

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de los Sistemas de Información y de Gestión de la Superintendencia de Sociedades a nivel Nacional

Tipología

A - Provisión de bienes y servicios

Código BPIN

202300000000151

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 05/04/2023 15:24:00

Identificador: 589811

Formulador Ciudadano: Nini Johanna Rodríguez Álvarez

Formulador Oficial : Nini Johanna Rodríguez Álvarez

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3599 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Comercio, Industria y Turismo

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Desarticulación los elementos que integran los modelos de operación de la Entidad

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Las debilidades de las capacidades institucionales, se constituyen en una barrera para el proceso de implementación de las políticas de gestión y desempeño institucional.

La desarticulación los elementos que integran los modelos de operación de la Entidad están generando procesos inseguros e ineficientes, actualmente los modelos de operación que no integran todos los requisitos legales, las necesidades de los grupos de valor, las políticas internas y los cambios del entorno. De igual forma se ha identificado deficiencias en la gestión de TI toda vez que hay fallas en la identificación de las necesidades de sistematización y demás apoyo tecnológico requerido por los procesos y procedimientos de la entidad, de tal manera que se no están incorporando de manera oportuna los componentes tecnológicos que contribuyan a mejorar la articulación, calidad, eficiencia y seguridad del modelo de operación institucional.

Sumado a lo anteriormente expuesto existen aún algunas barreras conocidas frente a una gestión de conocimiento exitosa que aún deben ser superados, muchas confusiones con otras disciplinas como la administración de la información y muchas ideas erróneas acerca de cómo hacer gestión del conocimiento, por ejemplo, creer que simplemente comprar un sistema de tecnología puede ser suficiente para una gestión del conocimiento que agregue valor.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Debilidades en los procesos de captura, procesamiento y análisis de datos e información, desactualización de la arquitectura empresarial de la Entidad, deficiencias en la gestión de TI, las plataformas tecnológicas no están lo suficientemente adaptadas a las necesidades, deficiencias en la gestión de los riesgos que afectan la continuidad del negocio, presencia de barreras que afectan negativamente la gestión de conocimiento institucional, deficiencias en la documentación de los sistemas de gestión, debilidad en el uso y apropiación de TIC, repositorios documentales deficientes.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Arquitectura de negocio desactualizada	1.1 No se ha realizado análisis de capacidades institucionales
2. Deficiencias en la gestión y uso de TIC	2.2 Arquitectura de TI desactualizada
	2.3 Las plataformas tecnológicas no están lo suficientemente adaptadas a las necesidades
	2.4 Debilidades en los procesos de captura, procesamiento y análisis de datos e información
	2.5 Deficiencias en los componentes de TIC que soportan los trámites, servicios y procesos
3. Presencia de barreras en la gestión del conocimiento institucional	3.6 Bajo desarrollo de habilidades y competencias para capturar y transferir conocimiento
	3.7 Deficiencias en la documentación de los sistemas de gestión
	3.8 Repositorios documentales deficientes

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Reprocesos frecuentes	1.1 Dificultad para reaccionar ante los cambios de entorno
2. Redundancia de aplicaciones e incompatibilidad entre plataformas	2.2 Ralentización de los procesos
3. Fallas en los esquemas de manejo de la información	3.3 Pérdida de eficiencia operacional de la entidad
4. Fallas en la interoperabilidad entre los sistemas de información e infraestructura tecnológica	
5. Fuga de conocimiento y capital intelectual	5.4 Pérdida de la memoria institucional

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Nacional Entidad: Departamento Administrativo Nacional De Planeación - Gestión General Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Que la entidad pueda atender la problemática que presenta	Apoyar técnicamente en la formulación del proyecto
Actor: Nacional Entidad: Ministerio De Hacienda Y Crédito Publico - Gestión General Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Que los recursos financieros asignados a la Superintendencia de Sociedades para el desarrollo del proyecto sean ejecutados conforme a planeación del proyecto	Asignar a la Superintendencia de Sociedades los recursos solicitados para la ejecución del proyecto en el horizonte de tiempo planificado.
Actor: Otro Entidad: Sector académico Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Mejorar el relacionamiento de la Entidad con el sector académico mediante la habilitación de mecanismos que permitan el acceso, intercambio reutilización y explotación de datos.	Participar activamente en los espacios dispuestos para la definición de los focos estratégicos de acción.
Actor: Otro Entidad: Usuarios de los trámites y servicios ofrecidos por la entidad Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Generación de valor a través de la introducción de soluciones novedosas y creativas que hagan uso de las TIC y de metodologías de innovación.	Desarrollar las capacidades de los de los grupos de Interés, requeridas para el acceso, uso y aprovechamiento de las TIC.
Actor: Otro Entidad: Personas en situación de discapacidad Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Que la Entidad fomente la inclusión con mecanismos de integración social, para las personas con alguna condición de discapacidad.	Participar activamente en las actividades orientadas a promover el uso y apropiación de TIC entre las personas en situación de discapacidad.

Actor: Otro Entidad: Funcionarios de la Superintendencia de Sociedades Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Apropiar nuevos conocimientos. Desarrollar habilidades y competencias para mejorar el desempeño.	Desarrollar actividades orientadas a la promoción de una cultura de uso ya apropiación de conocimiento. Desarrollar cultura de aprendizaje permanente.
Actor: Nacional Entidad: Superintendencia De Sociedades Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Prestar un mejor servicio	Planificar y ejecutar todas las actividades requeridas para que la entidad pueda ejecutar el proyecto. Aportar el talento humano competente para administrar el proyecto
Actor: Otro Entidad: Proveedores de bienes y servicios Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Que la Entidad especifique cuáles son los requisitos y/o atributos de calidad e indicar la importancia relativa de cada uno de ellos. Que la Entidad aplique correctamente los criterios definidos pacto	Cumplir los requisitos y/o atributos de calidad especificados en los contratos y/o órdenes de compra. Participar con transparencia en los procesos de contratación

02 - Análisis de los participantes

Interpretación de los resultados del análisis, intereses y expectativas realizado por la Entidad a sus grupos de valor en la vigencia 2022, resultados de procesos de construcción conjunta y co-creación con usuarios y retroalimentación recibida por parte de los usuarios internos y externos. Relacionamiento de la Entidad con el sector académico mediante la habilitación de mecanismos que permitan el acceso, intercambio reutilización y explotación de datos e información.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

42.932

Fuente de la información

Número de funcionarios a nivel nacional: Dirección de Talento Humano de la Superintendencia de Sociedades
Número de contratistas: Dirección Administrativa de la Superintendencia de Sociedades
Número de proveedores: Dirección Administrativa de la Superintendencia de Sociedades
Número de usuarios atendidos: Grupo de Relación Estado - Ciudadano - Supersociedades
Número de sociedades bajo inspección, vigilancia y control: Dirección de Información Empresarial y Estudios Económicos y Contables

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Nacional Departamento: Nacional Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

38.610

Fuente de la información

Número de funcionarios a nivel nacional: Dirección de Talento Humano de la Superintendencia de Sociedades
Número de contratistas: Dirección Administrativa de la Superintendencia de Sociedades
Número de proveedores: Dirección Administrativa de la Superintendencia de Sociedades
Número de usuarios atendidos: Grupo de Relación Estado - Ciudadano - Supersociedades
Número de sociedades bajo inspección, vigilancia y control: Dir. Inf Empresarial -SSOC

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Nacional Departamento: Nacional Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación:		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Desarticulación los elementos que integran los modelos de operación de la Entidad

Objetivo general – Propósito

Estructurar modelos de operación que integren las TIC's, los requisitos legales, las necesidades de los grupos de valor, las políticas internas y los cambios del entorno

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Servicios y procesos mejorados con incorporación de TIC's	Medido a través de: Número Meta: 15 Tipo de fuente: Informe	• Seguimiento mensual registrado en la Plataforma Integrada de Inversión Pública – PIIP • Repositorios de información de los contratos asociados a la ejecución del proyecto. • Repositorios de información contable asociada a los pagos realizados a los proveedores y contratistas vinculados al proyecto.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Arquitectura de negocio desactualizada	Actualizar la arquitectura de negocio
Causa indirecta 1.1 No se ha realizado análisis de capacidades institucionales	Analizar las capacidades institucionales
Causa directa 2 Deficiencias en la gestión y uso de TIC	Fortalecer la gestión institucional a partir del uso de las TIC
Causa indirecta 2.1 Arquitectura de TI desactualizada	Actualizar la arquitectura de TI
Causa indirecta 2.2 Las plataformas tecnológicas no están lo suficientemente adaptadas a las necesidades	Actualizar y renovar la infraestructura tecnológica de la Entidad
Causa indirecta 2.3 Debilidades en los procesos de captura, procesamiento y análisis de datos e información	Fortalecer la gestión de los datos e información de la Entidad en sus diferentes etapas: recolección, procesamiento, análisis, almacenamiento, intercambio, uso y preservación.
Causa indirecta 2.4 Deficiencias en los componentes de TIC que soportan los trámites, servicios y procesos	Incorporar componentes de TIC para mejorar los trámites, servicios y procesos
Causa directa 3 Presencia de barreras en la gestión del conocimiento institucional	Fortalecer la gestión del conocimiento institucional
Causa indirecta 3.1 Bajo desarrollo de habilidades y competencias para capturar y transferir conocimiento	Promover el desarrollo de habilidades y competencias para capturar y transferir conocimiento
Causa indirecta 3.2 Deficiencias en la documentación de los sistemas de gestión	Mejorar la documentación de los sistemas de gestión
Causa indirecta 3.3 Repositorios documentales deficientes	Mejorar los repositorios documentales

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento de los Sistemas de Información y de Gestión de la Superintendencia de Sociedades	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecimiento de los Sistemas de Información y de Gestión de la Superintendencia de Sociedades

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Modelos de operación fortalecidos y mejorados

Medido a través de

Número

Descripción

Modelos de operación que integren las TIC's, los requisitos legales, las necesidades de los grupos de valor, las políticas internas y los cambios del entorno

Descripción de la Demanda

Actualmente la Entidad tiene una estructura operacional compuesta por 26 procesos, de los cuales 4 son de direccionamiento, 12 son misionales, 8 son de apoyo y 2 son de seguimiento.

Descripción de la Oferta

En diálogos y consultas a los grupos de valor de la Entidad, estos han solicitado la mejora en la eficiencia operacional de los procesos internos para mejorar aspectos de oportunidad y calidad en los trámites y servicios ofrecidos por Entidad.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2023	9,00	26,00	-17,00
2024	12,00	26,00	-14,00
2025	17,00	26,00	-9,00
2026	21,00	26,00	-5,00
2027	24,00	26,00	-2,00

Alternativa: Fortalecimiento de los Sistemas de Información y de Gestión de la Superintendencia de Sociedades

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

El proyecto busca que la tecnología contribuya al mejoramiento de la gestión apoyando los procesos para alcanzar una mayor eficiencia y transparencia en su ejecución, facilite la administración y el control de los recursos y brinde información objetiva y oportuna para la toma de decisiones en todos los niveles. De igual forma también permitirá la alineación de la gestión de TI con los objetivos estratégicos de la Entidad, así como aumentar la eficiencia institucional y mejorar la forma como se prestan los servicios misionales.

Alternativa: Fortalecimiento de los Sistemas de Información y de Gestión de la Superintendencia de Sociedades

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Nacional Departamento: Nacional Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo

Alternativa: Fortalecimiento de los Sistemas de Información y de Gestión de la Superintendencia de Sociedades

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 118.450.609.269,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 1.980.000.000,00

Actualizar la arquitectura de negocio

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Documentos de planeación Complemento: Modelos de operación y gestión de la Entidad Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 5,0000 Costo: \$ 1.980.000.000,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 38610 Acumulativo o no: No Acumulativo Población Beneficiaria: 38610	1.1.1 Diagnóstico Costo: \$ 750.000.000,00 Etapas: Inversión
	1.1.2 Documento de planeación validado Costo: \$ 930.000.000,00 Etapas: Inversión
	1.1.3 Plan de trabajo Costo: \$ 300.000.000,00 Etapas: Inversión

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 111.107.398.789,00

Fortalecer la gestión institucional a partir del uso de las TIC

Producto	Actividad y/o Entregable
2.1 Documento para la planeación estratégica en TI Complemento: Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 1.551.484.513,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 38610 Acumulativo o no: No Acumulativo Población Beneficiaria: 38610	2.1.1 Diagnóstico Costo: \$ 919.340.490,00 Etapas: Inversión
	2.1.2 Plan de trabajo Costo: \$ 100.000.000,00 Etapas: Inversión
	2.1.3 Documento de planeación validado Costo: \$ 532.144.023,00 Etapas: Inversión
	2.2 Servicios tecnológicos (Producto principal del proyecto) Complemento: Procesos fortalecidos con TIC Medido a través de: Porcentaje de capacidad Cantidad: 100,0000 Costo: \$ 91.123.773.090,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 38610 Acumulativo o no: No Acumulativo Población Beneficiaria: 38610
	2.2.1 Incorporar los componentes tecnológicos que se requieren para soportar todos los procesos de la Entidad Costo: \$ 56.323.030.532,00 Etapas: Inversión
	2.2.2 Ejecutar el plan de mantenimiento evolutivo de la infraestructura de TI Costo: \$ 10.248.100.000,00 Etapas: Inversión
	2.2.3 Implementar los lineamientos de seguridad y privacidad de la información en los procesos, trámites, servicios, sistemas de información, infraestructura y activos de información de la Entidad Costo: \$ 1.599.653.616,00 Etapas: Inversión

Producto	Actividad y/o Entregable
2.2 Servicios tecnológicos (Producto principal del proyecto) Complemento: Procesos fortalecidos con TIC Medido a través de: Porcentaje de capacidad Cantidad: 100,0000 Costo: \$ 91.123.773.090,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 38610 Acumulativo o no: No Acumulativo Población Beneficiaria: 38610	2.2.4 Realizar el análisis de los riesgos asociados a la infraestructura de TI que puedan afectar la prestación de los servicios de la Entidad y aplicar los respectivos controles. Costo: \$ 12.301.565.500,00 Etapas: Inversión
	2.2.5 Identificar los atributos de calidad de los servicios a partir del entendimiento de las necesidades de los usuarios y su experiencia Costo: \$ 3.019.844.606,00 Etapas: Inversión
	2.2.6 Implementar mejoras tecnológicas en la prestación de los trámites y servicios, así como en los procesos internos de la Entidad. Costo: \$ 7.461.578.836,00 Etapas: Inversión
	2.2.7 Gestionar el uso y apropiación de nuevas tecnologías Costo: \$ 170.000.000,00 Etapas: Inversión
2.3 Servicios de información implementados Complemento: Gestión de datos e información Medido a través de: Número de sistemas Cantidad: 4,0000 Costo: \$ 18.432.141.186,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 38610 Acumulativo o no: Acumulativo Población Beneficiaria: 38610	2.3.1 Desarrollo Costo: \$ 5.865.319.819,00 Etapas: Inversión
	2.3.2 Pruebas y aseguramiento de calidad Costo: \$ 2.772.000.000,00 Etapas: Inversión

Producto	Actividad y/o Entregable
2.3 Servicios de información implementados Complemento: Gestión de datos e información Medido a través de: Número de sistemas Cantidad: 4,0000 Costo: \$ 18.432.141.186,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 38610 Acumulativo o no: Acumulativo Población Beneficiaria: 38610	2.3.3 Levantamiento de requerimientos Costo: \$ 4.884.000.000,00 Etapas: Inversión
	2.3.4 Diseño técnico y funcional Costo: \$ 1.015.582.056,00 Etapas: Inversión
	2.3.5 Implementación del sistema Costo: \$ 3.895.239.311,00 Etapas: Inversión

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 5.363.210.480,00

Fortalecer la gestión del conocimiento institucional

Producto	Actividad y/o Entregable
3.1 Servicio de Educación informal para la gestión Administrativa Complemento: Medido a través de: Número de personas Cantidad: 400,0000 Costo: \$ 2.346.554.623,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 400 Acumulativo o no: No Acumulativo Población Beneficiaria: 400	3.1.1 Producir y difundir material orientado a fomentar el aprendizaje permanente de los funcionarios Costo: \$ 222.655.462,00 Etapas: Inversión
	3.1.2 Suministrar capacitación a los funcionarios: inducción, re-inducción, actualización, adquisición de nuevos conocimientos, desarrollo de habilidades y competencias entre otros Costo: \$ 2.003.899.161,00 Etapas: Inversión

Producto	Actividad y/o Entregable
3.1 Servicio de Educación informal para la gestión Administrativa Complemento: Medido a través de: Número de personas Cantidad: 400,0000 Costo: \$ 2.346.554.623,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 400 Acumulativo o no: No Acumulativo Población Beneficiaria: 400	3.1.3 Participar en actividades y eventos organizados por redes de conocimiento y comunidades de práctica para intercambiar experiencias y fomentar el aprendizaje Costo: \$ 120.000.000,00 Etapas: Inversión
3.2 Documentos metodológicos Complemento: Captura y transferencia del conocimiento Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 26,0000 Costo: \$ 1.910.383.867,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 920 Acumulativo o no: Acumulativo Población Beneficiaria: 920	3.2.1 Diagnóstico Costo: \$ 499.638.858,00 Etapas: Inversión 3.2.2 Plan de trabajo Costo: \$ 128.249.546,00 Etapas: Inversión 3.2.3 Divulgación Costo: \$ 89.062.185,00 Etapas: Inversión 3.2.4 Documento metodológico validado Costo: \$ 1.193.433.278,00 Etapas: Inversión

Producto	Actividad y/o Entregable
3.3 Servicio de Gestión Documental Complemento: Medido a través de: Número de sistemas Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 1.106.271.990,00 Etapas: Inversión Localización: Número de Personas: 38610 Acumulativo o no: No Acumulativo Población Beneficiaria: 38610	3.3.1 Documentos con acceso para consulta Costo: \$ 615.760.000,00 Etapas: Inversión
	3.3.2 Programa de gestión documental ejecutado Costo: \$ 490.511.990,00 Etapas: Inversión

Alternativa: Fortalecimiento de los Sistemas de Información y de Gestión de la Superintendencia de Sociedades

Entregable 1.1.1 Diagnóstico

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$50.000.000,00
2	\$700.000.000,00
Total	\$750.000.000,00

Periodo	Total
1	\$50.000.000,00
2	\$700.000.000,00
Total	

Entregable 1.1.2 Documento de planeación validado

Periodo	Mano de obra calificada
2	\$700.000.000,00
3	\$110.000.000,00
4	\$120.000.000,00
Total	\$930.000.000,00

Periodo	Total
2	\$700.000.000,00
3	\$110.000.000,00
4	\$120.000.000,00
Total	

Entregable 1.1.3 Plan de trabajo

Periodo	Mano de obra calificada
2	\$300.000.000,00
Total	\$300.000.000,00

Periodo	Total
2	\$300.000.000,00
Total	

Entregable 2.1.1 Diagnóstico

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$533.214.000,00
2	\$386.126.490,00
Total	\$919.340.490,00

Periodo	Total
1	\$533.214.000,00
2	\$386.126.490,00
Total	

Entregable 2.1.2 Plan de trabajo

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$100.000.000,00
Total	\$100.000.000,00

Periodo	Total
1	\$100.000.000,00
Total	

Entregable 2.1.3 Documento de planeación validado

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$83.214.000,00
2	\$86.126.490,00
3	\$178.281.834,00
4	\$184.521.699,00
Total	\$532.144.023,00

Periodo	Total
1	\$83.214.000,00
2	\$86.126.490,00
3	\$178.281.834,00
4	\$184.521.699,00
Total	

Actividad 2.2.1 Incorporar los componentes tecnológicos que se requieren para soportar todos los procesos de la Entidad

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$12.060.713.518,00
2	\$12.808.863.834,00
3	\$16.046.886.003,00
4	\$15.406.567.177,00
Total	\$56.323.030.532,00

Periodo	Total
1	\$12.060.713.518,00
2	\$12.808.863.834,00
3	\$16.046.886.003,00
4	\$15.406.567.177,00
Total	

Actividad 2.2.2 Ejecutar el plan de mantenimiento evolutivo de la infraestructura de TI

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$800.000.000,00
2	\$2.640.000.000,00
3	\$4.882.000.000,00
4	\$1.926.100.000,00
Total	\$10.248.100.000,00

Periodo	Total
1	\$800.000.000,00
2	\$2.640.000.000,00
3	\$4.882.000.000,00
4	\$1.926.100.000,00
Total	

Actividad 2.2.3 Implementar los lineamientos de seguridad y privacidad de la información en los procesos, trámites, servicios, sistemas de información, infraestructura y activos de información de la Entidad

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$302.500.000,00
2	\$398.420.000,00
3	\$389.679.400,00
4	\$509.054.216,00
Total	\$1.599.653.616,00

Periodo	Total
1	\$302.500.000,00
2	\$398.420.000,00
3	\$389.679.400,00
4	\$509.054.216,00
Total	

Actividad 2.2.4 Realizar el análisis de los riesgos asociados a la infraestructura de TI que puedan afectar la prestación de los servicios de la Entidad y aplicar los respectivos controles.

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$1.882.000.000,00
2	\$4.534.200.000,00
3	\$2.870.910.000,00
4	\$3.014.455.500,00
Total	\$12.301.565.500,00

Periodo	Total
1	\$1.882.000.000,00
2	\$4.534.200.000,00
3	\$2.870.910.000,00
4	\$3.014.455.500,00
Total	

Actividad 2.2.5 Identificar los atributos de calidad de los servicios a partir del entendimiento de las necesidades de los usuarios y su experiencia

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$709.896.482,00
2	\$739.103.681,00
3	\$769.551.173,00
4	\$801.293.270,00
Total	\$3.019.844.606,00

Periodo	Total
1	\$709.896.482,00
2	\$739.103.681,00
3	\$769.551.173,00
4	\$801.293.270,00
Total	

Actividad 2.2.6 Implementar mejoras tecnológicas en la prestación de los trámites y servicios, así como en los procesos internos de la Entidad.

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$2.226.875.000,00
2	\$1.796.078.750,00
3	\$1.802.604.107,00
4	\$1.636.020.979,00
Total	\$7.461.578.836,00

Periodo	Total
1	\$2.226.875.000,00
2	\$1.796.078.750,00
3	\$1.802.604.107,00
4	\$1.636.020.979,00
Total	

Actividad 2.2.7 Gestionar el uso y apropiación de nuevas tecnologías

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$140.000.000,00
3	\$30.000.000,00
Total	\$170.000.000,00

Periodo	Total
1	\$140.000.000,00
3	\$30.000.000,00
Total	

Entregable 2.3.1 Desarrollo

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$1.691.550.000,00
2	\$1.926.277.500,00
3	\$1.237.191.375,00
4	\$1.010.300.944,00
Total	\$5.865.319.819,00

Periodo	Total
1	\$1.691.550.000,00
2	\$1.926.277.500,00
3	\$1.237.191.375,00
4	\$1.010.300.944,00
Total	

Entregable 2.3.2 Pruebas y aseguramiento de calidad

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$808.500.000,00
2	\$924.000.000,00
3	\$577.500.000,00
4	\$462.000.000,00
Total	\$2.772.000.000,00

Periodo	Total
1	\$808.500.000,00
2	\$924.000.000,00
3	\$577.500.000,00
4	\$462.000.000,00
Total	

Entregable 2.3.3 Levantamiento de requerimientos

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$1.424.500.000,00
2	\$1.628.000.000,00
3	\$1.017.500.000,00
4	\$814.000.000,00
Total	\$4.884.000.000,00

Periodo	Total
1	\$1.424.500.000,00
2	\$1.628.000.000,00
3	\$1.017.500.000,00
4	\$814.000.000,00
Total	

Entregable 2.3.4 Diseño técnico y funcional

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$240.948.000,00
2	\$249.381.180,00
3	\$258.109.521,00
4	\$267.143.355,00
Total	\$1.015.582.056,00

Periodo	Total
1	\$240.948.000,00
2	\$249.381.180,00
3	\$258.109.521,00
4	\$267.143.355,00
Total	

Entregable 2.3.5 Implementación del sistema

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$633.089.000,00
2	\$2.276.154.420,00
3	\$804.962.141,00
4	\$181.033.750,00
Total	\$3.895.239.311,00

Periodo	Total
1	\$633.089.000,00
2	\$2.276.154.420,00
3	\$804.962.141,00
4	\$181.033.750,00
Total	

Actividad 3.1.1 Producir y difundir material orientado a fomentar el aprendizaje permanente de los funcionarios

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$50.000.000,00
2	\$53.600.000,00
3	\$57.459.200,00
4	\$61.596.262,00
Total	\$222.655.462,00

Periodo	Total
1	\$50.000.000,00
2	\$53.600.000,00
3	\$57.459.200,00
4	\$61.596.262,00
Total	

Actividad 3.1.2 Suministrar capacitación a los funcionarios: inducción, re-inducción, actualización, adquisición de nuevos conocimientos, desarrollo de habilidades y competencias entre otros

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$450.000.000,00
2	\$482.400.000,00
3	\$517.132.800,00
4	\$554.366.361,00
Total	\$2.003.899.161,00

Periodo	Total
1	\$450.000.000,00
2	\$482.400.000,00
3	\$517.132.800,00
4	\$554.366.361,00
Total	

Actividad 3.1.3 Participar en actividades y eventos organizados por redes de conocimiento y comunidades de práctica para intercambiar experiencias y fomentar el aprendizaje

Periodo	Mano de obra calificada
2	\$35.000.000,00
3	\$40.000.000,00
4	\$45.000.000,00
Total	\$120.000.000,00

Periodo	Total
2	\$35.000.000,00
3	\$40.000.000,00
4	\$45.000.000,00
Total	

Entregable 3.2.1 Diagnóstico

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$112.200.000,00
2	\$120.278.400,00
3	\$128.938.445,00
4	\$138.222.013,00
Total	\$499.638.858,00

Periodo	Total
1	\$112.200.000,00
2	\$120.278.400,00
3	\$128.938.445,00
4	\$138.222.013,00
Total	

Entregable 3.2.2 Plan de trabajo

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$28.800.000,00
2	\$30.873.600,00
3	\$33.096.499,00
4	\$35.479.447,00
Total	\$128.249.546,00

Periodo	Total
1	\$28.800.000,00
2	\$30.873.600,00
3	\$33.096.499,00
4	\$35.479.447,00
Total	

Entregable 3.2.3 Divulgación

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$20.000.000,00
2	\$21.440.000,00
3	\$22.983.680,00
4	\$24.638.505,00
Total	\$89.062.185,00

Periodo	Total
1	\$20.000.000,00
2	\$21.440.000,00
3	\$22.983.680,00
4	\$24.638.505,00
Total	

Entregable 3.2.4 Documento metodológico validado

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$268.000.000,00
2	\$287.296.000,00
3	\$307.981.312,00
4	\$330.155.966,00
Total	\$1.193.433.278,00

Periodo	Total
1	\$268.000.000,00
2	\$287.296.000,00
3	\$307.981.312,00
4	\$330.155.966,00
Total	

Entregable 3.3.1 Documentos con acceso para consulta

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$80.000.000,00
2	\$385.760.000,00
3	\$150.000.000,00
Total	\$615.760.000,00

Periodo	Total
1	\$80.000.000,00
2	\$385.760.000,00
3	\$150.000.000,00
Total	

Entregable 3.3.2 Programa de gestión documental ejecutado

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$110.150.451,00
2	\$118.081.283,00
3	\$126.583.135,00
4	\$135.697.121,00
Total	\$490.511.990,00

Periodo	Total
1	\$110.150.451,00
2	\$118.081.283,00
3	\$126.583.135,00
4	\$135.697.121,00
Total	

Alternativa: Fortalecimiento de los Sistemas de Información y de Gestión de la Superintendencia de Sociedades

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	Bloqueo para hacer uso de los recursos o recorte presupuestal	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Incumplimiento parcial del objeto del proyecto	Realizar oportunamente la gestión contractual
2-Componente (Productos)	Administrativos	Que los costos obtenidos en el estudio técnico superen el presupuesto asignado por la Entidad	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	Ejecución parcial de las actividades previstas	Realizar estudios de mercado que cumplan con los atributos de calidad
	Administrativos	Características y funciones ofertadas que no están en el entregable final	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Productos que no cumplen con los atributos de calidad definidos, por lo tanto no soluciona la problemática o necesidad	Asignar Talento Humano idóneo y con la disposición de tiempo adecuada para realizar el respectivo seguimiento
	Administrativos	Características y funciones ofertadas que no están en el entregable final	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Productos que no cumplen con los atributos de calidad definidos, por lo tanto no soluciona la problemática o necesidad	Asignar Talento Humano idóneo y con la disposición de tiempo adecuada para realizar el respectivo seguimiento
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Inadecuada identificación de los requerimientos técnicos y funcionales de la solución	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Productos que no cumplen con los atributos de calidad definidos por los usuarios	Asignar Talento Humano idóneo y con la disposición de tiempo adecuada para realizar la identificación de los requerimientos
	Administrativos	Resistencia por parte de los funcionarios que poseen el conocimiento	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	Fuga de conocimiento y capital intelectual	Adoptar un plan de gestión del cambio y realizar seguimiento periódico a los resultados obtenidos en cada etapa del plan y sujeto a los resultados realizar los cambios que se requieran para lograr la aceptación del cambio por parte de los funcionarios

Alternativa: Fortalecimiento de los Sistemas de Información y de Gestión de la Superintendencia de Sociedades

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Reducción del costo de generar informes y reportes de forma manual

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Cantidad de informes y reportes generados de forma manual

Descripción Valor Unitario: Costo de generar reportes e informes de forma manual

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	26,00	\$946.083,00	\$24.598.158,00
1	26,00	\$1.070.966,00	\$27.845.116,00
2	26,00	\$1.148.076,00	\$29.849.976,00
3	26,00	\$1.231.885,00	\$32.029.010,00
4	26,00	\$1.321.813,00	\$34.367.138,00

Reducción del costo de entrenamiento y transferencia de conocimiento

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Numero de funcionarios que son entrenados en su puesto de trabajo

Descripción Valor Unitario: Costo de entrenar y transferir conocimiento a un funcionario nuevo en sus funciones

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	172,00	\$6.337.898,00	\$1.090.118.456,00
2	93,00	\$6.781.551,00	\$630.684.243,00
3	76,00	\$7.668.857,00	\$582.833.132,00
4	33,00	\$8.112.509,00	\$267.712.797,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$24.598.158,00	\$24.598.158,00

FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y DE GESTIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA DE
SOCIEDADES A NIVEL NACIONAL

Impreso el 22/04/2024 11:58:53 a. m.

1	\$1.117.963.572,00	\$1.117.963.572,00
2	\$660.534.219,00	\$660.534.219,00
3	\$614.862.142,00	\$614.862.142,00
4	\$302.079.935,00	\$302.079.935,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$19.678.526,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$19.678.526,4
1	\$894.370.857,6	\$0,0	\$0,0	\$24.806.150.451,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-23.911.779.593,4
2	\$528.427.375,2	\$0,0	\$0,0	\$33.627.461.628,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-33.099.034.252,8
3	\$491.889.713,6	\$0,0	\$0,0	\$32.359.350.625,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-31.867.460.911,4
4	\$241.663.948,0	\$0,0	\$0,0	\$27.657.646.565,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-27.415.982.617,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo- eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento de los Sistemas de Información y de Gestión de la Superintendencia de Sociedades					
\$-93.806.229.010,92	121550,42 %	\$0,02	\$2.477.136,18	\$95.642.227.953,71	\$-24.116.873.894,26

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de planeación	\$329.335.751,26
Documento para la planeación estratégica en TI	\$1.323.145.390,09
Servicios tecnológicos (Producto principal del proyecto)	\$731.039.248,16
Servicios de información implementados	\$3.810.593.428,51
Servicio de Educación informal para la gestión Administrativa	\$4.705.338,12
Documentos metodológicos	\$59.067.029,16
Servicio de Gestión Documental	\$908.227.272,02

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecimiento de los Sistemas de Información y de Gestión de la Superintendencia de Sociedades

04 - Alcance

El proyecto tiene como alcance el mejoramiento de la gestión institucional, para lo cual incorporará componentes tecnológicos para soportar la operación de los procesos y lograr eficiencia y transparencia en su ejecución. También busca facilitar los procesos de captura y procesamiento de los datos y brindar información objetiva y oportuna para la toma de decisiones en todos los niveles. De igual forma también permitirá la alineación de la gestión de TI con los objetivos estratégicos de la Entidad, así como aumentar la eficiencia institucional apoyándose en el uso y apropiación de TIC's, la gestión del conocimiento institucional y de los riesgos que afectan la continuidad del negocio, lo cual permitirá mejorar la forma como opera la Entidad

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Actualizar la arquitectura de negocio

Producto

1.1. Documentos de planeación

Indicador

1.1.1 Documentos de planeación realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 5,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	5,0000
3	1,0000	4	1,0000

02 - Objetivo 2

2. Fortalecer la gestión institucional a partir del uso de las TIC

Producto

2.1. Documento para la planeación estratégica en TI

Indicador

2.1.1 Documentos para la planeación estratégica en TI

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
3	1,0000	4	1,0000

Producto

2.2. Servicios tecnológicos (Producto principal del proyecto)

Indicador

2.2.1 Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología

Medido a través de: Porcentaje de capacidad

Meta total: 100,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	100,0000	2	100,0000
3	100,0000	4	100,0000

Indicador

2.2.2 Servicios y procesos mejorados con incorporación de tecnología

Medido a través de: Número

Meta total: 15,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: No

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	3,0000	2	5,0000
3	4,0000	4	3,0000
		Total:	15,0000

Producto

2.3. Servicios de información implementados

Indicador

2.3.1 Sistemas de información implementados

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
3	1,0000	4	1,0000
		Total:	4,0000

03 - Objetivo 3

3. Fortalecer la gestión del conocimiento institucional

Producto

3.1. Servicio de Educación informal para la gestión Administrativa

Indicador

3.1.1 Personas capacitadas

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 400,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	400,0000	2	400,0000
3	400,0000	4	400,0000

Producto

3.2. Documentos metodológicos

Indicador

3.2.1 Documentos metodológicos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 26,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	7,0000	2	7,0000
3	7,0000	4	5,0000
		Total:	26,0000

Producto

3.3. Servicio de Gestión Documental

Indicador

3.3.1 Sistema de gestión documental implementado

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
3	1,0000	4	1,0000

Indicador

3.3.2 Instrumentos archivísticos actualizados

Medido a través de: Número

Meta total: 50,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: No

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	25,0000	2	25,0000
		Total:	50,0000

Indicador

3.3.3 Procesos implementados

Medido a través de: Número

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: No

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	2,0000	2	1,0000
3	0,5000	4	0,5000
		Total:	4,0000

Regionalización

Producto: Documentos de planeación					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
1	0,00	50.000.000,00	1,0000	1,0000	0
2	0,00	1.700.000.000,00	5,0000	5,0000	0
3	0,00	110.000.000,00	1,0000	1,0000	0
4	0,00	120.000.000,00	1,0000	1,0000	0

Producto: Documento para la planeación estratégica en TI					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
1	0,00	716.428.000,00	1,0000	1,0000	0
2	0,00	472.252.980,00	1,0000	1,0000	0
3	0,00	178.281.834,00	1,0000	1,0000	0
4	0,00	184.521.699,00	1,0000	1,0000	0

Producto: Servicios tecnológicos (Producto principal del proyecto)					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
1	18.121.985.000,00	18.121.985.000,00	100,0000	100,0000	0
2	22.916.666.265,00	22.916.666.265,00	100,0000	100,0000	0
3	26.791.630.683,00	26.791.630.683,00	100,0000	100,0000	0
4	23.293.491.142,00	23.293.491.142,00	100,0000	100,0000	0

Producto: Servicios de información implementados					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
1	0,00	4.798.587.000,00	1,0000	1,0000	0
2	0,00	7.003.813.100,00	1,0000	1,0000	0
3	0,00	3.895.263.037,00	1,0000	1,0000	0
4	0,00	2.734.478.049,00	1,0000	1,0000	0

Producto: Servicio de Educación informal para la gestión Administrativa					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
1	500.000.000,00	500.000.000,00	400,0000	400,0000	0
2	571.000.000,00	571.000.000,00	400,0000	400,0000	0
3	614.592.000,00	614.592.000,00	400,0000	400,0000	0
4	660.962.623,00	660.962.623,00	300,0000	300,0000	0

Producto: Documentos metodológicos					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
1	0,00	429.000.000,00	7,0000	7,0000	0
2	0,00	459.888.000,00	7,0000	7,0000	0
3	0,00	492.999.936,00	7,0000	7,0000	0
4	0,00	528.495.931,00	5,0000	5,0000	0

Producto: Servicio de Gestión Documental					
Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Nacional	Nacional				
Periodo	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Beneficiarios
1	0,00	190.150.451,00	1,0000	1,0000	0
2	0,00	503.841.283,00	1,0000	1,0000	0
3	0,00	276.583.135,00	1,0000	1,0000	0
4	0,00	135.697.121,00	1,0000	1,0000	0

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor
Tecnologías de información y comunicaciones	Aplicaciones / Software		\$45.295.005.347,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$45.295.005.347,00
TOTAL POLITICA TRANSVERSAL			\$45.295.005.347,00
Tecnologías de información y comunicaciones	Infraestructura/Hardware		\$14.048.100.000,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$14.048.100.000,00
TOTAL POLITICA TRANSVERSAL			\$14.048.100.000,00
Tecnologías de información y comunicaciones	Servicios		\$53.744.293.442,00
	Total Categoría	Total Categoría	\$53.744.293.442,00
TOTAL POLITICA TRANSVERSAL			\$53.744.293.442,00