

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Fortalecimiento de la función jurisdiccional y administrativa de la Superintendencia de Sociedades a nivel Nacional

#### Tipología

A - Provisión de bienes y servicios

#### Código BPIN

202300000000149

#### Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 17/02/2023 02:45:29

Identificador: 575615

Formulador Ciudadano: Nini Johanna Rodríguez Álvarez

Formulador Oficial : Nini Johanna Rodríguez Álvarez

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

| Transformación                                                        | Pilar                                                                       | Catalizador                                                                                                                                                    | Componente                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática | 04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía | 01. De una economía extractivista a una sostenible y productiva: Política de Reindustrialización, hacia una economía del conocimiento, incluyente y sostenible | a. Reindustrialización para la sostenibilidad, el desarrollo económico y social |

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

## Instrumentos de planeación de grupos étnicos

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Debilidad en la gestión de la función jurisdiccional y administrativa de la Superintendencia de Sociedades

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

Los cambios en las dinámicas y entornos de mercado, sumados a la crisis desencadenada por la emergencia sanitaria ocasionada por el COVID-19, han afectado el cumplimiento normal de las obligaciones adquiridas por las empresas colombianas. A este panorama se suman los conflictos de tipo societario y administrativo que amenazan la permanencia de las sociedades, así como los problemas de gobernabilidad que son más comunes de lo que parecen y están afectando la sostenibilidad de las empresas en el largo plazo.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La Superintendencia de Sociedades a través del fortalecimiento de su función jurisdiccional y administrativa contribuye al crecimiento económico y social mediante la supervisión, protección y fortalecimiento de las sociedades y cámaras de comercio. La recuperación de empresas y activos en liquidación es posible con el apoyo de las facultades que le otorga la ley a Superintendencia de Sociedades. En este sentido, en la reorganización se busca un acuerdo de salvamento entre acreedores para que la empresa pague sus deudas con su productividad y siga existiendo. La intervención por su parte busca interponerse ante operaciones asociadas a malas prácticas de administración que no se enmarcan en la legalidad y atentan contra el patrimonio de los particulares y el orden público económico. En cambio, la liquidación busca cesar la actividad, consolidar el patrimonio y venderlo o entregarlo para el pago de las acreencias. Cabe aclarar que el interés público de la liquidación no es únicamente la asignación eficiente de recursos y la reasignación del capital, sino también la reincorporación de activos a la economía.

Teniendo en cuenta que la cantidad de solicitudes de admisión a procesos de insolvencia se mantiene constante, la Entidad deberá orientar sus esfuerzos a fortalecer el proceso de supervisión basado en riesgo para reducir el número de sociedades que entran en situación de insolvencia. Teniendo en cuenta la composición del inventario de los procesos de insolvencia de los procesos asociados a la insolvencia empresarial, la Entidad deberá realizar las gestiones necesarias para que las sociedades que se encuentran en situación de insolvencia cumplan con el acuerdo de reestructuración pactado, conservando así la permanencia de las empresas y la conservación del empleo.

01 - Causas que generan el problema

| Causas directas                                                                       | Causas indirectas                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Deficiencias en el modelo de operación interno para administrar justicia           | 1.1 Capacidad de respuesta insuficiente para atender la demanda creciente de procesos de insolvencia empresarial, intervención judicial y conflictos societarios    |
| 2. Deficiencias en el modelo operacional interno para ejercer supervisión             | 2.2 Debilidad en los puntos de control del proceso de supervisión                                                                                                   |
| 3. Debilidades en la gestión institucional que promueve la competitividad empresarial | 3.3 Baja cobertura en eventos orientados a promover la reactivación económica de las empresas                                                                       |
|                                                                                       | 3.4 Baja cobertura en eventos orientados a la formalización empresarial                                                                                             |
|                                                                                       | 3.5 Baja cobertura en eventos orientados a promover la adopción de prácticas de sostenibilidad, responsabilidad social empresarial y gestión de riesgos societarios |
|                                                                                       | 3.6 Carencia de espacios que permitan intercambiar y potenciar el conocimiento con los grupos de valor                                                              |

02 - Efectos generados por el problema

| Efectos directos                                                                                                      | Efectos indirectos                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Represamiento de solicitudes y pérdida de oportunidad en la atención                                               | 1.1 Pérdida de la empresa viable como unidad de explotación económica y fuente generadora de empleo, desaprovechamiento del patrimonio de las sociedades insolventes y demoras en la consolidación del activo de los intervenidos |
|                                                                                                                       | 1.2 Afectación del orden público económico                                                                                                                                                                                        |
| 2. Abstención del mercado para transar con las sociedades que son percibidas en situación de riesgo                   | 2.3 Pérdida de confianza de los inversionistas                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                       | 2.4 Obstaculización del crecimiento y desarrollo empresarial del país                                                                                                                                                             |
| 3. Informalidad empresarial e incumplimiento de los principios básicos que aseguren un gobierno corporativo saludable | 3.5 Barreras de acceso a los sistemas de financiamiento e inyección de capital                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                       | 3.6 Limitación de la escala de producción de las empresas que afectan la productividad y el crecimiento                                                                                                                           |

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

| Participante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Contribución o Gestión                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Actor:</b> Nacional<br><b>Entidad:</b> Departamento Administrativo Nacional De Planeación - Gestión General<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Que la entidad pueda atender la problemática que presenta                                                                                           | Apoyar técnicamente en la formulación del proyecto                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Gremios empresariales<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Atención oportuna, Creación de ecosistema de rescate empresarial, en el que, a través de planes de negocios, fuentes de financiación, entre otros, se rescaten a las empresas.                         | Participar activamente en las mesas de trabajo y encuentros regionales.                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Actor:</b> Nacional<br><b>Entidad:</b> Ministerio De Hacienda Y Crédito Publico - Gestión General<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Que los recursos financieros asignados a la Superintendencia de Sociedades para el desarrollo del proyecto sean ejecutados conforme a planeación del proyecto | Asignar a la Superintendencia de Sociedades los recursos solicitados para la ejecución del proyecto en el horizonte de tiempo planificado.                                                                                                                                                |
| <b>Actor:</b> Nacional<br><b>Entidad:</b> Superintendencia De Sociedades<br><b>Posición:</b> Cooperante<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Formular y ejecutar satisfactoriamente el proyecto                                                                                                                                        | Aportar el talento humano competente para administrar el proyecto                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Actor:</b> Otro<br><b>Entidad:</b> Usuarios de los trámites y servicios ofrecidos por la entidad<br><b>Posición:</b> Beneficiario<br><b>Intereses o Expectativas:</b> Que se les respeten sus derechos como usuarios y que la entidad cumpla con el objeto para el cual fue creada.                                                | Utilizar los espacios dispuestos por la entidad para la prestación del servicio, implementando una cultura de uso y apropiación de los servicios y ejerciendo su derecho a la atención como usuario y ciudadano y retroalimentar a la entidad y tener participación activa como ciudadano |

## 02 - Análisis de los participantes

Interpretación de los resultados del análisis, intereses y expectativas realizado por la Entidad a sus grupos de valor en la vigencia 2022, resultados de procesos de construcción conjunta y co-creación con usuarios y retroalimentación recibida por parte de los usuarios internos y externos. Relacionamiento de la Entidad con el sector académico y gremios empresariales. Ejercicios de participación ciudadana y mesas de trabajo para identificar aspectos a mejorar en la prestación de los servicios.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

487.117

Fuente de la información

Delegaturas de la Superintendencia de Sociedades

Localización

| Ubicación general                                                                                                                                  | Localización específica                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Región:</b> Andina<br><b>Departamento:</b> Bogotá<br><b>Municipio:</b><br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b>                      | Bogotá y alrededores                                                         |
| <b>Región:</b> Caribe<br><b>Departamento:</b> Atlántico<br><b>Municipio:</b> Barranquilla<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b>      | Barranquilla, Puerto Colombia, Valledupar, Soledad, Santa Marta, Aguachica   |
| <b>Región:</b> Caribe<br><b>Departamento:</b> Bolívar<br><b>Municipio:</b> Cartagena de Indias<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b> | Cartagena, Montería , Sampedo, San Andrés                                    |
| <b>Región:</b> Andina<br><b>Departamento:</b> Antioquia<br><b>Municipio:</b> Medellín<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b>          | Medellín, Itagüí, Betania, Guarne, La Unión, Necoclí, Sabaneta , La Estrella |

|                                                                                                                                                  |                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Región:</b> Andina<br><b>Departamento:</b> Caldas<br><b>Municipio:</b> Manizales<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b>          | Manizales, Villamaría, Supía, Puerto Salgar, Pereira, La Dorada, Armenia             |
| <b>Región:</b> Pacífico<br><b>Departamento:</b> Valle del Cauca<br><b>Municipio:</b> Cali<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b>    | Cali, Yumbo, Pasto                                                                   |
| <b>Región:</b> Andina<br><b>Departamento:</b> Santander<br><b>Municipio:</b> Bucaramanga<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b>     | Bucaramanga, Barrancabermeja, Piedecuesta , Floridablanca, Valledupar, Girón, Ábrego |
| <b>Región:</b> Andina<br><b>Departamento:</b> Norte de Santander<br><b>Municipio:</b> Cúcuta<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b> |                                                                                      |

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

487.117

Fuente de la información

Delegaturas de la Superintendencia de Sociedades

Localización

| Ubicación general                                                                                                                                  | Localización específica                   | Nombre del consejo comunitario |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Región:</b> Caribe<br><b>Departamento:</b> Bolívar<br><b>Municipio:</b> Cartagena de Indias<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b> | Cartagena, Montería , Sampués, San Andrés |                                |

|                                                                                                                                                  |                                                                                      |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>Región:</b> Caribe<br><b>Departamento:</b> Atlántico<br><b>Municipio:</b> Barranquilla<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b>    | Barranquilla, Puerto Colombia, Valledupar, Soledad, Santa Marta, Aguachica           |  |
| <b>Región:</b> Andina<br><b>Departamento:</b> Bogotá<br><b>Municipio:</b><br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b>                    | Bogotá y alrededores                                                                 |  |
| <b>Región:</b> Andina<br><b>Departamento:</b> Norte de Santander<br><b>Municipio:</b> Cúcuta<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b> |                                                                                      |  |
| <b>Región:</b> Andina<br><b>Departamento:</b> Santander<br><b>Municipio:</b> Bucaramanga<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b>     | Bucaramanga, Barrancabermeja, Piedecuesta , Floridablanca, Valledupar, Girón, Ábrego |  |
| <b>Región:</b> Pacífico<br><b>Departamento:</b> Valle del Cauca<br><b>Municipio:</b> Cali<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b>    | Cali, Yumbo, Pasto                                                                   |  |
| <b>Región:</b> Andina<br><b>Departamento:</b> Caldas<br><b>Municipio:</b> Manizales<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b>          | Manizales, Villamaría, Supía, Puerto Salgar, Pereira, La Dorada, Armenia             |  |
| <b>Región:</b> Andina<br><b>Departamento:</b> Antioquia<br><b>Municipio:</b> Medellín<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b>        | Medellín, Itagüí, Betania, Guarne, La Unión, Necoclí, Sabaneta , La Estrella         |  |

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Debilidad en la gestión de la función jurisdiccional y administrativa de la Superintendencia de Sociedades

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la gestión de la función jurisdiccional y administrativa de la Superintendencia de Sociedades

Indicadores para medir el objetivo general

| Indicador objetivo                                                                      | Descripción                                                                                                      | Fuente de verificación                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Empresas recuperadas usando los mecanismos de reorganización empresarial                | <b>Medido a través de:</b> Número<br><b>Meta:</b> 100<br><b>Tipo de fuente:</b> Informe                          | Informe mensual registrado en PIIP                                                    |
| Cuantías económicas reconocidas a la población afectada por captación ilegal            | <b>Medido a través de:</b> Millones de pesos<br><b>Meta:</b> 4.000.000.000.000<br><b>Tipo de fuente:</b> Informe | Seguimiento mensual registrado en la Plataforma Integrada de Inversión Pública – PIIP |
| Reducción del inventario de procesos asociados a insolvencia empresarial                | <b>Medido a través de:</b> Porcentaje<br><b>Meta:</b> 10<br><b>Tipo de fuente:</b> Informe                       | Seguimiento mensual registrado en la Plataforma Integrada de Inversión Pública – PIIP |
| Implementación de nuevos mecanismos alternos para la resolución de controversias (MASC) | <b>Medido a través de:</b> Número<br><b>Meta:</b> 1<br><b>Tipo de fuente:</b> Informe                            | Seguimiento mensual registrado en la Plataforma Integrada de Inversión Pública – PIIP |
| Modelos de supervisión inteligente y focalizada                                         | <b>Medido a través de:</b> Número<br><b>Meta:</b> 2<br><b>Tipo de fuente:</b> Informe                            | Seguimiento mensual registrado en la Plataforma Integrada de Inversión Pública – PIIP |

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

| Causa relacionada                                                                                                                                                                                 | Objetivos específicos                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Causa directa 1</b><br><br>Deficiencias en el modelo de operación interno para administrar justicia                                                                                            | Mejorar el modelo de operación interno para administrar justicia                                                         |
| <b>Causa indirecta 1.1</b><br><br>Capacidad de respuesta insuficiente para atender la demanda creciente de procesos de insolvencia empresarial, intervención judicial y conflictos societarios    | Aumentar la capacidad de respuesta en la administración de justicia                                                      |
| <b>Causa directa 2</b><br><br>Deficiencias en el modelo operacional interno para ejercer supervisión                                                                                              | Mejorar el modelo de operación interno para ejercer supervisión                                                          |
| <b>Causa indirecta 2.1</b><br><br>Debilidad en los puntos de control del proceso de supervisión                                                                                                   | Realizar los análisis necesarios y pertinentes que faciliten la supervisión                                              |
| <b>Causa directa 3</b><br><br>Debilidades en la gestión institucional que promueve la competitividad empresarial                                                                                  | Fortalecer la gestión institucional orientada a promover la competitividad de las sociedades                             |
| <b>Causa indirecta 3.1</b><br><br>Baja cobertura en eventos orientados a promover la reactivación económica de las empresas                                                                       | Promover la reactivación económica de las empresas                                                                       |
| <b>Causa indirecta 3.2</b><br><br>Baja cobertura en eventos orientados a la formalización empresarial                                                                                             | Promover la formalización empresarial                                                                                    |
| <b>Causa indirecta 3.3</b><br><br>Baja cobertura en eventos orientados a promover la adopción de prácticas de sostenibilidad, responsabilidad social empresarial y gestión de riesgos societarios | Promover la adopción de prácticas de sostenibilidad, responsabilidad social empresarial y gestión de riesgos societarios |
| <b>Causa indirecta 3.4</b><br><br>Carencia de espacios que permitan intercambiar y potenciar el conocimiento con los grupos de valor                                                              | Generar espacios con los grupos de valor para intercambiar y potenciar el conocimiento                                   |

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

| Nombre de la alternativa                                                                                         | Se evaluará con esta herramienta | Estado   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------|
| Fortalecimiento de la gestión de la función jurisdiccional y administrativa de la Superintendencia de Sociedades | Si                               | Completo |

Evaluaciones a realizar

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Rentabilidad:                      | Si |
| Costo - Eficiencia y Costo mínimo: | No |
| Evaluación multicriterio:          | No |

Alternativa 1. Fortalecimiento de la gestión de la función jurisdiccional y administrativa de la Superintendencia de Sociedades

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Reconocimiento a afectados por captación ilegal

Medido a través de

Número

Descripción

Gestión realizada por la Entidad para devolver el dinero a los afectados por captación ilegal

Descripción de la Demanda

Cantidad de afectados

Descripción de la Oferta

Cantidad de afectados a los que se les logra devolver el dinero

| Año  | Oferta     | Demanda    | Déficit     |
|------|------------|------------|-------------|
| 2021 | 142.324,00 | 233.247,00 | -90.923,00  |
| 2022 | 146.739,00 | 256.154,00 | -109.415,00 |
| 2023 | 152.704,00 | 284.734,00 | -132.030,00 |

Bien o servicio

Procesos jurisdiccionales atendidos

Medido a través de

Número

Descripción

Procesos jurisdiccionales atendidos con oportunidad

Descripción de la Demanda

Procesos jurisdiccionales que requieren ser atendidos

Descripción de la Oferta

Procesos jurisdiccionales que son atendidos con oportunidad

| Año  | Oferta | Demanda  | Déficit |
|------|--------|----------|---------|
| 2020 | 628,00 | 1.197,00 | -569,00 |
| 2021 | 681,00 | 1.387,00 | -706,00 |
| 2022 | 601,00 | 954,00   | -353,00 |
| 2023 | 464,00 | 848,00   | -384,00 |
| 2024 | 724,00 | 1.014,00 | -290,00 |
| 2025 | 975,00 | 1.192,00 | -217,00 |
| 2026 | 796,00 | 971,00   | -175,00 |
| 2027 | 850,00 | 1.000,00 | -150,00 |

**Alternativa:** Fortalecimiento de la gestión de la función jurisdiccional y administrativa de la Superintendencia de Sociedades

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

El proyecto que resuelve la necesidad que tiene la Superintendencia de Sociedades frente al fortalecimiento de la función jurisdiccional y administrativa, a través del mejoramiento del modelo de operación interno para administrar justicia y ejercer supervisión, así como el fortalecimiento de la gestión institucional orientada a promover la competitividad de las sociedades en Colombia.

El proyecto tiene una orientación de esfuerzos que le apuntan al incremento en la productividad y el crecimiento empresarial del país, lo cual se han planeado lograr mediante acciones focalizadas para la recuperación y conservación de la empresa viable como unidad de explotación económica y fuente generadora de empleo, la normalización de las relaciones comerciales y crediticias de las sociedades, la reincorporación de activos a la economía, la promoción de la formalización empresarial y del crecimiento de las sociedades de manera óptima y controlada sin que se generen desequilibrios en su administración, el acceso a sistemas de financiamiento para empresas en proceso de reactivación económica, entre otras.

Alternativa: Fortalecimiento de la gestión de la función jurisdiccional y administrativa de la Superintendencia de Sociedades

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

| Ubicación general                                                                                                                                                  | Ubicación específica |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <p>Región: Andina</p> <p>Departamento: Bogotá</p> <p>Municipio:</p> <p>Tipo de Agrupación:</p> <p>Agrupación:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>                 |                      |
| <p>Región: Pacífico</p> <p>Departamento: Valle del Cauca</p> <p>Municipio: Cali</p> <p>Tipo de Agrupación:</p> <p>Agrupación:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p> |                      |
| <p>Región: Andina</p> <p>Departamento: Caldas</p> <p>Municipio: Manizales</p> <p>Tipo de Agrupación:</p> <p>Agrupación:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>       |                      |
| <p>Región: Andina</p> <p>Departamento: Antioquia</p> <p>Municipio: Medellín</p> <p>Tipo de Agrupación:</p> <p>Agrupación:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>     |                      |

| Ubicación general                                                                                                                                                                         | Ubicación específica |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Región:</b> Andina<br><b>Departamento:</b> Santander<br><b>Municipio:</b> Bucaramanga<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b><br><b>Latitud:</b><br><b>Longitud:</b>       |                      |
| <b>Región:</b> Caribe<br><b>Departamento:</b> Atlántico<br><b>Municipio:</b> Barranquilla<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b><br><b>Latitud:</b><br><b>Longitud:</b>      |                      |
| <b>Región:</b> Caribe<br><b>Departamento:</b> Bolívar<br><b>Municipio:</b> Cartagena de Indias<br><b>Tipo de Agrupación:</b><br><b>Agrupación:</b><br><b>Latitud:</b><br><b>Longitud:</b> |                      |

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Cercanía a la población objetivo

Alternativa: Fortalecimiento de la gestión de la función jurisdiccional y administrativa de la Superintendencia de Sociedades

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 19.692.467.033,93

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 13.164.569.552,20

Mejorar el modelo de operación interno para administrar justicia

| Producto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Actividad y/o Entregable                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1 Servicios de apoyo jurisdiccional</b> (Producto principal del proyecto)<br><br><b>Complemento:</b><br><br><b>Medido a través de:</b> Número de trámites<br><br><b>Cantidad:</b> 28.000,0000<br><br><b>Costo:</b> \$ 11.536.669.649,20<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Localización:</b><br><br><b>Número de Personas:</b> 457661<br><br><b>Acumulativo o no:</b> No Acumulativo<br><br><b>Población Beneficiaria:</b> 457661 | <b>1.1.1 Atender trámites y solicitudes asociadas a procesos de reorganización empresarial</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 7.002.980.590,63<br><br><b>Etapas:</b> Inversión |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>1.1.2 Atender trámites y solicitudes asociadas a procesos de liquidación judicial.</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 2.813.692.819,96<br><br><b>Etapas:</b> Inversión      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>1.1.3 Atender trámites y solicitudes asociadas a procesos de intervención judicial.</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 1.069.447.060,27<br><br><b>Etapas:</b> Inversión     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>1.1.4 Atender procesos de asuntos societarios</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 337.649.307,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>1.1.5 Atender solicitudes asociadas a la resolución de controversias</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 312.899.871,34<br><br><b>Etapas:</b> Inversión                      |

| Producto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Actividad y/o Entregable                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.2 Documentos de lineamientos técnicos</b><br><br><b>Complemento:</b><br><br><b>Medido a través de:</b> Número de documentos<br><br><b>Cantidad:</b> 7,0000<br><br><b>Costo:</b> \$ 1.627.899.903,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Localización:</b><br><br><b>Número de Personas:</b> 4465<br><br><b>Acumulativo o no:</b> No Acumulativo<br><br><b>Población Beneficiaria:</b> 4465 | <b>1.2.1 Documento con la descripción de procesos, métodos y herramientas</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 1.563.899.903,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>1.2.2 Divulgación</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 64.000.000,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión                                                         |

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 2.976.627.655,00

Mejorar el modelo de operación interno para ejercer supervisión

| Producto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Actividad y/o Entregable                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2.1 Documentos de investigación</b><br><br><b>Complemento:</b><br><br><b>Medido a través de:</b> Número de documentos<br><br><b>Cantidad:</b> 4,0000<br><br><b>Costo:</b> \$ 2.976.627.655,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Localización:</b><br><br><b>Número de Personas:</b> 486878<br><br><b>Acumulativo o no:</b> No Acumulativo<br><br><b>Población Beneficiaria:</b> 486878 | <b>2.1.1 Informe de fase de recolección</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 512.443.386,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>2.1.2 Resultados análisis de información</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 2.464.184.269,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión |

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 3.551.269.826,73

Fortalecer la gestión institucional orientada a promover la competitividad de las sociedades

| Producto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Actividad y/o Entregable                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1 Servicio de educación informal</b><br><br><b>Complemento:</b><br><br><b>Medido a través de:</b> Número de personas<br><br><b>Cantidad:</b> 2.850,0000<br><br><b>Costo:</b> \$ 1.674.871.338,57<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Localización:</b><br><br><b>Número de Personas:</b> 487117<br><br><b>Acumulativo o no:</b> No Acumulativo<br><br><b>Población Beneficiaria:</b> 487117                                          | <b>3.1.1 Participar en redes de conocimiento y comunidades de práctica para intercambiar experiencias y fomentar el aprendizaje</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 344.006.388,41<br><br><b>Etapas:</b> Inversión                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>3.1.2 Participar en mesas de trabajo y otros eventos organizados por organismos multilaterales, para tratar temas asociados a la misionalidad de la Entidad</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 470.390.303,86<br><br><b>Etapas:</b> Inversión                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>3.1.3 Producir material especializado para compartir y difundir el conocimiento que produce la Entidad</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 430.237.323,09<br><br><b>Etapas:</b> Inversión                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>3.1.4 Generar espacios con los grupos de valor para intercambiar y potenciar el conocimiento en temas propios de los asuntos misionales y de competencia de la Superintendencia de Sociedades</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 430.237.323,21<br><br><b>Etapas:</b> Inversión                                       |
| <b>3.2 Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial</b><br><br><b>Complemento:</b><br><br><b>Medido a través de:</b> Número de personas<br><br><b>Cantidad:</b> 20.000,0000<br><br><b>Costo:</b> \$ 1.181.436.080,16<br><br><b>Etapas:</b> Inversión<br><br><b>Localización:</b><br><br><b>Número de Personas:</b> 37579<br><br><b>Acumulativo o no:</b> No Acumulativo<br><br><b>Población Beneficiaria:</b> 37579 | <b>3.2.1 Organizar y/o participar en eventos orientados a promover la adopción de buenas prácticas de sostenibilidad y responsabilidad social empresarial</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 281.459.772,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>3.2.2 Organizar y/o participar en eventos orientados a promover la adopción de buenas prácticas de gobierno corporativo y sistemas de autorregulación para la gestión del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo</b><br><br><b>Costo:</b> \$ 209.330.444,00<br><br><b>Etapas:</b> Inversión |

| Producto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Actividad y/o Entregable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>3.2</b> Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial</p> <p><b>Complemento:</b></p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de personas</p> <p><b>Cantidad:</b> 20.000,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 1.181.436.080,16</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Localización:</b></p> <p><b>Número de Personas:</b> 37579</p> <p><b>Acumulativo o no:</b> No Acumulativo</p> <p><b>Población Beneficiaria:</b> 37579</p> | <p><b>3.2.3</b> Organizar y/o participar en eventos orientados a promover las empresas en reactivación económica</p> <p><b>Costo:</b> \$ 690.645.864,16</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p>                                                                                                                                                         |
| <p><b>3.3</b> Servicio para la formalización empresarial y de productos y/o Servicio</p> <p><b>Complemento:</b></p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de empresas</p> <p><b>Cantidad:</b> 1.500,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 694.962.408,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Localización:</b></p> <p><b>Número de Personas:</b> 2500</p> <p><b>Acumulativo o no:</b> No Acumulativo</p> <p><b>Población Beneficiaria:</b> 2500</p>        | <p><b>3.3.1</b> Producir y divulgar contenidos en materia de formalización empresarial</p> <p><b>Costo:</b> \$ 138.992.479,20</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>3.3.2</b> Organizar y/o participar en eventos orientados a promover la formalización empresarial</p> <p><b>Costo:</b> \$ 555.969.928,80</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> |

Alternativa: Fortalecimiento de la gestión de la función jurisdiccional y administrativa de la Superintendencia de Sociedades

Actividad 1.1.1 Atender trámites y solicitudes asociadas a procesos de reorganización empresarial

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$1.595.705.440,00      |
| 2       | \$1.700.382.244,00      |
| 3       | \$1.800.401.111,11      |
| 4       | \$1.906.491.795,52      |
| Total   | \$7.002.980.590,63      |

| Periodo | Total              |
|---------|--------------------|
| 1       | \$1.595.705.440,00 |
| 2       | \$1.700.382.244,00 |
| 3       | \$1.800.401.111,11 |
| 4       | \$1.906.491.795,52 |
| Total   |                    |

Actividad 1.1.2 Atender trámites y solicitudes asociadas a procesos de liquidación judicial.

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$743.267.448,00        |
| 2       | \$646.659.196,81        |
| 3       | \$689.186.499,15        |
| 4       | \$734.579.676,00        |
| Total   | \$2.813.692.819,96      |

| Periodo | Total            |
|---------|------------------|
| 1       | \$743.267.448,00 |
| 2       | \$646.659.196,81 |
| 3       | \$689.186.499,15 |
| 4       | \$734.579.676,00 |
| Total   |                  |

Actividad 1.1.3 Atender trámites y solicitudes asociadas a procesos de intervención judicial.

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$247.755.816,00        |
| 2       | \$260.391.362,62        |
| 3       | \$273.671.322,11        |
| 4       | \$287.628.559,54        |
| Total   | \$1.069.447.060,27      |

| Periodo | Total            |
|---------|------------------|
| 1       | \$247.755.816,00 |
| 2       | \$260.391.362,62 |
| 3       | \$273.671.322,11 |
| 4       | \$287.628.559,54 |
| Total   |                  |

Actividad 1.1.4 Atender procesos de asuntos societarios

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 2       | \$107.000.000,00        |
| 3       | \$112.457.000,00        |
| 4       | \$118.192.307,00        |
| Total   | \$337.649.307,00        |

| Periodo | Total            |
|---------|------------------|
| 2       | \$107.000.000,00 |
| 3       | \$112.457.000,00 |
| 4       | \$118.192.307,00 |
| Total   |                  |

Actividad 1.1.5 Atender solicitudes asociadas a la resolución de controversias

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$72.488.640,00         |
| 2       | \$76.185.560,64         |
| 3       | \$80.071.024,23         |
| 4       | \$84.154.646,47         |
| Total   | \$312.899.871,34        |

| Periodo | Total           |
|---------|-----------------|
| 1       | \$72.488.640,00 |
| 2       | \$76.185.560,64 |
| 3       | \$80.071.024,23 |
| 4       | \$84.154.646,47 |
| Total   |                 |

Entregable 1.2.1 Documento con la descripción de procesos, métodos y herramientas

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$274.827.210,00        |
| 2       | \$488.489.906,00        |
| 3       | \$420.058.892,00        |
| 4       | \$380.523.895,00        |
| Total   | \$1.563.899.903,00      |

| Periodo | Total            |
|---------|------------------|
| 1       | \$274.827.210,00 |
| 2       | \$488.489.906,00 |
| 3       | \$420.058.892,00 |
| 4       | \$380.523.895,00 |
| Total   |                  |

Entregable 1.2.2 Divulgación

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$21.000.000,00         |
| 2       | \$43.000.000,00         |
| Total   | \$64.000.000,00         |

| Periodo | Total           |
|---------|-----------------|
| 1       | \$21.000.000,00 |
| 2       | \$43.000.000,00 |
| Total   |                 |

Entregable 2.1.1 Informe de fase de recolección

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$118.716.329,00        |
| 2       | \$124.770.862,00        |
| 3       | \$131.134.176,00        |
| 4       | \$137.822.019,00        |
| Total   | \$512.443.386,00        |

| Periodo | Total            |
|---------|------------------|
| 1       | \$118.716.329,00 |
| 2       | \$124.770.862,00 |
| 3       | \$131.134.176,00 |
| 4       | \$137.822.019,00 |
| Total   |                  |

Entregable 2.1.2 Resultados análisis de información

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$570.870.693,00        |
| 2       | \$599.985.098,00        |
| 3       | \$630.584.338,00        |
| 4       | \$662.744.140,00        |
| Total   | \$2.464.184.269,00      |

| Periodo | Total            |
|---------|------------------|
| 1       | \$570.870.693,00 |
| 2       | \$599.985.098,00 |
| 3       | \$630.584.338,00 |
| 4       | \$662.744.140,00 |
| Total   |                  |

Actividad 3.1.1 Participar en redes de conocimiento y comunidades de práctica para intercambiar experiencias y fomentar el aprendizaje

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$79.695.000,00         |
| 2       | \$83.759.445,00         |
| 3       | \$88.031.176,70         |
| 4       | \$92.520.766,71         |
| Total   | \$344.006.388,41        |

| Periodo | Total           |
|---------|-----------------|
| 1       | \$79.695.000,00 |
| 2       | \$83.759.445,00 |
| 3       | \$88.031.176,70 |
| 4       | \$92.520.766,71 |
| Total   |                 |

Actividad 3.1.2 Participar en mesas de trabajo y otros eventos organizados por organismos multilaterales, para tratar temas asociados a la misionalidad de la Entidad

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$108.974.009,00        |
| 2       | \$114.531.683,46        |
| 3       | \$120.372.799,32        |
| 4       | \$126.511.812,08        |
| Total   | \$470.390.303,86        |

| Periodo | Total            |
|---------|------------------|
| 1       | \$108.974.009,00 |
| 2       | \$114.531.683,46 |
| 3       | \$120.372.799,32 |
| 4       | \$126.511.812,08 |
| Total   |                  |

Actividad 3.1.3 Producir material especializado para compartir y difundir el conocimiento que produce la Entidad

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$99.671.880,00         |
| 2       | \$104.755.145,88        |
| 3       | \$110.097.658,32        |
| 4       | \$115.712.638,89        |
| Total   | \$430.237.323,09        |

| Periodo | Total            |
|---------|------------------|
| 1       | \$99.671.880,00  |
| 2       | \$104.755.145,88 |
| 3       | \$110.097.658,32 |
| 4       | \$115.712.638,89 |
| Total   |                  |

Actividad 3.1.4 Generar espacios con los grupos de valor para intercambiar y potenciar el conocimiento en temas propios de los asuntos misionales y de competencia de la Superintendencia de Sociedades

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$99.671.880,00         |
| 2       | \$104.755.146,00        |
| 3       | \$110.097.658,32        |
| 4       | \$115.712.638,89        |
| Total   | \$430.237.323,21        |

| Periodo | Total            |
|---------|------------------|
| 1       | \$99.671.880,00  |
| 2       | \$104.755.146,00 |
| 3       | \$110.097.658,32 |
| 4       | \$115.712.638,89 |
| Total   |                  |

Actividad 3.2.1 Organizar y/o participar en eventos orientados a promover la adopción de buenas prácticas de sostenibilidad y responsabilidad social empresarial

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$65.205.000,00         |
| 2       | \$68.530.455,00         |
| 3       | \$72.025.508,00         |
| 4       | \$75.698.809,00         |
| Total   | \$281.459.772,00        |

| Periodo | Total           |
|---------|-----------------|
| 1       | \$65.205.000,00 |
| 2       | \$68.530.455,00 |
| 3       | \$72.025.508,00 |
| 4       | \$75.698.809,00 |
| Total   |                 |

Actividad 3.2.2 Organizar y/o participar en eventos orientados a promover la adopción de buenas prácticas de gobierno corporativo y sistemas de autorregulación para la gestión del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$48.495.000,00         |
| 2       | \$50.968.245,00         |
| 3       | \$53.567.625,00         |
| 4       | \$56.299.574,00         |
| Total   | \$209.330.444,00        |

| Periodo | Total           |
|---------|-----------------|
| 1       | \$48.495.000,00 |
| 2       | \$50.968.245,00 |
| 3       | \$53.567.625,00 |
| 4       | \$56.299.574,00 |
| Total   |                 |

Actividad 3.2.3 Organizar y/o participar en eventos orientados a promover las empresas en reactivación económica

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$160.000.000,00        |
| 2       | \$168.160.000,00        |
| 3       | \$176.736.160,00        |
| 4       | \$185.749.704,16        |
| Total   | \$690.645.864,16        |

| Periodo | Total            |
|---------|------------------|
| 1       | \$160.000.000,00 |
| 2       | \$168.160.000,00 |
| 3       | \$176.736.160,00 |
| 4       | \$185.749.704,16 |
| Total   |                  |

Actividad 3.3.1 Producir y divulgar contenidos en materia de formalización empresarial

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$32.200.000,00         |
| 2       | \$33.842.200,00         |
| 3       | \$35.568.152,20         |
| 4       | \$37.382.127,00         |
| Total   | \$138.992.479,20        |

| Periodo | Total           |
|---------|-----------------|
| 1       | \$32.200.000,00 |
| 2       | \$33.842.200,00 |
| 3       | \$35.568.152,20 |
| 4       | \$37.382.127,00 |
| Total   |                 |

Actividad 3.3.2 Organizar y/o participar en eventos orientados a promover la formalización empresarial

| Periodo | Mano de obra calificada |
|---------|-------------------------|
| 1       | \$128.800.000,00        |
| 2       | \$135.368.800,00        |
| 3       | \$142.272.608,80        |
| 4       | \$149.528.520,00        |
| Total   | \$555.969.928,80        |

| Periodo | Total            |
|---------|------------------|
| 1       | \$128.800.000,00 |
| 2       | \$135.368.800,00 |
| 3       | \$142.272.608,80 |
| 4       | \$149.528.520,00 |
| Total   |                  |

Alternativa: Fortalecimiento de la gestión de la función jurisdiccional y administrativa de la Superintendencia de Sociedades

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

|                                | Tipo de riesgo  | Descripción del riesgo                                                    | Probabilidad e impacto                                                 | Efectos                                                                                                                | Medidas de mitigación                                                                                         |
|--------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1-Propósito (Objetivo general) | Financieros     | Bloqueo para hacer uso de los recursos o recorte presupuestal             | <b>Probabilidad:</b><br>3. Moderado<br><br><b>Impacto:</b> 4. Mayor    | Incumplimiento parcial del objeto del proyecto                                                                         | Realizar oportunamente la gestión contractual                                                                 |
| 2-Componente (Productos)       | Administrativos | Demoras en la gestión contractual                                         | <b>Probabilidad:</b><br>3. Moderado<br><br><b>Impacto:</b> 3. Moderado | Retrasos en la ejecución de las actividades planeadas                                                                  | Realizar oportunamente la gestión contractual                                                                 |
| 3-Actividad y/o Entregable     | Administrativos | Características y funciones ofertadas que no están en el entregable final | <b>Probabilidad:</b><br>3. Moderado<br><br><b>Impacto:</b> 4. Mayor    | Productos que no cumplen con los atributos de calidad definidos, por lo tanto no soluciona la problemática o necesidad | Asignar Talento Humano idóneo y con la disposición de tiempo adecuada para realizar el respectivo seguimiento |

Alternativa: Fortalecimiento de la gestión de la función jurisdiccional y administrativa de la Superintendencia de Sociedades

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Recaudo de acreencias en las cuales SuperSociedades es una parte en los procesos concursales

Tipo: Ingresos

Medido a través de: Millones de pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Sociedades que tienen acreencias con la Entidad en procesos concursales

Descripción Valor Unitario: Acreencias de las sociedades con la entidad en procesos concursales

| Periodo | Cantidad | Valor unitario | Valor total        |
|---------|----------|----------------|--------------------|
| 1       | 471,00   | \$3.600.000,00 | \$1.695.600.000,00 |
| 2       | 523,00   | \$3.600.000,00 | \$1.882.800.000,00 |
| 3       | 596,00   | \$3.600.000,00 | \$2.145.600.000,00 |
| 4       | 640,00   | \$3.600.000,00 | \$2.304.000.000,00 |

Ingresos recibidos por concepto de la oferta ampliada de los mecanismos alternos para la resolución de controversias (MASC)

Tipo: Ingresos

Medido a través de: Millones de pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Nuevos mecanismos alternos para la resolución de controversias (MASC)

Descripción Valor Unitario: Millones de pesos recaudados por la entidad

| Periodo | Cantidad | Valor unitario     | Valor total        |
|---------|----------|--------------------|--------------------|
| 3       | 1,00     | \$1.200.000.000,00 | \$1.200.000.000,00 |
| 4       | 1,00     | \$1.300.000.000,00 | \$1.300.000.000,00 |

Reducción del costo de reasignación de procesos jurisdiccionales por demoras en la atención

Tipo: Beneficios  
Medido a través de: Número  
Bien producido: Otros  
Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Procesos que deben ser reasignados por demoras en la atención  
Descripción Valor Unitario: Costo de reasignar un proceso jurisdiccional (cambiar de ponente)

| Periodo | Cantidad | Valor unitario | Valor total      |
|---------|----------|----------------|------------------|
| 1       | 251,00   | \$633.379,00   | \$158.978.129,00 |
| 2       | 204,00   | \$679.616,00   | \$138.641.664,00 |
| 3       | 125,00   | \$729.227,00   | \$91.153.375,00  |
| 4       | 73,00    | \$782.461,00   | \$57.119.653,00  |

02 - Totales

| Periodo | Total beneficios | Total ingresos     | Total              |
|---------|------------------|--------------------|--------------------|
| 1       | \$158.978.129,00 | \$1.695.600.000,00 | \$1.854.578.129,00 |
| 2       | \$138.641.664,00 | \$1.882.800.000,00 | \$2.021.441.664,00 |
| 3       | \$91.153.375,00  | \$3.345.600.000,00 | \$3.436.753.375,00 |
| 4       | \$57.119.653,00  | \$3.604.000.000,00 | \$3.661.119.653,00 |

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

| P | Beneficios e ingresos (+) | Créditos(+) | Costos de preinversión (-) | Costos de inversión (-) | Costos de operación (-) | Amortización (-) | Intereses de los créditos (-) | Valor de salvamento (+) | Flujo Neto         |
|---|---------------------------|-------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------------|--------------------|
| 0 | \$0,0                     | \$0,0       | \$0,0                      | \$0,0                   | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$0,0              |
| 1 | \$1.483.662.503,2         | \$0,0       | \$0,0                      | \$4.467.344.345,0       | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$-2.983.681.841,8 |
| 2 | \$1.617.153.331,2         | \$0,0       | \$0,0                      | \$4.911.535.350,4       | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$-3.294.382.019,2 |
| 3 | \$2.749.402.700,0         | \$0,0       | \$0,0                      | \$5.046.333.709,3       | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$-2.296.931.009,3 |
| 4 | \$2.928.895.722,4         | \$0,0       | \$0,0                      | \$5.267.253.629,3       | \$0,0                   | \$0,0            | \$0,0                         | \$0,0                   | \$-2.338.357.906,9 |

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

| Indicadores de rentabilidad                                                                                                   |                                        |                                   | Indicadores de costo-<br>eficiencia | Indicadores de costo mínimo     |                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| Valor Presente<br>Neto (VPN)                                                                                                  | Tasa<br>Interna de<br>Retorno<br>(TIR) | Relación Costo<br>Beneficio (RCB) | Costo por beneficiario              | Valor presente de<br>los costos | Costo Anual<br>Equivalente (CAE) |
| Alternativa: Fortalecimiento de la gestión de la función jurisdiccional y administrativa de la Superintendencia de Sociedades |                                        |                                   |                                     |                                 |                                  |
| \$-8.940.342.100,29                                                                                                           | No aplica                              | \$0,44                            | \$32.560,09                         | \$15.860.572.880,33             | \$-2.298.494.516,60              |

Costo por capacidad

| Producto                                                                    | Costo unitario (valor presente) |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Servicios de apoyo jurisdiccional<br>(Producto principal del proyecto)      | \$331.749,25                    |
| Documentos de lineamientos técnicos                                         | \$187.525.826,90                |
| Documentos de investigación                                                 | \$599.497.234,67                |
| Servicio de educación informal                                              | \$473.433,79                    |
| Servicio de asistencia técnica y<br>acompañamiento productivo y empresarial | \$47.588,60                     |
| Servicio para la formalización empresarial<br>y de productos y/o Servicio   | \$373.243,90                    |

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecimiento de la gestión de la función jurisdiccional y administrativa de la Superintendencia de Sociedades

04 - Alcance

Acciones focalizadas para la recuperación y conservación de la empresa viable como unidad de explotación económica y fuente generadora de empleo, la normalización de las relaciones comerciales y crediticias de las sociedades, la reincorporación de activos a la economía, la promoción de la formalización empresarial y del crecimiento de las sociedades de manera óptima y controlada sin que se generen desequilibrios en su administración, el acceso a sistemas de financiamiento para empresas en proceso de reactivación económica, entre otras.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Mejorar el modelo de operación interno para administrar justicia

Producto

1.1. Servicios de apoyo jurisdiccional (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Trámites de apoyo atendidos en materia de asuntos jurisdiccionales

Medido a través de: Número de trámites

Meta total: 28.000,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 1       | 7000,0000        | 2       | 7000,0000        |
| 3       | 7000,0000        | 4       | 7000,0000        |
|         |                  | Total:  | 28000,0000       |

Producto

1.2. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

1.2.1 Documentos de lineamientos técnicos elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 7,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 1       | 2,0000           | 2       | 2,0000           |
| 3       | 2,0000           | 4       | 1,0000           |
|         |                  | Total:  | 7,0000           |

02 - Objetivo 2

2. Mejorar el modelo de operación interno para ejercer supervisión

Producto

2.1. Documentos de investigación

Indicador

2.1.1 Documentos de investigación elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 1       | 1,0000           | 2       | 1,0000           |
| 3       | 1,0000           | 4       | 1,0000           |
|         |                  | Total:  | 4,0000           |

03 - Objetivo 3

3. Fortalecer la gestión institucional orientada a promover la competitividad de las sociedades

Producto

3.1. Servicio de educación informal

Indicador

3.1.1 Personas capacitadas con educación informal

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 2.850,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 1       | 2850,0000        | 2       | 2850,0000        |
| 3       | 2850,0000        | 4       | 2850,0000        |

Indicador

3.1.2 Número de cursos

Medido a través de: Número

Meta total: 25,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: No

Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 1       | 5,0000           | 2       | 7,0000           |
| 3       | 8,0000           | 4       | 5,0000           |
|         |                  | Total:  | 25,0000          |

Indicador

3.1.3 Número de estudios e informes

Medido a través de: Número

Meta total: 8,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: No

Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 1       | 2,0000           | 2       | 2,0000           |
| 3       | 2,0000           | 4       | 2,0000           |
|         |                  | Total:  | 8,0000           |

Producto

3.2. Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial

Indicador

3.2.1 Personas beneficiadas

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 20.000,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 1       | 15000,0000       | 2       | 20000,0000       |
| 3       | 20000,0000       | 4       | 20000,0000       |

Producto

3.3. Servicio para la formalización empresarial y de productos y/o Servicio

Indicador

3.3.1 Empresas asistidas técnicamente en temas de legalidad y/o formalización.

Medido a través de: Número de empresas

Meta total: 1.500,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 1       | 1500,0000        | 2       | 1500,0000        |
| 3       | 1500,0000        | 4       | 1500,0000        |

Indicador

3.3.2 Empresarios sensibilizados

Medido a través de: Número

Meta total: 500,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: No

Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 1       | 500,0000         | 2       | 500,0000         |
| 3       | 500,0000         | 4       | 500,0000         |

Indicador

3.3.3 Piezas de difusión realizadas

Medido a través de: Número

Meta total: 8,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: No

Programación de indicadores

| Periodo | Meta por periodo | Periodo | Meta por periodo |
|---------|------------------|---------|------------------|
| 1       | 2,0000           | 2       | 2,0000           |
| 3       | 2,0000           | 4       | 2,0000           |
|         |                  | Total:  | 8,0000           |



Regionalización

| Producto: Servicios de apoyo jurisdiccional (Producto principal del proyecto) |                  |                     |                    |                    |               |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| Región                                                                        | Departamento     | Municipio           | Tipo de Agrupación | Agrupación         |               |
| Andina                                                                        | Bogotá           |                     |                    |                    |               |
| Periodo                                                                       | Costo Total      | Costo Regionalizado | Meta Total         | Meta Regionalizada | Beneficiarios |
| 1                                                                             | 2.659.217.344,00 | 1.220.580.760,90    | 3213,0000          | 3213,0000          | 457.661       |
| 2                                                                             | 2.790.618.364,07 | 1.280.893.829,00    | 3213,0000          | 3213,0000          | 457.661       |
| 3                                                                             | 2.955.786.956,60 | 1.356.706.213,00    | 3213,0000          | 3213,0000          | 457.661       |
| 4                                                                             | 3.131.046.984,53 | 1.248.888.566,00    | 3213,0000          | 3213,0000          | 457.661       |
| Caribe                                                                        | Atlántico        | Barranquilla        |                    |                    |               |
| Periodo                                                                       | Costo Total      | Costo Regionalizado | Meta Total         | Meta Regionalizada | Beneficiarios |
| 1                                                                             | 2.659.217.344,00 | 278.078.157,00      | 732,0000           | 732,0000           | 0             |
| 2                                                                             | 2.790.618.364,07 | 291.818.949,00      | 732,0000           | 732,0000           | 0             |
| 3                                                                             | 2.955.786.956,60 | 309.090.865,00      | 732,0000           | 732,0000           | 0             |
| 4                                                                             | 3.131.046.984,53 | 327.418.056,00      | 732,0000           | 732,0000           | 0             |
| Pacífico                                                                      | Valle del Cauca  | Cali                |                    |                    |               |
| Periodo                                                                       | Costo Total      | Costo Regionalizado | Meta Total         | Meta Regionalizada | Beneficiarios |
| 1                                                                             | 2.659.217.344,00 | 273.519.498,00      | 720,0000           | 720,0000           | 0             |
| 2                                                                             | 2.790.618.364,07 | 287.035.032,00      | 720,0000           | 720,0000           | 0             |
| 3                                                                             | 2.955.786.956,60 | 304.023.801,00      | 720,0000           | 720,0000           | 0             |
| 4                                                                             | 3.131.046.984,53 | 322.050.547,00      | 720,0000           | 720,0000           | 0             |
| Andina                                                                        | Antioquia        | Medellín            |                    |                    |               |
| Periodo                                                                       | Costo Total      | Costo Regionalizado | Meta Total         | Meta Regionalizada | Beneficiarios |
| 1                                                                             | 2.659.217.344,00 | 403.061.372,00      | 1061,0000          | 1061,0000          | 0             |
| 2                                                                             | 2.790.618.364,07 | 422.978.012,00      | 1061,0000          | 1061,0000          | 0             |
| 3                                                                             | 2.955.786.956,60 | 448.012.852,00      | 1061,0000          | 1061,0000          | 0             |
| 4                                                                             | 3.131.046.984,53 | 474.577.264,00      | 1061,0000          | 1061,0000          | 0             |

|                  |                  |                     |            |                    |               |
|------------------|------------------|---------------------|------------|--------------------|---------------|
| Andina           | Santander        | Bucaramanga         |            |                    |               |
| Periodo          | Costo Total      | Costo Regionalizado | Meta Total | Meta Regionalizada | Beneficiarios |
| 1                | 2.659.217.344,00 | 302.770.889,00      | 797,0000   | 797,0000           | 0             |
| 2                | 2.790.618.364,07 | 317.731.834,00      | 797,0000   | 797,0000           | 0             |
| 3                | 2.955.786.956,60 | 336.537.458,00      | 797,0000   | 797,0000           | 0             |
| 4                | 3.131.046.984,53 | 356.492.064,00      | 797,0000   | 797,0000           | 0             |
| Caribe           | Bolívar          | Cartagena de Indias |            |                    |               |
| Periodo          | Costo Total      | Costo Regionalizado | Meta Total | Meta Regionalizada | Beneficiarios |
| 1                | 2.659.217.344,00 | 102.189.924,00      | 269,0000   | 269,0000           | 0             |
| 2                | 2.790.618.364,07 | 107.239.477,00      | 269,0000   | 269,0000           | 0             |
| 3                | 2.955.786.956,60 | 113.586.670,00      | 269,0000   | 269,0000           | 0             |
| 4                | 3.131.046.984,53 | 120.321.663,00      | 269,0000   | 269,0000           | 0             |
| Andina           | Caldas           | Manizales           |            |                    |               |
| Periodo          | Costo Total      | Costo Regionalizado | Meta Total | Meta Regionalizada | Beneficiarios |
| 1                | 2.659.217.344,00 | 79.016.744,00       | 208,0000   | 208,0000           | 0             |
| 2                | 2.790.618.364,07 | 82.921.231,00       | 208,0000   | 208,0000           | 0             |
| 3                | 2.955.786.956,60 | 87.829.098,00       | 208,0000   | 208,0000           | 0             |
| 4                | 3.131.046.984,53 | 93.036.825,00       | 208,0000   | 208,0000           | 0             |
| Por Regionalizar |                  |                     |            |                    |               |
| Periodo          | Costo Total      | Costo Regionalizado | Meta Total | Meta Regionalizada | Beneficiarios |
| 1                | 2.659.217.344,00 | 188.261.998,30      | 0,0000     | 0,0000             | 0             |

|                                               |              |                     |                    |                    |               |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| Producto: Documentos de lineamientos técnicos |              |                     |                    |                    |               |
| Región                                        | Departamento | Municipio           | Tipo de Agrupación | Agrupación         |               |
| Andina                                        | Bogotá       |                     |                    |                    |               |
| Periodo                                       | Costo Total  | Costo Regionalizado | Meta Total         | Meta Regionalizada | Beneficiarios |
| 1                                             | 0,00         | 295.827.210,00      | 2,0000             | 2,0000             | 0             |
| 2                                             | 0,00         | 531.489.906,00      | 2,0000             | 2,0000             | 0             |

|   |      |                |        |        |   |
|---|------|----------------|--------|--------|---|
| 3 | 0,00 | 420.058.892,00 | 2,0000 | 2,0000 | 0 |
| 4 | 0,00 | 380.523.895,00 | 1,0000 | 1,0000 | 0 |

| Producto: Documentos de investigación |              |                     |                    |                    |               |
|---------------------------------------|--------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| Región                                | Departamento | Municipio           | Tipo de Agrupación | Agrupación         |               |
| Andina                                | Bogotá       |                     |                    |                    |               |
| Periodo                               | Costo Total  | Costo Regionalizado | Meta Total         | Meta Regionalizada | Beneficiarios |
| 1                                     | 0,00         | 689.587.022,00      | 1,0000             | 1,0000             | 0             |
| 2                                     | 0,00         | 724.755.960,00      | 1,0000             | 1,0000             | 0             |
| 3                                     | 0,00         | 761.718.514,00      | 1,0000             | 1,0000             | 0             |
| 4                                     | 0,00         | 800.566.159,00      | 1,0000             | 1,0000             | 0             |

| Producto: Servicio de educación informal |                |                     |                    |                    |               |
|------------------------------------------|----------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| Región                                   | Departamento   | Municipio           | Tipo de Agrupación | Agrupación         |               |
| Andina                                   | Bogotá         |                     |                    |                    |               |
| Periodo                                  | Costo Total    | Costo Regionalizado | Meta Total         | Meta Regionalizada | Beneficiarios |
| 1                                        | 388.012.769,00 | 388.012.769,00      | 2850,0000          | 2850,0000          | 0             |
| 2                                        | 407.801.420,34 | 407.801.420,34      | 2850,0000          | 2850,0000          | 0             |
| 3                                        | 428.599.292,66 | 428.599.292,66      | 2850,0000          | 2850,0000          | 0             |
| 4                                        | 450.457.856,57 | 450.457.856,57      | 2850,0000          | 2850,0000          | 0             |

| Producto: Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial |                |                     |                    |                    |               |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| Región                                                                             | Departamento   | Municipio           | Tipo de Agrupación | Agrupación         |               |
| Andina                                                                             | Bogotá         |                     |                    |                    |               |
| Periodo                                                                            | Costo Total    | Costo Regionalizado | Meta Total         | Meta Regionalizada | Beneficiarios |
| 1                                                                                  | 273.700.000,00 | 273.700.000,00      | 15000,0000         | 15000,0000         | 0             |
| 2                                                                                  | 287.658.700,00 | 287.658.700,00      | 20000,0000         | 20000,0000         | 0             |
| 3                                                                                  | 302.329.293,00 | 302.329.293,00      | 20000,0000         | 20000,0000         | 0             |

|   |                |                |            |            |   |
|---|----------------|----------------|------------|------------|---|
| 4 | 317.748.087,16 | 317.748.087,16 | 20000,0000 | 20000,0000 | 0 |
|---|----------------|----------------|------------|------------|---|

| Producto: Servicio para la formalización empresarial y de productos y/o Servicio |                |                     |                    |                    |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| Región                                                                           | Departamento   | Municipio           | Tipo de Agrupación | Agrupación         |               |
| Andina                                                                           | Bogotá         |                     |                    |                    |               |
| Periodo                                                                          | Costo Total    | Costo Regionalizado | Meta Total         | Meta Regionalizada | Beneficiarios |
| 1                                                                                | 161.000.000,00 | 161.000.000,00      | 1500,0000          | 1500,0000          | 0             |
| 2                                                                                | 169.211.000,00 | 169.211.000,00      | 1500,0000          | 1500,0000          | 0             |
| 3                                                                                | 177.840.761,00 | 177.840.761,00      | 1500,0000          | 1500,0000          | 0             |
| 4                                                                                | 186.910.647,00 | 186.910.647,00      | 1500,0000          | 1500,0000          | 0             |

Focalización

| Política | Categoría | SubCategoría | Valor |
|----------|-----------|--------------|-------|
|----------|-----------|--------------|-------|