLIMA	35%	12%	15%
ONCE CALDAS	12%	28%	24%
AMERICA	14%	17%	26%
HUILA	36%	36%	29%
ATLETICO NACIONAL	28%	22%	33%
MEDELLIN	36%	31%	35%
CHICO	75%	81%	41%
PEREIRA	53%	29%	44%
TULUA	59%	162%	55%
SANTA FE	80%	75%	57%
PASTO	111%	83%	59%
UNIÓN MAGDALENA	39%	50%	60%
BUCARAMANGA	69%	61%	66%
QUINDIO	75%	71%	92%
MILLONARIOS	60%	101%	142%
JUNIOR	395%	191%	263%
TOTAL	34%	32%	37%

2.3. Participación del Patrimonio

El patrimonio consolidado de los clubes deportivos mostró una disminución del 15% en el año 2005, con ocasión de los ajustes a las valorizaciones de algunos de los clubes, como antes fue comentado.

PATRIMONIO Millones de Pesos						
DESCRIPCIÓN CUENTA	2003	2004	VAR %	2005	VAR %	Part %
CALI	43.034	36.848	-14,37%	36.683	-0,4%	32%
AMERICA	36.017	34.229	-4,96%	21.493	-37,2%	19%
TOLIMA	3.329	12.866	286,48%	13.106	1,9%	11%
ATLETICO NACIONAL	11.072	16.462	48,68%	11.829	-28,1%	10%
ONCE CALDAS	7.672	13.651	77,93%	9.587	-29,8%	8%
MEDELLIN	6.176	7.580	22,73%	6.864	-9,4%	6%
CORPEREIRA	4.129	4.819	16,71%	5.541	15,0%	5%
SANTA FE	2.310	2.563	10,95%	5.331	108,0%	5%
ENVIGADO	2.522	3.349	32,79%	3.492	4,3%	3%
HUILA	2.792	2.578	-7,66%	2.990	16,0%	3%
BUCARAMANGA	1.530	1.964	28,37%	1.581	-19,5%	1%
CHICO	187	251	34,22%	1.357	440,6%	1%
TULUA	684	-826	-220,76%	1.188	-243,8%	1%
UNIÓN MAGDALENA	1.312	1.145	-12,73%	927	-19,0%	1%
PASTO	-195	315	-261,54%	920	192,1%	1%
QUINDIO	659	958	45,37%	256	-73,3%	0%
JUNIOR	-7.376	-2.177	-70,49%	-3.055	40,3%	-3%
MILLONARIOS	4.762	-79	-101,66%	-4.012	4978,5%	-3%
TOTAL	120.616	136.496	13,17%	116.078	-15,0%	100%

Fuente: Estados financieros de 18 Clubes con Deportistas Profesionales de Fútbol Primera "A" Reportados a la Superintendencia de Sociedades.

Igualmente, como lo mencionamos, los únicos clubes con patrimonio negativo fueron Millonarios y Júnior. Por su parte Tulúa mejoró su situación patrimonial en el último año al pasar de un patrimonio negativo de \$826 millones en el 2004 a \$1.188 millones en el 2005, motivado por la valorización dada a la ficha con la Dimayor.

CUENTAS DEL PATRIMONIO	2004	Part %	2005	Part %
CAPITAL SOCIAL	20422	15%	20880	18%
SUPERAVIT DE CAPITAL	7112	5%	7232	6%
RESERVAS	5125	4%	8227	7%
REVALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO	25365	19%	26959	23%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-3609	-3%	-1443	-1%
RESULTADOS DEL EJERCICIO ANTERIOR	-19022	-14%	-32462	-28%
SUPERAVIT POR VALORIZACIÓN	101103	74%	86685	75%
TOTAL PATRIMONIO	136496	100%	116078	100%

En la estructura del patrimonio, el superávit por valorización aportó el 75% de participación, el capital social el 18% y la revalorización del patrimonio el 23%,

rubros que en parte compensaron la cantidad de pérdidas acumuladas por los clubes, pues éstas le restaron el 28% al valor del patrimonio, alcanzando la suma de \$32.452 millones al finalizar el ejercicio.

- **Capital Social**

El capital social de los clubes creció el 2.2% frente al año anterior, situándose en \$20.792 millones. Los clubes Cali, Júnior, Santa Fe y Tolima representaron el 73% del total del capital.

El número de socios de los clubes no ha presentado mayores incrementos en los últimos tres años mostrando la siguiente composición:

- En el año 2003 el total de los socios eran 51.179 y los derechos ascendían a 13.365.054,
- En el 2004 los derechos totalizaron 17.562.372 integrados por 51.855 socios
- En el año 2005 los derechos fueron de 17.562.636 compuestos por 52.157 socios.

CAPITAL SOCIAL Millones de Pesos									
CLUBS DEPORTIVOS	2003			2004			2005		
	Valor de Capital	No Socios	No Derechos	Valor de Capital	No Socios	No Derechos	Valor de Capital	No Socios	No Derechos
AMERICA	214	2.432	9.591	223	2.414	9.949	291	2.415	9.949
ATLETICO NACIONAL	772	5.493	9.006	772	5.493	9.006	772	5.493	9.006
BUCARAMANGA	290	2.049	29.079	290	2.049	29.079	290	2.049	29.079
CALI	5.331	6.008	6.009	5.768	6.212	6.213	6.185	6.363	6.364
CHICO	180	2.156	18.000	21	2.188	2.100.000	21	2.189	2.100.000
ENVIGADO	414	2.045	4.670	414	2.045	4.670	414	2.061	4.670
HUILA	385	2.368	9.952	385	2.368	9.952	385	2.367	9.952
JUNIOR	215	2.006	14.924	5.677	2.008	20.386	5.677	2.008	20.386
MEDELLIN	251	2.461	10.180	254	2.491	10.186	261	2.491	10.186
MILLONARIOS	682	3.366	30.831	682	3.366	30.831	682	3.378	30.831
ONCE CALDAS	122	3.785	12.257.247	142	3.793	14.253.547	143	3.801	14.253.547
PASTO	651	2.325	2.539	664	2.361	2.576	706	2.472	2.687
CORPEREIRA	498	2.110	5.099	498	2.110	5.099	503	2.110	5.099
QUINDIO	532	2.247	47.804	532	2.537	48.104	532	2.537	48.104
SANTA FE	1.065	3.008	492.178	1.290	3.021	604.731	1.290	3.022	604.731
TOLIMA	2.000	3.166	400.852	2.031	3.243	400.950	2.030	3.245	400.952
TULUA	353	2.063	15.000	353	2.065	15.000	353	2.065	15.000
UNIÓN MAGDALENA	345	2.091	2.093	345	2.091	2.093	345	2.091	2.093
TOTAL	14.300	51.179	13.365.054	20.422	51.855	17.562.372	20.880	52.157	17.562.636

Fuente: Estados financieros de 18 Clubes con Deportistas Profesionales de Fútbol Primera "A" reportados a la Superintendencia de Sociedades.

CONCLUSIONES

Los ingresos de los clubes en el año 2005, entre operacionales (\$89.291 millones) y extraordinarios (\$14.332 millones), sumaron \$103.623 millones, representando una cifra significativa para la gestión de estas corporaciones; sin embargo los gastos que asumen son excesivos para la mayoría de ellos, por lo que nueve de éstos continuaron mostrando pérdidas, aunque en número fueron menos que en el año 2004 (11).

	Millones de \$
TOTAL INGRESOS	103.623
TOTAL GASTOS	-104.425
PERDIDA Antes de impuestos y ajustes por inflación	-802
PERDIDA NETA	-1.339

Como lo hemos indicado en informes anteriores, el principal problema de los clubes radica en la falta de organización administrativa y de planes estratégicos que den una real orientación a la acción de los gerentes en las metas que sean propuestas y una distribución adecuada de los recursos obtenidos.

Para ello hay que empezar por tener claros los criterios contables en el registro de las cuentas, por ejemplo, de los ingresos operacionales, para establecer cuáles son los que están directamente relacionados con el objeto social y cuáles en realidad constituyen partidas extraordinarias; este simple hecho lleva a registrar resultados operacionales positivos o deficitarios y en consecuencia es posible tomar decisiones equivocadas.

Igual situación observamos en el registro de los derechos deportivos, que son contabilizados como inversiones, otros activos, intangibles o valorizaciones, indiscriminadamente, distorsionando la verdadera situación financiera de los clubes, al contabilizar de manera "desordenada" estos hechos económicos.

Así mismo, es oportuno recordarles que las valorizaciones de estos derechos deportivos así como las asignadas a la Ficha Dimayor, deben tener un soporte técnico que garantice la verdadera correspondencia entre su costo en libros y el valor del mercado, ello asegurará, en el caso de los primeros, que las

negociaciones de los pases de los jugadores sean realizadas por el justo valor, en beneficio de las partes.

Tal observación ha sido presentada por la Superintendencia de Sociedades en repetidas ocasiones, y aunque algunos clubes han atendido nuestras recomendaciones, como por ejemplo Millonarios, aún quedan varias corporaciones para que inicien un saneamiento contable en tal sentido.

En consecuencia el llamado es para los administradores, contadores y revisores fiscales de estos clubes para reorganizar sus cuentas y así el balance financiero será tal real y positivo como el balance social que a través de los años han gestado estos clubes, entregándonos sano esparcimiento a todos los colombianos.