

1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

A continuación, se presenta la ejecución presupuestal agregada de la entidad con fecha de corte 31 de diciembre de 2025:

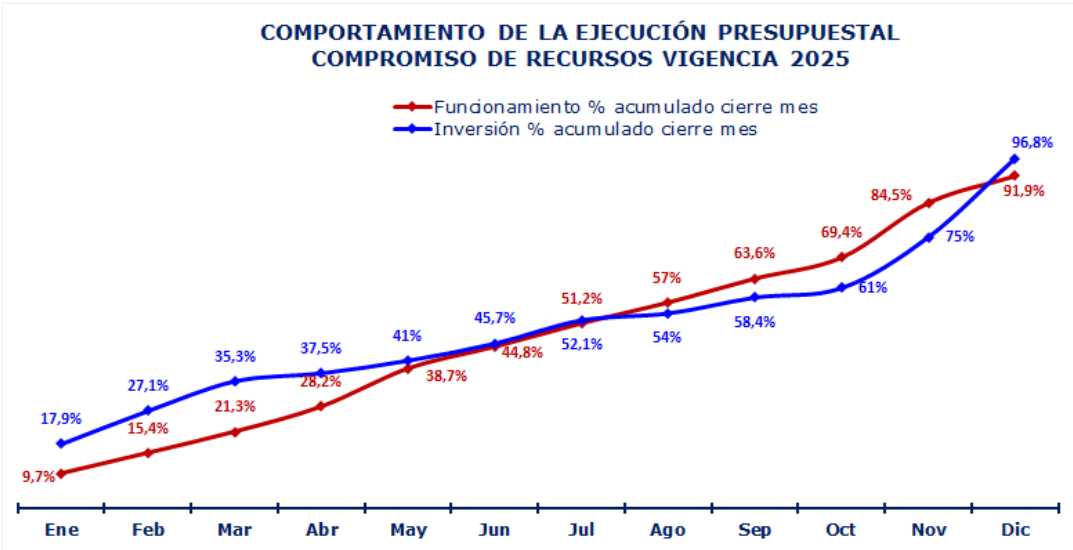
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL AGREGADA					
FUENTE	APROPIACIÓN VIGENTE	RECURSOS COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% COMPR	% OBLIG
FUNCIONAMIENTO	\$ 94.184.002.000	\$ 178.463.768.057	\$ 176.323.698.682	91,9%	90,8%
INVERSIÓN	\$ 30.696.200.000	\$ 29.722.740.326	\$ 28.403.688.990	96,8%	92,5%
TOTAL	\$ 224.880.202.000	\$ 208.186.508.383	\$ 204.727.387.672	92,6%	91,04%

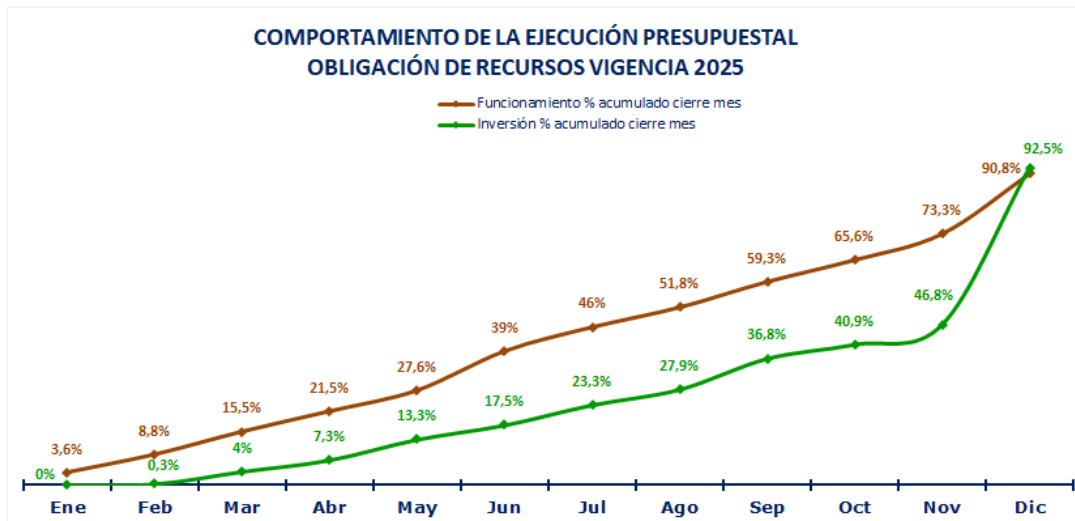
Fuente de información: SIIF NACIÓN
Fecha de corte: 31 de diciembre de 2025

RESERVAS PRESUPUESTALES CONSTITUIDAS EN LA VIGENCIA 2025		
FUENTE	VALOR DE LA RESERVA	OBSERVACIONES
FUNCIONAMIENTO	\$ 2.140.069.375	• Pago subsidio de honorarios Ley 1116 de 2006 • Créditos de vivienda otorgados a funcionarios
INVERSIÓN	\$ 1.319.051.336	• Proyecto "Fortalecimiento de los sistemas de información y gestión" • Proyecto "Mejoramiento de la Infraestructura Física"
TOTAL	\$ 3.459.120.711	

1.1. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

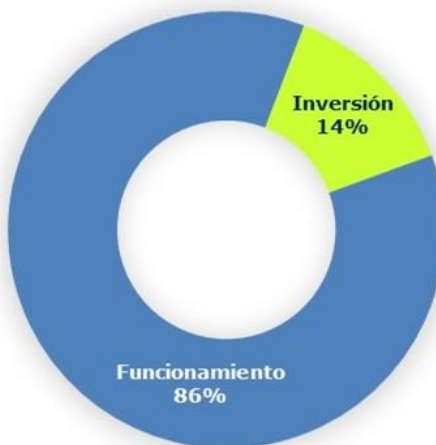
A continuación, se presenta el comportamiento mensual de la ejecución de recursos comprometidos y obligados durante la vigencia 2025:





1.2. DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO Y ALINEACIÓN CON EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO

DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO
Vigencia 2025



*Distribución del presupuesto por tipo de fuente
Fuente de información: SIIF NACIÓN*

El presupuesto de la Superintendencia de Sociedades para la vigencia fiscal 2025 está distribuido en un 86% para gastos de funcionamiento y un 14% para gastos de inversión. Con este último, la entidad respalda iniciativas y proyectos estratégicos orientados al fortalecimiento institucional, mediante la actualización y renovación de su infraestructura tecnológica, el mejoramiento continuo de los modelos de operación internos y el fortalecimiento de la infraestructura física. Estas inversiones están alineadas con el compromiso de mejorar la atención al ciudadano, promover la innovación a través de la incorporación de nuevas tecnologías, y fortalecer la transparencia en la gestión pública. Todo ello contribuye a una entidad más eficiente, moderna y cercana a sus grupos de valor.

Estas iniciativas financiadas con recursos del presupuesto de inversión contribuyen al cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026, al alinearse con sus pilares de transformación digital, eficiencia institucional, innovación pública y atención ciudadana. El Plan Nacional de Desarrollo “Colombia, Potencia Mundial de la Vida” establece como prioridad el fortalecimiento de las capacidades institucionales del Estado para garantizar una gestión pública más eficiente, transparente y centrada en el ciudadano. En este marco, las iniciativas de la Superintendencia de Sociedades orientadas al fortalecimiento institucional como la actualización y renovación de la infraestructura tecnológica, el fortalecimiento de la infraestructura física y el mejoramiento continuo de modelos operativos internos, se alinean con varios de los ejes estratégicos del plan:

- Transformación digital del Estado: La inversión en infraestructura tecnológica permite avanzar hacia una administración pública más moderna, interoperable y centrada en datos, lo cual facilita la toma de decisiones y mejora la prestación de servicios.
- Innovación pública y eficiencia administrativa: La incorporación de nuevas tecnologías y el rediseño de procesos internos promueven modelos de gestión más ágiles y aumentan la capacidad de respuesta institucional.
- Mejora en la atención al ciudadano: Al fortalecer los canales digitales y físicos de atención al usuario, se garantiza una experiencia más accesible, oportuna y transparente para los usuarios, lo que responde al enfoque de gobierno abierto y participación ciudadana.
- Transparencia y control institucional: La modernización tecnológica también facilita la trazabilidad de procesos, el acceso a la información pública y el fortalecimiento de mecanismos de control, lo que contribuye a la lucha contra la corrupción y al fortalecimiento de la confianza ciudadana.

1.3. PORTAFOLIO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

A continuación, se expone una descripción general de cada uno de los proyectos de inversión que conforman el portafolio actual, junto con el detalle de su ejecución presupuestal con corte al 31 de diciembre de 2025.

PROYECTO DE INVERSIÓN	BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN
ORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA FUNCIÓN JURISDICCIONAL Y ADMINISTRATIVA DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES	Este proyecto tiene una orientación de esfuerzos que le apuntan al incremento en la productividad y el crecimiento empresarial del país, lo cual se han planeado lograr mediante acciones focalizadas para la recuperación y conservación de la empresa viable como unidad de explotación económica y fuente generadora de empleo, la normalización de las relaciones comerciales y crediticias de las sociedades, la reincorporación de activos a la economía, la promoción de la formalización empresarial y del crecimiento de las sociedades de manera óptima y controlada sin que se generen desequilibrios en su administración, el acceso a sistemas de financiamiento para empresas en proceso de reactivación económica, entre otras. A través de este proyecto la Entidad también viene ejecutando acciones asociadas al programa de sostenibilidad empresarial. Estas acciones tienen como objetivo guiar y promover mejores prácticas empresariales en materia de sostenibilidad, logrando una economía incluyente y sostenible, buscando incentivar escenarios empresariales donde las empresas no solo cumplan con las regulaciones, sino que también se conviertan en agentes productivos de sostenibilidad, generando impactos positivos en la sociedad y el medio ambiente.
MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES	Este proyecto está orientado a efectuar los arreglos institucionales que fortalezcan la interacción con la ciudadanía y sus grupos de valor, entre ellos, los relacionados con la infraestructura física. A través de este proyecto la Entidad busca mejorar las condiciones de infraestructura física para dar cumplimiento a las disposiciones dadas por el Gobierno Nacional y por las autoridades competentes, en materia de accesibilidad, inclusión social, servicio al ciudadano, seguridad y salud en el trabajo, gestión del riesgo de desastres, gestión de la continuidad del negocio, normas ambientales y normas de conservación documental entre otras.
FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y DE GESTIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES	Este proyecto tiene como alcance el mejoramiento integral de la gestión institucional a partir del uso de TIC y el fortalecimiento de las capacidades institucionales para mejorar la prestación del servicio. Para tal fin, el proyecto plantea la incorporación de componentes tecnológicos para soportar la operación de los procesos y lograr eficiencia y transparencia en su ejecución. También busca facilitar los procesos de captura y procesamiento de los datos y brindar información objetiva y oportuna para la toma de decisiones en todos los niveles. De igual forma también permitirá la alineación de la gestión de TI con los objetivos estratégicos de la Entidad, así como aumentar la eficiencia institucional, la gestión del conocimiento institucional y de los riesgos que afectan la continuidad del negocio, lo cual permitirá mejorar la forma como opera la Entidad y presta los servicios a los usuarios a nivel nacional. El proyecto se encuentra focalizado con la Política Transversal "Tecnologías de Información y Comunicaciones – TIC" en sus respectivas categorías que son: a) Hardware y/o elementos de Infraestructura b) Software, Sistemas de Información o Aplicaciones c) Servicios

1.4. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

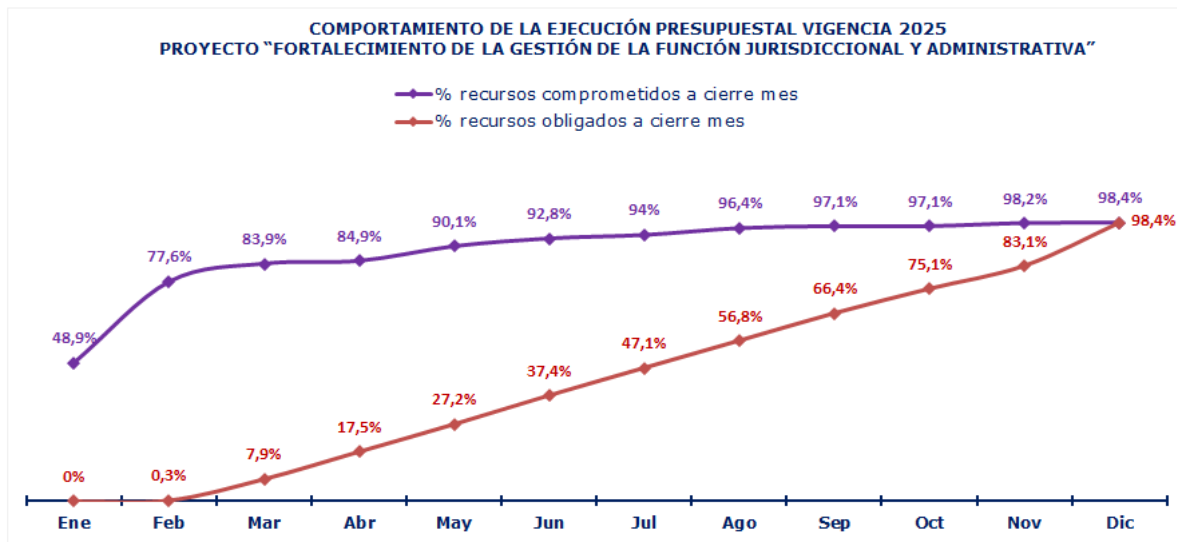
A continuación, se presenta la ejecución presupuestal de la vigencia 2025 para cada uno de los proyectos de inversión que integran el portafolio:

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DESAGREGADA DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN					
PROYECTO	APROPIACIÓN VIGENTE	RECURSOS COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% COMPR	% OBLIG
FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA FUNCIÓN JURISDICCIONAL Y ADMINISTRATIVA	\$ 4.714.777.288	\$ 4.637.614.563	\$ 4.637.614.563	98,4%	98,4%
FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y DE GESTIÓN	\$ 23.259.818.585	\$ 22.532.341.176	\$ 22.213.901.003	96,9%	95,5%
MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA	\$ 2.721.604.127	\$ 2.552.784.587	\$ 1.552.173.424	93,8%	57%
TOTAL	\$ 30.696.200.000	\$ 29.722.740.326	\$ 28.403.688.990	96,8%	92,5%

Fuente de información: SIIF NACIÓN
Fecha de corte: 31 de diciembre de 2025

RESERVAS PRESUPUESTALES CONSTITUIDAS EN LA VIGENCIA 2025 PRESUPUESTO DE INVERSIÓN		
PROYECTO DE INVERSIÓN	VALOR DE LA RESERVA	OBSERVACIONES
FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA FUNCIÓN JURISDICCIONAL Y ADMINISTRATIVA	\$ -	
FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y DE GESTIÓN	\$ 318.440.173	• Cableado de la obra de adecuación de espacios del centro de atención al ciudadano de la sede Bogotá. • Modernización tecnológica sala del despacho y transformación digital de las salas de audiencia sede Bogotá.
MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA	\$ 1.000.611.163	• Ejecución e interventoría de Obra de adecuación de espacios del centro de atención al ciudadano de la sede Bogotá. • Obra civil de adaptación al cambio climático para mitigar riesgo de inundación en a la sede Bogotá. • Adecuación instalaciones eléctricas de la sede de Cartagena por cumplimiento de RETIE. • Instalación de avisos de denominación de las intendencias regionales y sede Bogotá.
TOTAL	\$ 1.319.051.336	

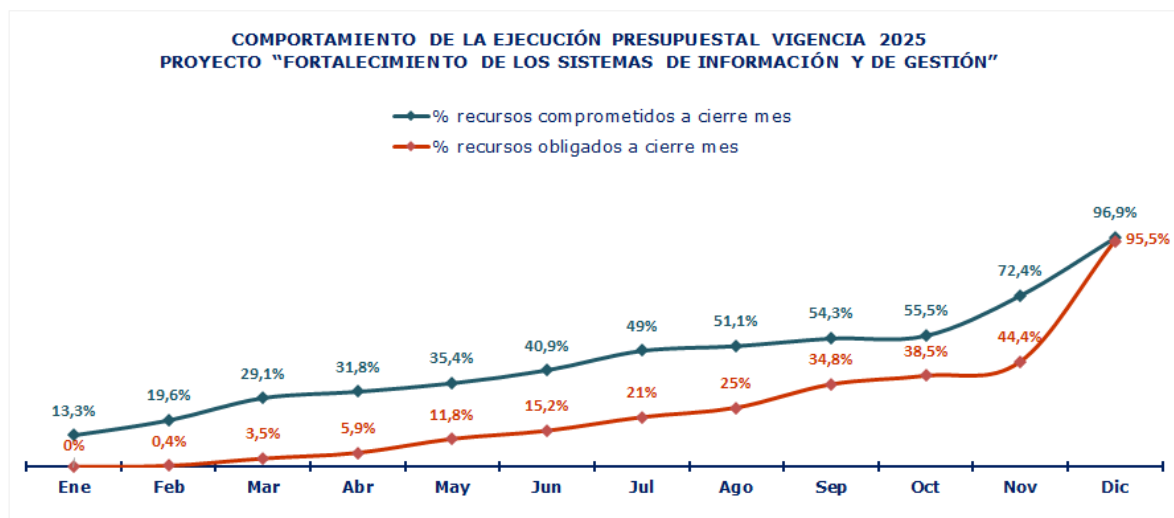
1.4.1. Proyecto "Fortalecimiento de la Gestión de la Función Jurisdiccional y Administrativa de la Superintendencia de Sociedades"



Comportamiento de la ejecución del Proyecto de inversión denominado "Fortalecimiento de la gestión de la función jurisdiccional y administrativa". El

compromiso de recursos se concentró fuertemente en el primer trimestre de modo que a marzo ya se había comprometido 85,3 % del presupuesto anual de este proyecto. Respecto a la obligación de los recursos, el comportamiento fue gradual y progresivo a lo largo del año, esto debido a la naturaleza del tipo de contratación, la cual se basa en la ejecución sucesiva de actividades a lo largo del tiempo y no en la entrega inmediata de un bien o producto final.

1.4.2. Proyecto “Fortalecimiento de los Sistemas de Información y de Gestión de la Superintendencia de Sociedades”

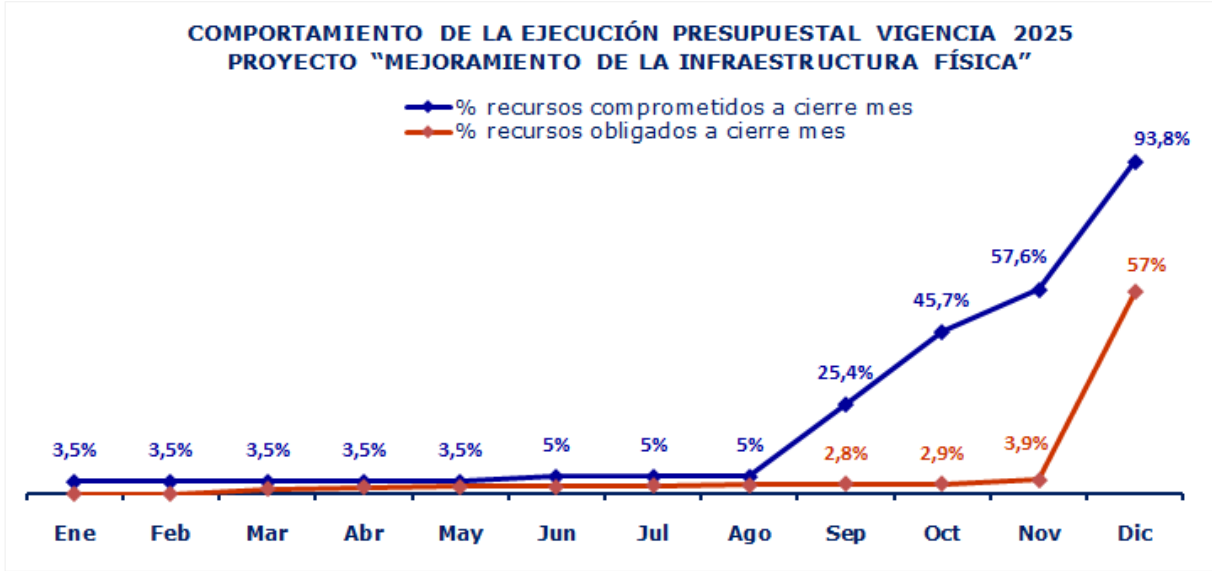


Comportamiento de la ejecución del Proyecto de inversión denominado “Fortalecimiento de los sistemas de información y gestión”: este proyecto tuvo una dinámica de ejecución creciente y sostenida tanto en los recursos comprometidos como en los recursos obligados a lo largo de la vigencia 2025. Los recursos comprometidos presentaron un avance progresivo desde enero (13,3%) hasta alcanzar un cierre del 96,9% en diciembre, reflejando la programación financiera y contractual del proyecto, que suele intensificarse en el segundo semestre. Por su parte, los recursos obligados muestran una curva más gradual, avanzando de forma escalonada conforme se cumplen y certifican las actividades contractuales, hasta llegar a 95,5% al final del año. La diferencia entre los recursos comprometidos y los recursos obligados se explica por la constitución de reservas presupuestales en 2 contratos.

1.4.3. Proyecto “Mejoramiento de la Infraestructura Física de la Superintendencia de Sociedades a nivel nacional”

Comportamiento de la ejecución del Proyecto de inversión denominado “Mejoramiento de la Infraestructura Física de la Superintendencia de Sociedades”: la dinámica de la ejecución presupuestal de este proyecto estuvo marcada por la modalidad de contratación de las obras, la cual, por su naturaleza técnica y procedimental, implica ciclos más largos para la estructuración, adjudicación y puesta en marcha de los contratos.

En este proyecto, la ejecución financiera no avanza de manera lineal, sino que presenta una aceleración significativa en las etapas finales, cuando se perfeccionan los contratos, se expiden las órdenes de inicio y se consolidan los hitos constructivos que permiten registrar compromisos y obligaciones. Esto explica que los porcentajes de ejecución permanezcan estables durante los primeros meses y aumenten de forma pronunciada a partir del segundo semestre, reflejando tanto el cierre de los procesos contractuales como el inicio efectivo de las actividades de obra, las cuales requieren verificaciones técnicas previas antes de generar obligación presupuestal. La diferencia entre los recursos comprometidos y los recursos obligados se explica por la constitución de reservas presupuestales en 5 contratos.



1.5. PRESUPUESTO ASIGNADO PARA LA VIGENCIA 2026

Para la vigencia fiscal del año 2026, la Superintendencia de Sociedades cuenta con un presupuesto estructurado para garantizar la continuidad de sus funciones misionales y el fortalecimiento institucional. El presupuesto se encuentra dividido en dos componentes: gastos de funcionamiento, orientados a cubrir las necesidades administrativas y operativas de la entidad, y gastos de inversión, destinados a financiar proyectos estratégicos de modernización tecnológica, fortalecimiento de la infraestructura física y mejoramiento de los modelos de operación internos. Esta estructura presupuestal refleja el compromiso de la entidad con la eficiencia administrativa, la innovación y la transparencia, asegurando una gestión pública más cercana al ciudadano y alineada con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026.

A continuación, se relacionan los recursos asignados para el presupuesto de inversión de la entidad en la vigencia 2026:

PRESUPUESTO DE INVERSIÓN PARA LA VIGENCIA 2026		
PROGRAMA SECTORIAL	PROYECTO DE INVERSIÓN	RECURSOS ASIGNADOS
3502 - PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS COLOMBIANAS	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA FUNCIÓN JURISDICCIONAL Y ADMINISTRATIVA DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES	\$ 7.854.890.194
	MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES	\$ 2.819.581.876
3599 - FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DEL SECTOR COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO	FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y DE GESTIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES	\$ 21.699.121.702
TOTAL		\$ 32.373.593.772