



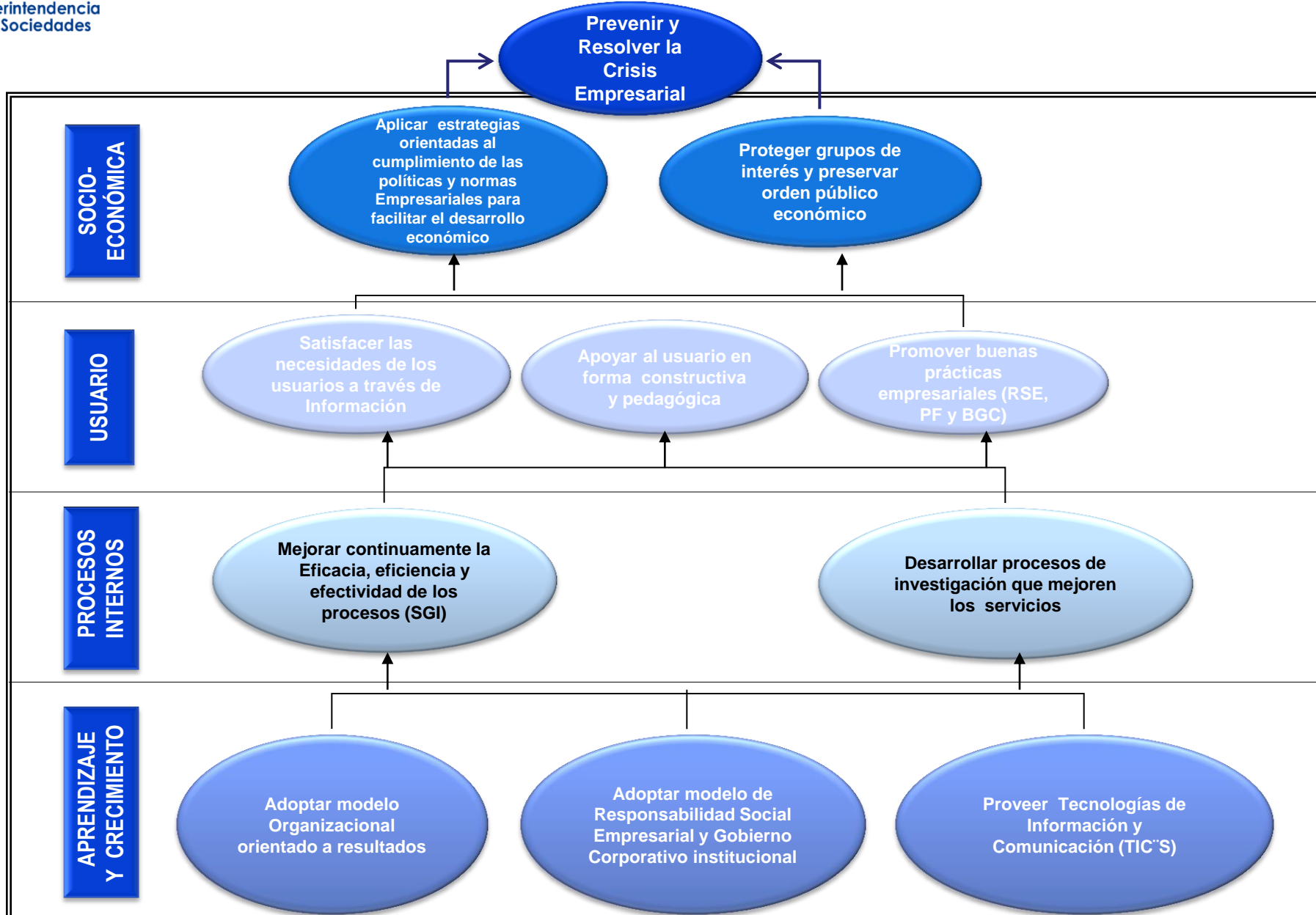
Superintendencia
de Sociedades

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA 2007 - 2010



Superintendencia
de Sociedades

MAPA ESTRATÉGICO 2007 - 2010





Superintendencia
de Sociedades

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL 2010

ESTRATEGIAS	INICIATIVAS	PROCESOS	Nº DE PLANES	RESPONSABLE
1. Protección Empresarial y Promoción de Regulación (PSE)	1. Convergencia de Normas Internacionales de Contabilidad.	Análisis y Seguimiento Financiero y Contable	1	Mauricio Español
	2. Proyecto Flexibilización Régimen de Sociedades	Gestión Estratégica	1	Martha Cecilia Barrero
	3. Implementación de Reformas Doing Business	Gestión Estratégica	1	Diana Lucia Talero
	4. Flexibilización de Trámites en la Inversión Extranjera.	Actuaciones Administrativas Especiales	1	Mauricio Eduardo García Herreros
	5. Promoción de la Normalización Pensional	Actuaciones Administrativas Especiales	1	Mauricio Eduardo García Herreros
2. Fortalecimiento Empresarial (PU)	6. Portafolio de Servicios – Institucionalización de la Pedagogía Empresarial	Gestión Comunicaciones	2	Andrés Gaitán
	7. Mesas Sectoriales	Gestión Estratégica	1	José Danilo Castro
	8. Fortalecimiento de la información empresarial y sectorial.	Gestión Estratégica	1	Martha Cecilia Barrero
3. Mejoramiento Continuo (PPI)	9. Mejoramiento en Procesos de Insolvencia	Reorganización Empresarial	2	Arnulfo Rojas
		Liquidaciones Judiciales	1	
	10. Mantenimiento del Sistema de Gestión Integrado y Certificación SGSI	Gestión Integral	1	Ivan Serrano



Superintendencia
de Sociedades

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL 2010

ESTRATEGIAS	INICIATIVAS	PROCESOS	N° DE PLANES	RESPONSABLE
4. Potencialización de la Cultura Organizacional - Responsabilidad Social Empresarial Institucional (PAC)	11. Implementación Modelo de Responsabilidad Social, Gobierno Corporativo y Mejora del Índice de Transparencia	Gestión Estratégica	1	Iván Serrano
	12. Responsabilidad Social Empresarial y Gobierno Corporativo	Gestión Estratégica	1	Luz Amparo Macías
5. Provisión de Tecnologías de Información y Comunicación (PAC)	13. Desarrollo y actualización de sistemas de información	Gestión Infraestructura y logística	2	Manuel Guillermo Tovar
	14. Gobernabilidad Electrónica	Gestión Comunicaciones	2	Manuel Guillermo Tovar
	15. Renovación e innovación de tecnología de información y comunicaciones	Gestión Infraestructura y logística	2	Manuel Guillermo Tovar
	16. Supresión de Trámites a Empresarios	Gestión Infraestructura y logística	1	Luz Amparo Cardozo e Intendentes Regionales
	17. Ciclo de formación a Periodistas Regionales	Gestión Comunicaciones	1	Melquisedec Torres



Superintendencia
de Sociedades

1. Protección Empresarial y Promoción de Regulación - (PSE) TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA – Regulación Comercio Interno (Iniciativa Sectorial) Iniciativa (1/17): CONVERGENCIA NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD

Descripción de la Iniciativa

Adecuación de la Normatividad Contable a Estándares Internacionales

Metas	Principales Entregables	%	Fecha de Entrega
<ul style="list-style-type: none"> Efectuar estudios que permitan presentar al Consejo Técnico de Contaduría Pública una propuesta de convergencia de los principios locales a Normas Internacionales de Contabilidad y/o información financiera y de aseguramiento de la información, de los entes económicos que conforman el sector real de la economía. 	<ul style="list-style-type: none"> Cronograma de términos y condiciones. 	20%	<ul style="list-style-type: none"> Febrero 26 de 2010
	<ul style="list-style-type: none"> Términos de referencia - Contratación de estudios- 	20%	<ul style="list-style-type: none"> Marzo 30 de 2010
	<ul style="list-style-type: none"> Estudios y Propuesta de Convergencia. 	60%	<ul style="list-style-type: none"> Diciembre 15 de 2010
Equipo	Dependencia	Rol	
Mauricio Español León	Grupo Investigación y Regulación Contable	Líder	
Yanet Roncancio Florián	Grupo Investigación y Regulación Contable	Participante	
Carlos Samuel Gómez Pérez	Grupo Investigación y Regulación Contable	Participante	
Carlos Arturo Bernal Chaparro	Grupo Investigación y Regulación Contable	Participante	
Interdependencia con otros proyectos / procesos de la Entidad		Interdependencia con otras Entidades	
<ul style="list-style-type: none"> Proceso Análisis y Seguimiento Financiero y Contable 		Ministerio de Comercio, Industria y Turismo Consejo Técnico de la Contaduría Pública Otras Entidades de Supervisión Firma Contratista	
Riesgos	Inversión requerida		
<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo y culminación del proceso licitatorio Cambios en el cronograma de entregas Conformación y funcionamiento del Consejo Técnico de la Contaduría Pública 	<ul style="list-style-type: none"> \$450.000.000 - Presupuesto de Inversión Pública 2010 		



Superintendencia
de Sociedades

1. Protección Empresarial y Promoción de Regulación - (PSE) TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA – Regulación Comercio Interno (Iniciativa Sectorial) Iniciativa (2/17): PROYECTO “FLEXIBILIZACIÓN RÉGIMEN DE SOCIEDADES”

Descripción de la iniciativa

Flexibilizar la normatividad societaria del Código de Comercio para ajustarla al entorno empresarial.

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> • Obtener una legislación acorde a las tendencias económicas mundiales para favorecer el desarrollo empresarial. • Flexibilizar el Régimen Societario para incorporar sucursales al país, modificar el acto de incorporación y liquidar los negocios en Colombia. • Simplificación del documento de constitución de una empresa, de sus órganos sociales y del proceso de disolución y liquidación. • Creación de mecanismos que permitan una información oportuna, completa y fidedigna para que el inversionista conozca los beneficios y el riesgo de su inversión. 	<ul style="list-style-type: none"> • Revisar y ajustar la Matriz con temas y subtemas • Diseñar el aplicativo que permita participar a los usuarios internos y externos. • Socialización y publicación en la Página Web • Análisis de las observaciones recibidas • Entrega del anteproyecto. 	<p>25%</p> <p>25%</p> <p>10%</p> <p>30%</p> <p>10%</p>	<p>Marzo 31 de 2010</p> <p>Mayo 31 de 2010</p> <p>Agosto 31 de 2010</p> <p>Septiembre 30</p> <p>Noviembre 30 de 2010</p>

Equipo	Dependencia	Rol
<ul style="list-style-type: none"> • Martha Cecilia Barrero Mora • Adolfo Palma • Bethy Elizabeth González • Luz Amparo Cardozo • Diana Marcela Mantilla 	<ul style="list-style-type: none"> • Despacho Superintendente • Despacho Superintendente • Grupo de Supervisión Especial • Jefe Oficina Jurídica • Funcionaria Oficina Jurídica 	<ul style="list-style-type: none"> • Líder • Participante • Participante • Participante • Participante • Participante

Interdependencia con otros proyectos / procesos de la Entidad	Interdependencia con otras entidades
<ul style="list-style-type: none"> • Proceso de Gestión Estratégica. 	<ul style="list-style-type: none"> • MCIT • Academia (Universidades y Colegios de Abogados Comercialistas) • Cámaras de Comercio • Firmas de Abogados Comercialistas

Riesgos	Inversión requerida
<p>Agenda de los participantes</p> <p>Apoyo del MCIT</p>	<ul style="list-style-type: none"> • No Aplica



Superintendencia
de Sociedades

1. Protección Empresarial y Promoción de Regulación - (PSE) TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA – Doing Business (Iniciativa Sectorial) Iniciativa(3/17): IMPLEMENTACIÓN DE REFORMAS DOING BUSINESS

Descripción de la Iniciativa

Mejoramiento Indicadores Doing Business Cierre de Empresa y Obtención de Crédito

Metas	Principales Entregables	%	Fecha de Entrega
<ul style="list-style-type: none"> Adecuación de la Regulación temas que impactan Doing Business en Coordinación con MCIT, DNP y Consejo Privado de la Competitividad, en materia de Cierre de Empresas y Obtención de Crédito. Ley 1116 de 2006 (Insolvencia de Grupos Empresariales) Mejoramiento y actualización de la información de los procesos de insolvencia (Jueces Civiles del Circuito), lista Promotores y liquidadores. Mejoramiento del Indicador "Cierre de Empresas" Programa para Jueces Civiles del Circuito. 	<ul style="list-style-type: none"> Proyecto de decretos reglamentarios en "Registro y Otorgamiento de Garantías Reales sobre Propiedad Mobiliaria". Divulgación en Página Web. Divulgación de la Regulación de Insolvencia en idioma inglés (Página Web) Entrenamiento e implementación de mecanismos de cooperación para la gestión judicial en los procesos de Insolvencia. Proyecto de Regulación de Insolvencia de Grupos Empresariales. Participación de la entidad en el proyecto de ley para reglamentar el régimen de garantías de operaciones de crédito, promovido por el MCIT, incluyendo el tema de garantías reales sobre propiedad mobiliaria. 	<p>20%</p> <p>10%</p> <p>10%</p> <p>20%</p> <p>20%</p> <p>20%</p>	<ul style="list-style-type: none"> Marzo 31 de 2010 Julio 30 de 2010 Noviembre 30 de 2010 Diciembre 3 de 2010 Diciembre 3 de 2010 Diciembre 3 de 2010

Equipo	Dependencia	Rol
<ul style="list-style-type: none"> Diana Lucía Talero Adolfo Palma Martha Ruth Ardila Juan Camilo Herrera Jorge Aljuri 	<ul style="list-style-type: none"> Despacho Superintendente - Asesora Despacho Superintendente - Asesor Grupo de Liquidaciones Grupo de Reorganización Empresarial Grupo de Procesos Especiales 	<ul style="list-style-type: none"> Líder Participante Participante Participante Participante

Interdependencia con otros proyectos / procesos de la Entidad	Interdependencia con otras Entidades
<ul style="list-style-type: none"> Proceso de Gestión Estratégica. 	<ul style="list-style-type: none"> MCIT, (Liliana Rojas, Carolina Lourduy, Adriana Vargas) Ministerio de Hacienda, Superintendencia Financiera, Presidencia de la Republica

Riesgos	Inversión requerida
<ul style="list-style-type: none"> Cambios en el cronograma de entregas 	<ul style="list-style-type: none"> Presupuesto de Inversión Pública 2010 \$130.000.000 Horas Hombre del líder y participantes (8 x día).



Superintendencia
de Sociedades

1. Protección Empresarial y Promoción de Regulación - (PSE)

TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA – Regulación Comercio Interno (Iniciativa Sectorial)

Iniciativa (4/17): FLEXIBILIZACIÓN DE TRAMITES EN INVERSION EXTRANJERA

Descripción de la iniciativa

Racionalizar los trámites para flexibilizar las normas y procedimientos e infracciones, con el propósito de promover la inversión extranjera

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
Convocar al MCIT, PROEXPORT, MINHACIENDA, SUPERSFINANCIERA y BANREPÚBLICA para presentar la propuesta de flexibilización de normas tendiente a modificar la Circular DICIN-083 de 2003; y racionalizar los trámites, procedimientos e infracciones, a fin de facilitar la Inversión Extranjera.	1. Presentación de lineamientos generales para discusión sobre flexibilización a infracciones en inversión extranjera por la comisión interinstitucional: Banrepública, Superfinanciera, Minhacienda, MCIT y Proexport.	40%	Febrero 26 2010
	2. Propuesta de la Comisión Interinstitucional para modificar la Circular DICIN-083 del Banrepública sobre infracciones en inversión extranjera Acta reunión interinstitucional entre el MCIT, Supersociedades, Banrepública, Superfinanciera.	60%	Mayo 31 de 2010

Equipo	Dependencia	Rol
<ul style="list-style-type: none"> Mauricio Eduardo García-Herreros José Ricardo Cañón Díaz Maribel Romero Fajardo Mauricio Español León. María Cristina Albarracín - Ejecutivo Mercado de Valores Funcionario Superfinanciera Liliana Rojas 	<ul style="list-style-type: none"> Delegatura Inspección, Vigilancia y Control. Asesor Despacho Superintendente Grupo Inversión y Deuda Externa Grupo Investigación y Regulación Contable Bancoldex Área respectiva de la Superintendencia Financiera Asesora MCIT – Viceministerio Desarrollo Empresarial. 	<ul style="list-style-type: none"> Líder Participante Participante Participante Participante Participante Participante

Interdependencia con otros proyectos / procesos de la Entidad	Interdependencia con otras entidades
<ul style="list-style-type: none"> Proceso de Actuaciones Administrativas Especiales 	<ul style="list-style-type: none"> Banco de la República Superfinanciera <p>MCIT Proexport</p> <p>MinHacienda</p>

Riesgos	Inversión requerida
<ul style="list-style-type: none"> Receptividad por parte del Banco de La República y la Superintendencia Financiera 	Foro divulgación \$5.000.000.00



Superintendencia
de Sociedades

1. ACCESO AL MERCADO DE CAPITALES

Iniciativa (5/17): PROMOCIÓN DE LA NORMALIZACIÓN PENSIONAL

Descripción de la Iniciativa

Promover la normalización del pasivo pensional en las empresas vigiladas por la Superintendencia de Sociedades, con el fin de disminuir el riesgo inherente a este tipo de acreedores y disminuir los elementos de riesgo para el inversionista.

Metas	Principales Entregables	%	Fecha de Entrega
Lograr que un grupo de al menos 10 sociedades vigiladas contemple la normalización empresarial como una alternativa par reducir su riesgo frente a tercero y atraer inversión local o extranjera	<ul style="list-style-type: none">• Cronogramas de trabajo• Informe sobre la estrategia a utilizar• Muestra de Sociedades• Propuesta para la generación o eliminación de estímulos a la conservación del Pasivo Pensional a las empresas.• Revisión y aprobación de la propuesta por parte del Despacho, para ser presentada ante los entes correspondientes.	5 % 20% 20% 35 % 20%	<ul style="list-style-type: none">• 26 de Febrero 2010• 15 de Marzo de 2010• 31 de Marzo de 2010• 30 de Julio de 2010 • 31 de Agosto de 2010

Equipo	Dependencia	Rol
Mauricio García-Herreros Castañeda Jorge Andrés Payome Funcionarios Grupo de Protección Pensional Manuel Guillermo Tovar	Delegado para IVC Coordinador Grupo de Protección Pensional Grupo de Protección Pensional Director de Informática y Desarrollo	Líder Participante Participante Participante Participante

Interdependencia con otros proyectos de la Entidad	Interdependencia con otras Entidades
	MINISTERIO DE PROTECCION SOCIAL

Riesgos	Inversión requerida
CAMBIO DE FUNCIONARIOS DISPONIBILIDAD TARDÍA DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA 2009	CUATRO MILLONES DE PESOS \$4.000.000



2. Fortalecimiento Empresarial - (PU)

Iniciativa (6/17): PORTAFOLIO DE SERVICIOS – INSTITUCIONALIZACIÓN DE LA PEDAGOGÍA EMPRESARIAL

Descripción de la iniciativa

Ofrecer a los grupos de interés y al Alto Gobierno productos con información relevante, útil y oportuna sobre temas empresariales, a fin de propiciar la reflexión sistemática desde la perspectiva jurídica, contable, económica y financiera.

Metas

- Optimizar la descentralización de los eventos pedagógicos institucionales.
- Producción y publicación de tres (3) documentos institucionales.

Principales entregables

- Expedición de acto administrativo fijando Directriz sobre pedagogía Empresarial.
- Agenda de Pedagogía Empresarial 2010
- Publicación del Libro “*Empresas Colombianas II*”
- Publicación de la Revista “*Estados Financieros corte Dic.31.09*”
- Publicación del Libro “*Empresas Colombianas que Perduran*”

%

- 15%
- 10%
- 25%
- 25%
- 25%

Fecha de entrega

- Marzo 31
- Marzo 31
- Marzo 31
- Junio 30
- Octubre 29

Equipo

- Andrés Gaitán
- Melquisedec Torres
- Manuel Guillermo Tovar
- Myriam Esperanza Vivas
- María del Pilar Chávez

Dependencia

- Despacho Superintendente
- Despacho Superintendente
- Dirección de Informática y Desarrollo
- Grupo de Estadística
- Despacho Superintendente

Rol

- Líder
- Participante
- Participante
- Participante
- Participante

Interdependencia con otros proyectos / procesos de la Entidad

- Proceso Gestión Comunicaciones
- Procesos Misionales
- Proceso Gestión del Talento Humano

Interdependencia con otras entidades

MCIT	Universidades
Cámaras de Comercio	Gremios Medios de Comunicación

Riesgos

- N.A.

Inversión requerida

- Presupuesto de Funcionamiento e Inversión 2010.



2. Fortalecimiento Empresarial - (PU)

TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA – SECTORES DE CLASE MUNDIAL (Iniciativa Sectorial) Iniciativa (7/17): MESAS SECTORIALES

Descripción de la iniciativa

Efectuar diagnósticos sectoriales del sector real, para ser entregados al Alto Gobierno con el ánimo de ofrecer herramientas útiles y oportunas para la toma de decisiones sobre política económica y empresarial.

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> Estudios Desempeño Financiero y Económico de ocho (8) sectores catalogados por el MCIT de "Talla Mundial" Elaboración de otros estudios sectoriales del sector real de la economía. 	<ul style="list-style-type: none"> Estudio Desempeño Financiero y Económico de dos sectores: 1) Software – Tecnología de la Información 2) Productos de Aseo y Cosméticos 	20%	<ul style="list-style-type: none"> Marzo 31 de 2010
	<ul style="list-style-type: none"> Estudio Desempeño Financiero y Económico de cuatro sectores: 1) Comunicaciones y Artes Gráficas 2) Autopartes 3) Bienes y servicios conexos del Sector Eléctrico 4) Textil – Confecciones. 	30%	<ul style="list-style-type: none"> Junio 30 de 2010
	<ul style="list-style-type: none"> Estudio de cuatro subsectores del Sector Agro-Industrial. 	30%	<ul style="list-style-type: none"> Septiembre 30 de 2010
	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de otros sectores por Definir en Supersociedades 	20%	<ul style="list-style-type: none"> Septiembre 30 de 2010

Equipo	Dependencia	Rol
<ul style="list-style-type: none"> José Danilo Castro Melquisedec Torres Analistas Económicos y Financieros 	<ul style="list-style-type: none"> Grupo de Análisis y Riesgo Empresarial Asesor Despacho Superintendente Grupos Misionales 	<ul style="list-style-type: none"> Líder Participante participantes

Interdependencia con otros proyectos / procesos de la Entidad	Interdependencia con otras entidades
<ul style="list-style-type: none"> Proceso Gestión Estratégica Proceso Gestión Comunicaciones Procesos Misionales 	MCIT ANIF GREMIOS RADAR Diario LA REPÚBLICA Medios de Comunicación

Riesgos	Inversión requerida
<ul style="list-style-type: none"> Entrega oportuna de la información para la realización de los mismos 	<ul style="list-style-type: none"> N.A.



Superintendencia
de Sociedades

2. Fortalecimiento Empresarial - (PU) TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA – SECTORES DE CLASE MUNDIAL (Iniciativa Sectorial) Iniciativa (8/17): FORTALECIMIENTO DE LA INFORMACIÓN EMPRESARIAL Y SECTORIAL

Descripción de la iniciativa

Fortalecer los sistemas de información empresarial y sectorial para apoyar las decisiones de inversión de los inversionistas: información frecuente, suficiente, y de buena calidad

Meta	Principales Entregables	%	Fecha de entrega
Satisfacer las necesidades de información de los inversionistas mediante el desarrollo de reportes que permitan obtener información idónea para la adopción de decisiones.	1. Muestra Piloto de sociedades que han implementado prácticas en Responsabilidad Social Empresarial – Gobierno Corporativo y las pertenecientes al grupo de las más dinámicas 2009, y que especialmente correspondan a Sectores de Talla Mundial.	•10%	Febrero 2010
	2. Sensibilización de por lo menos 80 sociedades de la muestra piloto, respecto de los requisitos para acceder a recursos de Fondos de Capital Privado de Riesgo o del Mercado de Valores.	•20%	Abril 2010
	3. Firma de la Carta de compromiso de sociedades para entrega de información en condiciones exigidas por inversionistas.	•15%	Junio 2010
	4. Diseño, desarrollo o modificación de formatos para reporte de información que adelantarán las sociedades interesadas	•15%	Julio 2010
	5. Elaboración del acto administrativo de requerimiento de información.	•10%	Agosto 2010
	6. Recepción y preparación de la información remitida por las sociedades y entrega de la misma a los inversionistas.	•10%	Septiembre 2010
	7. Informe de resultados obtenidos	•10%	Diciembre 2010
	8. Solicitud de Medición de Impacto a BANCOLDEX	•10%	Diciembre 2010

Equipo	Dependencia y/o Entidad	Rol
<ul style="list-style-type: none"> Martha Cecilia Barrero Alberto Jiménez Luz Amparo Macías Mauricio Español Manuel Guillermo Tovar Myriam Vivas María Cristina Albarracín Ejecutivo Mercado de Valores 	<ul style="list-style-type: none"> Asesora Despacho Superintendente Asesor Despacho Superintendente Grupo de Análisis de Riesgo y Prácticas Empresariales Grupo Investigación y Regulación Contable Dirección de Informática y Desarrollo Grupo Estadística Bancoldex Bancoldex 	<ul style="list-style-type: none"> Líder Participante Participante Participante Participante Participante Participante Participantes

Interdependencia con otros proyectos / procesos de la Entidad	Interdependencia con otras entidades
<ul style="list-style-type: none"> Proceso Gestión Estratégica 	MCIT

Riesgos	Inversión requerida
Reactividad o rechazo por parte de los gremios sobre la periodicidad, calidad o contenido de la información a reportar a la Superintendencia de Sociedades	Programa de Sensibilización / Programa de Divulgación \$20.000.000



Superintendencia
de Sociedades

3. Mejoramiento Continuo (PPI) Iniciativa (9/17): MEJORAMIENTO EN LA ATENCIÓN DE PROCESOS DE INSOLVENCIA

Descripción de la iniciativa

Implementar instrumentos que permitan ganar eficiencia en los trámites de las liquidaciones judiciales y de reorganización, llegando a los estándares legalmente constituidos.

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> • Crear mecanismos de control para la gestión de los liquidadores • Crear mecanismos de control para la gestión de los promotores. • Elaborar un manual para promotores – II fase • Controlar las etapas de los procesos de insolvencia para lograr el promedio planteado en los indicadores 	<ul style="list-style-type: none"> • Formularios para envío de información por parte de los liquidadores: <ul style="list-style-type: none"> - Actualización LJ inventario valorado - Proyecto de calificación y graduación de créditos y determinación derechos de voto - Rendición de cuentas finales LJ. 	10%	Marzo de 2010
	<ul style="list-style-type: none"> • Formulario Síntesis del acuerdo de reorganización firmado 	20%	Julio 30 de 2010
	<ul style="list-style-type: none"> • Manual para Promotores 	20%	Noviembre de 2010
	<ul style="list-style-type: none"> • Dos Informes ejecutivos (semestral estadístico) de los procesos de insolvencia 	10%	Octubre de 2010
		20%	Diciembre de 2010
		20%	Julio 15 2010 Diciembre 17 2010

Equipo	Dependencia	Rol
<ul style="list-style-type: none"> • Arnulfo Rojas Pascuas • Martha Ruth Ardila Herrera • Liz del Carmen Lozano - Oscar Andrade • Hugo Alonso Sánchez • Juan Camilo Herrera • Leoncio Ferrer • Gloria Elsy Tobar • Myriam Esperanza Vivas 	<ul style="list-style-type: none"> • Delegatura para los Procedimientos Mercantiles. • Grupo de Liquidaciones • Grupo de Liquidaciones • Delegatura Procedimientos Mercantiles • Grupo Reorganización Empresarial • Grupo Reorganización Empresarial • Grupo Reorganización Empresarial • Grupo de Estadística 	<ul style="list-style-type: none"> • Líder Proyecto • Participante • Participante • Participante • Participante • Participante • Participante • Participante

Interdependencia con otros proyectos / procesos de la Entidad	Interdependencia con otras entidades
<ul style="list-style-type: none"> • Proceso de Reorganización Empresarial • Proceso de Liquidaciones Judiciales • Proceso Gestión Infraestructura y logística 	

Riesgos	Inversión requerida
<ul style="list-style-type: none"> • Rotación de personal 	<ul style="list-style-type: none"> • \$5.000.000



Superintendencia
de Sociedades

3. Mejoramiento Continuo (PPI)

Iniciativa (10/17): MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO (SGI) Y CERTIFICACIÓN SGSI

Descripción de la iniciativa

Implementar acciones con el fin de obtener la certificación del SGSI y conservar el certificado del SGC de manera que se obtengan mejoras en la seguridad de la información y en la calidad del servicio

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> • Certificar el SGSI • Mantener el SGC frente a la Auditoría de Seguimiento 	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobación Política de GESTIÓN INTEGRAL. • Actualización del MAPA DE RIESGOS SGI • Certificado Curso de Auditores Integrales • Listas de Sensibilización en las dependencias sobre el SGI • Seguimiento a acciones correctivas y preventivas generadas de la Auditoría de CGR • Prueba al Plan de Recuperación ante Desastres de Tecnología • Certificación SGSI y mantenimiento del SGC • Seguimiento acciones correctivas y preventivas generadas de Auditoría de certificación SGI • Mapa de Riesgos SGI revisado • Revisión por la Alta Dirección SGI 	<ul style="list-style-type: none"> • 10% • 10% • 10% • 5% • 10% • 10% • 15% • 10% • 10% • 10% 	<ul style="list-style-type: none"> • Febrero 2010 • Febrero 2010 • Mayo 2010 • Junio 2010 • Julio 2010 • Agosto 2010 • Octubre 2010 • Noviembre 2010 • Noviembre 2010 • Diciembre 2010

Equipo	Dependencia	Rol
<ul style="list-style-type: none"> • Iván Ernesto Serrano- • Claudia Patricia Castillo • Cesar Augusto Patarroyo • Comité de Alta Dirección • Funcionarios de la Entidad • Funcionarios Asesores • Funcionarios Evaluadores 	<ul style="list-style-type: none"> • Grupo de Planeación • Grupo de Sistemas • Secretaria General • Grupo Interdisciplinario • Superintendencia de Sociedades • Grupo de Planeación • Oficina Asesora Control Interno 	<ul style="list-style-type: none"> • Líder de Calidad y MECI • Líder Seguridad de la Información • Representante de la Dirección • Participantes • Participante • Asesores • Evaluadores

Interdependencia con otros proyectos / procesos de la Entidad	Interdependencia con otras entidades
<ul style="list-style-type: none"> • Proceso Gestión Integral • Responsabilidad Empresarial Institucional • SISTEDA 	<ul style="list-style-type: none"> • DAFP • Entidad Certificadora

Riesgos	Inversión requerida
<ul style="list-style-type: none"> • Rotación de Personal • Compromiso de la Alta Dirección • Compromiso y tiempo del Personal 	<ul style="list-style-type: none"> • Seguridad de la Información contrato 216-07 (Inversión) \$200 millones • Viáticos a 7 Intendencias Regionales para Sensibilización SGI (Funcionamiento) \$10 millones • Certificación SGSI (ISO 27001) y de Seguimiento SGC (GP 1000) (Inversión) \$20 millones • Pruebas Vulnerabilidad y aseguramiento TICs (Inversión) \$30 millones



4. POTENCIALIZACIÓN DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL / Iniciativa (11/17): IMPLEMENTACIÓN MODELO RESPONSABILIDAD SOCIAL, GOBIERNO CORPORATIVO INSTITUCIONAL Y MEJORA DEL INDICE DE TRANSPARENCIA POR COLOMBIA

Descripción de la iniciativa

Formular e Implementar un Programa Sectorial e Institucional de Responsabilidad Social (RS) y Gobierno Corporativo (GP), así como el mejoramiento del Índice de Transparencia por Colombia ITN: Formular e implementar de forma programada y consistente aquellos compromisos, legales y éticos, tanto nacionales como internacionales, que se derivan de los impactos que la actividad de las organizaciones producen en el ámbito social, laboral, medioambiental y de los derechos humanos, logrando mejores niveles de transparencia.

Metas	Principales entregables	%	Fecha
<ul style="list-style-type: none"> Establecer la línea base de las entidades adscritas al sector frente a la RS. Confirmar el cumplimiento de marco regulatorio de las entidades Diseñar y aplicar la encuesta de RSE Realizar como mínimo dos grupos focales para fortalecer el diagnóstico de las entidades 	<ul style="list-style-type: none"> Reporte de los programas RS y cumplimiento de los principios del Pacto Global de la SS. Indicadores y lista de chequeo de línea de base para componentes de RS Instrumento de evaluación del marco legal, y acciones de mejoramiento frente a lo no cumplido en los componentes de RS. Acciones Correctivas según evaluación 2009 ITN Diseño de la encuesta diagnóstico y selección de muestra a aplicar en RS Encuesta tabulada y analizada de RS Revisión Código de Buen Gobierno Promoción y socialización de valores corporativos, código de buen gobierno y de la transparencia a los grupos de interés. Grupos Focales de Diagnóstico para RS 	<ul style="list-style-type: none"> 10% 15% 15% 10% 10% 10% 10% 10% 10% 	<ul style="list-style-type: none"> Febrero Abril Junio Julio Julio Agosto Septiembre Octubre Diciembre

Equipo	Dependencia	Rol
<ul style="list-style-type: none"> Iván Serrano – Líder de Calidad Cesar Augusto Patarroyo Alberto Jimenez Augusto Vega. Nelson Román Navarrete. Laura Halima Líder Seguridad de la información – Claudia Castillo Comité alta dirección. 	<ul style="list-style-type: none"> Grupo Planeación Secretario General Asesor Despacho Coordinador Grupo Administrativo Coordinador Grupo Planeación. Coordinador Grupo Contratos Dirección de informática Alta dirección 	<ul style="list-style-type: none"> Líder Participante. Participante Participante Participante Participante Participante Participante

Interdependencia con otros proyectos

- Sistema de Gestión Integral.
- Responsabilidad social Empresarial.

Interdependencia con otras entidades

- Naciones Unidas – Pacto Mundial
- CIPRES
- Presidencia de la República
- SENA, COLCIENCIAS, ICONTEC, CNSC
- Centros de Competitividad
- Otros organismos multilaterales

Riesgos

- Falta de presupuesto
- No integración de los procesos

Inversión requerida

- Por definir





Superintendencia
de Sociedades

2. POTENCIALIZACIÓN DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL - (PAC) Responsabilidad Social y Gobierno Corporativo (Iniciativa Sectorial) Iniciativa (12/17): RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL Y GOBIERNO CORPORATIVO

Descripción de la Iniciativa

Preparar a 200 empresas con los estándares de responsabilidad Social y Gobierno Corporativo necesarios para ingresar a mercados globales, ser destinatarias de las inversiones de Fondos Privados o convertirse en emisores de valores

Metas	Principales Entregables	%	Fecha Entrega		
<ul style="list-style-type: none"> Aumentar la sostenibilidad y competitividad empresarial mediante el fortalecimiento de la cultura empresarial. Insertar las sociedades en la cultura del Autocontrol y benchmarking a través del Sistema de Información y Riesgo Empresarial (SIREM) Identificar anticipadamente las empresas y sectores en crisis. 	<ul style="list-style-type: none"> Diagnóstico Informe de Prácticas Empresariales (incluye mínimos legales, Gobierno Corporativo, y RSE) de las empresas que reportaron la información. Aplicación Modelo de predicción de insolvencia a las sociedades que presenten estados financieros con corte a diciembre 31 de 2009. Análisis de resultados y muestra de gestión. Vinculación de 60 empresas a programas de implementación de RSE y GC Sensibilización e implementación de la Guía de Gobierno Corporativo para Sociedades Cerradas y de Familia. Evidencia de realización de Jornadas de RSE Bogotá (3) y regionales (7) y GC en Bogotá (3) y regionales (7) Evidencia de realización Jornadas Pedagógicas de preparación de asambleas y juntas de Socios, Responsabilidad de Gerentes y Juntas Directivas, Bogotá (3) y regionales (7), Negocios Responsables y Seguros Bogotá (3) y regionales (7), SAS y Sociedades de Familia, Bogotá (3) y regionales (7). Formación de Consultores en Gobierno Corporativo. Modelo de predicción de insolvencia en el SISTEMA para consulta empresarial. 	10%	<ul style="list-style-type: none"> Junio de 2010 		
		10%	<ul style="list-style-type: none"> Junio de 2010 		
		20%	<ul style="list-style-type: none"> Diciembre 		
		10%	<ul style="list-style-type: none"> Diciembre 		
		10%	<ul style="list-style-type: none"> Diciembre 		
		10%	<ul style="list-style-type: none"> Diciembre 		
10%	<ul style="list-style-type: none"> Diciembre 	20%	<ul style="list-style-type: none"> Diciembre 		
Equipo		Dependencia		Rol	
<ul style="list-style-type: none"> Luz Amparo Macías Hernando Ruiz López María Teresa Camacho Julián Enríquez Alba Lucía Hincapié Ana Josefina Lozano Ávila 		<ul style="list-style-type: none"> Grupo Análisis del Riesgo y Prácticas Empresariales Despacho Superintendente Grupo Análisis del Riesgo y Prácticas Empresariales Grupo Análisis del Riesgo y Prácticas Empresariales Grupo Análisis del Riesgo y Prácticas Empresariales Grupo Análisis del Riesgo y Prácticas Empresariales 		<ul style="list-style-type: none"> Líder Participante Participante Participante Participante Participante 	
Interdependencia con otros proyectos/procesos de la Entidad			Interdependencia con otras Entidades		
<ul style="list-style-type: none"> Promover la creación de Fondos Publico/Privados de gran escala. Alternativas de financiación mercado de capitales. Implementación de la Política de Emprendimiento. 			<ul style="list-style-type: none"> ANDI. CONFECÁMARAS. CAMARAS DE COMERCIO DEL PAÍS. BOLSA DE VALORES, BANCOLDEX, FIDUCOLDEX. ORGANISMOS MULTILATERALES (CAF. IFC, OCDE, LAVCA). SUPERFINANCIERA. 		
Riesgos			Inversión requerida		
<ul style="list-style-type: none"> Desarticulación con el sector privado. Escasos programas de Responsabilidad Social a los cuales pueda acceder el empresario. Falta de recursos económicos por parte del empresario para adelantar acciones. Finalización del programa COMPROMETERSE. 			<ul style="list-style-type: none"> Presupuesto de Inversión Pública 2010 \$360 Millones 		



5. Provisión de Tecnologías de Información y Comunicación (PAC.) Iniciativa (13/17): DESARROLLO Y ACTUALIZACIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Descripción de la iniciativa			
Mejorar los servicios de la Entidad a través de la implementación de nuevos sistemas de información y mejoramiento de los actuales			
Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
- Mejoramiento de los Sistemas de Información existentes	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño y Desarrollo Sistema Procesos Judiciales • Diseño e implementación Modelo de Datos Sistema SIREM • Contratación del Mapas Geográficos • Capacitación Sistema Procesos Judiciales • Cargue de Información Sistema SIREM • Puesta en Producción Sistema Procesos Judiciales • Análisis, diseño y desarrollo Sistema Georeferenciador • Pruebas del modelo del Sistema SIREM • Entrega de Información Sistema SIREM • Puesta en Producción Sistema Georeferenciador 	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	<ul style="list-style-type: none"> • Marzo • Junio • Agosto • Octubre • Octubre • Noviembre • Noviembre • Noviembre • Diciembre • Diciembre
Equipo	Dependencia	Rol	
<ul style="list-style-type: none"> • Manuel Guillermo Tovar Gómez - Director • Myriam Esperanza Vivas - Coordinadora • Luz Amparo Macías - Coordinadora • Arnulfo Rojas – Delegado 	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección de Informática y Desarrollo • Grupo de Estadística • Grupo de Análisis de Riesgos y Prácticas Empresariales • Delegatura para los Procedimientos Mercantiles 	<ul style="list-style-type: none"> • Líder Iniciativa • Participante • Participante • Participante • Participante 	
Interdependencia con otros proyectos y/o procesos de la Entidad		Interdependencia con otras entidades	
<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de la información sectorial • Gobernabilidad Electrónica 			
Riesgos	Inversión requerida		
<ul style="list-style-type: none"> • Capacidad operativa • Compromiso Personal • Disponibilidad de los recursos de inversión y funcionamiento 	<ul style="list-style-type: none"> • SIREM • Sostenimiento herramientas Bases de Datos, Bodega de Datos • Sistema Información Georeferenciador 	\$ 70 Millones \$400 millones \$54 millones	



Superintendencia
de Sociedades

5. Provisión De Tecnologías De Información Y Comunicación (PAC) Iniciativa (14/17): GOBENABILIDAD ELECTRÓNIOCA .

Descripción de la iniciativa

Adoptar las directrices de Gobierno Electrónico en Línea decreto 1151 de 2008

Metas	Principales Entregables	%	Fecha de entrega
Simplificación y Racionalización de Trámites y gestión de información a través del Portal Web de la Entidad	• Estadísticas trámites 2008-2009	20	Mayo
	• Diagnóstico servicios del portal Web de la Entidad	20	Mayo
	• Seguimiento a las 5 fases de GEL (información, interacción, transacción, transformación y democracia)	20	Junio
	• Racionalización del Trámite de Inscripción de Liquidadores, Promotores y Peritos; autorización de fusión y escisión; Solicitud envío delegados a Reuniones de máximo órgano social.	20	Diciembre
	• Seguimiento a las 5 fases de GEL en cumplimiento del decreto 1151 de 2008 (información, interacción, transacción, transformación y democracia)	20	Diciembre

Equipo	Dependencia	Rol
<ul style="list-style-type: none"> Manuel Guillermo Tovar Germán Losada Perdomo Nelson Román Navarrete Navarrete Melquisedec Torres Ortiz Raúl Cárdenas Calderón Luz Amparo Cardozo Jorge Bernardo Gómez Rodríguez María Esther Nemeguen Galindo Carmén Tulia Moreno 	<ul style="list-style-type: none"> Directora de Informática y Desarrollo Coordinador Grupo Atención al Ciudadano Coordinador Grupo de Planeación. Asesor Despacho Superintendente Jefe Oficina Control Interno Jefe Oficina Asesora Jurídica Desarrollo Dirección de Informática y Desarrollo Funcionaria Grupo Atención al Ciudadano Funcionaria Grupo de Planeación 	<ul style="list-style-type: none"> Líder iniciativa, Presidente del Comité Participante – Miembro comité Participante – Miembro comité Participante – Miembro comité Participante – Miembro comité Participante Participante Participante Participante

Interdependencia con otros proyectos y/o procesos de la Entidad	Interdependencia con otras entidades
<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo y Actualización de Sistemas de Información 	<ul style="list-style-type: none"> Gobierno en Línea

Riesgos	Inversión requerida
<ul style="list-style-type: none"> Rotación de Personal Compromiso Personal 	



Superintendencia
de Sociedades

5. Provisión De Tecnologías de Información y Comunicación (PAC) Iniciativa (15/17):RENOVACIÓN E INNOVACIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

Descripción de la Iniciativa			
Mejoramiento de las tecnologías de información y comunicaciones de la Entidad			
Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> Actualización y sostenimiento de la plataforma tecnológica 	<ul style="list-style-type: none"> Diagnóstico y levantamiento de información estado actual de la plataforma tecnológica Especificaciones técnicas y estudio de conveniencia para iniciar la contratación de digitalización de folios Análisis y definición de especificación técnica de las necesidades. Alistamiento, digitalización y aceptación de folios digitalizados. Modelo de solución para la plataforma tecnológica 	<p>20</p> <p>20</p> <p>20</p> <p>20</p> <p>20</p>	<ul style="list-style-type: none"> Agosto Septiembre Octubre Diciembre Diciembre
Equipo	Dependencia	Rol	
<ul style="list-style-type: none"> Manuel Guillermo Tovar Gómez – Director Informática Augusto Vega Silva – Coordinador María Nela Rodríguez Ballesteros – Coordinadora Heriberto Villamil - Líder Soporte Técnico Ofimática Francisco Javier Lara – Líder Centro de Cómputo. Héctor Gerardo Guerrero – Líder de Comunicaciones Claudia Castillo Silva – Líder Sistema SGSI 	<ul style="list-style-type: none"> Dirección de Informática y Desarrollo Grupo Administrativo Grupo de Gestión Documental Grupo de Sistemas Grupo de Sistemas Grupo de Sistemas Grupo de Sistemas 	<ul style="list-style-type: none"> Líder Iniciativa Participante Participante Participante Participante Participante Participante 	
Interdependencia con otros proyectos y/o procesos de la Entidad		Interdependencia con otras entidades	
<ul style="list-style-type: none"> Gobernabilidad Electrónica Sistema de Gestión de Seguridad de la Información y Gestión del Riesgo 			
Riesgos	Inversión requerida		
<ul style="list-style-type: none"> Rotación de Personal Conocimientos insuficientes en las herramientas Incumplimiento del Proveedor Participación de la Alta Dirección Indisponibilidad de los recursos económicos 	<ul style="list-style-type: none"> Contrato 216/07 COLVATEL Vigencia 2010 – Digitalización \$414 millones Proceso de Digitalización 2 millones folios más \$ 200 millones 		



Superintendencia
de Sociedades

3. Provisión de tecnologías de información y comunicación (PAC)

Iniciativa (16/17): SUPRESIÓN DE TRÁMITES A EMPRESARIOS

Descripción de la iniciativa

Dar valor agregado al envío de los Estados Financieros a la Superintendencia por parte de las sociedades, exonerándolas del depósito de Estados financieros en las Cámaras de Comercio.

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
1. Expedir Circular en los términos del artículo 41 de la Ley 222 de 1995. 2. Aplicación de la Circular, mediante acuerdos de las Intendencias Regionales con las Cámaras de Comercio de la región.	1. Elaboración proyecto de Circular en los términos del artículo 41 de la Ley 222 de 1995.	15%	Marzo
	2. Expedición de la Circular	25%	Abril
	3. Mesas de trabajo con Confecámaras y Cámaras de Comercio de las ciudades que se circunscriban al campo de acción de las Intendencias Regionales.	20%	Junio
	4. Acuerdos de entendimiento o convenios que se requieran adelantar con las Cámaras de Comercio, para la captura y entrega de la información financiera a quien lo requiera.	20%	Noviembre
	5. Promover mediante reuniones con las demás entidades de supervisión la adecuación de esta iniciativa como mecanismo de simplificación de trámites.	20%	Diciembre

Equipo	Dependencia	Rol
Luz Amparo Cardozo - 7 Intendentes Regionales Martha Cecilia Barrero Mauricio Español	Oficina Jurídica – Intendencias Regionales Asesora Despacho Coordinador de Grupo	Líderes Participante Participante Participantes

Interdependencia con otros proyectos / procesos de la Entidad	Interdependencia con otras entidades
<ul style="list-style-type: none"> Proceso Gestión Infraestructura y logística 	<ul style="list-style-type: none"> Cámaras de Comercio Confecámaras MCIT (opcional)

Riesgos	Inversión requerida
La plataforma informática no sea apropiada para entregar la información Falta de coordinación con las Cámaras	<ul style="list-style-type: none"> N.A



Superintendencia
de Sociedades

5. Provisión de tecnologías de información y comunicación (PAC) COMUNICACIÓN E IMAGEN (Iniciativa Sectorial)

Iniciativa (17/17): Ciclo de formación a Periodistas Regionales

Descripción de la iniciativa

Realización de seminarios-talleres con periodistas regionales, en ciudades principales e intermedias, especialmente aquellas donde haya mayor presencia institucional del sector, con el fin de que conozcan el funcionamiento de cada una de las Entidades del Sector CIT

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> Efectuar un seminario-taller cada 90 días en las ciudades de Cali, Medellín, Manizales y Cartagena Convocatoria: mínimo 15 periodistas en cada evento 	Taller Cartagena	25%	Marzo 31 de 2010
	Taller Medellín	25%	Junio 30 de 2010
	Taller Cali	25%	Septiembre 30 de 2010
	Taller Manizales	25%	Diciembre 15 de 2010
Equipo	Dependencia	Rol	
Melquisedec Torres	Despacho Superintendente - Asesor	<ul style="list-style-type: none"> Líder 	
Interdependencia con otros proyectos / procesos de la Entidad		Interdependencia con otras entidades	
<ul style="list-style-type: none"> Proceso Gestión Comunicaciones 		<ul style="list-style-type: none"> Se buscarán alianzas con organismos regionales, de las zonas donde se realizarán los seminarios. 	
Riesgos	Inversión requerida		
Presupuestales Agenda de los participantes Baja convocatoria Falta de apoyo regional	<ul style="list-style-type: none"> \$20.000.000 Presupuesto de Funcionamiento 		



Superintendencia
de Sociedades

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL 2007 - 2010

DIRECCIONAMIENTO

PROCESOS	NOMBRE DEL PLAN	RESPONSABLE
1. GESTIÓN ESTRATÉGICA	1. REALIZAR LA AUDIENCIA PÚBLICA PARA LA RENDICIÓN DE CUENTAS GESTIÓN AÑO 2009	COORDINADOR GRUPO DE PLANEACIÓN
	2. PROYECTO LEY DE SOCIEDADES	ASESORA DESPACHO SUPERINTENDENTE – MARTHA CECILIA BARRERO
	3. RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL Y GOBIERNO CORPORATIVO	COORDINADORA - GRUPO ANÁLISIS DE RIESGO Y PRÁCTICAS EMPRESARIALES
	4. IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEDA	SECRETARIO GENERAL
	5. FORTALECIMIENTO DE LA INFORMACIÓN EMPRESARIAL Y SECTORIAL	ASESORA DESPACHO SUPERINTENDENTE – MARTHA CECILIA BARRERO
	6. ADOPTAR EL MODELO DE RESPONSABILIDAD SOCIAL SECTORIAL - 1a. FASE	SECRETARIO GENERAL
2. GESTIÓN INTEGRAL	1. CERTIFICACIÓN DEL SGSI	LÍDER DE CALIDAD - LÍDER DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN
3. GESTIÓN DE COMUNICACIONES	1. PORTAFOLIO DE SERVICIOS	ASESOR DESPACHO – ANDRÉS MARTÍN GAITÁN
	2.PUBLICACIONES INSTITUCIONALES 2010	ASESOR DESPACHO – ANDRÉS MARTÍN GAITÁN
4. GESTIÓN JUDICIAL		

NUEVE (9)



Superintendencia
de Sociedades

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL 2007 - 2010

MISIONALES – I. V. C.

PROCESOS	NOMBRE DEL PLAN	RESPONSABLE
5. ANÁLISIS Y SEGUIMIENTO FINANCIERO Y CONTABLE	1. DETERMINACIÓN DE LA MUESTRA Y DESARROLLO DE LA POLÍTICA DE SUPERVISIÓN PARA IVC E INTENDENCIAS REGIONALES	COORDINADORA - GRUPO ANÁLISIS DE RIESGO Y PRÁCTICAS EMPRESARIALES
	2. PROPUESTA DE CONVERGENCIA A NIC / NIIF PARA EL SECTOR REAL DE LA ECONOMÍA	COORDINADOR - GRUPO ANÁLISIS INVESTIGACIÓN Y REGULACIÓN CONTABLE
6. ACTUACIONES ADMINISTRATIVAS ESPECIALES	1. CREAR Y ORGANIZAR EL CENTRO DE ARBITRAJE Y CONCILIACION EMPRESARIAL EN LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES	JEFE - OFICINA DE CONCILIACIÓN
	2. PROMOCION DE LA NORMALIZACIÓN PENSIONAL	DELEGADO IVC Y COORDINADOR GRUPO PROTECCIÓN PENSIONAL.
	3. FLEXIBILIZACIÓN DE TRÁMITES PARA LA INVERSIÓN EXTRANJERA	ASESORDELEGATURA IVC – JOSÉ RICARDO CAÑÓN
7. AUTORIZACIONES Y REFORMAS		

CINCO (5)



Superintendencia
de Sociedades

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL 2007 - 2010

MISIONALES – PROCEDIMIENTOS MERCANTILES

PROCESOS	NOMBRE DEL PLAN	RESPONSABLE
8. REORGANIZACIÓN EMPRESARIAL	1. MECANISMO DE CONTROL A LA GESTIÓN DE LOS PROMOTORES	COORDINADOR GRUPO DE REORGANIZACIÓN EMPRESARIAL Y DE CONCORDATOS
	2. ELABORAR EL MANUAL DEL PROMOTOR II FASE	COORDINADOR GRUPO DE REORGANIZACIÓN EMPRESARIAL Y DE CONCORDATOS
9. INTERVENCIÓN		
10. LIQUIDACIONES JUDICIALES	1. MEJORAMIENTO DE INDICADORES DOING BUSINESS, CIERRE DE EMPRESA Y OBTENCIÓN DE CRÉDITO	ASESORA DESPACHO - DIANA LUCIA TALERO
	2. MECANISMO DE CONTROL A LA GESTIÓN DE LOS LIQUIDADORES	COORDINADORA – GRUPO DE LIQUIDACIONES.
11. PROCESOS ESPECIALES		

CUATRO (4)



Superintendencia
de Sociedades

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

2007 - 2010

APOYO

PROCESOS	NOMBRE DEL PLAN	RESPONSABLE
12. GESTION CONTRACTUAL	1. FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE GESTIÓN CONTRACTUAL	COORDINADORA GRUPO DE CONTRATOS
13. GESTIÓN DOCUMENTAL	1. ELABORAR UNA CARTILLA PARA ILUSTRAR A LOS CIUDADANOS SOBRE SERVICIOS QUE PRESTA LA ENTIDAD	COORDINADOR GRUPO DE ATENCION AL CIUDADANO
	2. GUIA DE VALORACION DE ARCHIVOS	COORDINADORA GRUPO GESTION DOCUMENTAL
	3. MEJORAMIENTO AL CHAT	COORDINADOR GRUPO DE ATENCION AL CIUDADANO
14. GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	1. CONCILIACIÓN DE LA CARTERA DE LA ENTIDAD	COORDINADOR GRUPO CARTERA
15. GESTIÓN INFRAESTRUTURA Y LOGISTICA	1. AFINAMIENTO SISTEMA DE INFORMACION SIREM	DIRECTOR DE INFORMATICA Y DESARROLLO
	2. SISTEMA DE PROCESOS JUDICIALES	DIRECTOR DE INFORMATICA Y DESARROLLO
	3. DIGITALIZACION DEL ARCHIVO HISTORICO DE LA ENTIDAD	DIRECTOR DE INFORMATICA Y DESARROLLO
	4. RENOVACION DE TECNOLOGIA (Almacenamiento, respaldo e Impresión)	DIRECTOR DE INFORMATICA Y DESARROLLO
	5. Implementar Gobierno electrónico Decreto 1151/2008 a 2010	DIRECTOR DE INFORMATICA Y DESARROLLO
	6. SISTEMA DE INFORMACION GEOGRÁFICO	DIRECTOR DE INFORMATICA Y DESARROLLO
	7. DEPURACIÓN DE INVENTARIOS DE LA ENTIDAD	DIRECTOR DE INFORMATICA Y DESARROLLO
	8. ADECUACIÓN INFRAESTRUCTURA FÍSICA	COORDINADOR GRUPO ADMINISTRATIVO
	9. ACTUALIZACIÓN DE LOS TRÁMITES Y SERVICIOS QUE PRESTA LA ENTIDAD	COORDINADOR GRUPO DE PLANEACIÓN



Superintendencia
de Sociedades

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL 2007 - 2010

APOYO

PROCESOS	NOMBRE DEL PLAN	RESPONSABLE
16. GESTIÓN TALENTO HUMANO	1. ACTUALIZACIÓN DEL MODULO KACTUS	COORDINADOR GRUPO DE ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL
	2. PROYECTO DE CALIDAD DE VIDA LABORAL	COORDINADORA GRUPO GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

QUINCE (16)

EVALUACIÓN

PROCESOS	NOMBRE DEL PLAN	RESPONSABLE
EVALUACIÓN Y CONTROL	1. PROGRAMA DE AUDITORIA	JEFE OFICINA CONTROL INTERNO

UNO (1)

TOTAL PLANES DE ACCIÓN 2010: 35