



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

COMPORTAMIENTO FINANCIERO DE LOS CLUBES DE FÚTBOL EN 2018

**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Delegatura de Asuntos
Económicos y Contables
Grupo de Estudios Económicos
y Financieros

Bogotá D.C.
Junio de 2019



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Advertencia

Licencia de uso. Los datos y la información publicados en este informe son públicos. Por esta razón, conforme a los mandatos de la Ley 1712 de 2014, se podrá hacer uso, aprovechamiento o transformación de ellos de forma libre, siempre y cuando que no se desnaturalice el sentido de los datos o de la información publicada y se respeten las demás restricciones que se indican enseguida.

El usuario que haga uso o aprovechamiento de la información publicada en este informe deberá citar a la Superintendencia de Sociedades como fuente de dicha información. Para ello, se deberá hacer cuando menos, la siguiente cita textual: “Fuente: Superintendencia de Sociedades: www.supersociedades.gov.co”.

**COMPORTAMIENTO FINANCIERO DE LOS CLUBES DE FÚTBOL
COLOMBIANO EN 2018**

JUAN PABLO LIÉVANO VEGALARA
Superintendente de Sociedades

JUAN CARLOS THOMAS BOHÓRQUEZ
Asesor económico Superintendente de Sociedades

RICARDO MOLANO LEÓN
Superintendente Delegado para Asuntos
Económicos y Contables

ERIKSON HERNÁN VALERO GARZÓN
Coordinador Grupo Estudios Económicos
y Financieros

MARTHA LILIANA MENDOZA MARTÍNEZ
Analista Grupo Estudios Económicos
y Financieros

BOGOTÁ D.C.
2019

Agradecimientos, por sus aportes, a los integrantes que conforman el Grupo de Investigación y Regulación Contable, y del Grupo de Supervisión Especial de esta Superintendencia.



RELEVANCIA DEL INFORME

La Superintendencia de Sociedades ofrece información empresarial, en el Portal de Información Empresarial (PIE) de un total de 32 clubes de fútbol convertidos a sociedades anónimas como parte de su labor misional, con el propósito de contribuir al país y al sector. Recoge, además, para este estudio información de dos (2) corporaciones y dos (2) asociaciones que aún no han realizado conversión a sociedad anónima.

Con esta información se prepara un informe del comportamiento financiero de los treinta y seis (36) clubes de fútbol colombiano que reúne además información de otras fuentes públicas.

La información empresarial permite:

- Identificar tendencias del estado de situación financiera en cuanto a los activos, pasivos y patrimonio.
- Identificar tendencias del estado de resultado integral en cuanto a ingresos operacionales, diferentes clases de costos, gastos e índices de rentabilidad.
- Hacer análisis de los clubes de fútbol por categoría A y B, así como un análisis global para implementar políticas públicas.
- Identificar tendencias año a año.
- Hacer análisis, reportes periodísticos y académicos.
- Hacer una supervisión constructiva, pedagógica y preventiva por parte de la Superintendencia de Sociedades a sus supervisados.



Introducción

En el presente informe se analizan los principales resultados financieros de los Clubes de Fútbol¹ con corte al 31 de diciembre de 2018, medidos por sus ingresos operacionales y la administración de sus costos y gastos, de acuerdo con la información financiera preparada bajo las normas internacionales².

Respecto a costos y gastos discriminados de cada Club, estos fueron tomados desde las revelaciones realizadas en las Notas a los Estados Financieros para efectuar un análisis minucioso y detallado del comportamiento de estos clubes respecto de sus ingresos, costos y gastos directos de la operación.

Para la elaboración del estudio se utilizó la información reportada³ a la Superintendencia de Sociedades, la información recolectada de manera particular por cada corporación y asociación. En este sentido, la información financiera se empleó en la misma forma en que fue reportada por las sociedades, asociaciones o corporaciones.

En el análisis de la información financiera, se tuvieron en cuenta los estados financieros del año 2018 de los 36 Clubes de Fútbol, y la información financiera de esos mismos para el año 2017, este último año con retransmisiones o ajustes de la información.

¹ Para efectos de este estudio, el término "Clubes de Fútbol" incluye de manera genérica a la entidad deportiva que tiene como fin único la práctica del fútbol, entre ellas se encuentran 32 sociedades anónimas, dos (2) corporaciones y dos (2) asociaciones.

² Para efectos de este estudio, cuando se hace mención a norma internacional o normas internacionales, se hace referencia a la información financiera preparada de conformidad con los decretos reglamentarios de la Ley 1314 de 2009 (Decreto 2420 de 2015 y sus modificaciones).

³ Solamente se tomó en cuenta la información financiera reportada oportunamente a 10 de abril de 2019



Definiciones

Ingresos. Estos se clasificaron en los siguientes rubros: Taquilla, Venta de Derechos Deportivos, Préstamo Derechos Deportivos, Derechos de TV Dimayor, Patrocinio y Publicidad, Mecanismo de Solidaridad, Giros Dimayor, Giros Federación Colombiana de Fútbol, Escuelas de Fútbol, Eventos Nacionales e Internacionales, Venta de Artículos Deportivos y Otros (Franquicias, Ventas Gravadas, Ingresos Conexos, Giros Infraestructura, Donaciones, Revistas, Arrendamientos, Devoluciones, Servicio Médico)

Costos de ventas: Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

Gastos Deportivos: Sumatoria de Gastos de Nómina Deportiva, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos.

Gastos Operacionales: Sumatoria de **Gastos Deportivos** y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.



ÍNDICE

1. PRESENTACIÓN CLUBES DE FÚTBOL	8
1.1 Categoría Primera A.....	8
1.2 Categoría Primera B.....	9
2. COMPORTAMIENTO FINANCIERO DE LOS 36 CLUBES DE FÚTBOL.....	10
2.1. Análisis del Estado de Resultados Integral.....	10
2.1.1 Ingresos operacionales vs. Ganancias/pérdidas.....	12
2.1.2 Costos y Gastos.....	15
2.1.3 Costos de Ventas en Ingresos Operacionales.....	16
2.1.4 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos operacionales	17
2.1.5 Gastos Deportivos en Ingresos operacionales	18
2.1.6 Gastos Operacionales en Ingresos operacionales.....	19
2.1.2 Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos operacionales	20
2.2. Análisis del Estado de Situación Financiera	23
2.3. Indicadores financieros.....	26
3. COMPORTAMIENTO FINANCIERO CLUBES DE FÚTBOL CATEGORIA A	28
3.1. Análisis del Estado de Resultados Integral.....	28
3.1.1 Ingresos operacionales vs. Ganancias/pérdidas.....	30
3.1.2 Costos y Gastos.....	32
3.1.3 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos operacionales	33
3.1.4 Gastos Deportivos en Ingresos operacionales	37
3.1.5 Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	41
3.2. Análisis del Estado de Situación Financiera	46
3.3. Indicadores financieros.....	48
4. COMPORTAMIENTO FINANCIERO CLUBES DE FÚTBOL CATEGORIA B	50
4.1. Análisis del Estado de Resultados Integral.....	50
4.1.1 Ingresos operacionales vs. Ganancias/pérdidas.....	52
4.1.2 Costos y Gastos.....	54
4.1.3 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales.....	55



4.1.4	Gastos Deportivos en Ingresos operacionales	59
4.1.5	Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos operacionales	63
4.2.	Análisis del Estado de Situación Financiera	68
4.3.	Indicadores financieros	70
5	CONCLUSIONES	72

1. PRESENTACIÓN CLUBES DE FÚTBOL⁴

1.1 Categoría Primera A⁵



ALIANZA PETROLERA
Sociedad Anónima



AMÉRICA DE CALI
Sociedad Anónima
Reorganización



ATLÉTICO BUCARAMANGA
Sociedad Anónima



ATLÉTICO HUILA
Sociedad Anónima



ATLÉTICO NACIONAL
Sociedad Anónima



BOYACÁ CHICÓ
Sociedad Anónima



DEPORTIVO CALI
Asociación



DEPORTIVO PASTO
Asociación



DEPORTES TOLIMA
Sociedad Anónima



ENVIGADO
Sociedad Anónima



EQUIDAD
Sociedad Anónima



INDEPENDIENTE MEDELLÍN
Sociedad Anónima



JAGUARES F.C.
Sociedad Anónima



JUNIOR
Sociedad Anónima



LEONES F.C.
Sociedad Anónima



MILLONARIOS F.C.
Sociedad Anónima



ONCE CALDAS
Sociedad Anónima
Reorganización



PATRIOTAS BOYACÁ S.A.
Sociedad Anónima



RIONEGRO
Sociedad Anónima



SANTA FE
Sociedad Anónima

⁴ La clasificación realizada en este informe es con corte a diciembre de 2018

⁵ Categoría Primera A: llamada por motivos comerciales Liga Águila, es el campeonato de primera división del fútbol profesional de Colombia, que es organizado por la División Mayor del Fútbol Colombiano (Dimayor), entidad dependiente de la Federación Colombiana de Fútbol.



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

1.2 Categoría Primera B⁶



ATLÉTICO FC
Sociedad Anónima



BARRANQUILLA FC
Sociedad Anónima



BOGOTÁ FC
Sociedad Anónima



CORTULUÁ
Corporación



CÚCUTA DEPORTIVO
Sociedad Anónima
Reorganización



DEPORTIVO PEREIRA
Corporación
En Liquidación



DEPORTES QUINDÍO
Sociedad Anónima



FORTALEZA C.E.I.F
Sociedad Anónima



LLANEROS FC
Sociedad Anónima



ORSOMARSO
Sociedad Anónima



REAL CARTAGENA
Sociedad Anónima
Reorganización



REAL SANTANDER
Sociedad Anónima



TIGRES FC
Sociedad Anónima



UNIÓN MAGDALENA
Sociedad Anónima



UNIV. DE POPAYAN
Sociedad Anónima



VALLEDUPAR FC
Sociedad Anónima

⁶ La clasificación realizada en este informe es con corte a diciembre de 2018.

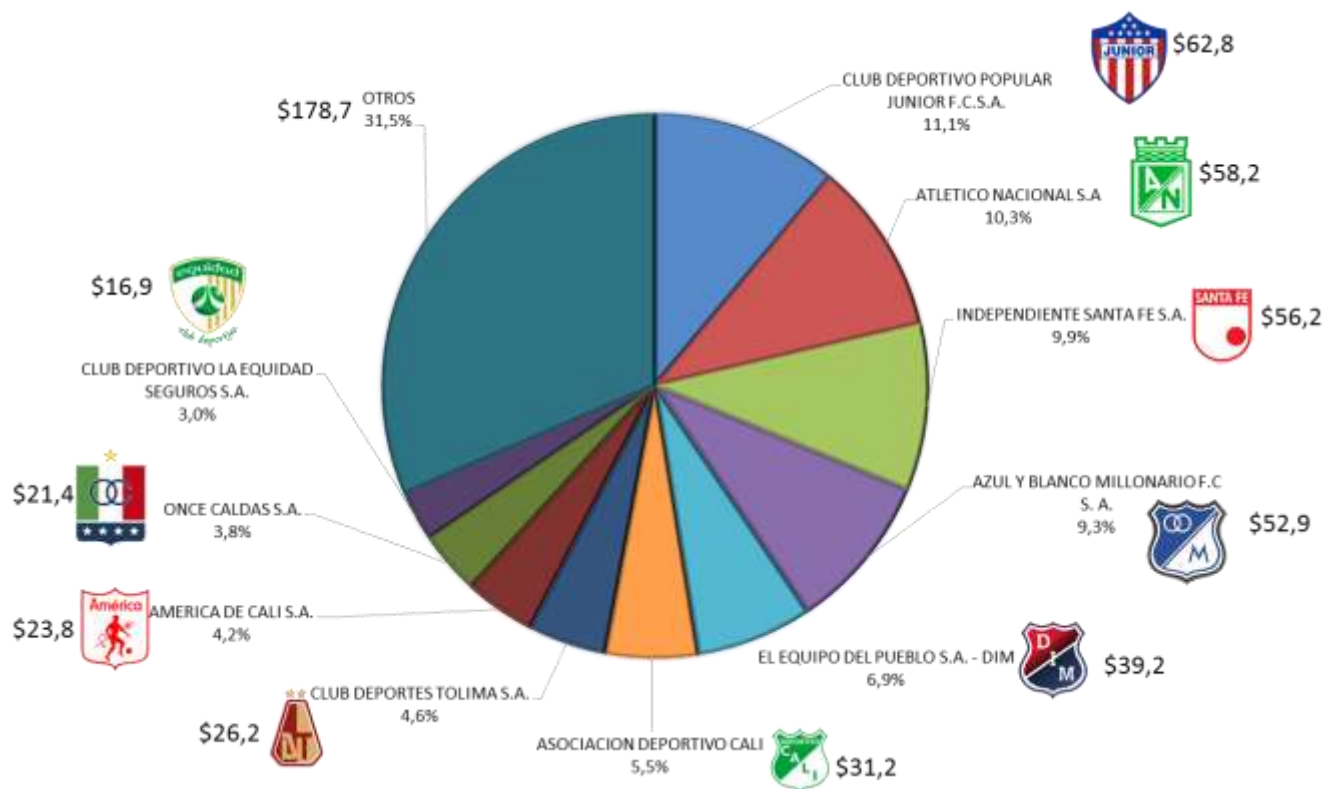
Categoría Primera B: llamado oficialmente Torneo Águila por motivos comerciales, es el segundo torneo más importante después de la Categoría Primera A y pertenece a la División Mayor del Fútbol Colombiano (Dimayor), entidad dependiente de la Federación Colombiana de Fútbol.

2. COMPORTAMIENTO FINANCIERO DE LOS 36 CLUBES DE FÚTBOL

2.1. Análisis del Estado de Resultados Integral

Como se muestra a continuación, al analizar el total de los ingresos operacionales de los clubes, se encuentra que el club que lidera la lista en porcentaje de participación con mayores ingresos para el año 2018, corresponde al Club deportivo Junior⁷ con una participación del 11,1%, seguido del Club Atlético Nacional con 10,3% e Independiente Santa fe⁸ con 9,9%.

Gráfica No. 1. Top Ingresos por Club de Fútbol
Ingresos operacionales – porcentaje participación-miles de millones



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en porcentaje y valores en miles de millones de pesos.

⁷ Deportivo Popular Junior: Se toma como referencia los ingresos consignados en notas a los estados financieros para el año 2017, como comparativo del año 2018.

⁸ Se excluye de los ingresos ordinarios en ambos años, los ingresos reportados como "participación en las ganancias (pérdidas) de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación"



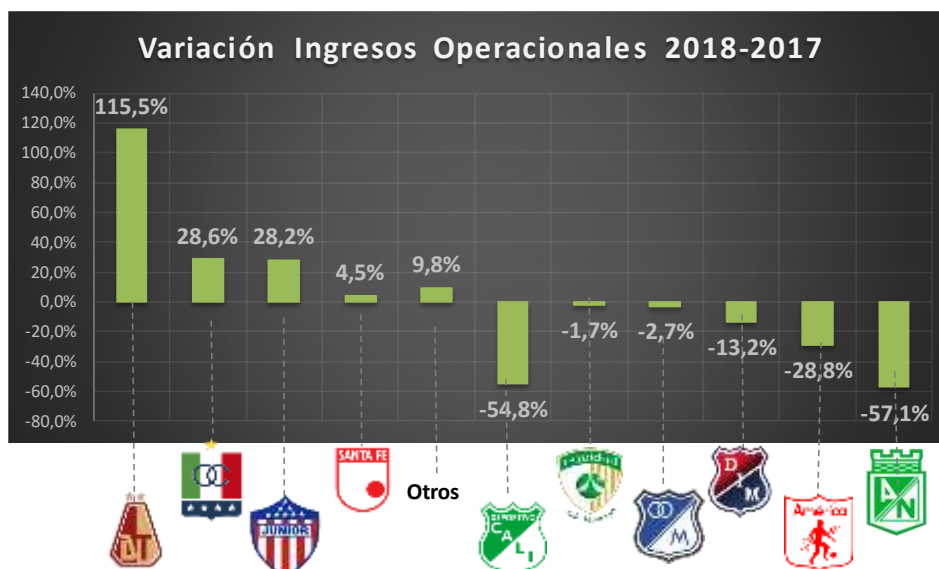
Tabla No 1. Ranking de Ingresos operacionales por club y participación

Escudos	%Part. 2018	Ranking Ingresos por Club	2017	2018	Var 2018-2017 (Miles de millones de pesos)
	11,1%	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	\$ 49,0	\$ 62,8	▲ \$ 13,8
	10,3%	ATLETICO NACIONAL S.A.	\$ 135,6	\$ 58,2	▼ -\$ 77,4
	9,9%	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	\$ 53,8	\$ 56,2	▲ \$ 2,4
	9,3%	AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C. S.A.	\$ 54,4	\$ 52,9	▼ -\$ 1,5
	6,9%	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	\$ 45,1	\$ 39,2	▼ -\$ 5,9
	5,5%	ASOCIACION DEPORTIVO CALI	\$ 69,0	\$ 31,2	▼ -\$ 37,8
	4,6%	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$ 12,1	\$ 26,2	▲ \$ 14,1
	4,2%	AMERICA DE CALI S.A.	\$ 33,4	\$ 23,8	▼ -\$ 9,6
	3,8%	ONCE CALDAS S.A.	\$ 16,7	\$ 21,4	▲ \$ 4,7
	3,0%	CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	\$ 17,2	\$ 16,9	▼ -\$ 0,3
	31,5%	OTROS	\$ 162,7	\$ 178,7	▲ \$ 16,0

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Respecto del incremento o disminución de los ingresos año a año, se puede observar que hay una notable diferencia a la baja en clubes como Atlético Nacional, Deportivo Cali y América de Cali, esto debido a la disminución en la venta de derechos deportivos. Contrario sucede con Deportes Tolima quien repuntó con la mayor alza en ingresos en un 115,5% (\$14,0 mil millones de pesos).

Gráfica No. 2. Variación Ingresos Operacionales de 2018 a 2017



Fuente: Superintendencia de Sociedades

Respecto al tipo de ingreso y su comportamiento, la siguiente tabla ilustra que para el año 2018, los ingresos con mayor participación son, en su orden: Derechos de televisión Dimayor, venta de derechos deportivos, taquilla y/o venta de boletería, patrocinio y publicidad.

Tabla No 2. Ranking de Ingresos por tipo, participación y variación en miles de millones de pesos.

Part. 2018	Ranking Ingresos por Tipo	2017	2018	Var 2018-2017 (Miles de millones de pesos)
20,4%	Derechos TV Dimayor	\$95,6	\$115,6	▲ +\$20,0
19,7%	Venta Derechos Deportivos	\$235,2	\$111,7	▼ -\$123,5
17,8%	Taquilla - Venta de Boletería	\$118,0	\$101,3	▼ -\$16,7
16,7%	Patrocinio y Publicidad	\$91,6	\$94,5	▲ +\$2,9
6,9%	Giros Dimayor	\$20,5	\$39,2	▲ +\$18,7
6,8%	Participación Eventos	\$19,8	\$38,6	▲ +\$18,8
3,7%	Venta de Artículos Deportivos	\$23,7	\$21,3	▼ -\$2,4
2,0%	Escuelas de Fútbol	\$14,1	\$11,4	▼ -\$2,7
2,0%	Préstamo Derechos Deportivos	\$4,9	\$11,3	▲ +\$6,4
4,0%	Otros*	\$25,5	\$22,6	▼ -\$2,9

*Otros: Giros Federación Colombiana de Fútbol, Mecanismo de Solidaridad, Franquicias, Ventas Gravadas, Ingresos Conexos, Auxilio Infraestructura, Donaciones, Revistas, Arrendamientos, Devoluciones, Servicio Médico.

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

2.1.1 Ingresos operacionales vs. Ganancias/pérdidas

Al comparar las cifras de los ingresos operacionales frente a las ganancias/pérdidas de los Clubes de Fútbol del año 2017 al 2018, se puede observar que para el último año los ingresos operacionales disminuyeron -12,6% (-\$81,6 mil de millones de pesos). De la misma manera, se aprecia en la gráfica No.3 que los diferentes márgenes, desde el bruto hasta el neto presentan el mismo comportamiento a la baja.

Tabla No 3. Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales

Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales (miles de millones)	Ingresos Operacionales	Ganancia bruta	Ganancia (pérdida) por actividades de operación	Ganancia (pérdida), antes de impuestos	Ganancia (pérdida)
2017	649,0	524,5	27,0	14,4	4,3
2018	567,4	414,8	(29,6)	(48,8)	(58,6)
Variación absoluta en \$ Año a Año	(81,6)	(109,7)	(56,6)	(63,1)	(62,8)
Variación Porcentual % Año a Año	-12,6%	-20,9%	-209,7%	-439,7%	-1476,7%

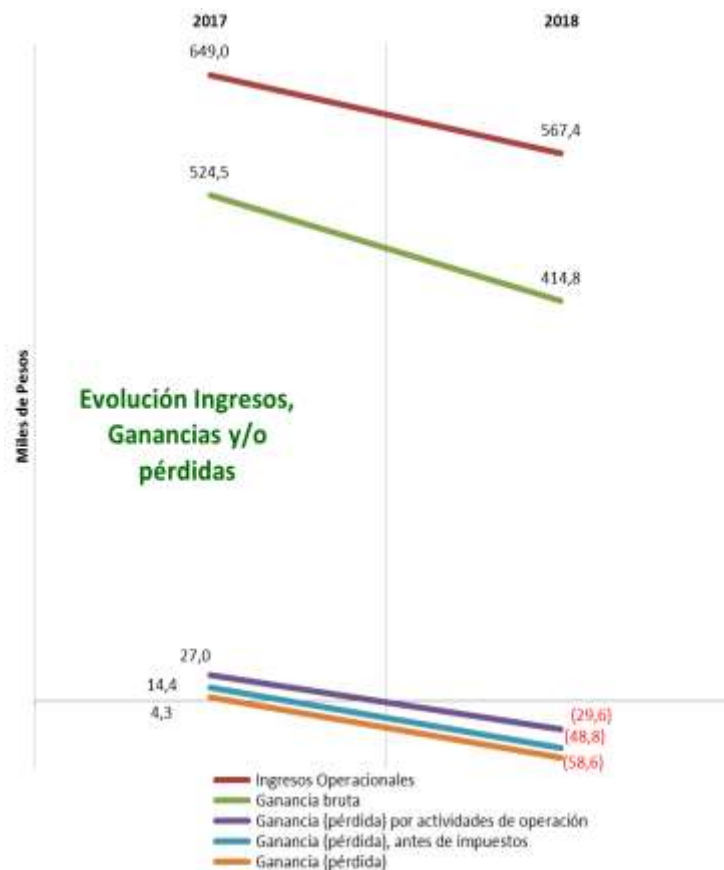
Fuente: Superintendencia de Sociedades (Datos en Miles de millones de pesos)

Tabla No 3.1 Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales - Variaciones

Cuenta	2017	2018	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$649,0	\$567,4	-\$81,6	-12,6%
Ganancia (Pérdida)	\$4,3	-\$58,6	-\$62,9	-1476,7%

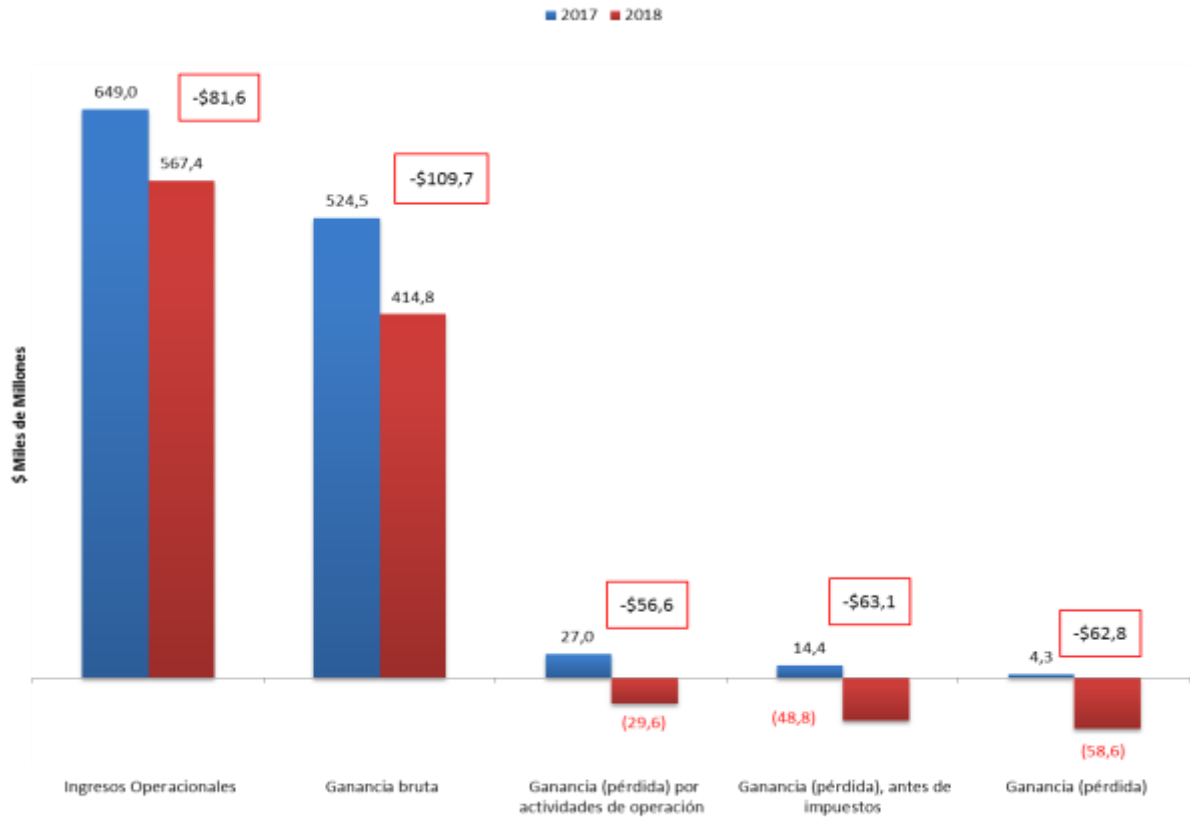
En cuanto a las ganancias y pérdidas de 2017 a 2018 se presentó una variación negativa de \$62,9 mil millones de pesos, es decir, pasó de tener una ganancia en el año 2017 de \$43 mil millones a -\$58,6 mil millones en 2018.

Gráfica No. 3 Evolución Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Gráfica No. 3.1 Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

2.1.2 Costos y Gastos

En esta sección se encuentra el análisis de los ingresos operacionales frente a cada categoría de costos de ventas y gastos operacionales (definidos al inicio de este documento):

Tabla No 4. Estructura de costos y gastos (Totales)

Cuenta / Subcuenta	2017	2018	Variación	
			Absoluta	Porcentual
1 Costos de Ventas	\$16,1	\$17,1	\$1,0	6,3%
Gastos de Nómina Deportiva	\$237,4	\$253,2	\$15,8	6,7%
+ Amortización derechos deportivos	\$44,0	\$55,6	\$11,5	26,2%
+ Gastos de venta y préstamos de derechos deportivos	\$51,5	\$44,0	(7,4)	-14,5%
= Gastos Deportivos	\$332,9	\$352,8	\$19,9	6,0%
+ Otros gastos asociados a la actividad principal	\$216,0	\$204,2	(11,7)	-5,4%
2 = Gastos Operacionales	\$548,8	\$557,0	\$8,2	1,5%
1 + 2 = 3 Total (Costos de ventas + Gastos Operacionales)	\$564,9	\$574,1	\$9,2	1,6%
4 Gastos Administrativos	\$56,3	\$23,3	(33,0)	-58,6%
Servicio a la Deuda	\$12,6	\$19,2	\$6,5	51,7%
Impuestos**	\$7,2	\$18,2	\$11,0	152,2%
3 + 4 = Gran Total Costos y Gastos	\$641,0	\$634,8	(\$6,3)	-1,0%

Costos de ventas: Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

Gastos Deportivos: Sumatoria de Gastos de Nómina Deportiva, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos.

Gastos Operacionales: Sumatoria de Gastos Deportivos y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.

*Otros gastos: Gastos de viaje, arrendamientos, participación temas, mantenimiento, seguros, gastos legales, oleoscutivos, diversos.

** Contiene efectos Impuesto Diferido.

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos - **Impuestos Diferidos

En la tabla No 4, se observa el desglose de costos y gastos totales, su variación absoluta y porcentual, los gastos operacionales tuvieron un incremento del 1,5%, mientras si se analiza los costos y gastos en general estos se redujeron en 1,0%, debido principalmente a la reducción de gastos administrativos.

En la gráfica No 4, se encuentra el ranking de los gastos más representativos para el año 2018 dentro de los 36 clubes. Encabezando las posiciones encontramos a gastos de personal (gasto de nómina deportiva) con el 44,1% del total de costos y gastos, diversos con 12,5%, y amortizaciones con 9,7%.

Con similar porcentaje encontramos a gastos de viajes, arrendamientos y costos de ventas.

En la partida de Otros, encontramos gastos como: Impuestos, Depreciaciones, Honorarios, Participación Torneos, Provisiones, Contribuciones y Afiliaciones, Préstamo Jugadores, Mantenimiento, Intermediación transferencia jugadores, Seguros, Gastos Legales, Adecuaciones, Gasto Deterioro, los cuales representan el 9,8% restante dentro del gran total.

Gráfica No. 4 Ranking de Gastos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades

Otros: Costo venta artículos deportivos, préstamo jugadores, Impuestos, Depreciaciones, Honorarios, Participación Torneos, Provisiones, Contribuciones y Afiliaciones, Préstamo Jugadores, Mantenimiento, Intermediación transferencia jugadores, Seguros, Gastos Legales, Adecuaciones, Gasto Deterioro

2.1.3 Costos de Ventas en Ingresos Operacionales

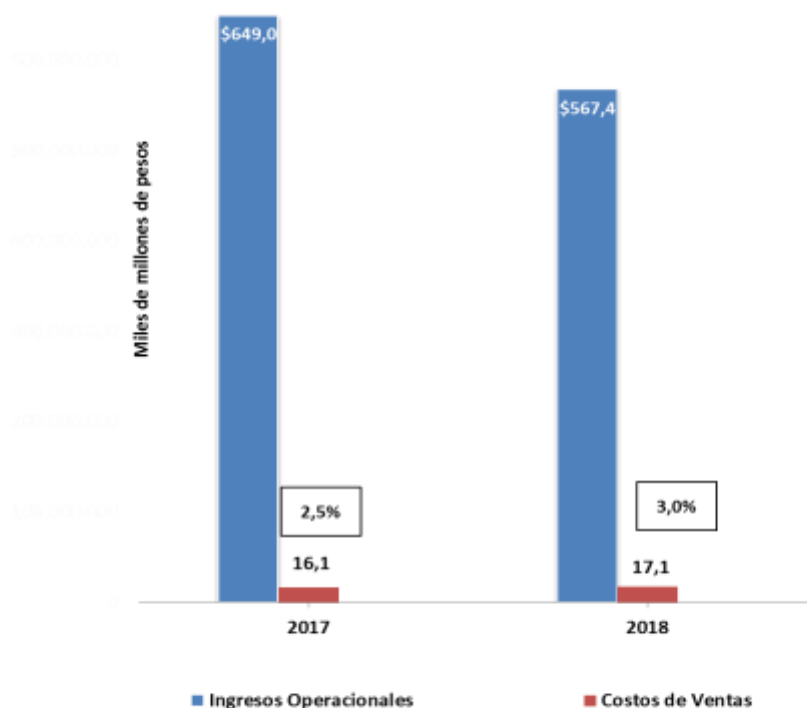
Tabla No 5. Porcentaje de costos de ventas en ingresos operacionales

Porcentaje de Costos de Ventas en Ingresos Operacionales		Ingresos Operacionales	Costos de Ventas	Razón Costos de Ventas en Ingresos Operacionales
Año				
2017		649,0	16,1	2,5%
2018		567,4	17,1	3,0%
Variación Absoluta Año a Año		(81,6)	1,0	0,5%
Variación Porcentual Año a Año		-12,6%	6,3%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En la Tabla 5, se observa que los costos de ventas sobre los ingresos pesan un 3,0% para el año 2018.

Gráfica No. 5. Costos de ventas en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

2.1.4 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos operacionales

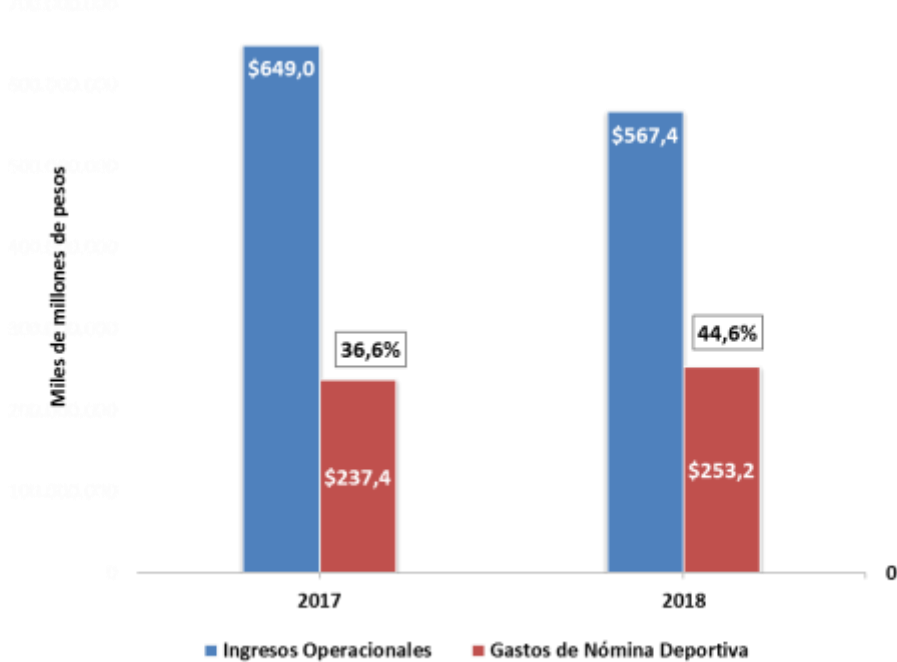
Tabla No 6. Porcentaje de gastos de nómina deportiva en ingresos operacionales

Porcentaje de Gasto de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales		Ingresos Operacionales	Gastos de Nómina Deportiva	Razón Gasto de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales
Año				
2017		649,0	237,4	36,6%
2018		567,4	253,2	44,6%
Variación Absoluta Año a Año		(81,6)	15,8	8,0%
Variación Porcentual Año a Año		-12,6%	6,3%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En la Tabla No 6, se puede detallar que los costos de nómina sobre los ingresos operacionales representan para el año 2018 un 44,6%, siendo estos mayores al resultado de 36,6% para el año 2017.

Gráfica No. 6. Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En la gráfica No 6, se puede apreciar (teniendo en cuenta únicamente el porcentaje de gastos de nómina deportiva sobre los ingresos) que los clubes de fútbol tienen comprometido un porcentaje significativo de los ingresos operacionales, sin tener en cuenta los demás gastos operacionales, administrativos y financieros.

2.1.5 Gastos Deportivos en Ingresos operacionales

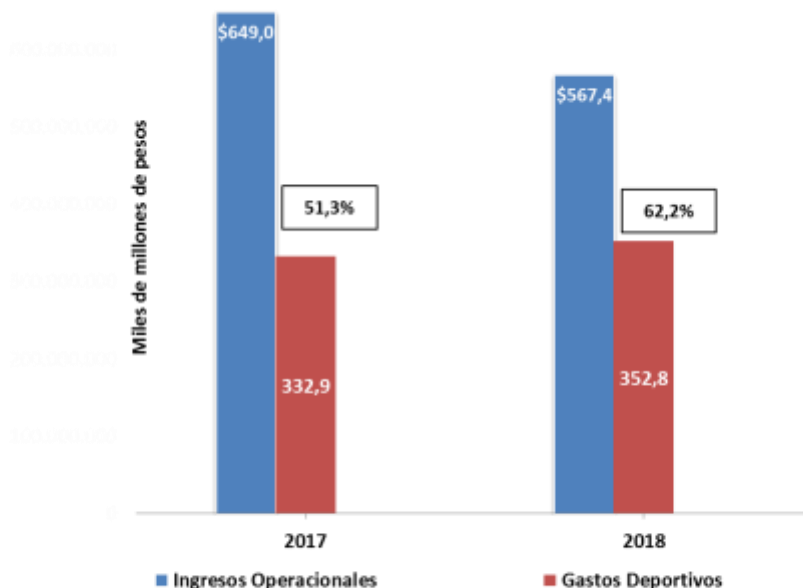
Tabla No 7. Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales

Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales		Ingresos Operacionales	Gastos Deportivos	Razón Gastos Deportivos- Ingresos Operacionales
Año				
	2017	649,0	332,9	51,3%
	2018	567,4	352,8	62,2%
Variación Absoluta Año a Año		(81,6)	19,9	10,9%
Variación Porcentual Año a Año		-12,6%	5,6%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Al analizar los gastos deportivos, se puede apreciar que estos representan para el año 2018 un 62,2%, y para el año 2017 un 51,3%.

Gráfica No. 7 Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En la gráfica No 7, se observa que los gastos deportivos van en aumento, puesto que el peso promedio pasa a ser un 62,2%, es decir menos capacidad financiera (menos ingresos) para soportar los demás gastos.

2.1.6 Gastos Operacionales en Ingresos operacionales

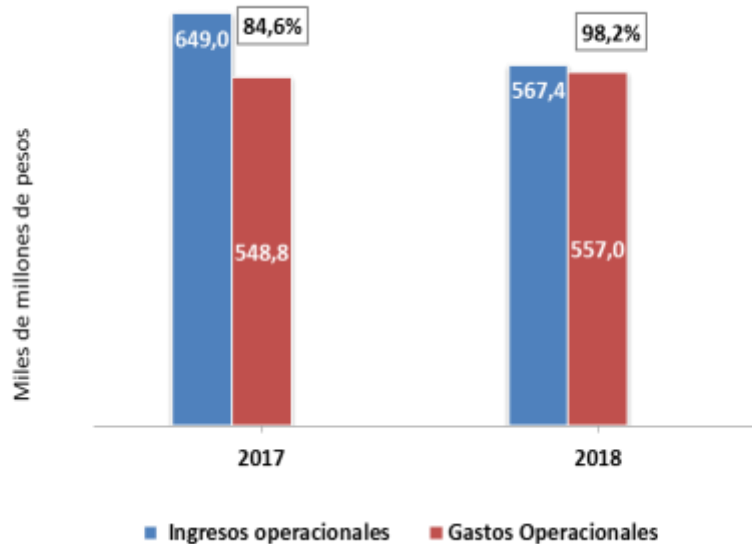
Tabla No 8. Porcentaje de gastos operacionales en ingresos operacionales

Porcentaje de Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales		Ingresos operacionales	Gastos Operacionales	Razón Gastos Operacionales - Ingresos Operacionales
Año				
	2017	649,0	548,8	84,6%
	2018	567,4	557,0	98,2%
Variación Absoluta Año a Año		(81,6)	8,2	13,6%
Variación Porcentual Año a Año		-12,6%	1,5%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En la Tabla No 8, vemos cuanto pesan los gastos operacionales en ingresos operacionales, arrojando como porcentaje para el año 2018 un 98,2%.

Gráfica No. 8 Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

2.1.2 Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos operacionales

Tabla No 9. Porcentaje de costos de ventas y gastos operacionales en ingresos operacionales

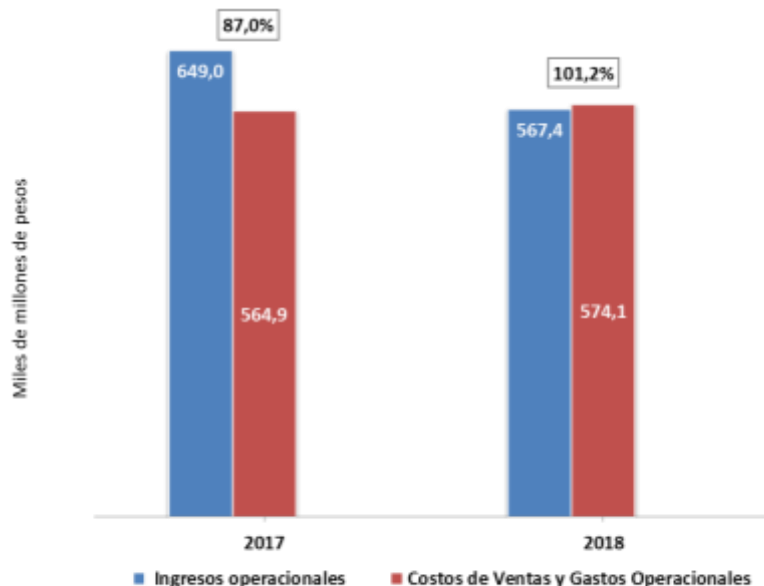
Porcentaje de Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	Ingresos operacionales	Costos de Ventas y Gastos Operacionales	Razón Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	
Año				
	2017	649,0	564,9	87,0%
	2018	567,4	574,1	101,2%
Variación Absoluta Año a Año		(81,6)	9,2	14,1%
Variación Porcentual Año a Año		-12,6%	1,6%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En la Tabla No 9, se puede detallar que los gastos operacionales y costo de ventas sobre los ingresos representan para el año 2018 un 101,2%, siendo estos mayores al resultado del año 2017, año en el que representaban un 87,0%. Es decir, que los ingresos disminuyeron en gran proporción y sus costos y gastos aumentaron a nivel general.



Gráfica No. 9 Costos de ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Por otro lado, en la siguiente tabla (No. 10), se muestra el panorama del gran total de costos y gastos, del cual se aprecia que el peso de los costos y gastos sobre ingresos pasan de ser un 101,2% al 111,9% asumiendo los demás; como los gastos administrativos, servicio a la deuda e impuestos.

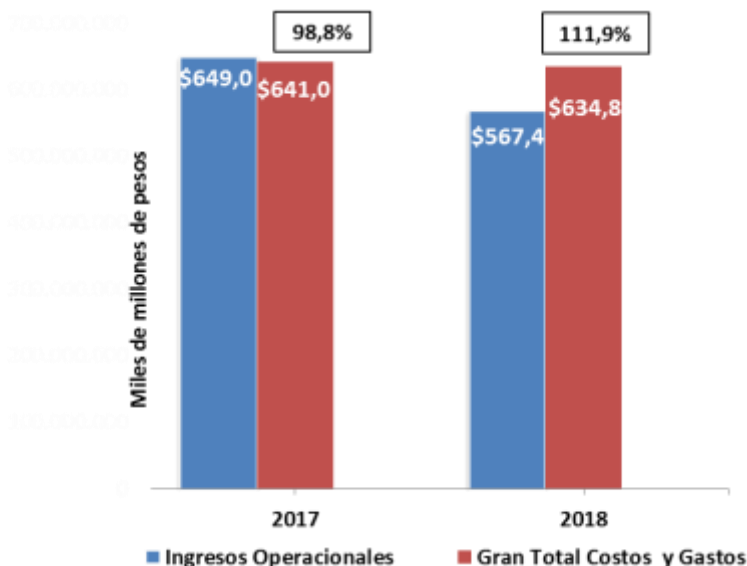
Tabla No 10. Porcentaje del gran total de costos y gastos en ingresos operacionales

Porcentaje de Gran Total Costos y Gastos en Ingresos Operacionales		Ingresos Operacionales	Gran Total Costos y Gastos	Razón Gran Total Costos y Gastos en Ingresos Operacionales
Año				
2017		649,0	641,0	98,8%
2018		567,4	634,8	111,9%
Variación Absoluta Año a Año		(81,6)	(6,3)	13,1%
Variación Porcentual Año a Año		-12,6%	-1,1%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos



Gráfica No. 10 Gran total de Costos y Gastos en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Tabla No. 11 Ranking Ganancia Neta 2018

Ranking Pérdida	Ganancia / Pérdida 2017	Ganancia 2018	Var %
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	(2,9)	6,1	309,6%
ONCE CALDAS S.A.	0,8	5,3	577,4%
ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A.	5,2	2,2	-58,5%
CORPORACION SOCIAL DEPORTIVA Y CULTURAL DE PEREIRA CORPEREIRA	(1,8)	1,8	198,7%
CLUB ATLETICO BUCARAMANGA S.A.	0,4	1,8	352,3%
CORPORACION CLUB DEPORTIVO TULUA	1,4	1,8	24,3%
PATRIOTAS BOYACÁ S.A.	0,9	1,5	62,4%
JAGUARES FUTBOL CLUB S.A.	0,3	1,5	452,7%
INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	1,3	1,2	-9,4%
CLUB DEPORTIVO ATLETICO HUILA S.A.	(3,9)	0,9	123,2%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Tabla No. 12 Ranking Pérdida Neta 2018

Ranking Ganancia	Ganancia / Pérdida 2017	Pérdida 2018	Var %
ATLETICO NACIONAL S.A.	8,5	(37,1)	-537,4%
ASOCIACION DEPORTIVO CALI	8,7	(22,1)	-353,8%
AMERICA DE CALI S.A.	(10,1)	(13,9)	-37,7%
EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	(4,4)	(5,5)	-25,4%
AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C S. A.	(6,2)	(4,7)	23,7%
CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	(0,2)	(1,1)	-336,7%
CLUB DEPORTIVO REAL SANTANDER S.A.	1,2	(0,7)	-159,3%
CLUB LLANEROS S.A. - LLANEROS F.C.	(0,4)	(0,7)	-55,4%
FORTALEZA FUTBOL CLUB S.A.	1,3	(0,6)	-147,4%
VALLEDUPAR FUTBOL CLUB S.A.	(0,6)	(0,2)	58,2%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

2.2. Análisis del Estado de Situación Financiera

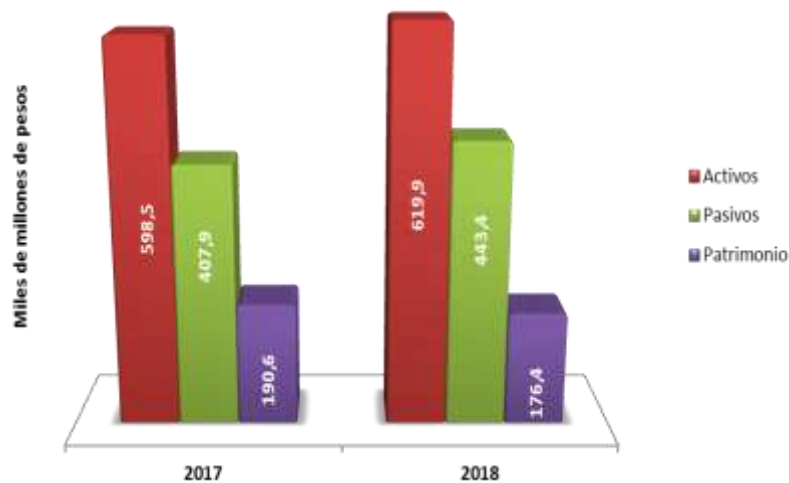
Los clubes de fútbol presentaron un crecimiento de 3,6% en activo total en 2018, en comparación con su propio desempeño en 2017. Por su parte, sus pasivos aumentaron 8,7% y sus patrimonios disminuyeron 7,5%.

Tabla No. 13. Estado de Situación Financiera clubes de fútbol - Cifras en miles de millones

Cuenta	2017	2018	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$598,5	\$619,9	\$21,4	3,6%
Pasivo	\$407,9	\$443,4	\$35,5	8,7%
Patrimonio	\$190,6	\$176,4	-\$14,2	-7,5%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones

Gráfica No. 11 Activos, Pasivos, Patrimonio



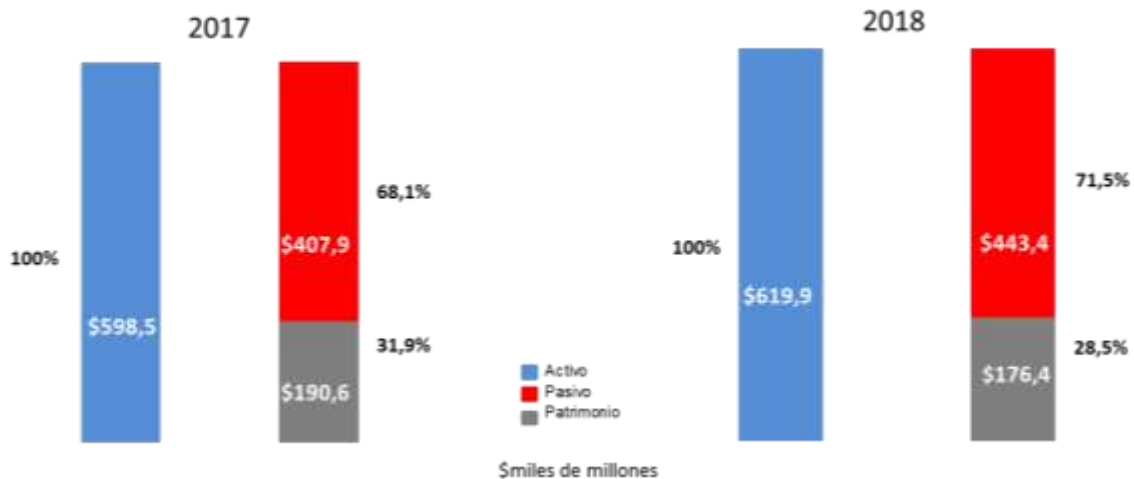
Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones

Al analizar los componentes del estado de situación financiera para los años 2018-2017, podemos observar la composición de las fuentes de financiamiento que es, en promedio 69,8% pasivos para los dos años (\$425,7 mil millones) y 30,2% (\$183,5 mil millones) de patrimonio, y dentro de un total de activos de los clubes de fútbol de (\$609,2 mil millones).



millones), siendo esto el 100%. Es decir, que en general los clubes de fútbol se están financiando con externos.

Gráfica No. 12. Componentes del Estado de Situación Financiera 2018-2017



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos.

Tabla No. 14 Ranking Activos 2018

Ranking Activos	Activos 2017	Activos 2018	Part. 2018	Var %
ASOCIACION DEPORTIVO CALI	70,5	105,6	17,0%	49,8%
ATLETICO NACIONAL S.A	94,0	89,9	11,3%	-25,7%
AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C S. A.	52,2	62,9	10,1%	20,5%
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	74,3	53,8	8,7%	-27,5%
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	27,4	33,4	5,4%	21,9%
EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	32,5	29,1	4,7%	-10,4%
ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A	27,7	28,4	4,6%	2,5%
INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	25,0	28,0	4,5%	12,2%
CUCUTA DEPORTIVO F.C S.A. EN REORGANIZACIÓN	17,3	25,3	4,1%	46,5%
CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	15,7	18,4	3,0%	17,0%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Tabla No. 15 Ranking Pasivos 2018

Ranking Pasivos	Pasivos 2017	Pasivos 2018	Part. 2018	Var %
ATLETICO NACIONAL S.A	43,7	56,7	12,8%	29,8%
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	44,5	53,2	12,0%	19,5%
ASOCIACION DEPORTIVO CALI	24,0	45,9	10,3%	91,0%
AMERICA DE CALI S.A.	21,0	30,9	7,0%	47,4%
EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	47,5	27,8	6,3%	-41,5%
AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C S. A.	21,2	25,3	5,7%	19,1%
ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A	19,0	21,4	4,8%	12,2%
ONCE CALDAS S.A.	21,2	20,0	4,5%	-6,0%
INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	17,9	19,8	4,5%	10,2%
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	17,3	17,2	3,9%	-0,7%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos



Tabla No. 16 Ranking Patrimonio 2018

Ranking Patrimonio	Patrimonio 2017	Patrimonio 2018	Part. 2018	Var %
ASOCIACION DEPORTIVO CALI	46,5	59,7	33,9%	28,6%
AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C S. A.	31,0	37,6	21,3%	21,4%
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	10,1	16,2	9,2%	60,3%
ATLETICO NACIONAL S.A	50,3	13,1	7,4%	-73,9%
CUCUTA DEPORTIVO F.C S.A. EN REORGANIZACIÓN	3,2	11,0	6,2%	240,9%
CORPORACION CLUB DEPORTIVO TULUA	7,0	8,8	5,0%	25,3%
INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	7,0	8,2	4,7%	17,3%
ENVIGADO FUTBOL CLUB S.A	8,7	7,1	4,0%	-18,7%
ALIANZA PETROLERA FC. S.A.	4,5	7,0	4,0%	56,7%
DEPORTES QUINDIO S.A.	4,7	5,0	2,8%	5,8%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

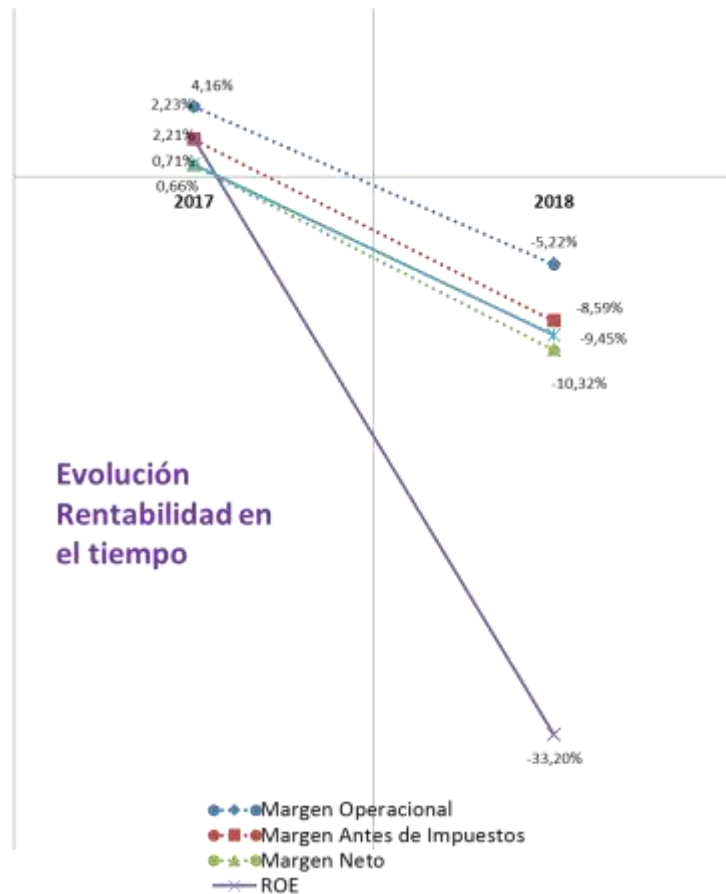
2.3. Indicadores financieros

Rentabilidades

La rentabilidad de los clubes de fútbol continúa disminuyendo, esto se debe en gran parte al efecto que tiene una reducción de los ingresos operacionales a nivel general, ocasionando grandes pérdidas, que impactan a los demás índices, a pesar de que los activos, pasivos se incrementaron año a año.

Gráfica No. 13.
Evolución
Rentabilidad en el
tiempo 2018-2017

Fuente: Superintendencia de Sociedades,
Margen neto medido como
[Ganancias/Pérdidas / Ingresos
operacionales], ROE como
[Ganancias/Pérdidas / Patrimonio] y ROA
[Ganancias/Pérdidas / Activo])





SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

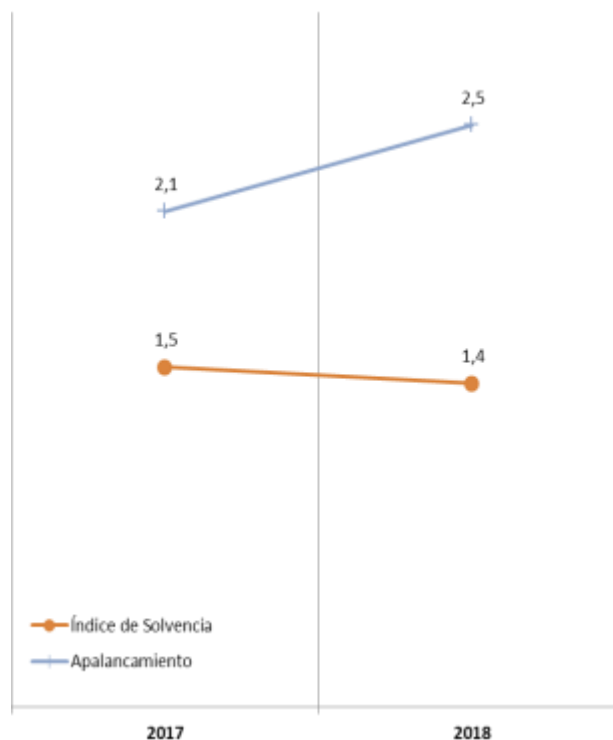
Índice de Solvencia

En cuanto al indicador de solvencia, en promedio los clubes de fútbol cuentan con \$1,4 pesos (Año 2018) de activo por cada peso de pasivo.

Por el lado del indicador de apalancamiento, los clubes muestran, en promedio, por cada peso de capital tienen \$2,5 pesos de deuda.

Gráfica No. 14.
Razón de
apalancamiento e
índice de solvencia
2018-2017

Fuente: Superintendencia de Sociedades
(Índice de solvencia (veces) [Activo / Pasivo], Apalancamiento
(veces) [pasivo / patrimonio])





3. COMPORTAMIENTO FINANCIERO CLUBES DE FÚTBOL CATEGORIA A

3.1. Análisis del Estado de Resultados Integral

Observando la tabla a continuación, se aprecia que el club que lidera los mayores ingresos obtenidos durante el año 2018 dentro de la Categoría A, es el Club deportivo Junior⁹ con una participación del 12,8%, seguido por del Club Atlético Nacional con 11,9% e Independiente Santa fe¹⁰ con 11,5%.

Tabla No 17. Ranking de Ingresos operacionales por club según participación categoría A

Part. 2018	Ranking Ingresos por Club	2017	2018	Var 2018-2017 (Miles de millones de pesos)
12,8%	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	\$ 49,0	\$ 62,8	▲ \$ 13,8
11,9%	ATLETICO NACIONAL S.A	\$ 135,6	\$ 58,2	▼ -\$ 77,4
11,5%	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	\$ 53,8	\$ 56,2	▲ \$ 2,4
10,8%	AZUL Y BLANCO MILLONARIO F.C S.A.	\$ 54,4	\$ 52,9	▼ -\$ 1,5
8,0%	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	\$ 45,1	\$ 39,2	▼ -\$ 5,9
6,4%	ASOCIACION DEPORTIVO CALI	\$ 69,0	\$ 31,2	▼ -\$ 37,8
5,3%	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$ 12,1	\$ 26,2	▲ \$ 14,1
4,9%	AMERICA DE CALI S.A.	\$ 33,4	\$ 23,8	▼ -\$ 9,6
4,4%	ONCE CALDAS S.A.	\$ 16,7	\$ 21,4	▲ \$ 4,7
3,5%	CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	\$ 17,2	\$ 16,9	▼ -\$ 0,3
20,6%	OTROS	\$ 95,7	\$ 100,9	▲ \$ 5,2

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos de pesos

Respecto del incremento o disminución de los ingresos año a año, se puede observar clubes como Deportes Tolima y Once Caldas han tenido un buen comportamiento de sus ingresos respecto del año anterior, puesto que se ve un crecimiento de los mismos de 115,5% y 28,6%, respectivamente.

⁹ Deportivo Popular Junior: Se toma como referencia los ingresos consignados del año 2017 en Notas como comparativo del año 2018.

¹⁰ Se excluye de los ingresos ordinarios en ambos años, los ingresos reportados como "Participación en las ganancias (pérdidas) de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación"

Gráfica No. 15 Variación Ingresos Operacionales de 2018 a 2017



Fuente: Superintendencia de Sociedades

En cuanto al tipo de ingreso que lidera el mayor crecimiento para los clubes de la categoría A, está en primer lugar el generado por taquilla con una participación del 19,7%, venta de derechos deportivos 18,8% y patrocinio y publicidad con 18,2%, siendo estos tres tipos las fuentes de mayor ingreso.

Tabla No 18. Ranking de Ingresos por tipo, participación y variación en miles de millones de pesos.

Part. 2018	Ranking Ingresos por Tipo	2017	2018	Var 2018-2017 (Miles de millones de pesos)
19,7%	Taquilla - Venta de Boletería	\$115,3	\$96,4	▼ (\$ 18,9)
18,8%	Venta Derechos Deportivos	\$213,0	\$92,1	▼ (\$ 120,9)
18,2%	Patrocinio y Publicidad	\$86,6	\$89,2	▲ \$ 2,7
17,6%	Derechos TV Dimayor	\$69,9	\$86,0	▲ \$ 16,1
7,9%	Participación Eventos	\$19,2	\$38,6	▲ \$ 19,4
6,7%	Giros Dimayor	\$17,7	\$33,0	▲ \$ 15,3
4,2%	Venta de Artículos Deportivos	\$23,3	\$20,5	▼ (\$ 2,7)
2,1%	Escuelas de Fútbol	\$13,3	\$10,4	▼ (\$ 3,0)
1,8%	Préstamo Derechos Deportivos	\$3,5	\$8,9	▲ \$ 5,5
3,0%	Otros*	\$20,4	\$14,5	▼ (\$ 5,8)

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos de pesos

Otros: Franquicias, Ventas Gravadas, Ingresos Conexos, Auxilio Infraestructura, Donaciones, Revistas, Arrendamientos, Devoluciones, Servicio Médico



3.1.1 Ingresos operacionales vs. Ganancias/pérdidas

Para este grupo de clubes, se presentó disminución en sus ingresos de \$92,3 mil millones de pesos, el rubro que contribuyó a la baja de ingresos fue venta de derechos deportivos. Por otra parte, al analizar club por club se puede observar que entre los de mayores pérdidas, se encuentran el Club Atlético Nacional, Deportivo Cali y América de Cali.

Tabla No 19. Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales

Ingresos y Ganancias / Pérdidas Anuales	Ingresos Operacionales	Ganancia bruta	Ganancia (pérdida) por actividades de operación	Ganancia (pérdida), antes de impuestos	Ganancia (pérdida)
2017	582,0	463,3	25,5	13,9	5,2
2018	489,7	341,9	(35,7)	(54,1)	(61,9)
Variación Absoluta \$ Año a Año	(92,3)	(121,4)	(61,2)	(68,0)	(67,0)
Variación Porcentual % Año a Año	-15,9%	-26,2%	-240,4%	-489,5%	-1298,3%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en Miles de millones de pesos

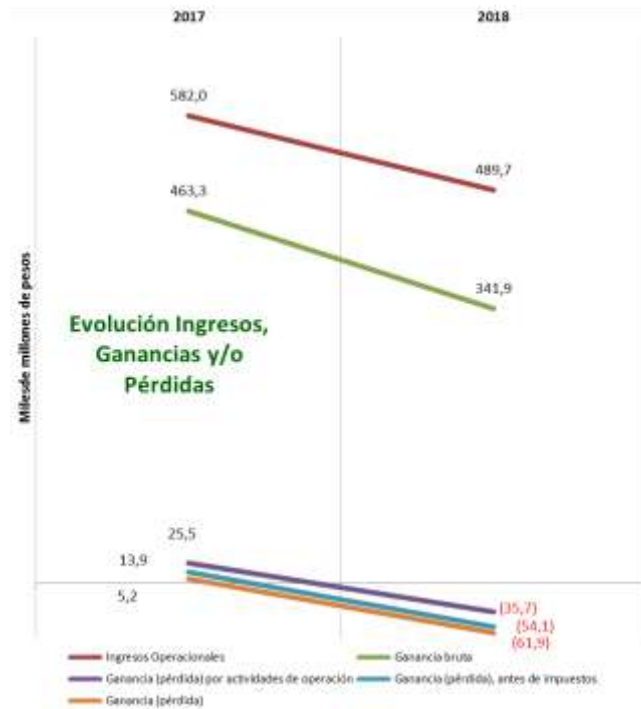
Tanto los ingresos como los márgenes presentan el mismo comportamiento desde el año 2017 a 2018, disminución del ingreso percibido, generando pérdidas.

Tabla No 19.1 Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales - Variaciones

Cuenta	2017	2018	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$582,0	\$489,7	-\$92,3	-15,9%
Ganancia (Pérdida)	\$5,2	-\$61,9	-\$67,0	-1298,3%

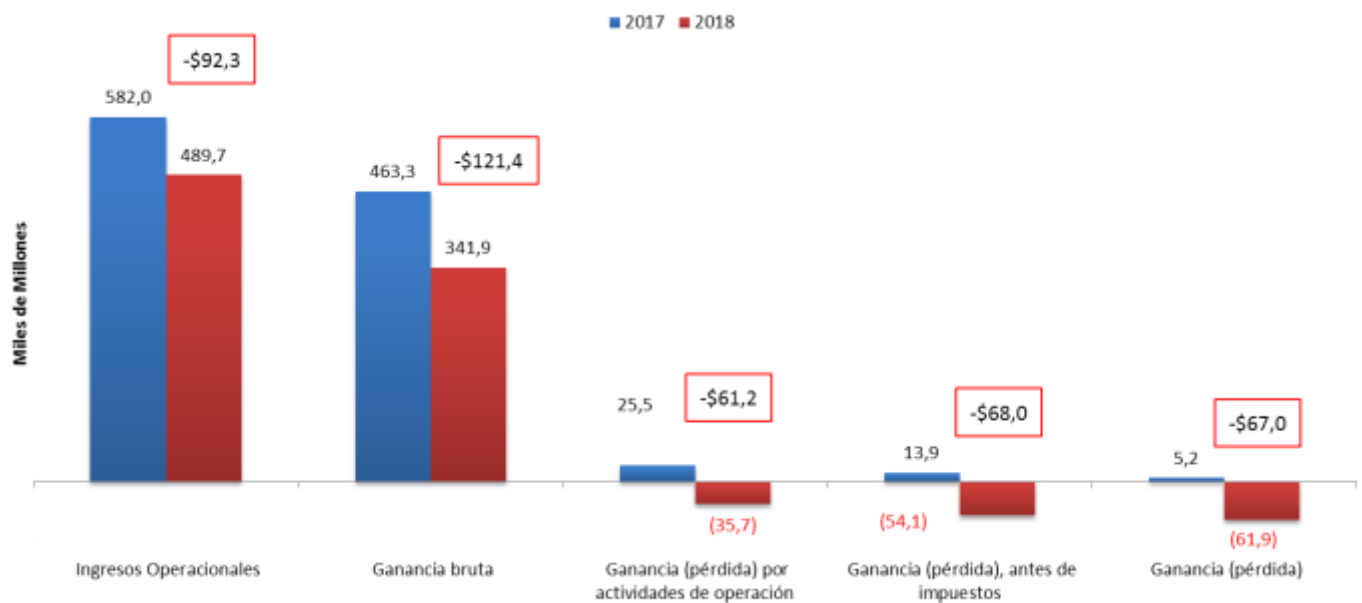
Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Gráfica No. 16 Evolución Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Gráfica No. 16.1 Ingresos Operacionales, Ganancias y/o Pérdidas



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos



3.1.2 Costos y Gastos

En la siguiente gráfica, se puede apreciar la estructura general de costos y gastos operacionales de los Clubes de Fútbol pertenecientes a la Categoría A, en la cual se aprecia que los costos y gastos aumentaron a nivel general \$3,7 mil millones de pesos, es decir un 0,7% del año 2017 al 2018, mientras que los gastos administrativos disminuyeron en 72,4%.

Tabla No 20. Estructura de costos y gastos (Totales)

Gastos y Costos		2017	2018	Variación	
				Absoluta	Porcentual
1	Costos de Ventas	\$15,8	\$16,4	\$0,6	3,8%
	Gastos de Nómina Deportiva	\$211,5	\$226,4	\$14,9	7,1%
+	Amortización derechos deportivos	\$43,6	\$53,5	\$9,9	22,7%
+	Gastos de venta y préstamos de derechos deportivos	\$45,4	\$39,3	(\$6,1)	-13,5%
=	Gastos Deportivos	\$300,5	\$319,2	\$18,7	6,2%
+	Otros gastos asociados a la actividad principal	\$193,0	\$177,4	(\$15,6)	-8,1%
2	Gastos Operacionales	\$493,5	\$496,6	\$3,1	0,6%
1 + 2 = 3	Total (Costos de ventas + Gastos Operacionales)	\$609,3	\$513,0	\$3,7	0,7%
	Gastos Administrativos	\$46,9	\$12,8	(\$33,7)	-72,4%
	Servicio a la Deuda	\$11,6	\$18,4	\$6,8	58,7%
	Impuestos**	\$5,8	\$16,5	\$10,7	183,1%
3 + 4 =	Gran Total Costos y Gastos	\$573,6	\$560,7	(\$12,9)	-2,2%

Costos de ventas: Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

Gastos Deportivos: Sumatoria de Gastos de Nómina Deportiva, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos.

Gastos Operacionales: Sumatoria de Gastos Deportivos y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.

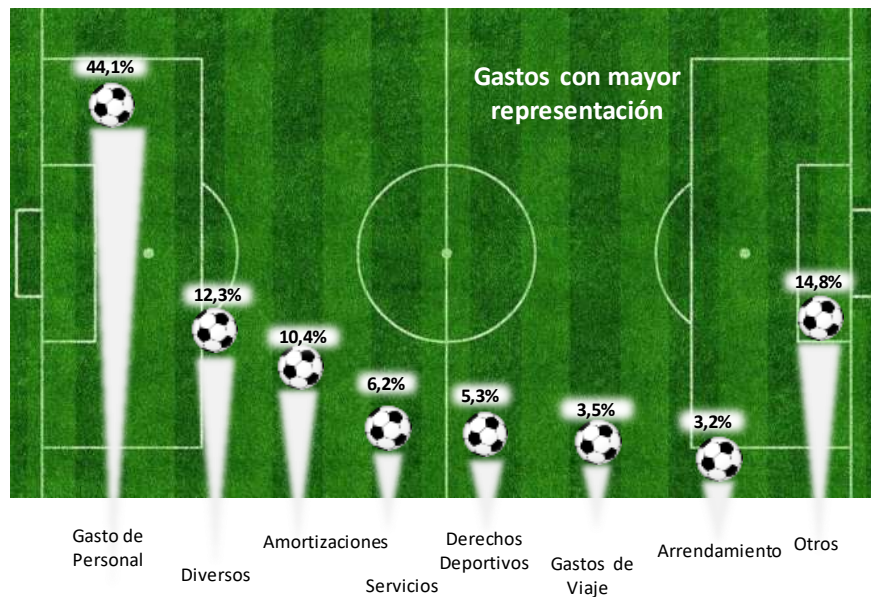
*Otros gastos: Gastos de viaje, arrendamientos, participación torneos, mantenimiento, seguros, gastos legales, educaciones, diversos.

**Contiene efectos Impuesto Diferido.

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos - **Impuesto Diferido

Dentro del ranking de gastos operacionales en la siguiente gráfica, se puede considerar que el gasto que mayor peso tiene es gasto de personal (gasto de nómina deportiva) con una participación del 44,1%, seguido de diversos con 12,3%, amortizaciones 10,4% y en un cuarto lugar se encuentra servicios con el 6,2% para los clubes de esta categoría.

Gráfica No. 17 Ranking de Gastos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades

Otros: Costo venta artículos deportivos, préstamo jugadores, Impuestos, Depreciaciones, Honorarios, Participación Torneos, Provisiones, Contribuciones y Afiliaciones, Préstamo Jugadores, Mantenimiento, Intermediación transferencia jugadores, Seguros, Gastos Legales, Adecuaciones, Gasto Deterioro

3.1.3 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos operacionales

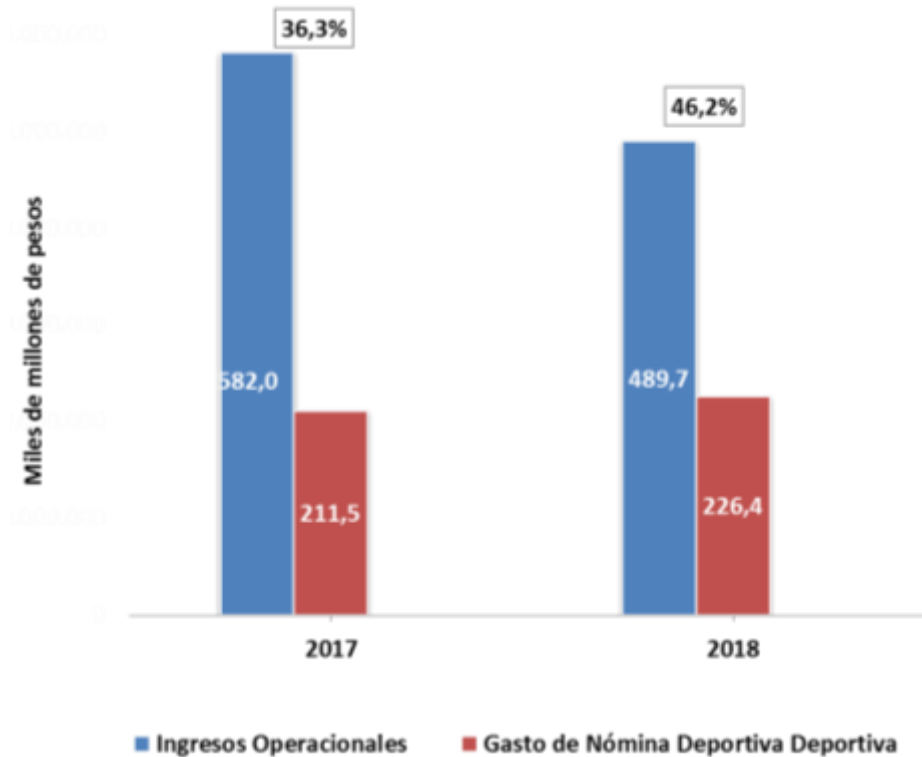
Tabla No 21. Porcentaje de gastos de nómina deportiva en ingresos operacionales

Porcentaje de Gasto de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales		Ingresos Operacionales	Gasto de Nómina Deportiva	Razón Gasto de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales
Año				
	2017	582,0	211,5	36,3%
	2018	489,7	226,4	46,2%
Variación Absoluta Año a Año		(92,3)	14,9	9,90%
Variación Porcentual % Año a Año		-15,9%	7,1%	27,2%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En la Tabla No 21, se puede detallar que los gastos de nómina deportiva sobre los ingresos representan para el año 2018 un 46,2% siendo estos mayores al resultado del año 2017, 36,3%.

Gráfica No. 18 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales

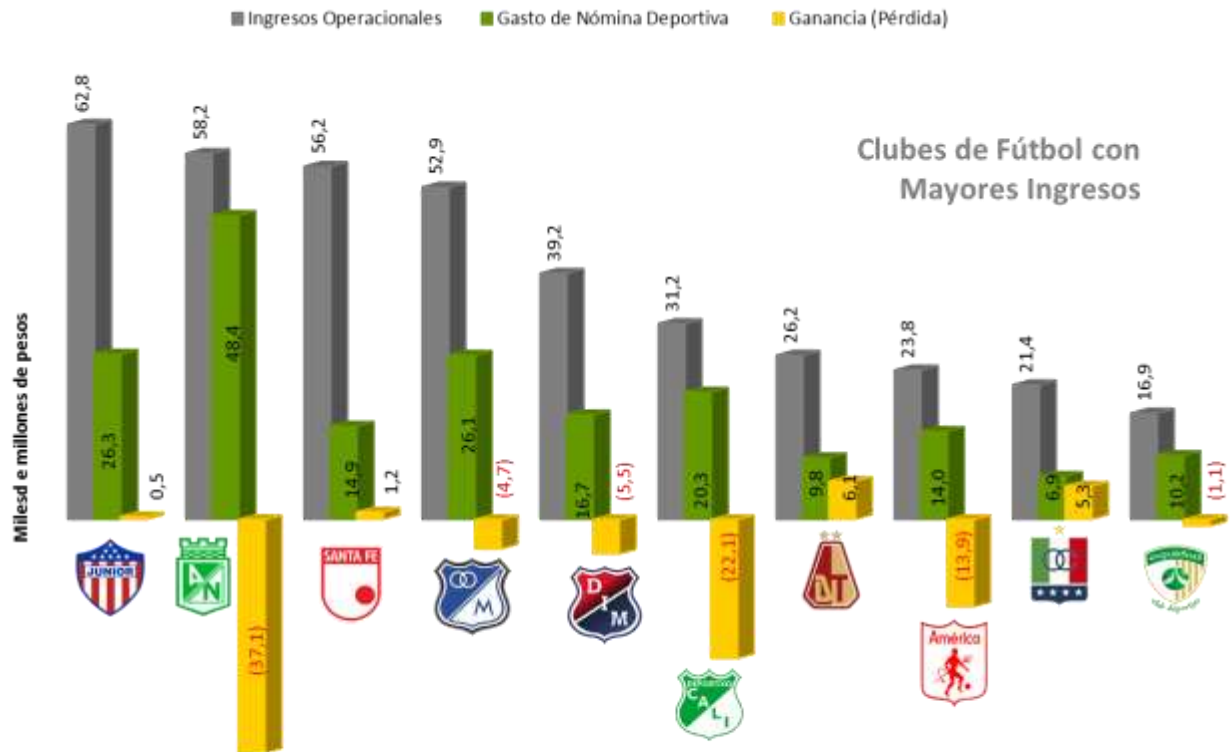


Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Únicamente teniendo en cuenta los gastos de nómina sobre los ingresos, los clubes de fútbol hasta esa línea conservan buena proporción sobre ingresos, es decir no se pasan del 50%.

En la gráfica 19, se observa los clubes que tuvieron mayores ingresos con la relación de sus gastos de nómina deportiva y la ganancia-pérdida.

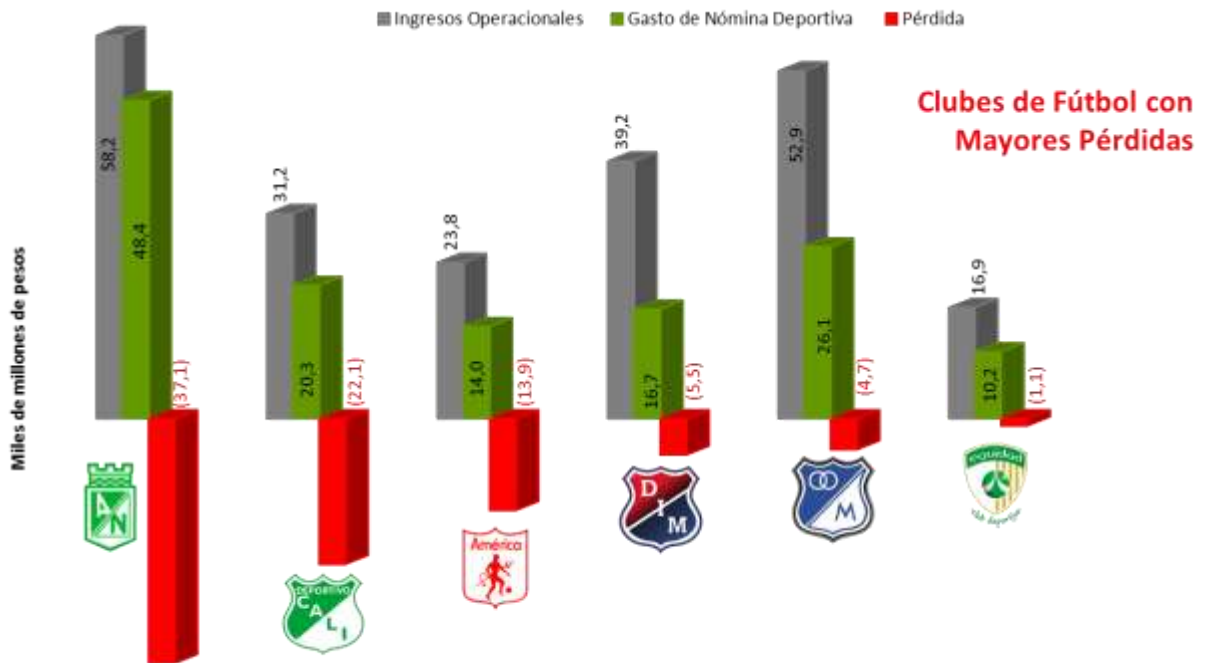
Gráfica No. 19 Clubes de fútbol con mayores Ingresos Vs Gastos de Nómina Deportiva



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En cuanto a los clubes que obtuvieron las mayores pérdidas en esta categoría, se observa que ya hay un desfase, teniendo en cuenta solo el gasto de personal o lo que se denomina nómina, pues este representa en promedio casi el 60% de los ingresos.

Gráfica No. 20 Clubes de fútbol con mayores Pérdidas Vs Gastos de Nómina Deportiva



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Si se compara el comportamiento de los clubes de fútbol que obtuvieron ganancias con aquellos que sólo obtuvieron pérdida, se aprecia que en la mayoría el peso de gastos de nómina sobre los ingresos operacionales no supera el 30,6% en promedio, mientras que los clubes con mayores pérdidas superan este porcentaje. Existe diferencia notoria que al manejar el gasto de nómina por debajo del 40% les permite a estos clubes obtener resultados positivos durante el ejercicio anual.

Gráfica No. 21 Clubes de fútbol con mayores Ganancias Vs Gastos de Nómina Deportiva



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

El peso de nómina en ingresos, representa menos del 31% permitiendo obtener ganancias mayores al 14,4%, a nivel general de los clubes categoría A.

3.1.4 Gastos Deportivos en Ingresos operacionales

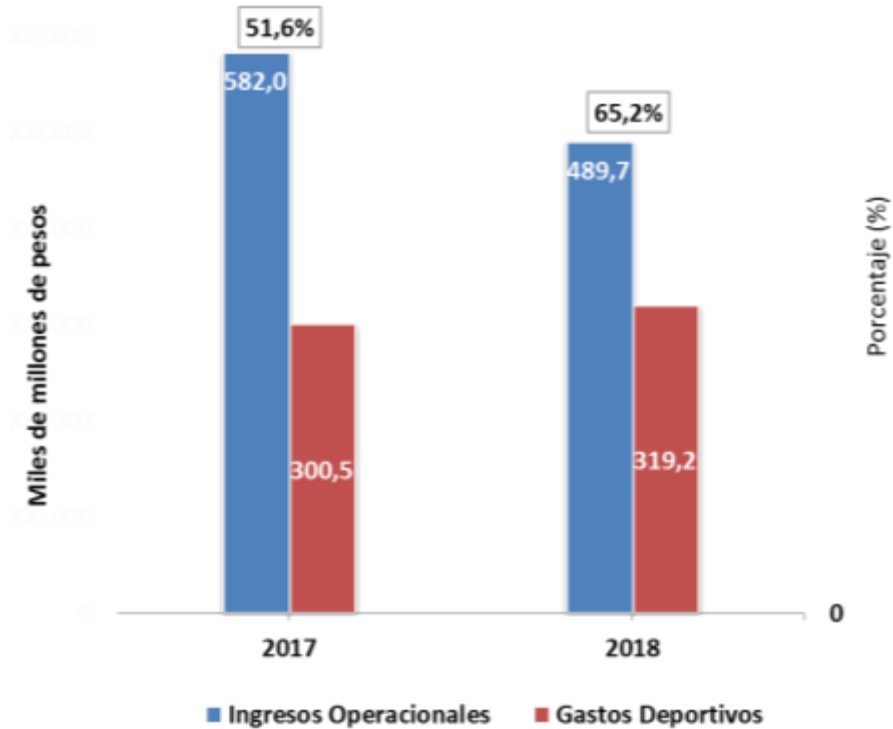
Tabla No 22. Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales

Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gastos Deportivos	Razón Gastos deportivos en Ingresos Operacionales	
Año				
	2017	582,0	300,5	51,6%
	2018	489,7	319,2	65,2%
Variación Absoluta Año a Año		(92,3)	18,7	13,55%
Variación Porcentual % Año a Año		-15,9%	6,2%	26,2%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Al analizar los Gastos Deportivos, se puede apreciar (ver tabla No 22) que estos representan para el año 2018 un 65,2% y para el año 2017 un 51,6%. En el sentido que los gastos se mantuvieron similares al año 2017, se presentó una baja en ingresos, lo que genera que para este último año los gastos deportivos, consuman mayor parte de los ingresos.

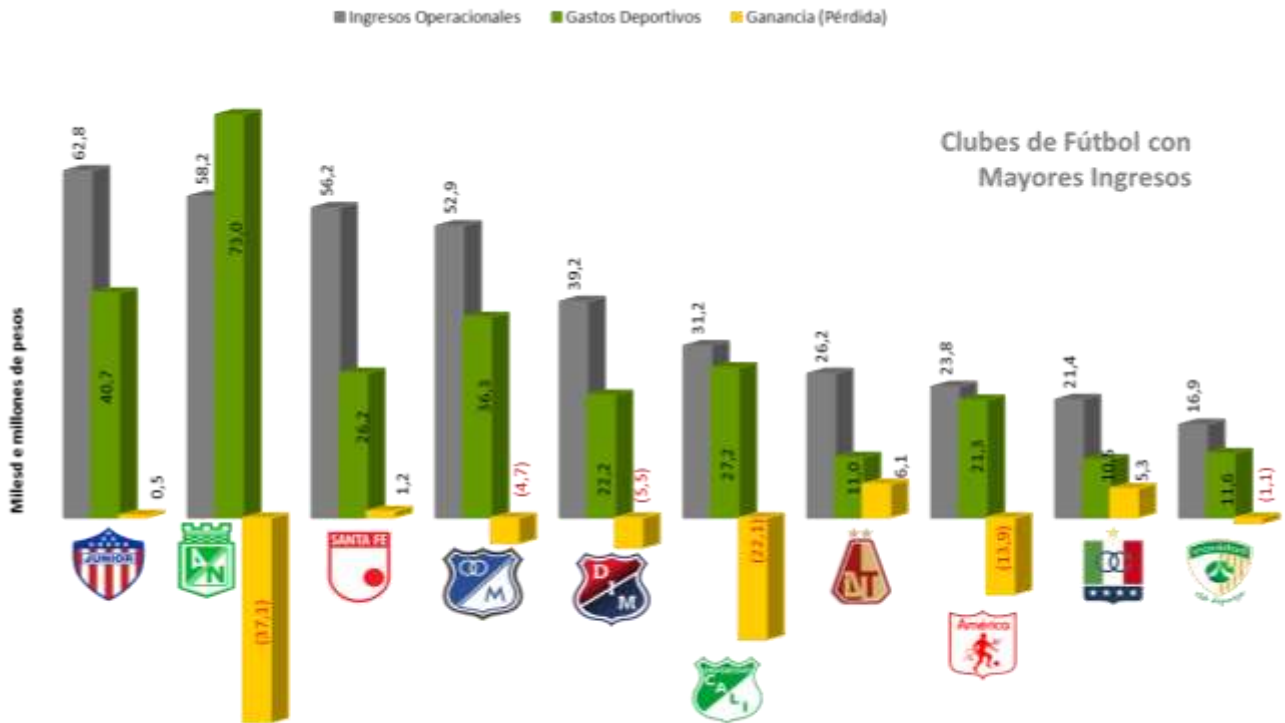
Gráfica No. 22 Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

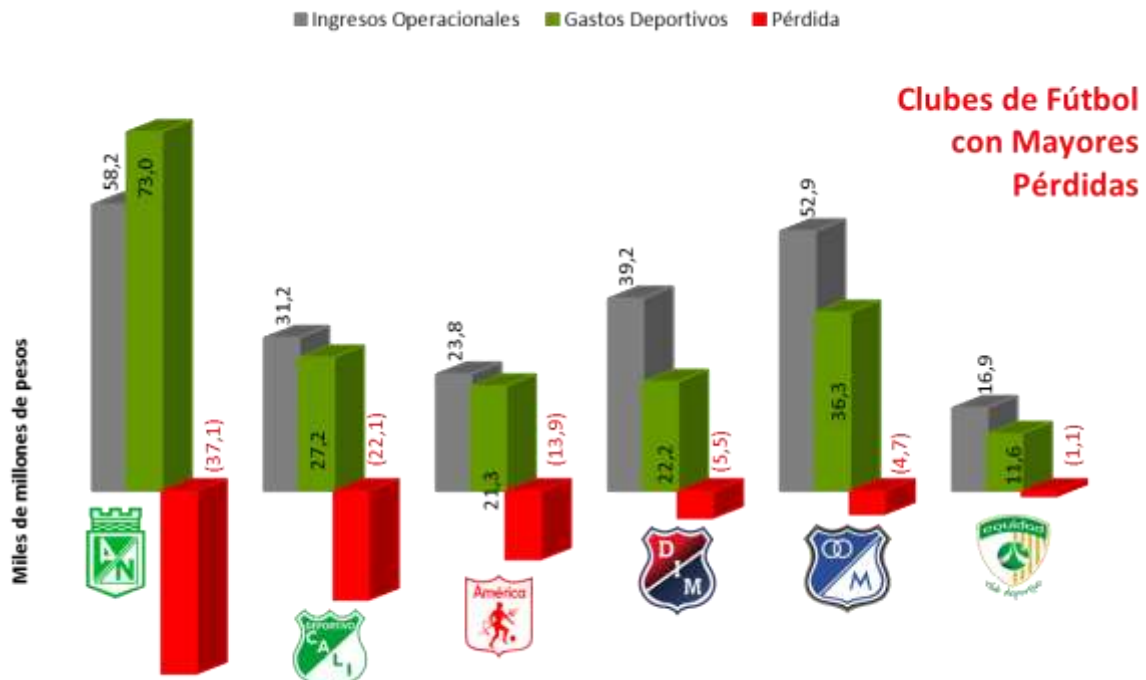
Respecto de los clubes de fútbol con mayores ingresos, en la siguiente gráfica (No. 23), se observa que los gastos deportivos superan en promedio el 60% el peso sobre los ingresos, consumiendo gran parte de estos, dejando poco margen para generar algo de utilidad.

Gráfica No. 23 Clubes de fútbol con mayores Ingresos Vs Gastos Deportivos



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Gráfica No. 24 Clubes de fútbol con mayores Pérdidas Vs Gastos Deportivos



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

La relación gastos deportivos vs. Ingresos operacionales de clubes con mayores pérdidas se encuentra en promedio en el 82,7%, el margen neto en -\$37,1 sólo teniendo en cuenta los gastos deportivos.

Cambia el aspecto financiero de los clubes que obtuvieron mayores ganancias, puesto que en ellos se refleja un componente de gastos sobre ingresos más aceptable permitiéndoles obtener utilidades. Como por ejemplo el caso de Deportes Tolima, siendo los ingresos el 100% y sus gastos deportivos un 41,9% (quedando un 58,1% restante para cubrir demás gastos).

Gráfica No. 25 Clubes de fútbol con mayores Ganancias Vs Gastos Deportivos



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

3.1.5 Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales

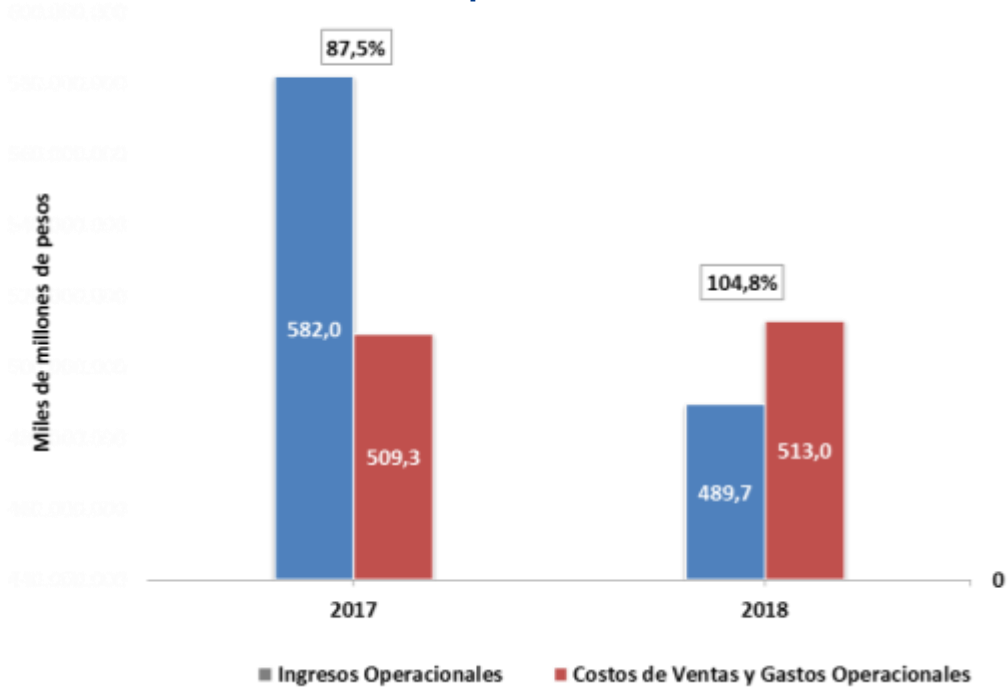
Tabla No 23. Porcentaje de costos de ventas y gastos operacionales en ingresos operacionales

Porcentaje de Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Costos de Ventas y Gastos Operacionales	Razón Costos de Ventas y Gastos Operacionales - sobre ingresos	
Año				
	2017	582,0	509,3	87,5%
	2018	489,7	513,0	104,8%
Variación Absoluta Año a Año		(92,3)	3,7	17,25%
Variación Porcentual % Año a Año		-15,9%	0,7%	19,7%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En la Tabla No 23, se puede detallar que los costos operacionales sobre los ingresos representan para el año 2018 un 104,8%, siendo estos mayores al resultado de 87,5%, para el año 2017.

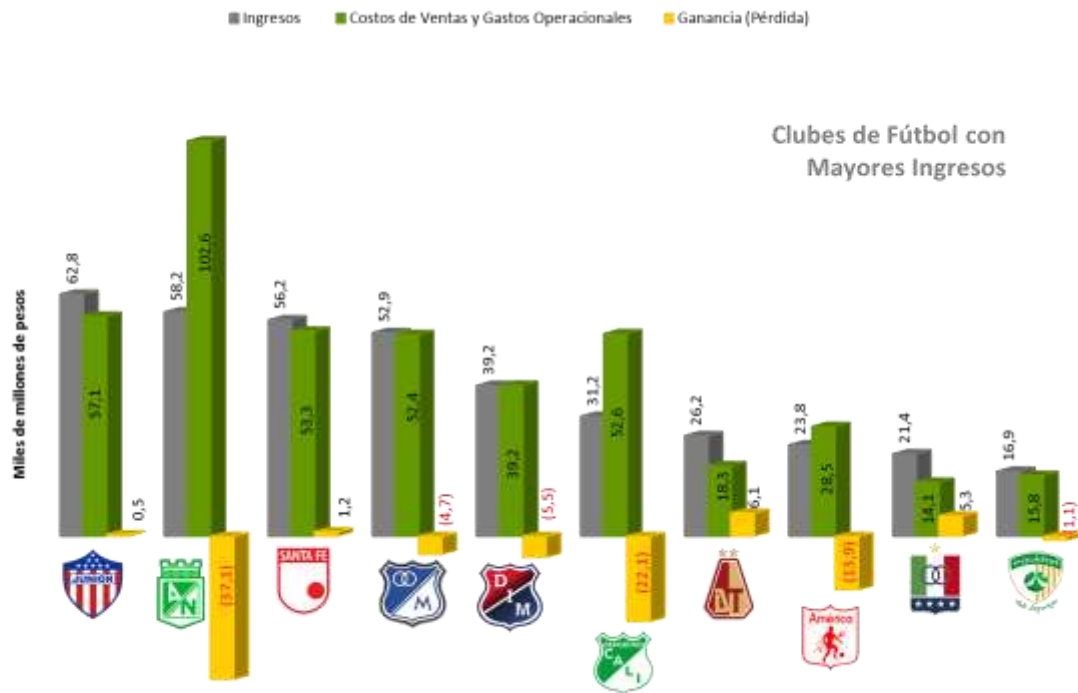
Gráfica No. 26 Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En la siguiente gráfica, se puede observar la dinámica de los clubes en contraste con sus costos y gastos operacionales, donde se observa que, en la mayoría, los costos y gastos casi igualan a los ingresos, en algunos casos los superan.

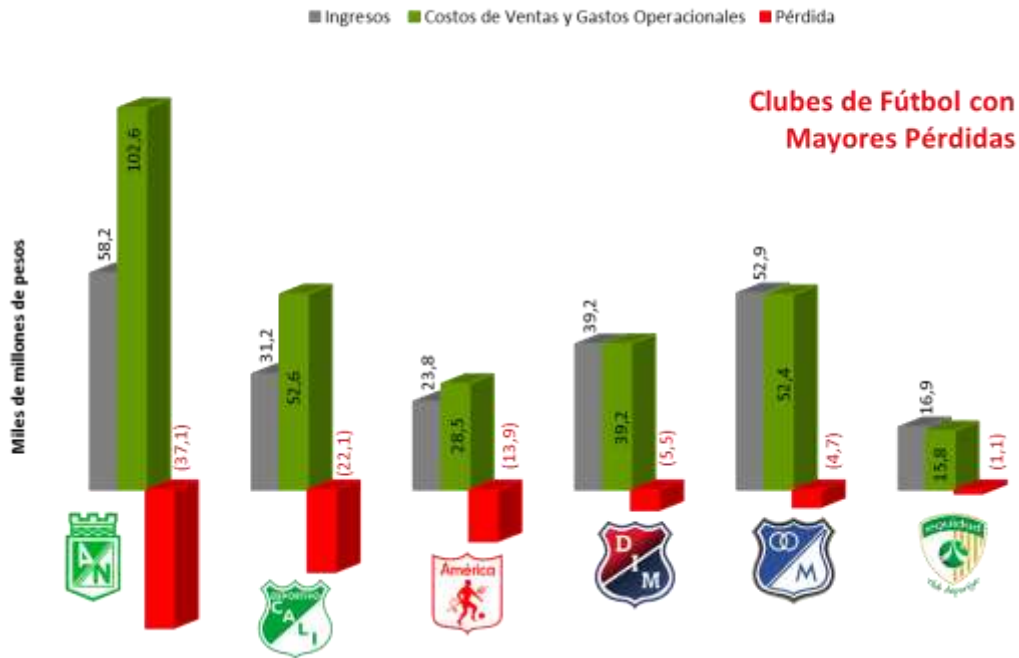
Gráfica No. 27 Clubes de fútbol con mayores Ingresos Operacionales Vs Costos de Ventas y Gastos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En cuanto a los clubes que obtuvieron las mayores pérdidas, es notorio el peso que representa los gastos operacionales sobre los ingresos, es decir dichos gastos se consumen más del 100%, es decir, los ingresos no son suficientes para cubrir los gastos directos, de lo que resulta un margen corto para cubrir los demás gastos.

Gráfica No. 28 Clubes de fútbol con mayores Pérdidas Vs Costos de Ventas y Gastos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Respecto de los clubes de fútbol con mayores ganancias, se aprecia un panorama y situación financiera distinta, al tener suficientes ingresos y un buen manejo en costos y gastos operativos, lo que genera como resultado un margen prudente para cubrir los demás costos y/o gastos del curso normal del negocio, permitiendo de esta manera dejar un margen neto positivo al año. Es decir, mantienen una proporción razonable entre sus gastos y costos sobre los ingresos.

Gráfica No. 29. Clubes de fútbol con mayores Ganancias Vs Costos de Ventas y Gastos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

3.2. Análisis del Estado de Situación Financiera

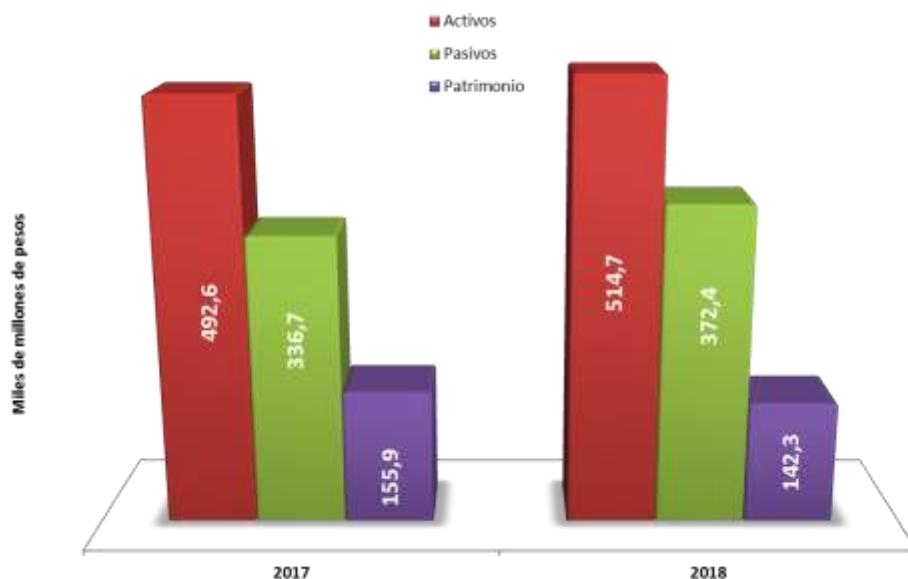
Los clubes de fútbol que pertenecen a esta categoría presentaron un crecimiento de 4,5% en activo total en 2018, en comparación con su propio desempeño en 2017. Por su parte, sus pasivos aumentaron 10,6% similar cifra al aumento de activos, lo que se debe a que los clubes incrementaron sus obligaciones financieras, y su patrimonio disminuyó en 8,7%.

Tabla No. 24. Estado de Situación Financiera clubes de fútbol categoría A - Cifras en miles de millones

Cuenta	2017	2018	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$492,6	\$514,7	\$22,2	4,5%
Pasivo	\$336,7	\$372,4	\$35,7	10,6%
Patrimonio	\$155,9	\$142,3	-\$13,6	-8,7%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones

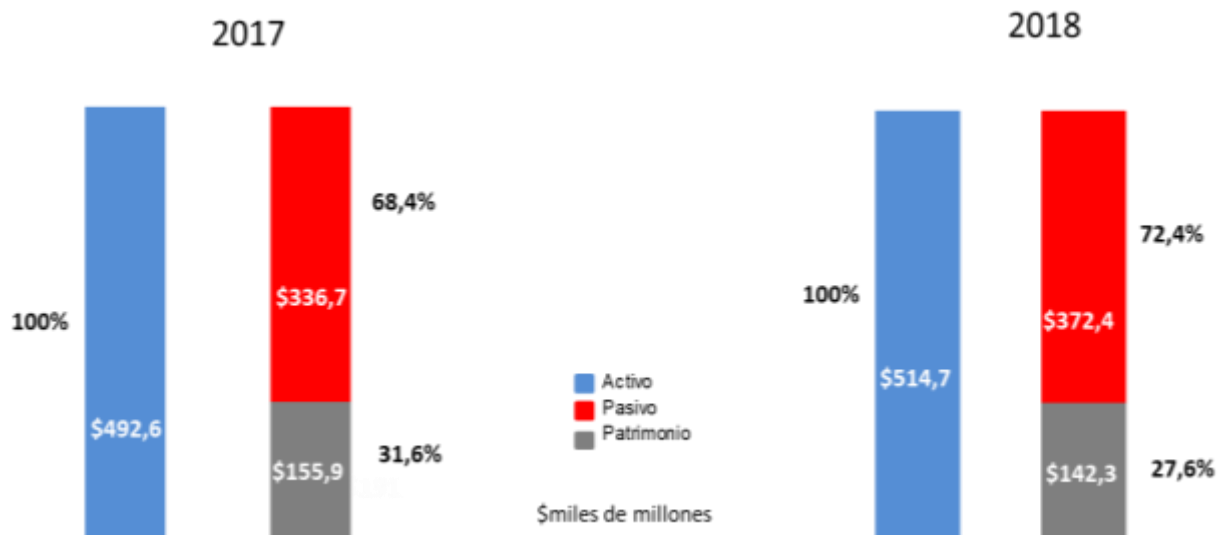
Gráfica No. 30. Activos, Pasivos, Patrimonio



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones

Al analizar los componentes del estado de situación financiera para los años 2018-2017 (ver gráfica 31), se puede observar la composición de las fuentes de financiamiento que es, en promedio, 70,4% pasivos (\$354,6 mil millones de pesos) y 29,6% (\$149,1 mil millones) de patrimonio y un total de activos de los clubes de fútbol de (\$503,7 mil millones) siendo esto el 100%. Es decir, que en general los clubes de fútbol que pertenecen a esta categoría se están financiando con externos.

Gráfica No. 31. Componentes del Estado de Situación Financiera 2018-2017



Fuente: Superintendencia de Sociedades

En rasgos generales los clubes de fútbol de esta categoría A, incrementaron sus activos totales, algunos por propiedad, planta y equipo y otros por cuentas por cobrar.

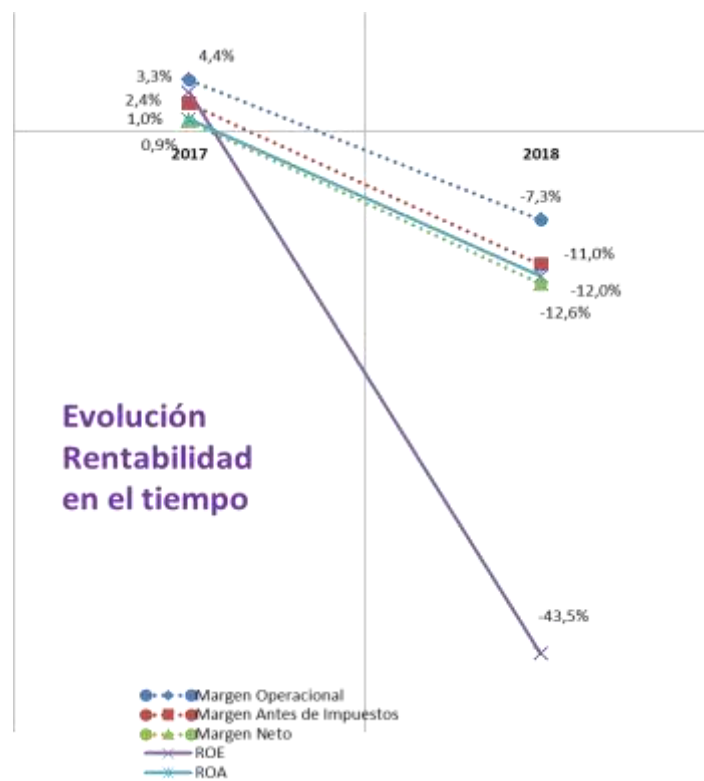
3.3. Indicadores financieros

Rentabilidades

La rentabilidad de los clubes de fútbol para esta categoría continúa disminuyendo, esto se debe en gran parte al efecto que tiene una disminución de los ingresos operacionales a nivel general ocasionando grandes pérdidas.

Gráfica No. 32.
Evolución
Rentabilidad en el
tiempo 2018-2017

Fuente: Superintendencia de Sociedades,
Margen neto medido como
[Ganancias/Pérdidas / Ingresos
operacionales], ROE como
[Ganancias/Pérdidas / Patrimonio] y ROA
[Ganancias/Pérdidas / Activo]



Índice de Solvencia

En cuanto al indicador de solvencia, en promedio los clubes de fútbol cuentan con \$1,4 pesos (Año 2018), de activo por cada peso de pasivo

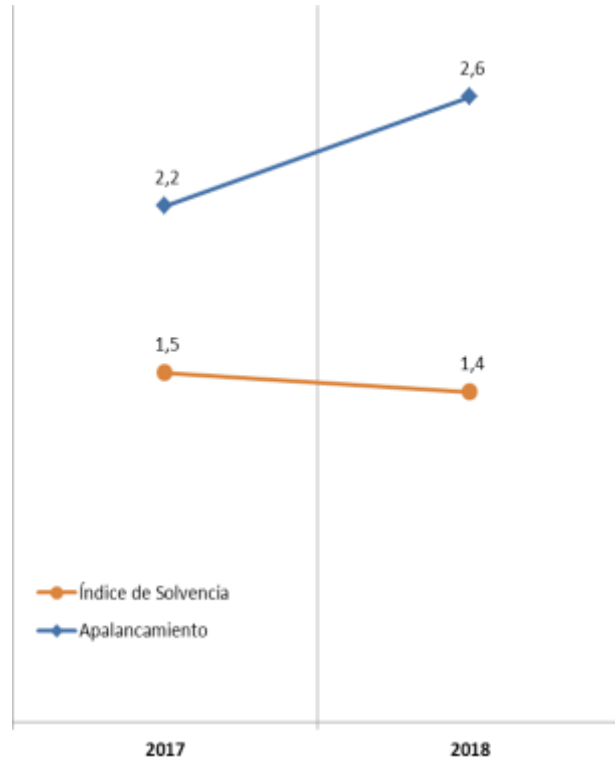
Por el lado del indicador de apalancamiento, los clubes muestran en promedio, por cada peso de capital tienen \$2,6 pesos de deuda.



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Gráfica No. 33. Razón de apalancamiento e índice de solvencia 2018-2017

Fuente: Superintendencia de Sociedades.
(Índice de solvencia (veces) [Activo / Pasivo], Apalancamiento
(veces) [pasivo / patrimonio])





4. COMPORTAMIENTO FINANCIERO CLUBES DE FÚTBOL CATEGORÍA B

4.1. Análisis del Estado de Resultados Integral

Para la Categoría B del fútbol colombiano, quien se convierte en la cabeza con mayores ingresos es el Club deportivo Tuluá con una participación del 14,7% sobre el total de ingresos de esta categoría, quien le sigue es el club Deportes Quindío con 12,7%, y en tercer lugar lo ocupa Deportivo Pereira con 11,3%.

Tabla No 28. Ranking de Ingresos operacionales por club según participación categoría B

Part. 2018	Ranking Ingresos por Club	2017	2018	Var 2018-2017 (Miles de millones de pesos)
14,8%	CORPORACION CLUB DEPORTIVO TULUA	\$12,9	\$11,5	▼ -\$1,4
12,7%	DEPORTES QUINDIO S.A.	\$8,7	\$9,9	▼ +\$1,2
11,3%	CORPORACION SOCIAL DEPORTIVA Y CULTURAL DE PEREIRA CORPEREIRA	\$5,1	\$8,7	▲ +\$3,6
9,8%	CUCUTA DEPORTIVO F.C S.A. EN REORGANIZACIÓN	\$3,9	\$7,6	▲ +\$3,7
9,1%	UNION MAGDALENA S.A.	\$5,3	\$7,0	▲ +\$1,7
8,3%	FORTALEZA FUTBOL CLUB S.A.	\$5,3	\$6,4	▲ +\$1,1
7,0%	REAL CARTAGENA FUTBOL CLUB S.A. EN REORGANIZACION	\$5,0	\$5,5	▲ +\$0,5
6,9%	BARRANQUILLA FUTBOL CLUB S.A.	\$3,5	\$5,3	▲ +\$1,8
3,4%	VALLEDUPAR FUTBOL CLUB S.A.	\$1,9	\$2,7	▲ +\$0,8
3,0%	BOGOTA FUTBOL CLUB S.A.	\$1,2	\$2,3	▲ +\$1,1
13,8%	OTROS	\$14,2	\$10,7	▼ -\$3,5

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos de pesos

Otros: Franquicias, Ventas Gravadas, Ingresos Conexos, Auxilio Infraestructura, Donaciones, Revistas, Arrendamientos, Devoluciones, Servicio Medico

Respecto del incremento o disminución de los ingresos año a año, en general presentan variación al alza, con excepción del Club Deportivo Tuluá, siendo el primero en la lista (de mayor ingreso), aun cuando éste disminuyó sus ingresos del año 2017 a 2018 en -\$1,4 mil millones.

Gráfica No. 34. Variación Ingresos Operacionales de 2018 a 2017



Fuente: Superintendencia de Sociedades

Tabla No 29. Ranking de Ingresos por tipo, participación y variación en miles de millones de pesos.

Part. 2018	Ranking Ingresos por Tipo	2017	2018	Var 2018-2017 (Miles de millones de pesos)
38,1%	Derechos TV Dimayor	\$ 25,7	\$ 29,6	▲ \$ 3,9
25,2%	Venta Derechos Deportivos	\$ 22,2	\$ 19,6	▼ (\$ 2,6)
7,9%	Giros Dimayor	\$ 2,8	\$ 6,2	▲ \$ 3,4
6,8%	Patrocinio y Publicidad	\$ 5,0	\$ 5,3	▲ \$ 0,3
6,2%	Taquilla - Venta de Boletería	\$ 2,8	\$ 4,8	▲ \$ 2,0
4,7%	Giros FCF	\$ 1,2	\$ 3,7	▲ \$ 2,5
3,4%	Otros	\$ 3,7	\$ 2,6	▼ (\$ 1,1)
3,1%	Préstamo Derechos Deportivos	\$ 1,5	\$ 2,4	▲ \$ 0,9
2,3%	Mecanismo de Solidaridad	\$ 0,3	\$ 1,8	▲ \$ 1,5
1,3%	Escuelas de Fútbol	\$ 0,7	\$ 1,0	▲ \$ 0,3
0,9%	Venta de Artículos Deportivos	\$ 0,5	\$ 0,7	▲ \$ 0,2
0,0%	Participación Eventos	\$ 0,6	\$ 0,0	▼ (\$ 0,6)

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos



Respecto al tipo de ingreso y su comportamiento, la anterior tabla ilustra que para el año 2018, los ingresos con mayor participación son en su orden: Derechos de televisión Dimayor, venta de derechos deportivos, taquilla y Giros Dimayor.

4.1.1 Ingresos operacionales vs. Ganancias/pérdidas

Al comparar las cifras de los ingresos operacionales frente a las ganancias/pérdidas de los Clubes de Fútbol para esta categoría del año 2017 al 2018, se puede observar que para el último año los ingresos operacionales aumentaron en 15,9% (+\$10,7 mil millones de pesos), situación diferente a la presentada por los clubes de fútbol de la categoría A que para el mismo año tuvieron una caída en los ingresos operacionales.

Tabla No 30. Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales

Ingresos y Ganancias / Pérdidas Anuales	Ingresos	Ganancia bruta	Ganancia (pérdida) por actividades de operación	Ganancia (pérdida), antes de impuestos	Ganancia (pérdida)
2017	67,0	61,2	1,5	0,5	(0,9)
2018	77,7	72,9	6,1	5,3	3,3
Variación Absoluta \$ Año a Año	10,7	11,7	4,6	4,9	4,2
Variación Porcentual % Año a Año	15,9%	19,1%	299,9%	1045,4%	461,8%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en Miles de millones de pesos

Contrario sucede con la categoría A, los ingresos y las ganancias incrementan año a año.

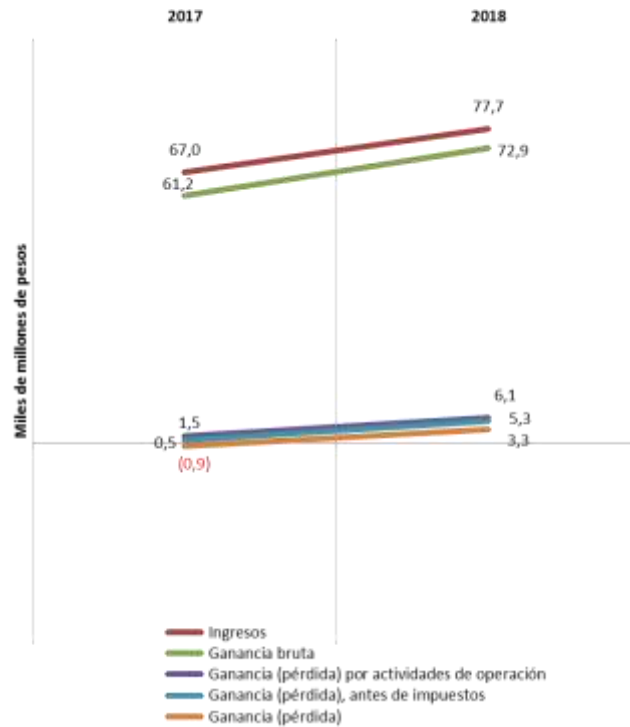
Tabla No 30.1. Ingresos Operacionales y Ganancias / Pérdidas Anuales - Variaciones

Cuenta	2017	2018	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$67,0	\$77,7	\$10,7	15,9%
Ganancia (Pérdida)	-\$0,9	\$3,3	\$4,2	461,8%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en Miles de millones de pesos

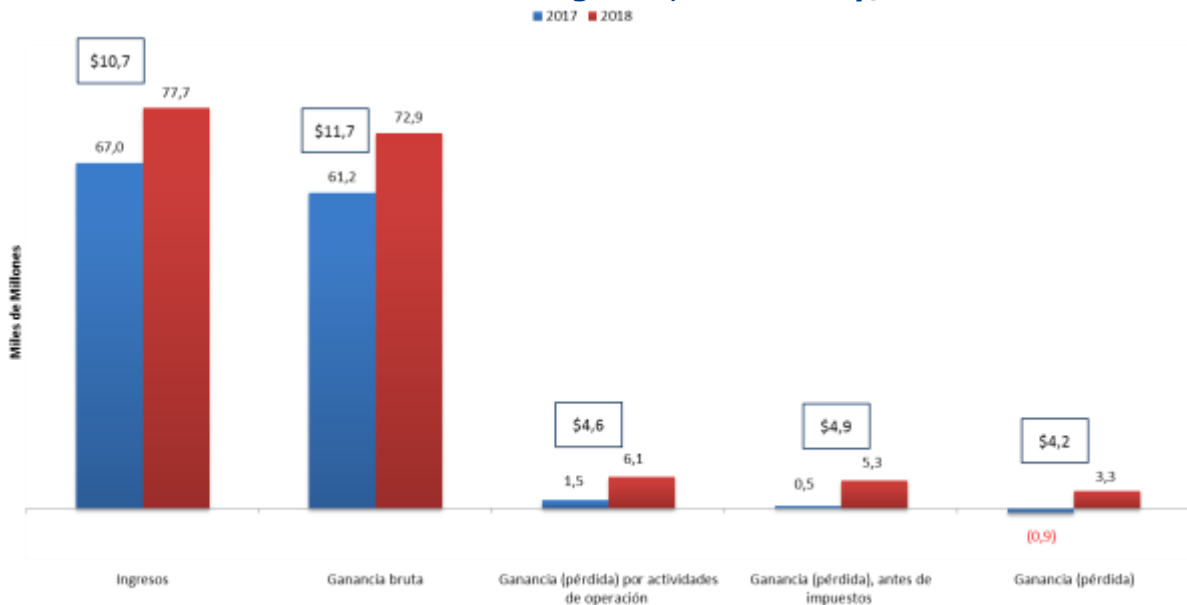


Gráfica No. 35. Evolución Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Gráfica No. 35.1. Evolución Ingresos, Ganancias y/o Pérdidas



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

4.1.2 Costos y Gastos

Para los clubes de fútbol de la categoría B, se observa que sus costos y gastos crecieron 9,5% equivalente a \$6,3 mil millones de pesos, cifra que parece ser mucho más grande al crecimiento de los costos y gastos de los clubes de fútbol de la categoría A, pero que, al compararla con los pesos sobre los ingresos y las ganancias obtenidas durante el 2018, se puede determinar un comportamiento financiero positivo y eficiente durante este periodo.

Tabla No 31. Estructura de costos y gastos (Totales)

Cuenta / Subcuenta	2017	2018	Variación	
			Absoluta	Porcentual
1 Costos de Ventas	\$0,3	\$0,7	\$0,4	138,7%
Gastos de Nómina Deportiva	\$25,9	\$26,8	\$0,9	3,5%
+ Amortización derechos deportivos	\$0,4	\$2,0	\$1,6	397,1%
+ Gastos de venta y préstamos de derechos deportivos	\$6,0	\$4,7	(1,3)	-21,6%
Gastos Deportivos	\$32,3	\$33,5	\$1,2	3,8%
+Otros gastos asociados a la actividad principal	\$23,0	\$26,8	\$3,9	16,8%
2 Gastos Operacionales	\$55,3	\$60,3	\$5,0	9,2%
1 + 2 = 3 Total (Costos de ventas + Gastos Operacionales)	\$55,6	\$61,0	\$5,4	9,9%
4 Gastos Administrativos	\$9,9	\$10,5	\$0,6	6,0%
Servicio a la Deuda	\$1,1	\$0,8	(0,3)	-24,8%
Impuestos	\$1,4	\$2,0	\$0,7	48,9%
3 + 4 = Gran Total Costos y Gastos	\$68,0	\$74,3	\$6,3	9,5%

Costos de ventas: Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

Gastos Deportivos: Sumatoria de Gastos de Nómina Deportiva, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos.

Gastos Operacionales: Sumatoria de Gastos Deportivos y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.

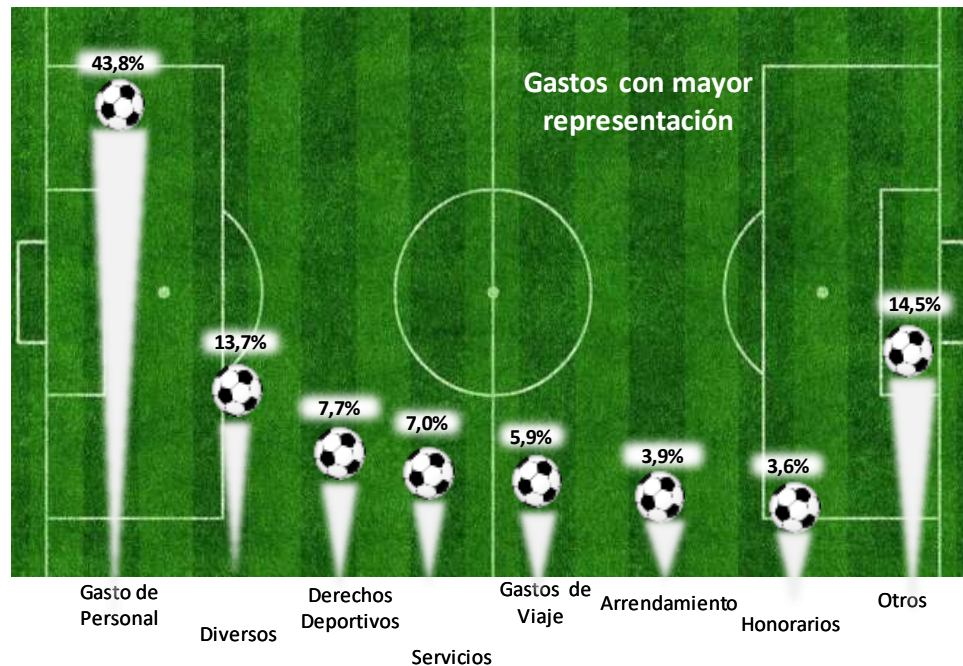
*Otros gastos: Gastos de viaje, arrendamientos, participación torneos, mantenimiento, seguros, gastos legales, adopciones, diversos.

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos - **Impuesto Diferido

Según la siguiente gráfica, el primer lugar del ranking de gastos con mayor representación lo lidera el gasto de personal (gasto de nómina deportiva) con 43,8%, seguido de diversos con 13,7% y derechos deportivos con el 7,7%.

Servicios y gastos de viaje con una participación sobre el total general de la categoría B con 7,0% y 5,9%, respetivamente.

Gráfica No. 36. Ranking de Costos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades

Otros: Costo venta artículos deportivos, préstamos jugadores, Impuestos, Depreciaciones, Honorarios, Participación Torneos, Provisiones, Contribuciones y Afiliaciones, Préstamo Jugadores, Mantenimiento, Intermediación transferencia jugadores, Seguros, Gastos Legales, Adecuaciones, Gasto Deterioro

4.1.3 Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales

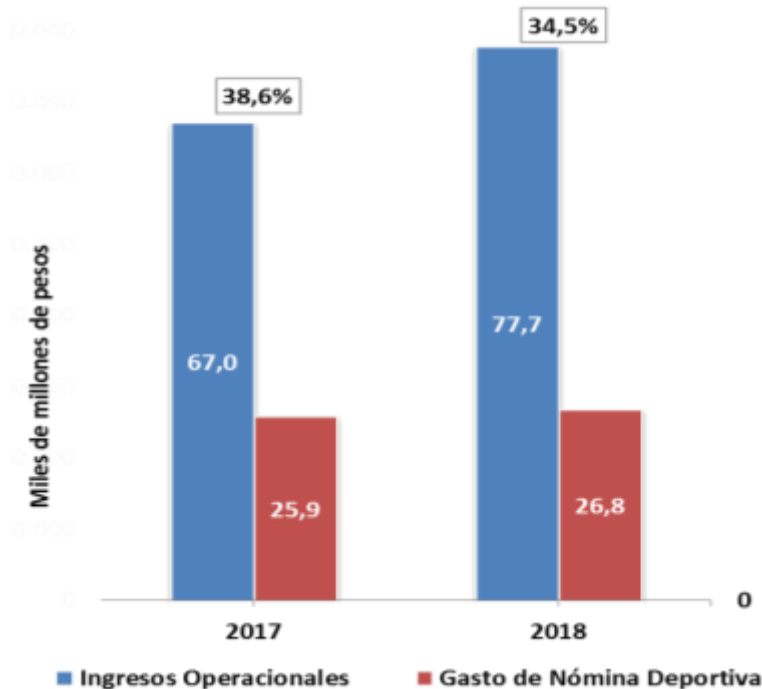
Tabla No 32. Porcentaje de gastos de nómina deportiva en Ingresos operacionales

Porcentaje de Gasto de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales		Ingresos Operacionales	Gasto de Nómina Deportiva	Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales
Año				
	2017	67,0	25,9	38,6%
	2018	77,7	26,8	34,5%
Variación Absoluta Año a Año		10,7	0,9	-4,14%
Variación Porcentual % Año a Año		15,9%	3,5%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En la Tabla No 32, se puede puntualizar que los gastos de nómina sobre los ingresos representan para el año 2018 un 34,5% siendo estos menores al resultado del año 2017. Es decir, aún hay eficiencia en márgenes para lograr un buen resultado financiero.

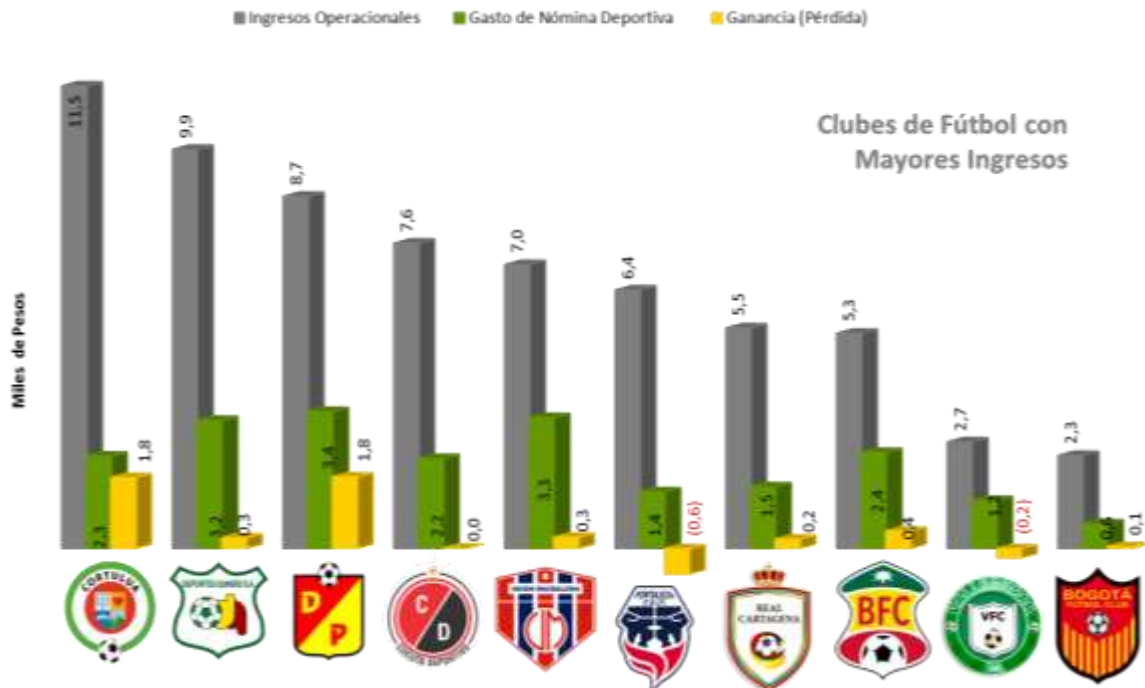
Gráfica No. 37. Gastos de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Para los clubes de fútbol que presentaron mayores ingresos se puede ver, que, al comparar el total de sus ingresos junto con sus gastos de nómina, el peso que genera sobre los ingresos no es tan grande comparado con la situación que presenta los clubes de la categoría A, un porcentaje adecuado dentro de los límites que les permitirá generar ganancias, a pesar de no tener en cuenta los demás costos y/o gastos.

Gráfica No. 38. Clubes de Fútbol con mayores Ingresos vs. Gasto de Nómina Deportiva



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Situación diferente se presenta con los clubes con mayores pérdidas en esta categoría, como se puede evidenciar en la gráfica No. 39 en promedio los gastos de nómina sobre ingresos son del 50,5% y su margen neto promedio de -25%. Es decir, que podría existir luego de tener en cuenta los gastos operativos, un desbalance de los gastos administrativos y financieros y unos ingresos insuficientes para cubrirlos.

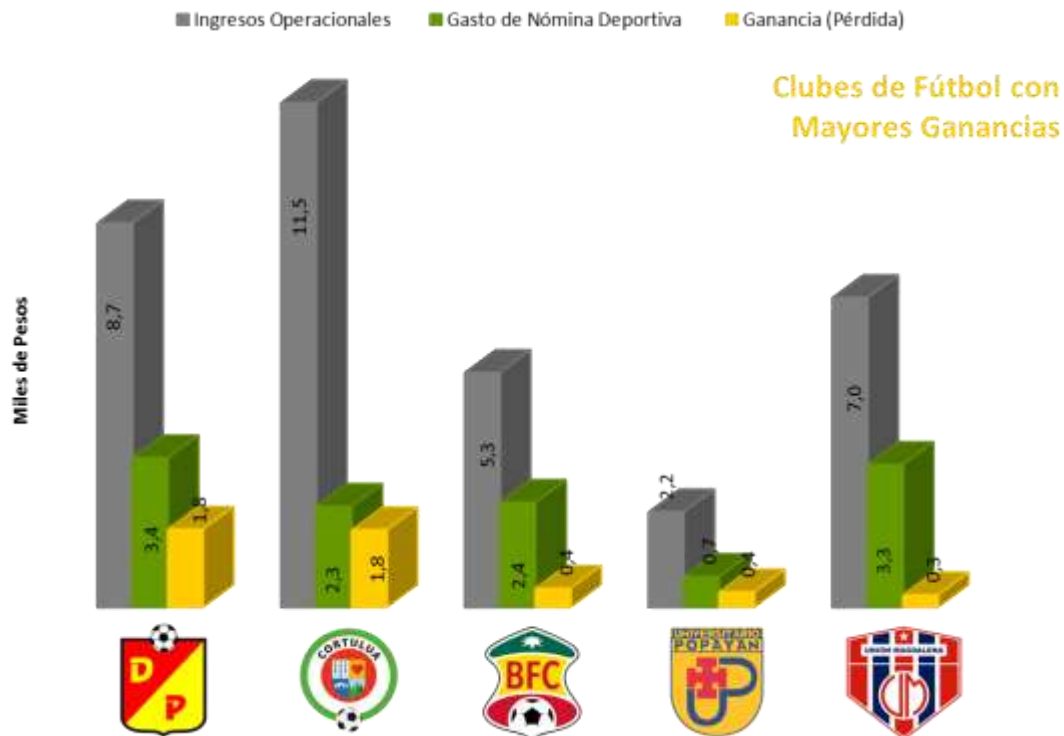
Gráfica No. 39. Clubes de Fútbol con mayores Pérdidas vs. Gasto de Nómina Deportiva



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Si se compara el comportamiento de los clubes de fútbol que obtuvieron ganancias con aquellos que sólo obtuvieron pérdida, se aprecia que en su mayoría la relación entre gasto de nómina e ingresos no supera el 36,4%, mientras que los clubes con mayores pérdidas superan este margen. Y existe diferencia clara que al manejar el gasto de nómina por debajo del 40% les permite a estos clubes obtener resultados positivos durante el ejercicio anual.

Gráfica No. 40. Clubes de Fútbol con mayores Ganancias vs. Gasto de Nómina Deportiva



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

4.1.4 Gastos Deportivos en Ingresos operacionales

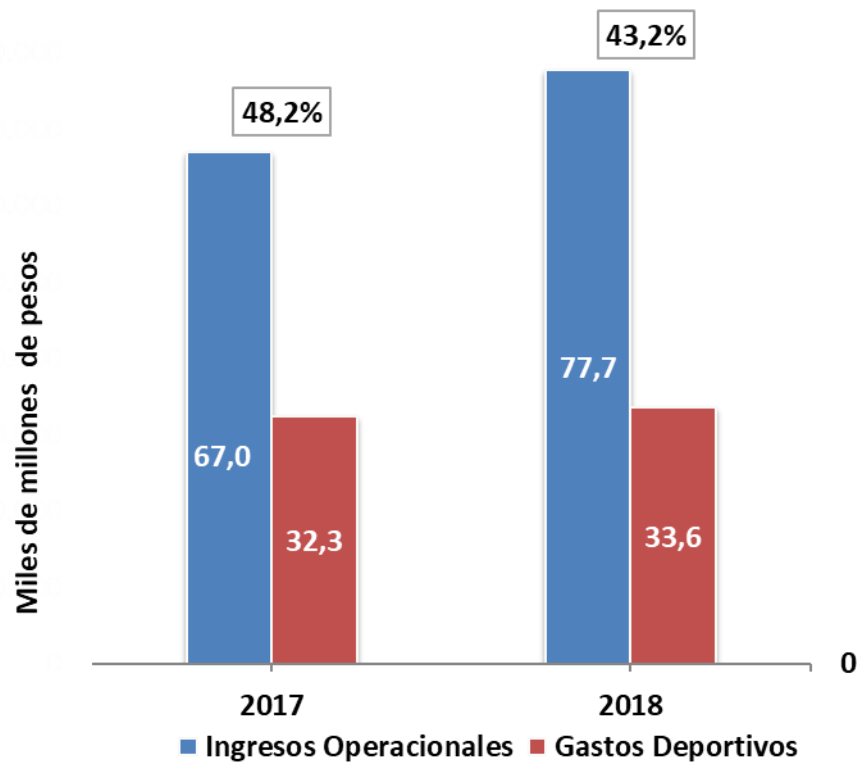
Tabla No 33. Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales

Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gastos Deportivos	Razón Gastos deportivos en Ingresos Operacionales	
Año				
	2017	67,0	32,3	48,2%
	2018	77,7	33,6	43,2%
Variación Absoluta Año a Año		10,7	1,2	-5,1%
Variación Porcentual % Año a Año		15,9%	3,8%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Al analizar los gastos deportivos, los cuales tienen en cuenta los gastos de personal, amortizaciones y derechos deportivos sobre los ingresos se puede apreciar (Ver tabla No 33) que estos representan para el año 2018 un 43,2% y para el año 2017 un 48,2%.

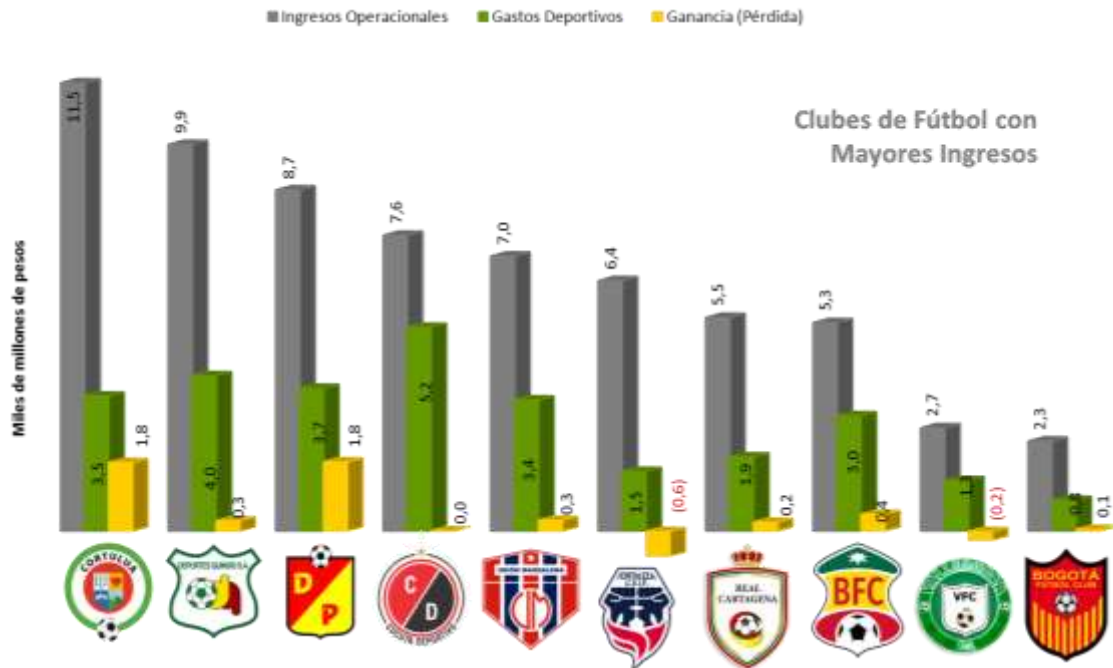
Gráfica No. 41. Gastos Deportivos vs. Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Respecto de los clubes de fútbol con mayores ingresos (ver gráfica de abajo), los costos deportivos representan el 42,7% en promedio sobre los ingresos, quedando un margen limitado para cubrir los demás costos y gastos.

Gráfica No. 42. Clubes de fútbol con mayores Ingresos vs. Gastos Deportivos

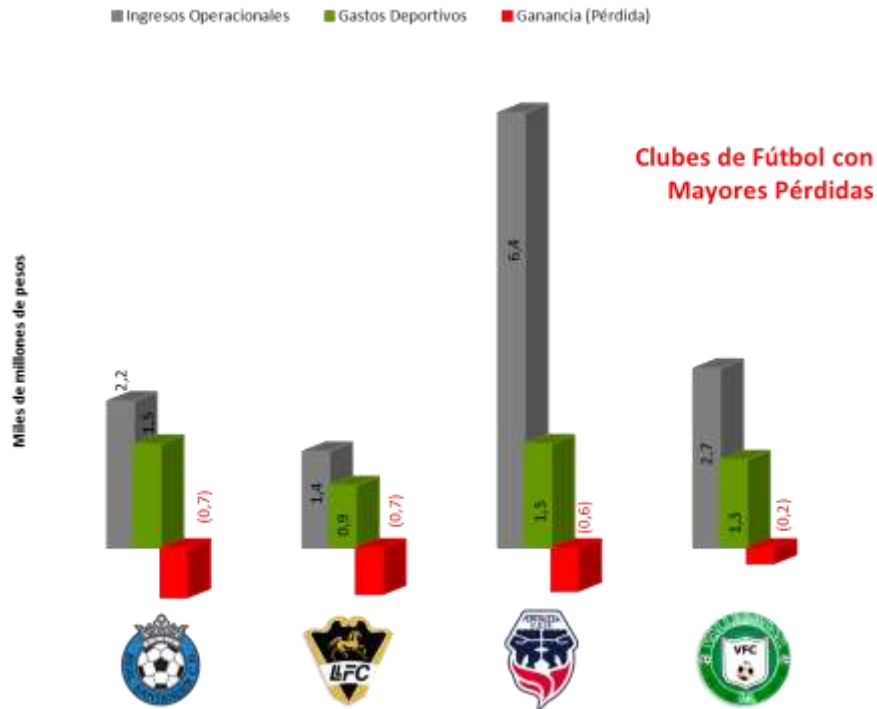


Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

De aquellos que obtuvieron mayores ingresos solo dos obtuvieron perdidas como lo son; Fortaleza FC y Valledupar, la relación entre gastos deportivos e ingresos está en 23,9% y 49,1% respectivamente.

La relación entre gastos deportivos e ingresos para este caso, se encuentra en promedio en el 52,0% y el margen neto en -25,1%, sin tener en cuenta los demás gastos.

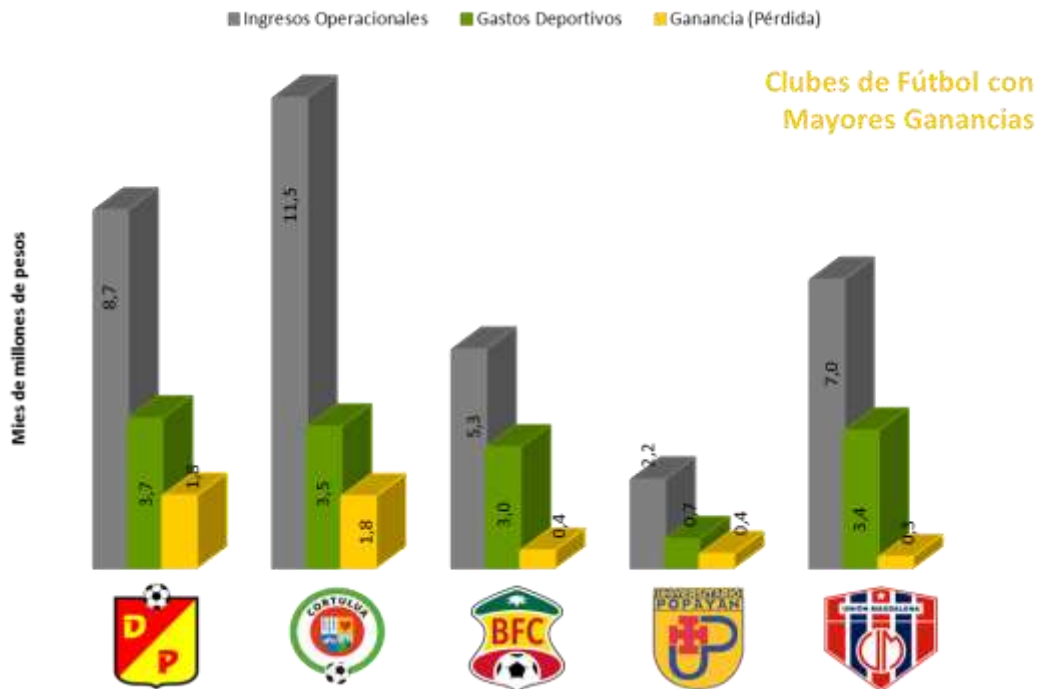
Gráfica No. 43. Clubes de fútbol con mayores Pérdidas vs. Gastos Deportivos



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

Los resultados financieros tornan diferentes al analizar los clubes con mayores ganancias, puesto que tuvieron mayores ingresos, mantenimiento o disminuyendo sus gastos y con ello lograron obtener ganancias.

Gráfica No. 44. Clubes de fútbol con mayores Ganancias vs. Gastos Deportivos



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

4.1.5 Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos operacionales

Tabla No 34. Porcentaje de costos de ventas y gastos operacionales en ingresos operacionales

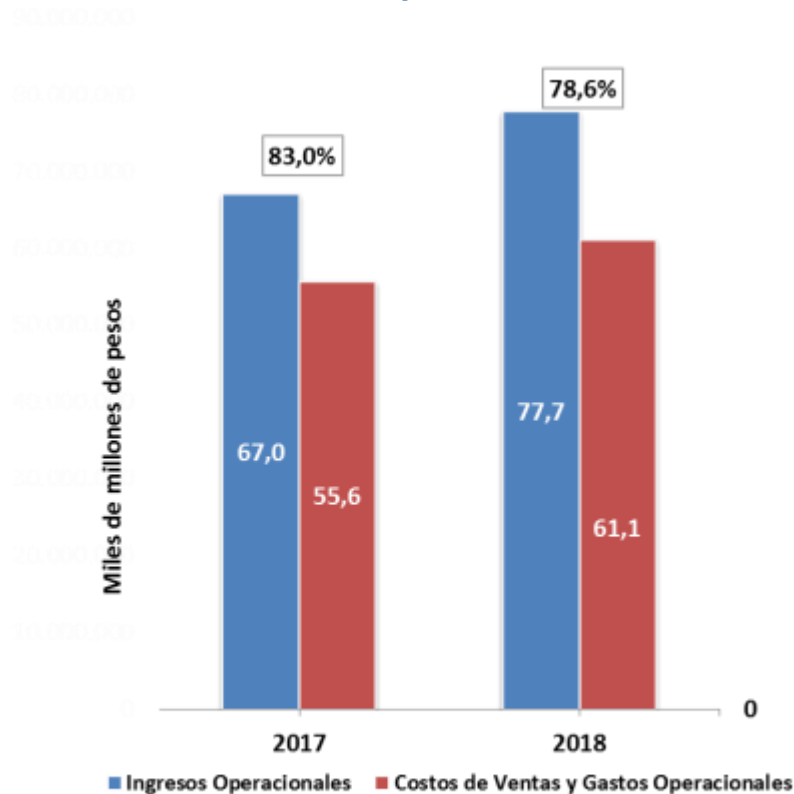
Porcentaje de Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	Ingresos operacionales	Costos de Ventas y Gastos Operacionales	Razón Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales
Año			
2017	67,0	55,6	83,0%
2018	77,7	61,1	78,6%
Variación Absoluta Año a Año	10,7	5,5	-4,3%
Variación Porcentual Año a Año	15,9%	9,0%	

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En la Tabla No 34, se puede detallar que los costos de ventas y gastos operacionales sobre los ingresos operacionales representan para el año 2018 un 78,6%, siendo estos menores al resultado del año 2017, 83,0%.

A la par, incrementaron los ingresos y los costos operacionales, sin embargo, se obtuvo mayor eficiencia en el manejo de estos costos y gastos dentro de esta categoría.

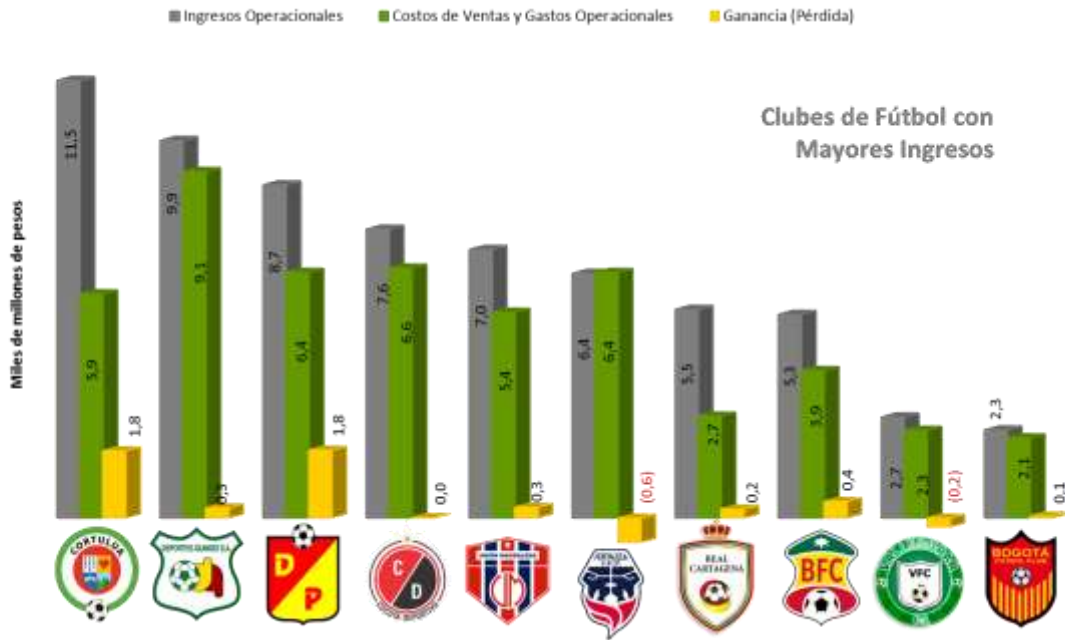
Gráfica No. 42 Costos de Ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En cuanto al panorama de los clubes de fútbol que presentaron mayores ingresos se puede ver, que, al comparar el total de sus ingresos junto con sus costos y gastos operacionales, estos representan en promedio un 77,9% dejando poco margen para cubrir los demás gastos diferentes a los operacionales. La ganancia dependería de que tan grande sea el rubro de los gastos administrativos, financieros y demás.

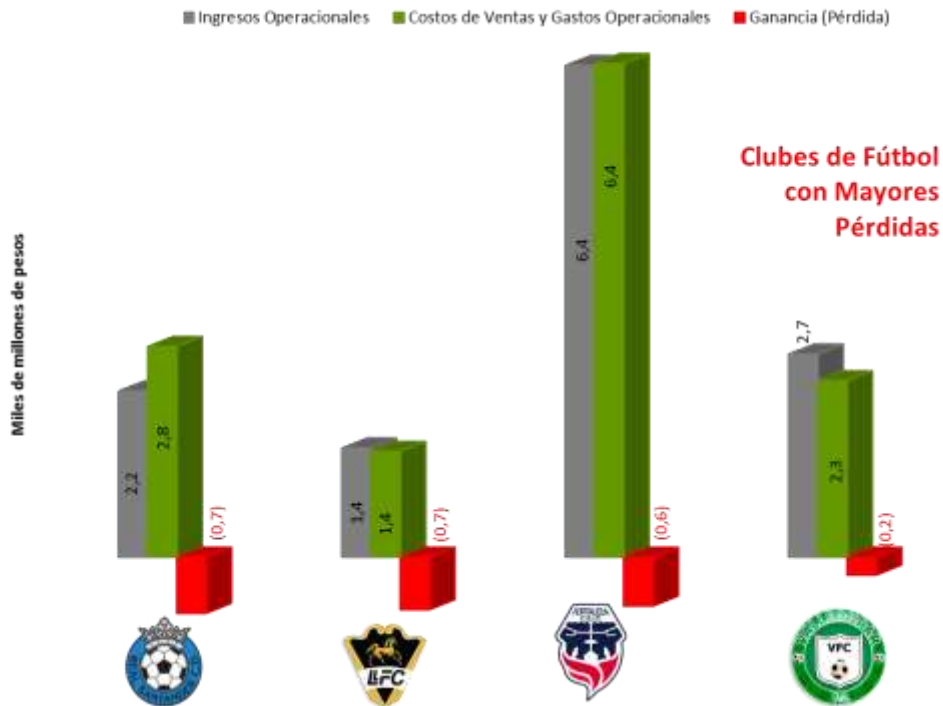
Gráfica No. 43 Clubes de Fútbol con mayores Ingresos Operacionales vs. Costos de Ventas y Gastos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En cuanto a los clubes que obtuvieron las mayores pérdidas es bastante notoria la deficiencia en el manejo de costos y gastos operacionales, puesto que como se observó para la categoría A, los ingresos, para estos clubes no son suficientes para cubrir los costos y gastos directos.

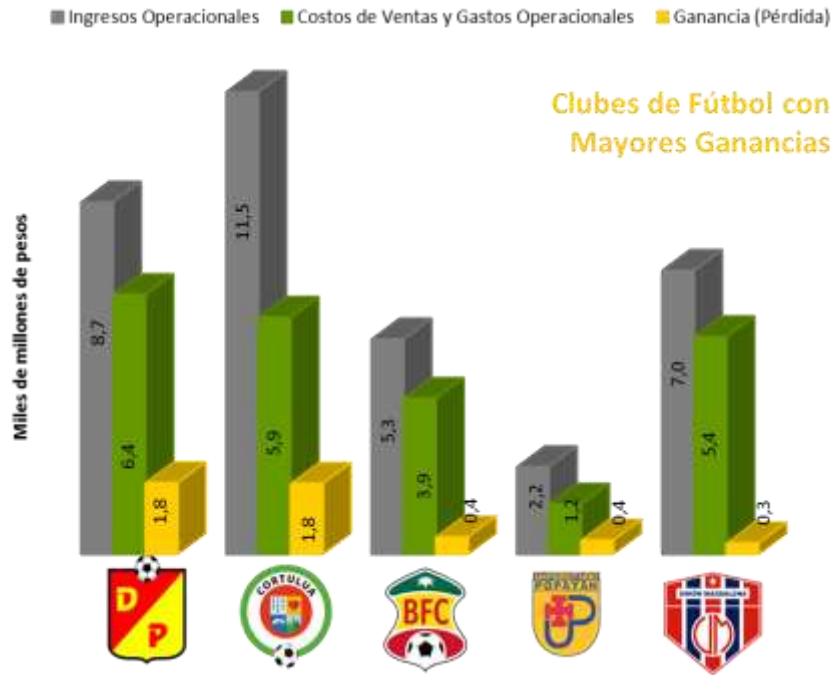
Gráfica No. 44 Clubes de Fútbol con mayores Pérdidas vs. Costos de Ventas y Gastos Operacionales



Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones de pesos

En cuanto a los clubes de fútbol con mayores ganancias (ver gráfica de abajo) se considera una situación financiera distinta, puesto que al tener suficientes ingresos y llevar durante el ejercicio anual un buen manejo en costos y gastos operativos, deja como resultado un porcentaje prudente de ingresos para cubrir los demás costos y/o gastos del curso normal del negocio, permitiendo de esta manera generar utilidades netas al año.

Gráfica No. 45 Clubes de Fútbol con mayores Ganancias vs. Costos de Ventas y Gastos Operacionales



4.2. Análisis del Estado de Situación Financiera

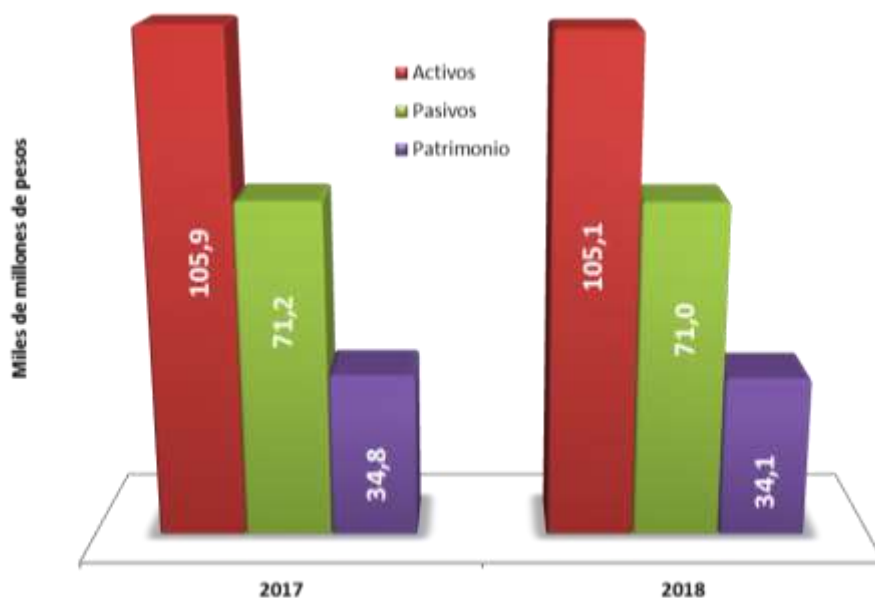
Los clubes de fútbol de la Categoría B, presentaron una disminución de 0,8% en activo total, representado en \$105,1 mil millones de pesos frente al año 2017. De la misma forma, sus pasivos disminuyeron en 0,2% y sus patrimonios en 1,9%

Tabla No. 35. Estado de Situación Financiera clubes de fútbol categoría B - Cifras en miles de millones

Cuenta	2017	2018	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$105,9	\$105,1	-\$0,8	-0,8%
Pasivo	\$71,1	\$71,0	-\$0,1	-0,2%
Patrimonio	\$34,8	\$34,1	-\$0,7	-1,9%

Fuente: Superintendencia de Sociedades, datos en miles de millones

Gráfica No. 46 Activos, Pasivos, Patrimonio

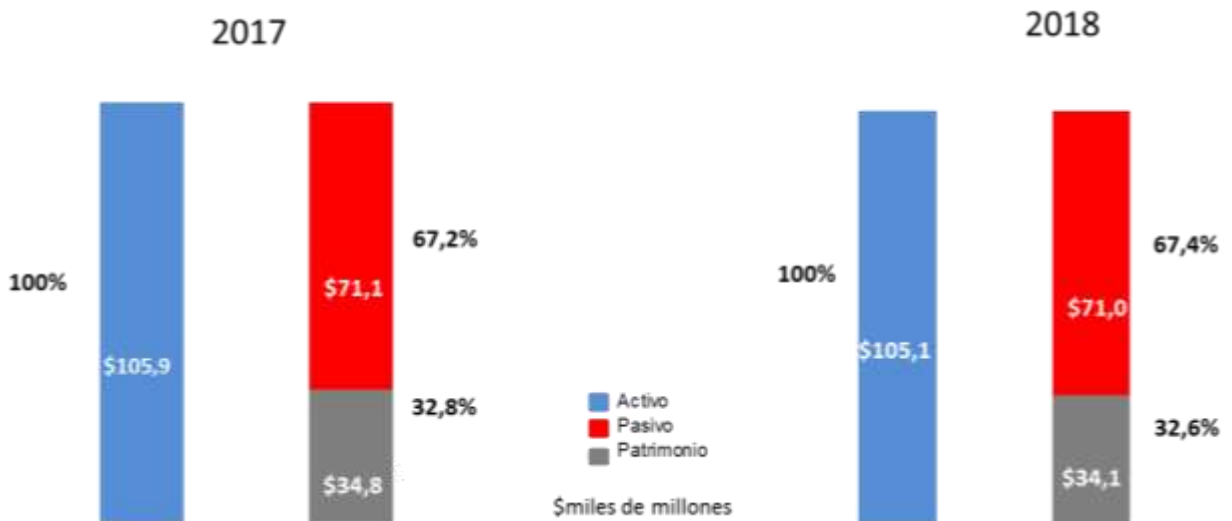


Fuente:
Superintendencia de
Sociedades, datos
en miles de millones

Al analizar los componentes del estado de situación financiera para los años 2018-2017, podemos observar la composición de las fuentes de financiamiento que es, en promedio, 67,3% pasivos (\$71,1 mil millones) y 32,7% (\$34,4 mil millones) de patrimonio y un promedio total de activos

de los clubes de fútbol de (\$105,5 mil millones) siendo esto el 100%. Es decir que en general los clubes de fútbol se están financiando con externos, como sucede de igual manera con los clubes de la categoría A.

Gráfica No. 47 Componentes del Estado de Situación Financiera 2018-2017



Fuente: Superintendencia de Sociedades

4.3. Indicadores financieros

Rentabilidades

La rentabilidad de los clubes de fútbol continua en aumento, esto se debe en gran parte al efecto que tiene el incremento en ingresos, y el mantenimiento o disminución de sus costos y gastos a nivel general lo que permitió que se reflejara en conjunto ganancias para esta categoría.

Gráfica No. 48.
Evolución
Rentabilidad en el
tiempo 2018-2017



Fuente: Superintendencia de Sociedades,
Margen neto medido como
[Ganancias/Pérdidas / Ingresos
operacionales], ROE como
[Ganancias/Pérdidas / Patrimonio] y ROA
[Ganancias/Pérdidas / Activo]

Índice de Solvencia

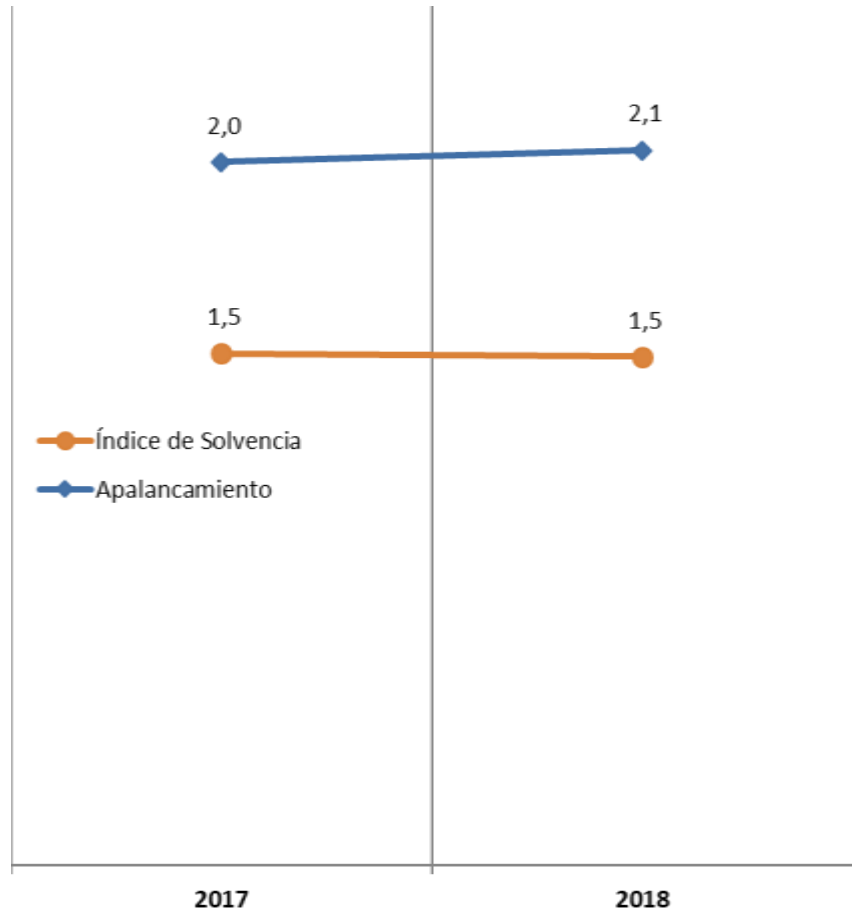
En cuanto al indicador de solvencia, en promedio los clubes de fútbol cuentan con \$1,5 pesos (Año 2018) de activo por cada peso de pasivo.

Por el lado del indicador de apalancamiento, los clubes muestran un grado de cobertura, por cada peso de capital, en promedio tienen \$2,1 pesos de deuda.



SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Gráfica No. 49. Razón de apalancamiento e índice de solvencia 2018-2017



Fuente: Superintendencia de Sociedades.
(Índice de solvencia (veces) [Activo / Pasivo], Apalancamiento
(veces) [pasivo / patrimonio])



5 CONCLUSIONES

- Los ingresos operacionales disminuyeron en 12,6%, por la disminución de ventas en derechos deportivos de \$123,5 mil millones.
- Los rubros más representativos en ingresos para la categoría A son: taquilla con 19,7% y venta de derechos deportivos con 18,8%.
- Los rubros más representativos en ingresos para la categoría B son: derechos de tv Dimayor con 38,1% y venta derechos deportivos con 25,2%.
- Los clubes de categoría A tuvieron una pérdida de \$61.900 millones.
- Los clubes de categoría B tuvieron una ganancia de \$3.300 millones.
- El total de costos y gastos disminuyen 1,0%, considerando que la inflación del 2018 fue del 3,1%.
- Es importante tener unidad de criterio (costos y gastos), y en la medición y clasificación de los hechos económicos en la presentación de los estados financieros (pedagogía contable).



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax: 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público: de Lunes a Viernes de 8:00 a.m. a 5:00 p.m.
webmaster@supersociedades.gov.co



**El futuro
es de todos**

Gobierno
de Colombia