



Seguimiento planeación estratégica III trimestre 2022

Oficina Asesora de Planeación



Despacho



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Fortalecer el Sistema Integrado de Información Societaria – SIIS V.4.0	X	X	93%	93%	0%	7%	<ul style="list-style-type: none"> Teniendo en cuenta que el miércoles 22 de junio se llevó a cabo la Rueda de Prensa del Informe 1000 empresas, el jueves 23 de junio se dio la salida a producción del SIIS, con todas sus herramientas habilitadas (Vista 360, reportes masivos, documentos adicionales, indicadores, etc). SIIS ya fue puesta en línea con la información cargada de corte 2021 para la consulta de los interesados a finales de junio. Teniendo en cuenta que el SIIS refleja información financiera de (4 puntos de entrada: 10, 20, 40 y 50), el jueves 23 de junio se publicaron 28,529 estados financieros, con sus notas y documentos adicionales; disponibles a través de Vista 360, Reportes Masivos, documentos adicionales, indicadores, etc. En junio se realizaron las pruebas funcionales robustas por parte del equipo coordinador por la Delegatura de AES, entro de las cuales se realizaron 3 fases de reportes de hallazgos hacia el proveedor NUVU, con gestión exitosa de dichos hallazgos, y por ende, salida a producción exitosa el jueves 23 de junio. El 3 de agosto de 2022, el equipo de Arquitectura de Datos realizó reunión de carácter técnico con el proveedor NUVU, para solucionar inquietudes detalladas sobre el mecanismos de autoingesta del SIIS, con base en la información de SIRFIN. La auto ingesta se encuentra operativa a la fecha se puede evidenciar en el portal SIIS consultando individualmente o en el modulo de descargas masivas estamos en monitoreo de la misma.

Fecha de inicio: 04/01/2021

Fecha de finalización: 30/06/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Desarrollo inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos	Medio	<ul style="list-style-type: none"> Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de las partes interesadas para la elaboración de los requerimientos de la solución. 	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado Asuntos Económicos y Societarios
 Gerente: Nadya Lucia Musa Murillo – Asesora Despacho
 Líder Funcional: David Ibáñez - Coordinador Grupo de Estudios Empresariales; Erikson Valero – Funcionario Delegatura AES
 Líder Técnico: Camilo Bustos - Director de Tecnología de la Información y las Comunicaciones

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Nuevo Portal Web de la Superintendencia de Sociedades - Fase II	X		100%	85%	15%	15%	<ul style="list-style-type: none"> Se construyeron las piezas infográficas para comunicación del lanzamiento del nuevo portal web. Se generó borrador de la versión actualizada del documento de gobierno del portal. El contratista entregó versión 0.3 del manual de usuario y 0.2 del manual técnico; la Superintendencia realizó revisión y comunicó observaciones al contratista para su ajuste. Está pendiente la transferencia de conocimientos en Liferay Analytics, que fue un ofrecimiento adicional realizado por el contratista para compensar a la Entidad A la fecha el contratista ha liberado los desarrollos de las 70 HU para pruebas de Supersociedades en el marco del ciclo 2 de pruebas funcionales; se han reportado 122 hallazgos nuevos hallazgos que no fueron resueltos por el contratista a partir de las observaciones del ciclo 1 de pruebas. El contratista aportó evidencias de las pruebas de integración, SEO, performance, seguridad y vulnerabilidad en ciclo 2 de pruebas. El contratista aportó una tercera versión del RFC para puesta en producción y la primera versión del plan de puesta en operación y plan de desaproveamiento; la Superintendencia realizó revisión y comunicó observaciones al contratista para su ajuste

Fecha de inicio: 03/01/2022

Fecha de finalización: 11/04/2022

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Tiempos de desarrollo no se ajusten al tiempo presupuestado para ejecución del proyecto	Medio	<ol style="list-style-type: none"> 1. Cronograma detallado de actividades 2. Planes de choque. 3. Asignación de recursos adicionales 4. Re-estimación de actividades de trabajo 	Supervisor del contrato / Proveedor

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Camilo Andrés Bustos Mancera – Director de Tecnología de la Información y las Comunicaciones
Gerente: Gleidys Margoth Blanco Cordoba – Asesora del Despacho
Líder Funcional: Mayra Alejandra Jiménez - Coordinadora del Grupo de Comunicaciones
Líder Técnico: Javier Gonzalez Pardo – Funcionario del Grupo de Proyectos de Tecnología





**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Más empresa,
más empleo



Delegatura de Asuntos Económicos y Societarios



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Inteligencia de datos (supervisión preventiva con Alertas Tempranas v3.0) - 2022	X		100%	100%	0%	0%	<p>- En materia de optimización de las fórmulas, flujos y ponderaciones de alertas tempranas de tipo contable y financiero, se identificaron 4 oportunidades de mejora, en atención al cambio de las dinámicas empresariales, entorno económico y jurídico, así: Alerta 1) Deterioro Patrimonial: Cambio en la formulación de la alerta. Alerta 5), cambio de alerta, Alertas 5) y 7), cambio en la ponderación. Se presentó una propuesta de actualización de las alertas y se adelantó la actualización de la ficha técnica de las alertas, contentiva de: Definición de cada alerta, Formulación, identificación del origen de los datos y calificación total del interés de supervisión, que fue presentada al Gerente del proyecto para efectos de adelantar las mesas de trabajo con el proveedor.</p> <p>- De junio a septiembre se llevaron a cabo 6 nuevas mesas de trabajo con el área funcional y el proveedor, con el objetivo de hacer el seguimiento a los 5 requerimientos faltantes.</p> <p>- A 29 de julio se dio cierre por la terminación a satisfacción de los entregables del proyecto, a satisfacción del área funcional, que se incluyeron en los reportes RFC de los siguientes productos: i) Cambio en la formulación del alerta "Deterioro patrimonial"</p> <p>- Cambio en la alerta "eliminar alerta EBITDA"; ii) Adicionar alerta, flujo de efectivo neto en actividades de operación; iii) Cambio en la formulación y modificación de ponderación alertas: obligaciones vencidas mayores a 90 días que superan el 10% de pasivo (pasar de 25% a 20%); iv) Modificación de la ponderación (pasar de 10% a 15%).</p>

Fecha de inicio: 03/01/2022

Fecha de finalización: 24/06/2022

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Desarrollo inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos	Medio	<ul style="list-style-type: none"> Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de las partes interesadas para la elaboración de los requerimientos de la solución. 	Patrocinador y gerente

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Ana Maria Alzate – Delegada Asuntos Económicos y Societarios; Carlos Gerardo Mantilla – Delegado de Supervisión Societaria

Gerente: Iván Suarez – Asesor del Despacho del Superintendente de Sociedades / David Gomez – Director de Información Empresarial y Estudios Económicos y Contables.

Líder Funcional: Diana Paola Aguasaco – Funcionaria Grupo de Proyectos de Tecnología / María Isabel Mosquera – Funcionaria grupo de Análisis y Seguimiento Financiero / María Claudia Córdoba - Funcionaria grupo de Análisis y Seguimiento Financiero / Ana María Cuervo - Funcionaria grupo de Análisis y Seguimiento Financiero / Douglas Ballesteros - Coordinador de Estudios Empresariales.

Líder Técnico: Adriana Ximena Morales – Funcionaria Arquitectura de Datos

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Implementación de la política de supervisión de sociedades BIC - 2022	X	X	87%	87%	0%	13%	<ul style="list-style-type: none"> i) Con corte a 30 de agosto se estudio y analizo la informacion presentada, de tal manera que se mapearon todos los incumplimientos realizados por las sociedades BIC y se definieron de manera objetiva cuales sociedades deberian ser objeto de supervision In-situ. ii) El 9 de septiembre se fijo el cronograma de visitas administrativas, el cual ya se puso en marcha, a 30 de septiembre han sido visitadas 11 sociedades. iii) Se emitieron 110 ordenes correctivas con el fin de efectuar supervision Extra Situ, a través de estas órdenes se solicitó a las sociedades que estan obligadas a presentar informacion para el año 2022, con el fin de rectificar el incumplimiento de las obligaciones adoptadas. iv) Se han emitido mas de 4374 oficios requiriendo informacion Extra Situ a las sociedades que hubiesen adoptado la condición BIC con corte a 31 de diciembre de 2021. Se tuvo participacion en el evento ExpoBIC con 6 talleres y 153 asistentes, y un panel con participación del Coordinador con 312 asistentes v) Se tuvo participación en las dos rondas de "Mesa Redonda para el fortalecimiento de la infraestructura de reportes de sostenibilidad - UNCTAD - DNP, Superfinanciera y SuperSociedades" vi) Se tuvo participación en las dos mesas de trabajo "HR4S Colombia - PNUD" vii) A septiembre en total se han celebrado 11 capacitaciones internas para los funcionarios de la Superintendencia con 138 asistentes, y 37 eventos dirigidos a usuarios externos con 1887 asistentes.
Fecha de inicio: 03/01/2022					Fecha de finalización: 31/12/2022		

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que las sociedades no cumplan con la normatividad Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia pedagógica	Medio Medio	Reforzar las acciones de supervisión para hacer un efectivo seguimiento. Reforzar la estrategia de comunicación	Patrocinador Líder funcional

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Pedagogía para el cumplimiento normativo (compliance) “Ejecución de la política de supervisión en temas de cumplimiento y recaudo de la información”- 2022	X	X	73,5%	73,5%	0%	26,5%	(i) Emisión de sanciones por el incumplimiento de SAGRILIFT y PTEE. Resolución de recursos en contra de las resoluciones sancionatorias. (ii) Para el segundo trimestre, se realizaron ajustes a los 4 capítulos tras comentarios de Asesor del Despacho. (iii) Análisis cruzado contra el proyecto de modificación de la Circular Básica Jurídica, en los aspectos de índole contable que afecten la CBC, y viceversa. (iv) Se elaboraron dos infografías, así: (a) Sobre los reportes a SIREL de la UIAF por parte de las Empresas Obligadas a SAGRILIFT. (b) sobre la implementación de Programas de Transparencia y Ética Empresarial, (v) Se elaboró y socializó un video sobre los parámetros a diligenciar en el Informe 50 "Prevención LA/FT". (vi) Durante el periodo enero a septiembre de 2022 se han efectuado 83 capacitaciones externas con mas de 6.000 participantes y 31 capacitaciones a funcionarios en temas de lavado de activos, financiación del terrorismo, sociedades BIC, presentación de estados financieros, soborno transnacional, ley 1778 de 2016, gobierno corporativo, circular básica jurídica y circular básica contable, entre otros. (vii) Publicación y socialización de la Revista Económica y Financiera.

Fecha de inicio: 03/01/2022

Fecha de finalización: 31/12/2022

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia de pedagogía. Cambios normativos que impidan realizar algunas de las actividades del proyecto.	Medio Medio	Reforzar las acciones preventivas a través de recordatorios. Revisión continua de los ajustes normativos.	Patrocinador Patrocinador

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Ana Maria Alzate – Delegada de Asuntos Económicos y Societarios

Gerente: Erikson Valero – Coordinador Grupo Supervisión de Programas y Riesgos Especiales

Líder funcional: Mery Angélica Mantilla – Directora de Cumplimiento y Coordinadores de los Grupos de la Dirección.

David Manuel Gómez Bolívar – Director de Información Empresarial y de Estudios Económicos y Contables y Coordinadores de los Grupos de la Dirección.

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Disolución de las sociedades no operativas - 2022	X	X	83%	83%	0%	17%	i) Para el tercer trimestre, se expedieron 31 actuaciones de archivo por motivo a que las sociedades estan operativas. ii) Se enviaron 3.991 oficios a Cámara de Comercio para registrar la Resolución de disolución y liquidación por No Operativas. iii) Para el tercer trimestre, se revocaron 225 por renovación de matrícula mercantil, y se expedieron 2.000 resoluciones declarando la disolución y liquidación por No Operativas.

Fecha de inicio: 03/01/2022

Fecha de finalización: 31/12/2022

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Cambios normativos con disposiciones contrarias que impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Medio	Revisión continua de los ajustes normativos	Patrocinador

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Ana María Alzate – Delegado de Asuntos Económicos y Societarios
 Gerente: Mery Angélica Mantilla – Directora de Cumplimiento
 Líder Estratégico: Erikson Valero - Coordinador Grupo de Supervisión de Programas y Riesgos Especiales
 Líder Técnico: Luis Javier Acosta – Funcionario Grupo de Supervisión de Programas y Riesgos Especiales



Delegatura de Supervisión Societaria



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Fortalecimiento de las actividades pedagógicas y divulgación normativa	X	X	85%	85%	0%	20%	<ul style="list-style-type: none"> • Dos capacitaciones: 1) Régimen Cambiario – Inversión extranjera y 2) Régimen societario colombiano. Que en total reunieron 590 asistentes aproximadamente. • Presentación de informe con resultado parcial de la aplicación del plan de normalización de conglomerados. • Publicación del libro de pronunciamientos administrativos en la página web de la Entidad. • Definición de los temas a divulgar para segundo cuatrimestre. • Elaboración del material a divulgar. • Capacitaciones dirigidas a sociedades infractoras del régimen de conglomerados. • Divulgación sobre elecciones de juntas directivas.

Fecha de inicio: 01/01/2022

Fecha de finalización: 31/12/2022

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto	Carlos Gerardo Mantilla
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar los eventos pedagógicos o la expedición del libro de pronunciamientos	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Carlos Gerardo Mantilla
Cambios en las instrucciones directivas	Alto	Información continua al Despacho para mitigar posibles variaciones	Carlos Gerardo Mantilla

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria
 Gerente: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria
 Líder Funcional: Juan Camilo Ortiz - Director de Supervisión de Asuntos Especiales
 Líder Técnico: Stephania Montes - Directora de Supervisión de Procedimientos Especiales

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Actualización y ajuste política de supervisión fase IV (revisión y ajuste de la circular básica jurídica)	X	X	88%	88%	0%	20%	<ul style="list-style-type: none"> Se realizaron los ajustes al texto de la Circular Básica Jurídica propuesto, según los comentarios realizados por el Despacho del Superintendente. En coordinación con la DIAFE se trabaja en el ajuste del Capítulo IX a la estructura aprobada de la Circular Básica Jurídica. Lanzamiento y socialización de la CBJ. También se difundió en redes sociales.

Fecha de inicio: 01/01/2022

Fecha de finalización: 31/12/2022

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto	Carlos Gerardo Mantilla
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar los eventos pedagógicos o la expedición del libro de pronunciamientos	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Carlos Gerardo Mantilla
No legalización del acto administrativo por cambios en las instrucciones directivas	Alto	Seguimiento continuo de los avances de la circular y legalización	Carlos Gerardo Mantilla
No legalización del acto administrativo por falta de articulación de las delegaturas involucradas	Medio	Coordinación continua para la expedición en los tiempos programados	Carlos Gerardo Mantilla

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria
 Gerente: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria
 Líder Funcional: Paula Jaramillo - Asesora Despacho asignado a la Delegatura

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Fortalecimiento de las funciones de IVC de la Dirección de Supervisión de Cámaras de Comercio y sus Registros Públicos	X	X	96%	96%	0%	3%	<ul style="list-style-type: none"> Las observaciones recibidas al proyecto de circular, se consolidaron y posteriormente se llevaron a mesas de trabajo con Cámaras de comercio y Confecámaras, para su discusión y afinamiento del documento final. Publicación de la circular externa con instrucciones a las cámaras de comercio. Publicación de infografía. Jornadas de capacitación a comerciantes sobre obligaciones y beneficios del registro mercantil y a cámaras de comercio sobre proceso de elección de juntas directivas, en Rioacha, Tuluá, Quibdó, Pasto y San José del Guaviare.

Fecha de inicio: 03/01/2022

Fecha de finalización: 30/12/2022

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retraso en el cronograma de trabajo	Alto	Realizar seguimiento permanente y generar alertas oportunamente	Gerente del proyecto
Falta de tiempo por parte de los participantes	Medio	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades	Gerente del proyecto
Incumplimiento de las actividades por falta de recursos	Medio	Concertar con la administración los recursos requeridos para el desarrollo de las actividades	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Billy Escobar Pérez – Superintendente de Sociedades

Gerente: Luis Fernando Rivera - Coordinador Grupo de Cámaras de Comercio

Líder Funcional: Claudia Zuluaga Isaza - Coordinadora Grupo de Formaliación a Comerciantes / Liliana Durán Janet - Coordinadora Grupo de Registros Públicos / Anyela Velasco - Asesora Delegatura de Supervisión Societaria / Juan Camilo Mahecha D'Maria



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Más empresa,
más empleo



Delegatura de Procedimientos de Insolvencia



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Difusión y capacitación en el uso del Módulo de Insolvencia (MI)	X	X	94%	94%	0%	6%	<ul style="list-style-type: none"> El proyecto se encuentra en la revisión final de la implementación de todos los requerimientos de mejora realizados al proveedor. Se realizó el primer video de capacitación al usuario externo sobre el primer cambio realizado en la herramienta.
Fecha de inicio: 01/02/2022				Fecha de finalización: 31/12/2022			
Riesgos							
Descripción			Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto			Extremo		Seguimiento permanente a las actividades del proyecto		Camilo Andrés Bustos
Baja efectividad en la campaña de promoción del uso de herramientas tecnológicas.			Alto		Seguimiento a la implementación de la campaña de comunicación		Catalina López Vélez
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Santiago Londoño Correa – Delegado para procedimientos de insolvencia Gerente: Camilo Andrés Bustos Mancera – Director de Tecnología de la Información y las Comunicaciones Líder Funcional: Catalina López Vélez – Asesora del Despacho para la Delegatura de Procedimientos de Insolvencia Líder técnico: Claudia Liliana Ladino – Funcionaria Grupo de Innovación, Desarrollo y Arquitectura de Aplicaciones							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Pedagogía en Derecho Concursal – Fase II	X	X	80%	80%	0%	20%	<ul style="list-style-type: none"> Se han realizado una serie de capacitaciones sobre Derecho Concursal a los funcionarios y contratistas de la Delegatura de Procedimientos de Insolvencia. Se unificó la línea de decisión en los diferentes aspectos del proceso concursal y los criterios en temas como requisitos de admisión de sociedades y persona natural no comerciante, criterios de confirmación de acuerdo de reorganización, pronunciamiento o no frente a intereses. Charla sobre los principales procesos concursales, a cargo del Delegado en la DIAN. Asistencia a los seminarios: Derechos de los Trabajadores en el Procesos Concursal y el Cierre de la Empresa. Incidencia en los aspectos de Protección Social y Hacia la mediación concursal. Instrumentos y organismos extrajudiciales para superar el estado de crisis de las empresas en dificultad financiera.
Fecha de inicio: 04/04/2022					Fecha de finalización: 17/06/2022		
Riesgos							
Descripción				Evaluación	Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto				Extremo	Seguimiento permanente a las actividades del proyecto		Camilo Andrés Bustos
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Santiago Londoño Correa – Delegado para procedimientos de insolvencia Gerente: Guillermo Leon Ramirez Torres – Asesor Despacho Delegado para procedimientos de insolvencia Líder Funcional: María Fernanda Cediél Méndez – Coordinadora Grupo de Acuerdos de Insolvencia en Ejecución							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Medición Modelo Operativo	X	X	80%	80%	0%	20%	<ul style="list-style-type: none"> Se definieron los indicadores para medir los tiempos de respuesta de los procesos a cargo de la Delegatura de Procedimientos de Insolvencia. Se ha realizado trimestralmente un reporte a la Oficina Asesora de Planeación con el avance de la medición realizada. Se recopilieron las fichas de las Direcciones y Coordinaciones las cuales contenían las cifras relacionadas con los indicadores establecidos previamente para la medición del modelo operativo, de manera mensual hasta el corte del mes de septiembre.
Fecha de inicio: 04/04/2022				Fecha de finalización: 17/06/2022			
Riesgos							
Descripción				Evaluación	Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto				Extremo	Seguimiento permanente a las actividades del proyecto		Camilo Andrés Bustos
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Santiago Londoño Correa – Delegado para procedimientos de insolvencia Gerente: Guillermo Leon Ramirez Torres – Asesor Despacho Delegado para procedimientos de insolvencia Líder Funcional: María Fernanda Cediél Méndez – Coordinadora Grupo de Acuerdos de Insolvencia en Ejecución							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Prórroga normatividad insolvencia	X	X	95%	95%	0%	5%	<ul style="list-style-type: none"> Se establecieron mesas de trabajo en las cuales se pretende identificar los puntos a tener en cuenta para presentar la solicitud de prórroga de los Decretos 560 y 772 de 2020 hasta el 31 de diciembre de 2023, y en esa medida establecer los trabajos iniciales dirigidos a la búsqueda de una reforma integral a la Ley 1116 de 2006. Elaboración de una estrategia para la implementación de la prórroga de los Decretos Legislativos 560 y 772 de 2020. Entrega de proyecto de documento al Ministerio de Comercio, Industria y Turismo para socializar la iniciativa de reforma integral a la Ley 1116 de 2006. Ya se encuentra ambientado la normatividad correspondiente en el Congreso para que sea tenido en cuenta en la Ley de Presupuesto.
Fecha de inicio: 04/04/2022				Fecha de finalización: 17/06/2022			
Riesgos							
Descripción			Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto			Extremo		Seguimiento permanente a las actividades del proyecto		Camilo Andrés Bustos
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Santiago Londoño Correa – Delegado para procedimientos de insolvencia Gerente: Guillermo Leon Ramirez Torres – Asesor Despacho Delegado para procedimientos de insolvencia Líder Funcional: María Fernanda Cediél Méndez – Coordinadora Grupo de Acuerdos de Insolvencia en Ejecución							



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Más empresa,
más empleo



Delegatura de Procedimientos Mercantiles



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Tesoros Fase II Delegatura Procedimientos Mercantiles y Oficina Asesora Jurídica	X		100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> La solución (Tesoro) fue puesta en ambiente productivo en el entorno público y privado. Se realizó el lanzamiento del Tesoro y se viene dando continuidad a la campaña de difusión del Tesoro en redes sociales Se ha continuado con la alimentación del Tesoro. Se ha promovido al interior de la entidad el uso y apropiación del Tesoro.

Fecha de inicio: 02/01/2022

Fecha de finalización: 15/06/2022

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con los recursos financieros requeridos para amparar los desarrollos tecnológicos que requiere la solución	Alto	Priorización de requerimientos	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Gerente: Jorge Cabrera - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles - Andrés Cervantes - Jefe Oficina Asesora Jurídica
 Líder funcional: María Consuelo Alarcón – Funcionaria Delegatura Procedimientos Mercantiles - Ana Maria Marmolejo - Funcionaria Oficina Asesora Jurídica
 Líder Técnico : Nubia Sepúlveda - Coordinador Grupo de Proyectos de Tecnología - Javier Gonzalez - Funcionario Grupo de Proyectos de Tecnología

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Promoción y Fortalecimiento del Centro de Conciliación y Arbitraje como mecanismo óptimo para resolver conflictos societarios a nivel nacional	X	X	97%	97%	0%	13%	<ul style="list-style-type: none"> Se suscribió la prórroga del convenio interinstitucional 132 entre la Universidad Nacional y la Superintendencia de Sociedades y se diseñó el contenido programático del curso de arbitraje. Se elaboró el Reglamento de Arbitraje Social, el cual fue aprobado por la Dirección de Métodos Alternativos de Solución de Conflictos del Ministerio de Justicia y del Derecho. Se consolidó el contenido de los capítulos del segundo volumen del libro digital “Lecciones de Arbitraje en Derecho Societario”. Actualmente el libro se encuentra en proceso de edición y diagramación. Se ha dado continuidad a la campaña de promoción y difusión con piezas de comunicación en redes sociales de los servicios prestados por el centro.

Fecha de inicio: 10/01/2022

Fecha de finalización: 25/11/2022

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar la disponibilidad del recurso humano para el desarrollo de las actividades previstas	Bajo	Socializar oportunamente con el equipo del proyecto el I plan de trabajo previsto para la vigencia, para incorporar dichas actividades en sus respectivos compromisos	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Jorge Cabrera - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles
Gerente: Sebastián Bernal Garavito - Director del Centro de Conciliación y Arbitraje Empresarial
Líder Funcional: Claudia Díaz - Coordinador Grupo Conciliación y Arbitraje



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Más empresa,
más empleo



Delegatura de Intervención y Asuntos Financieros Especiales



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Pedagogía a usuarios y sociedades Administradoras de Planes de Autofinanciamiento Comercial (SAPAC) y con Actividades de Multinivel - II	X	X	95%	95%	0%	5%	<ul style="list-style-type: none"> Se elaboró y publicó en la página web de la Entidad, la Cartilla para usuarios de Planes de Autofinanciamiento Comercial. Se diseñaron estrategias para realizar campañas pedagógicas preventivas (micrositio pedagogía DIAFE en página web, elaboración de videos sobre multinivel). Desarrollo de la campaña conjunta con la Superintendencia Financiera de Colombia “Me informo y cuido mi dinero” en las ciudades de Cúcuta, Medellín, Bucaramanga, Manizales, Barranquilla, Cartagena y Cali, cuyo objetivo es realizar jornadas de capacitación de educación financiera, prevención de captación ilegal y otras modalidades defraudatorias. Otras jornadas de capacitación: Plataforma de negociación de activos virtuales en Colombia, Supuestos de captación y Socialización Circular Básica Jurídica y Contable. . En el marco de las campañas pedagógicas se han concedido entrevistas a medios de comunicación y se ha difundido la cartilla desde ambas superintendencias, en web y redes sociales. Desarrollo del foro “Plataforma de negociación de activos virtuales en Colombia” Capacitación sobre supuestos de captación, dirigida a DIACAFE.
Fecha de inicio: 01/01/2022					Fecha de finalización: 30/12/2022		

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Martha Ruth Ardila H
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Martha Ruth Ardila H
No legalización de la cartilla por cambios en las instrucciones por parte de las directivas	Alto	Seguimiento continuo de los avances de la cartilla y legalización	Martha Ruth Ardila H

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Martha Ruth Ardila Herrera – Delegada de Intervención y Asuntos Financieros Especiales

Gerente: Dagoberto Urbano Castro - Director de Investigaciones por Captación y Supervisión de Asuntos Financieros Especiales

Líder Funcional: Astrid Liliana Pinzón - Coordinadora Grupo de Supervisión de Asuntos Financieros Especiales / Margarita Rosa Vizcaíno-Profesional Especializado DIAFE

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Instrucciones para la Gestión de los Procesos de Intervención Judicial – fase II	X	X	79%	79%	0%	21%	<ul style="list-style-type: none"> El documento que estructura la capacitación, está en construcción. Se prevén temas como: Circular del 13 de agosto, aspectos del Código General del Proceso, etapas del proceso de intervención judicial, criptoactivos, supuestos de captación ilegal y otros esquemas defraudatorios, etc. Se llevó a cabo la primera jornada de capacitación conjuntamente con la Superfinanciera sobre <i>Supuestos de captación ilegal, mercado Forex, criptoactivos y falsos prestamistas</i>, <i>medidas cautelares en el Régimen de Intervención y Circular Externa 100-000014 de 13 de agosto de 2021</i>

Fecha de inicio: 15/03/2022

Fecha de finalización: 30/12/2022

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Martha Ruth Ardila H
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Martha Ruth Ardila H
Tiempos justos en la realización de los eventos	Medio	Seguimiento al cronograma de capacitaciones	Cristian Castro Ramírez -Asesor Jurídico DIAFE / Deyanira del Pilar Ospina Ariza - Directora de Intervención Judicial
No contar con la asistencia de los convocados	Extremo	Realizar reprogramación de capacitaciones	Cristian Castro Ramírez -Asesor Jurídico DIAFE / Deyanira del Pilar Ospina Ariza - Directora de Intervención Judicial

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Martha Ruth Ardila Herrera – Delegada de Intervención y Asuntos Financieros Especiales

Gerente: Cristian Castro Ramírez -Asesor Jurídico DIAFE

Líder Funcional: Deyanira del Pilar Ospina Ariza -Directora de Intervención Judicial

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Actualización de la Circular Básica Jurídica Capítulo 9 Regímenes Especiales -II	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Se elaboró documento con la propuesta del “índice de solvencia o patrimonio técnico para las SAPAC” y se llevó a mesa de trabajo para con representantes de las SAPAC. El proyecto de la CBJ ha sido ajustado conforme a observaciones recibidas por parte de las SAPAC. Se integra el capítulo IX al proyecto de circular conjuntamente con la Delegatura de Supervisión Societaria y se remite la versión final con memoria justificativa. Se expide y se publica en la página web de la Entidad la nueva circular básica jurídica (C.E. 100-00008). Se hace difusión de la nueva circular con videos y bullets.

Fecha de inicio: 03/01/2022

Fecha de finalización: 08/08/2022

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Martha Ruth Ardila H
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Martha Ruth Ardila H
No legalización del acto administrativo por cambios en las instrucciones directivas	Alto	Seguimiento continuo de los avances de la circular y legalización	No legalización del acto administrativo por cambios en las instrucciones directivas
No legalización del acto administrativo por falta de articulación de las delegaturas involucradas	Medio	Coordinación continua para la expedición en los tiempos programados	No legalización del acto administrativo por falta de articulación de las delegaturas involucradas

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Billy Escobar Pérez – Superintendente de Sociedades

Gerente: Luis Fernando Rivera - Coordinador Grupo de Cámaras de Comercio

Líder Funcional: Claudia Zuluaga Isaza - Coordinadora Grupo de Formalización a Comerciantes / Liliana Durán Janet - Coordinadora Grupo de Registros Públicos / Anyela Velasco - Asesora Delegatura de Supervisión Societaria / Juan Camilo Mahecha D'Maria



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Más empresa,
más empleo



Secretaría General



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento de los procesos archivísticos del Sistema de Gestión Documental de la Superintendencia de Sociedades a nivel Nacional – Fase II	X	X	60%	60%	0%	40%	<ul style="list-style-type: none"> Se suscribe el contrato 045 para la custodia del archivo. El acta de transferencia de la documentación entregada al proveedor se registra con el radicado 2022-01-524088. Se elaboró el estudio de conveniencia y oportunidad para contratar la digitalización de historias laborales, cuya necesidad se presentó en comité de contratación el 14 de septiembre de 2022.
Fecha de inicio: 01/02/2022				Fecha de finalización: 19/12/2022			
Riesgos							
Descripción			Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
No contar con los recursos financieros requeridos para el desarrollo de las actividades previstas (rechazo del traslado de los 1000 millones)			Medio		Adelantar la actividad con los recursos asignados, mientras se realizar una nueva solicitud de recursos		Gerente de Proyecto
Probabilidad de demora en la aprobación de los recursos por parte del Ministerio de Hacienda			Medio		Realuste en el ECO y solicitar al contratista una nueva propuesta que este acorde con la vigencia del contrato y cumpla con los metros lineales requeridos en esta vigencia		Gerente de Proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Eliana Patricia Ardila – Directora Administrativa Gerente: Leydi Garzón – Coordinadora Grupo de Gestión Documental Líder Funcional: Hernán Méndez Sánchez – Funcionario Grupo de Gestión Documental							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Implementación del Programa de Gestión del Cambio, Gestión del Conocimiento e Innovación	X	X	50%	50%	0%	50%	<ul style="list-style-type: none"> Se ha promovido la participación de la entidad en espacios de intercambio de conocimiento como por ejemplo los encuentros de equipos transversales organizados por el DAFP y las charlas impartidas por el DNP. Se actualizó el mapa de conocimiento. Se encuentra en proceso de actualización el inventario de conocimiento. Se diseñó el micrositio: Mockup con Footer, Home, Landing Page, secciones y niveles y navegación entre otros. Se inició el proceso precontractual para contratar los servicios de clasificación de contenidos, desarrollo y administración de cursos en la plataforma Moodle.

Fecha de inicio: 11/01/2022

Fecha de finalización: 30/12/2022

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Resistencia al cambio por parte de los funcionarios	Alto	Generar estrategias de sensibilización y motivación	Coordinadora de Grupo Desarrollo de Talento Humano Equipo Trabajo
Falta de tiempo por parte de los integrantes del equipo base del proyecto	Alto	Concertar con los jefes y líderes los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades, incluir en objetivos de desempeño	Coordinadora de Grupo Desarrollo de Talento Humano Equipo Trabajo

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Nicolás Martínez Devia – Secretario General

Gerente: Diana Carolina Enciso Upegui – Jefe Oficina Asesora de Planeación

Líder Funcional: Nini Rodríguez - Oficina Asesora de Planeación / Leidy Garzón – Coordinadora Grupo Gestión Documental / María Fernanda Solano – Coordinadora Grupo Desarrollo del Talento Humano / Mayra Alejandra Jiménez - Coordinadora del Grupo de Comunicaciones



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Más empresa,
más empleo



Dirección de Tecnología de la Información y las Comunicaciones



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2022	II Semestre 2022	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Expediente digital – Sistema de Gestión Documental Electrónica de Archivo (Fase III) - SGDEA	X	X	48%	48%	0%	52%	<ul style="list-style-type: none"> Avance en el frente funcional con un plan de choque programado para la aprobación de las HU con metodología de trabajo levantamiento de información, socialización por parte de DTC, revisión por parte de la SSOC, ajustes por parte de DTC y aprobación en conjunto. Instalación de ambiente de pruebas pero se tiene la problemática que se deben repotenciar los servidores para continuar con los trabajos que hacen parte integral de la instalación. Se avanza en la estrategia de socialización y difusión del proyecto hacia la entidad con el apoyo de los líderes de conocimiento.

Fecha de inicio: 01/03/2022

Fecha de finalización: 31/12/2022

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Impacto en la entrega de actividades del proveedor para pruebas del sistema	Alto	Seguimiento semanal a las actividades contractuales	Nubia Xiomara Sepúlveda Mendoza
Retrasos en el cronograma por situaciones técnicas presentadas	Medio	Seguimiento semanal a las actividades contractuales	Nubia Xiomara Sepúlveda Mendoza
Retrasos en el cronograma por complejidades técnicas para la integración con otros sistemas	Alto	Realizar sesiones técnicas cuando el proyecto lo requiera	Nubia Xiomara Sepúlveda Mendoza
Rechazo de la nueva solución por parte de los usuarios finales	Alto	Realizar actividades de gestión del cambio	Nubia Xiomara Sepúlveda Mendoza

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Camilo Andrés Bustos Mancera – Director de Tecnología de la Información y las Comunicaciones
 Gerente: Nubia Xiomara Sepúlveda Mendoza – Coordinadora del Grupo de Proyectos de Tecnología
 Líder Funcional: Leidy Jineth Garzón - Coordinadora del Grupo Gestión Documental
 Líder Técnico: Marisol Castiblanco Calixto – Coordinadora del Grupo de Innovación, Desarrollo y Arquitectura de Aplicaciones



SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES

Línea de atención al usuario: 01- 8000- 11 43 19

PBX: + 57(601) 2201000

www.supersociedades.gov.co

webmaster@supersociedades.gov.co

Avenida el Dorado No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia