

SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL 2013



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

TEMAS A TRATAR

- Objetivo
- Socialización Misión y Visión
- Socialización matriz DOFA 2013
- Planeación Estratégica y objetivos
- Estrategia, Planes e Indicadores
- Sistema de Gestión Integrado
- Estructura de la Planeación 2013 vs. Planeación Sectorial
- Retos 2013 – Superintendente de Sociedades
- Planes Procesos de Direccionamiento
- Planes Procesos de Apoyo
- Planes Procesos Misionales IVC
- Planes Procesos Misionales AEC
- Planes Procedimientos Mercantiles
- Planes Procesos Misionales Insolvencia
- Planes Intendencias Regionales
- Conclusiones



OBJETIVO

Dar a conocer a todos los funcionarios la Preparación de la Planeación Estratégica Institucional bajo la metodología del Balanced Scorecard, ajustada con los retos para el 2013 y aprobada en el Comité Gerencial del 18 de febrero de 2013



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

MISIÓN

Ejercer las funciones de supervisión y jurisdiccionales sobre el sector real de la economía y demás personas determinadas por la ley, atender la insolvencia, resolver los conflictos empresariales, los trámites societarios y expedir y divulgar la doctrina jurídica y contable, con el fin de contribuir a la preservación del orden público económico, aplicando los principios de buen gobierno y atendiendo los compromisos con el **desarrollo sostenible** propios del estado social de derecho.

DEF. GUÍA DE PLANEACIÓN:

Constituye la razón de ser o propósito para el cual fue creada la entidad u organismo y que permite distinguirla de las demás. (Qué somos)



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

VISIÓN

En el año 2014 seremos la entidad de supervisión y administración de justicia con los más altos índices de gestión, transparencia y servicios tecnológicos. Contaremos con funcionarios comprometidos y altamente calificados y contribuiremos de manera decisiva al **desarrollo sostenible** del país a través de una efectiva inspección, vigilancia y control de las sociedades comerciales y de una oportuna administración de justicia en materia de insolvencia y de conflicto societario y una efectiva gestión que incluye a las partes interesadas.

DEF. GUÍA DE PLANEACIÓN

Es la declaración amplia y suficiente de dónde se quiere que la entidad esté dentro de un período de tiempo definido en el largo plazo.

(Qué queremos ser)



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

D.O.F.A

Debilidades-Oportunidades-Fortalezas-Amenazas

| DEBILIDADES (Internas) | AMENAZAS (Externo) |
|--|--|
| No se aplica y no se conoce el proceso de Inducción al puesto de trabajo adecuadamente. | No aplicabilidad de carrera administrativa |
| Vinculación de personal no competente | Crisis económica mundial que afecta todos los sectores económicos |
| No se tiene un plan de carrera definido de acuerdo al perfil de los funcionarios | Politización de la Entidad |
| Personal no ubicado adecuadamente de acuerdo con su perfiles | Recorte Presupuestal |
| Deficiencia tecnológica, los sistemas no están articulados de acuerdo a las necesidades de la Entidad | Desconocimiento del portafolio de servicios de la Superintendencia por parte de los stakeholders |
| Ausencia de protección a los funcionarios por demandas y quejas de los usuarios | Corrupción |
| Falta de orientación a los usuarios de los servicios que se prestan | Opiniones desfavorables de los entes de control |
| No continuidad en las políticas administrativas | Pérdida de facultades subjetivas en la inspección, vigilancia y control del sector real de la economía |
| Falta de liderazgo y de unidad de criterio en las decisiones tomadas por la entidad | Imposición de funciones que no corresponden a la naturaleza de la entidad |
| Desconocimiento de Tic's por parte de los funcionarios | Reestructuración del Estado |
| Falta agilidad tramites internos | Concentración excesiva de funciones |
| Falta de medidas preventivas como resultado del seguimiento a la información suministrada por las sociedades comerciales | Tendencia mundial a disminuir la intervención del estado |
| Filtración de la información | Creación de otras Entidades con funciones similares |
| Resistencia al cambio | Pérdida de información por desastres naturales |
| Déficit de la capacidad operativa frente al cubrimiento del sector real | Incremento de la inseguridad por grupos al margen de la ley |
| Ausencia de una política de Memoria institucional documentada | Crecimiento de sociedades captadoras ilegales de recursos |
| Falta de minería de datos a la información suministrada por las sociedades | Percepción externa de ser una entidad represiva y que obstaculiza el desarrollo empresarial |
| Falta de mayor interacción de la entidad con los stakeholders | |
| Debilidades en la gestión frente a los entes de control | |
| Inadecuada gestión en la administración de los riesgos de los procesos | |
| Falta implementación valor probatorio de mensajes de datos a través de Firma electrónica, Digital, solución de conflictos, factura electrónica | |
| Dificultades en la gestión de la recuperación de la cartera | |
| Falta de compromiso institucional | |



Libertad y Orden

Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

D.O.F.A

Debilidades-Oportunidades-Fortalezas-Amenazas

| FORTALEZAS (Internas) | OPORTUNIDADES (Externo) |
|--|---|
| Lideres en doctrina societaria | Reconocimiento internacional |
| Conocimiento suficiente en temas de competencia | Implementación de las normas contables |
| Infraestructura física adecuada | Regulación internacional en materia de políticas de prevención y control en materia de riesgos como lavado de activos y financiación el terrorismo, riesgo operacional e insolvencia. |
| Certificados en Sistema de Gestión de Calidad y Seguridad de la Información | Tratados de libre comercio |
| Valores de la entidad | Las políticas del estado en temas de solicitud de información financiera (Super10) |
| Plataforma tecnológica | Necesidades de entes gubernamentales para diagnósticos efectivos de sectores productivos |
| Especialidad en el manejo de temas societarios y jurisdiccionales | Consulta de información confiable y estandarizada |
| Posicionamiento en Buen Gobierno a nivel Sectorial y Estatal | Convertirnos en Tribunal de Comercio Empresarial |
| Participación de la agenda legislativa para regular temas societarios | Descongestión de la justicia ordinaria |
| Robusta base de información empresarial del sector real | Formalización empresarial - crecimiento sostenido |
| Liderazgo en la implementación de los estándares internacionales de información financiera-NIIF | Interacción continua con el sector privado |
| Mayor cobertura a nivel nacional a través de las intendencias regionales para atender los procesos | Cambios Tecnológicos acordes a la globalización |
| Representación internacional del gobierno en temas de insolvencia | Alianzas estratégicas con organismos multilaterales |
| Contar con el Centro de Conciliación y Arbitramento Empresarial, para la solución de conflictos | Políticas de Estado relacionada con automatización de trámites y establecimiento de ventanillas únicas |
| Estructura organizacional acorde con las funciones otorgadas | Política de Estado de reforzar la supervisión societaria |

[..\..\PLANEACION-TEMAS\TALLER PLANEACION\TALLER DOFA 2012\ARCHIVO DOFA_INTRANET.xls](#)

PLANEACIÓN ESTRATEGICA

Es el proceso mediante el cual el Comité Gerencial de la Entidad, direcciona la gestión institucional, para el logro de la visión, misión, políticas, estrategias y objetivos, basado en un pensamiento sistémico, que le permite proyectarse hacia el futuro.

DEF. GUÍA DE PLANEACIÓN



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Fortalecer la estructura organizacional y adecuarla a las nuevas funciones otorgadas por la ley.
2. Ejercer supervisión efectiva, oportuna y rigurosa sobre las sociedades y demás personas supervisadas.
3. Actualizar e integrar la plataforma tecnológica, adecuar la infraestructura física y optimizar los procesos para mejorar la prestación del servicio; el suministro de información y la comunicación interna y externa.
4. Resolver el conflicto societario a través de las funciones administrativas, judiciales y de resolución alternativa de conflictos otorgadas por la ley.
5. Administrar justicia empresarial y de insolvencia, de manera oportuna, efectiva y transparente.
6. Generar y desarrollar una doctrina jurídica y contable societaria de excelencia e impulsar reformas legales en materia societaria y comercial.
7. Liderar la representación del Gobierno Nacional en el ámbito internacional en materia de derecho comercial, normas contables y resolución alternativa de conflictos.
8. Contar con empresas competitivas, productivas y perdurables

SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO

Garantizar la satisfacción del usuario y la mejora continua



Garantizar la confidencialidad, disponibilidad e integridad mediante controles soportados por la gestión de riesgos.

Proporciona una estructura para el control de la estrategia, la gestión y la evaluación en las entidades del estado.

Planificación de la gestión administrativa



ESTRUCTURA DE LA PLANEACIÓN 2013 Vs. PLANEACIÓN SECTORIAL



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA SECTORIAL

OBJETIVO

Consolidar la Política Industrial Moderna, para que Colombia tenga una estructura productiva de bienes y servicios sólida, competitiva e innovadora, que contribuya a la generación de empleos

ESTRATEGIAS

1. Articulación público-privada para el desarrollo empresarial

4. De la formalización al fortalecimiento de las Mipymes

PROGRAMA

3. Estudios para la identificación de oportunidades y retos de la industria

2. Apoyo para el fortalecimiento de las Mipymes



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

MAPA ESTRATÉGICO

En el año 2014 seremos la entidad de supervisión y administración de justicia con los más altos índices de gestión, transparencia y servicios tecnológicos. Contaremos con funcionarios comprometidos y altamente calificados y contribuiremos de manera decisiva al desarrollo sostenible del país a través de una efectiva inspección, vigilancia y control de las sociedades comerciales y de una oportuna administración de justicia en materia de insolvencia y de conflicto societario y una efectiva gestión que incluye a las partes interesadas.

SOCIO-ECONÓMICA

Contar con empresas competitivas, productivas y perdurables

USUARIO

Ejercer supervisión efectiva, oportuna y rigurosa sobre las sociedades y demás personas supervisadas de acuerdo con la ley.

Liderar la representación de Gobierno Nacional en el ámbito internacional en materia de derecho comercial, normas contables y resolución alternativa de conflictos

PROCESOS INTERNOS

Resolver el conflicto societario a través de las funciones administrativas, judiciales y de resolución alternativa de conflictos otorgadas por la ley.

Administrar justicia empresarial y de insolvencia, de manera oportuna, efectiva y transparente.

Generar y desarrollar una doctrina jurídica y contable societaria de excelencia e impulsar reformas legales en materia societaria y comercial.

APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO

Establecer un modelo de gestión integrado donde estén alineadas las TIC's con procesos optimizados

Fortalecer la estructura organizacional y adecuarla a las nuevas funciones otorgadas por la ley.



Superintendencia de Sociedades

Dora Hernández Ramírez



RETOS 2013

Superintendente de Sociedades



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

- **Mejoramiento continuó a la implementación de la modernización de la estructura y de las reformas ejecutadas en la vigencia 2012, particularmente en las nuevas Delegaturas; se deben generar nuevos procesos y líneas de producción de servicios.**

RESPONSABLE: Secretaría General – Oficina de Planeación.

- **Revisión del Modelo de Supervisión debe migrar a una supervisión enfocada al análisis financiero y a la prevención de la insolvencia, para así ampliar la cobertura de la realidad económica de las empresas y hacer análisis de estructura financiera, flujos de caja y evaluaciones.**

RESPONSABLE: Delegatura de IVC – Delegatura de AEC.

- **Continuar ejerciendo supervisión efectiva sobre actividades financieras no formales, para asumir los riesgos de pirámides, mesas de dinero, factoring y matrices del sector real que realicen actividades financieras, para lo cual se deben regular estos temas adecuadamente.**

RESPONSABLE: Delegatura de IVC.

- **Institucionalizar mecanismos de articulación entre las Delegaturas de AEC e IVC, orientadas a la creación de un Sistema Institucional de Supervisión, que promuevan la coordinación entre estas dependencias.**

RESPONSABLE: Delegatura de AEC y de IVC.

- **Seguir trabajando en la implementación de las NIIF, cuya gestión pese a ser bastante acertada y reconocida, requiere acciones concretas en la implementación, ya que la convergencia implica un cambio de fondo.**

RESPONSABLE: Delegatura de AEC.

- **Articular con la Dirección de Informática y Desarrollo los macromodelos de evaluación financiera SIREM.**

RESPONSABLE: Delegatura de AEC y Dirección de Informática.

- **Elaboración de los informes sectoriales y regionales.**

RESPONSABLE: Delegatura de AEC.

- En el Grupo de procesos paralelos a la insolvencia, se debe continuar avanzando en la descongestión y propender por la modernización y agilidad de sus procesos.

RESPONSABLE: Delegatura de Procedimientos Mercantiles.

- En el Grupo de Reorganización, se debe continuar avanzando en el plan de descongestión, logrando reducir los tiempos de 6 y 4 meses, hasta alcanzar el cumplimiento de los términos legales. El reto es conceptual y es buscar acuerdos más sofisticados y exitosos y cuando se prevea que el acuerdo no va a ser exitoso, terminarlo lo más rápidamente posible.

RESPONSABLE: Delegatura de Insolvencia.

- Para el grupo de Apoyo Judicial el reto es hacer una revisión de los procedimientos internos y la funcionalidad, propendiendo por la sistematización.

RESPONSABLE: Oficina de Planeación - Delegatura de Insolvencia – Dirección de Informática y Desarrollo.

- La baja ejecución en el Presupuesto de Inversión para la vigencia de 2012, se debió a que el Plan Estratégico de Tecnologías de Información PETI requirió para hacer más eficiente la utilización de los recursos, llevar a cabo un ejercicio de Arquitectura Empresarial en el cual se diseñará un plano de los procesos y su interacción con las TI. El reto para la vigencia 2013 es ejecutar simultáneamente las dos acciones y cumplir con la programación presupuestal establecida.

RESPONSABLE: Dirección de Informática y Desarrollo y Oficina Asesora de Planeación.

- Es esencial la consolidación de la cartera.

RESPONSABLE: Secretario General

- Debe existir una mayor coordinación entre las Intendencias Regionales y el nivel Central para lo cual ya existe un Coordinador de grupo que continuará siendo el enlace. El Reto es lograr que las Intendencias interactúen coordinadamente con el nivel central.

RESPONSABLE: Coordinador de Intendencias – Dependencias del Nivel Central de la Supersociedades.

PLANES DE ACCIÓN PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

DESPACHO

OBJETIVO

6. Generar y desarrollar una doctrina jurídica y contable societaria de excelencia e impulsar reformas legales en materia societaria y comercial

ESTRATEGIAS

Desarrollar e Implementar Nuevo Régimen de Garantías Mobiliarias

Consolidar Propuestas Regulatorias Sobre temas Misionales

PROGRAMA

Elaboración y Socialización del Proyecto de Ley sobre Garantías Mobiliarias

1. Elaborar propuesta de Resolución Alternativa de Conflictos para Pequeñas Causas Societarias
2. Implementación de las Reformas con ocasión de Estudio ROSC del Banco Mundial
3. Implementación del Régimen Insolvencia Persona Natural No Comerciante
4. Flexibilización en la Constitución y Funcionamiento de Sociedades Comerciales
5. Apoyo a las gestiones de proyección de normatividad que permita la implementación de NIIF



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

DESPACHO

OBJETIVO

6. Generar y desarrollar una doctrina jurídica y contable societaria de excelencia e impulsar reformas legales en materia societaria y comercial.

ESTRATEGIAS

Análisis para unificación de criterios y su aplicación como estrategia para la defensa judicial de la Entidad

PLANES DE ACCIÓN

Efectuar un estudio de argumentos de defensa relacionados con la desvinculación de funcionarios provisionales.



DESPACHO

OBJETIVO

7. Liderar la representación del Gobierno Nacional en el ámbito internacional en materia de derecho comercial, normas contables y resolución alternativa de conflictos.

ESTRATEGIAS

Participar en reuniones de Organismos Multilaterales a fin de consolidar propuestas de regulación derivadas de las Mesas de Trabajo

PLANES DE ACCIÓN

1. Creación de un nuevo Grupo de Trabajo ante la COMISIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DERECHO MERCANTIL – CNUDMI
2. Institucionalización de la participación en los Grupos de Trabajo ante CNUDMI
3. Convergencia en regulación del proyecto “ALIANZA PACÍFICO”



DESPACHO

OBJETIVO

1. Fortalecer la estructura organizacional y adecuarla a las nuevas funciones otorgadas por la ley.

ESTRATEGIAS

Reorganización del Proceso de Comunicaciones de la Entidad

Democratización de la Administración Pública

Moralización y transparencia en la administración pública

PLANES DE ACCIÓN

Fortalecimiento de los medios de Comunicación

Racionalización y puesta en línea de los trámites y servicios que presta la entidad

1. Socialización institucional del ejercicio de Planeación Estratégica 2013.
2. Rendición de Cuentas a la Ciudadanía 2012



DESPACHO

OBJETIVO

3. Actualizar e integrar la plataforma tecnológica, adecuar la infraestructura física y optimizar los procesos para mejorar la prestación del servicio, el suministro de información y la comunicación interna y externa.

ESTRATEGIAS

Mantenimiento y
Mejoramiento del Sistema de
Gestión Integrado

Mejoramiento Continuo

Implementar el Modelo de
Responsabilidad Social
Institucional bajo la Norma
ISO 26000

PLANES DE ACCIÓN

Mantenimiento Sistema
Gestión Integrado

Implementación de una
herramienta tecnológica
“Kairos” para administrar el
Sistema Gestión de Riesgos
de la Entidad

Alineación A la ISO 26000
Responsabilidad Social
Institucional – 2ª. Fase



PLANES PROCESOS DE APOYO SECRETARÍA GENERAL



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

SECRETARIA GENERAL

OBJETIVO

1. Fortalecer la estructura organizacional y adecuarla a las nuevas funciones otorgadas por la ley.

ESTRATEGIAS

Eficiencia Administrativa
(Política Modelo Integrado de Planeación y Gestión Administrativa)

Gestión del Talento Humano
(Política Modelo Integrado de Planeación y Gestión Administrativa)

Desarrollar e implementar un programa especial de capacitación en una segunda lengua, alineada al plan sectorial.

Mejoramiento de la planta física de la Sede Central y de las intendencias regionales.

Recuperación, Depuración y Saneamiento de la Cartera.

PLANES DE ACCIÓN

1. Cero papel.

2. Fortalecimiento de las herramientas para la adecuada Atención al Ciudadano.

1. Distribución de empleos de la planta de personal.

2. Ajuste del Manual de Funciones y Requisitos de la Superintendencia de Sociedades.

3. Plan de Capacitación.

4. Plan Evaluación del Desempeño Laboral

Realización curso de inglés

1. Mejoramiento Infraestructura física de la Entidad

2. Gestión ambiental

1. Fortalecer la gestión que permita mejorar el desempeño del Proceso de Cobro de Cartera.

2. Mejoramiento del desempeño del Proceso de Cobro de Cartera en las Intendencias Regionales



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

SECRETARIA GENERAL

OBJETIVO

3. Actualizar e integrar la plataforma tecnológica, adecuar la infraestructura física y optimizar los procesos para mejorar la prestación del servicio, el suministro de información y la comunicación interna y externa.

ESTRATEGIAS

Diseñar el Modelo de Arquitectura Empresarial

Diseño e Implementación del Modelo de Gestión Integrado de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TI)

PLANES DE ACCIÓN

Arquitectura Empresarial de la Superintendencia de Sociedades

1. Diseñar e implantar Portal Institucional, Intranet y Servicios Web.

2. Centro de Cómputo Alterno - Fase I

3. Renovación y sostenibilidad Tecnológica –Fase II



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

PLANES PROCESOS MISIONALES

DELEGATURA INSPECCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

DELEGATURA IVC

OBJETIVO

2. Ejercer supervisión efectiva, oportuna y rigurosa sobre las sociedades y demás personas supervisadas

ESTRATEGIAS

Diseño e implementación de la nueva política de supervisión integral, basada en riesgos

Fortalecer competencias de funcionarios como estrategia para ofrecer calidad y mejoramiento en los procedimientos

Actualización del régimen de sociedades

Reglamentación de la legislación en materia societaria

Mejoramiento en la agilidad de los procedimientos..

PLANES DE ACCIÓN

1, Mejorar el Módulo de Seguimiento Económico y financiero.
2, Participación institucional en el programa presidencial de transparencia

Fortalecimiento de los procesos de Investigaciones Administrativas, a través de talleres

1. Actualización del Régimen de Autorización General para Fusiones y Escisiones.

2. Actualización de la Circular Externa 030 de 1997, referente a Matrices y Subordinadas

Desarrollar lo ordenado en los artículos 7° y 8° del Decreto 2649 de 2012, sobre Factoring.

Plan Seguimiento y finalización de Actuaciones Administrativas



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

DELEGATURA IVC

OBJETIVO

2. Ejercer supervisión efectiva, oportuna y rigurosa sobre las sociedades y demás personas supervisadas

ESTRATEGIAS

Racionalización de funciones legales de inversión y deuda externa

Revisión de las Políticas y Optimización de Procedimientos

PLANES DE ACCIÓN

Montaje y puesta en marcha del Convenio Banco de la República-Supersociedades - Fase III

1. Elaboración del Manual sobre la Política de Control y Seguimiento Societario.

2. Elaboración del Manual de Investigaciones, tendiente a determinar la existencia de una situación de control o Grupo Empresarial .



PLANES PROCESOS MISIONALES

DELEGATURA ASUNTOS ECONÓMICOS Y CONTABLES

AEC



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

DELEGATURA ASUNTOS ECONOMICOS Y CONTABLES

OBJETIVO

2. Ejercer supervisión efectiva, oportuna y rigurosa sobre las sociedades y demás personas supervisadas

ESTRATEGIAS

Definición de l Modelo de Medición del Riesgo para la Política de Supervisión

Facilitar la Cooperación con Entidades Gubernamentales para disminución de requerimientos al usuario

Fortalecer el Sistema de Información de Indicadores Estadísticos de la Entidad

PLANES DE ACCIÓN

Diseño e implementación de la nueva Metodología para la construcción de la MUGI, basada en el Riesgo

Diseño e implementación de formularios. Convenio con Banco de la República

1. Diseño de Estadística para la elaboración de informes institucionales.

2. Diseño de Indicadores Operacionales de Seguimiento



DELEGATURA ASUNTOS ECONOMICOS Y CONTABLES

OBJETIVO

6. Generar y desarrollar una doctrina jurídica y contable societaria de excelencia e impulsar reformas legales en materia societaria y comercial

ESTRATEGIAS

Impulsar la implementación de los Estándares Contables Internacionales

Caracterización y divulgación del Proceso de Sanción

Estudiar el desarrollo de los acuerdos para revisar los factores de éxito

PLANES DE ACCIÓN

1. Divulgación y acompañamiento al Proceso de Convergencia a NIIF en eventos nacionales e internacionales.

2. Revisión del Formulario Empresarial y de Estados Financieros Consolidados.

Mejoramiento en la calidad de la actuación de requerimientos empresariales, imposición de multas y resolución de recursos

Elaboración del Estudio de aplicación de la Ley 550 de 1999



DELEGATURA ASUNTOS ECONOMICOS Y CONTABLES

OBJETIVO

8. Contar con empresas competitivas, productivas y perdurables

ESTRATEGIAS

Fortalecimiento de las Mipymes

Acercamiento al Sector Empresarial para identificar Riesgos Empresariales y Oportunidades de Desempeño

PLANES DE ACCIÓN

Participación en los reconocimientos a empresas dinámicas y empresas que surjan de Acuerdos de Reestructuración

Estudios Regionales y de Sectores de Supervisión Especial



PLANES PROCESOS MISIONALES

DELEGATURA PROCEDIMIENTOS MERCANTILES



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

DELEGATURA PROCEDIMIENTOS MERCANTILES

OBJETIVO

5. Administrar Justicia Empresarial y de Insolvencia de Manera Oportuna, Efectiva y Transparente

ESTRATEGIAS

Plan terminación de los procesos judiciales que se llevan ante la Delegatura

Difundir a los usuarios el portafolio de trámites y servicios de la Delegatura

Disponer trámites y servicios en línea para los usuarios de Bogotá y las Intendencias Regionales

PLANES DE ACCIÓN

Plan terminación de los procesos judiciales que se llevan ante la Delegatura

Publicar en la Web blog de la Delegatura

Implementar servicios en línea para los usuarios



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

DELEGATURA PROCEDIMIENTOS MERCANTILES

OBJETIVO

4. Resolver el conflicto societario a través de las funciones administrativas, judiciales y de resolución alternativa de conflictos otorgados por la ley

ESTRATEGIAS

Fortalecimiento de los Mecanismos Alternos de Solución de Conflictos Societarios

PLANES DE ACCIÓN

Promoción y divulgación del Centro de Arbitramento Empresarial y del Centro de Conciliación



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

PLANES PROCESOS MISIONALES

DELEGATURA PROCEDIMIENTOS DE INSOLVENCIA



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

DELEGATURA PROCEDIMIENTOS DE INSOLVENCIA

OBJETIVO

5. Administrar justicia empresarial y de insolvencia, de manera oportuna, efectiva y transparente

ESTRATEGIAS

Seguimiento para el cumplimiento de las etapas procesales e impulso oficioso del proceso por parte del juez

Solicitud de inscripción para auxiliares de la justicia (promotores - liquidadores - interventores - peritos)

Implementar mecanismos para lograr el seguimiento IN SITU a los acuerdos recuperatorios de Ley 550 y Ley 1116

Crear mecanismos tecnológicos integrados con los Sistemas de Información de la Entidad

Proveer oficiosamente o buscar acercamiento del juez con los sujetos procesales

PLANES DE ACCIÓN

Celeridad y eficiencia en agotamiento de etapas en términos de ley

1. Elaborar las nuevas Listas de Auxiliares de la Justicia

2. Remisión a MINJUSTICA del Reporte "Lista de Promotores con Excelencia Formación en Insolvencia"

Tomas de información de seguimiento a la ejecución de acuerdos recuperatorios

Sistematización y control centralizado de los procesos concuriales

Gestión y control para la terminación de los procesos en los términos del Código de P.C.



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

PROYECTOS DE INVERSIÓN 2013

ACTUALIZACIÓN Y RENOVACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y DE LA INFORMACIÓN PARA LA GOVERNABILIDAD ELECTRÓNICA DE SUPERSOCIEDADES.

(\$8.260 Millones)

FORTALECIMIENTO Y MANTENIMIENTO DEL MODELO DE SUPERVISIÓN PARA LA PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN EMPRESARIAL COLOMBIANA.

(\$1.600 Millones)

ADQUISICIÓN ADECUACIÓN Y DOTACION DE UN INMUEBLE PARA LA SEDE DE LA INTENDENCIA REGIONAL DE BUCARAMANGA

(\$1.100 Millones)

DESARROLLO DE COMPETENCIAS TÉCNICAS DE NIVEL AVANZADO PARA LOS FUNCIONARIOS DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES A NIVEL NACIONAL

(\$350 Millones)

CAPACITACIÓN EN POSTGRADOS A FUNCIONARIOS DE LA SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES A NIVEL NACIONAL.

(\$250 Millones)

CONCLUSIONES



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos

Consolidado Planeación Estratégica 2013

| Nº | OBJETIVOS ESTRETÉGICOS | ESTRATEGIAS | PLANES |
|----------------|--|-------------|-----------|
| 1 | Fortalecer la estructura organizacional y adecuarla a las nuevas funciones otorgadas por la ley. | 8 | 16 |
| 2 | Ejercer supervisión efectiva, oportuna y rigurosa sobre las sociedades y demás personas supervisadas. | 10 | 13 |
| 3 | Actualizar e integrar la plataforma tecnológica, adecuar la infraestructura física y optimizar los procesos para mejorar la prestación del servicio, el suministro de información y la comunicación interna y externa. | 5 | 7 |
| 4 | Resolver el conflicto societario a través de las funciones administrativas, judiciales y de resolución alternativa de conflictos otorgadas por la ley | 1 | 1 |
| 5 | Administrar justicia empresarial y de insolvencia, de manera oportuna, efectiva y transparente. | 9 | 9 |
| 6 | Generar y desarrollar una doctrina jurídica y contable societaria de excelencia e impulsar reformas legales en materia societaria y comercial. | 6 | 11 |
| 7 | Liderar la representación del Gobierno Nacional en el ámbito internacional en materia de derecho comercial, normas contables y resolución alternativa de conflictos. | 1 | 3 |
| 8 | Contar con empresas competitivas, productivas y perdurables. | 2 | 2 |
| TOTALES | | 42 | 62 |

Muchas Gracias!!!



Libertad y Orden
Ministerio de Comercio,
Industria y Turismo
República de Colombia



Superintendencia
de Sociedades

Dora Hernández Ramírez

Prosperidad
para todos