



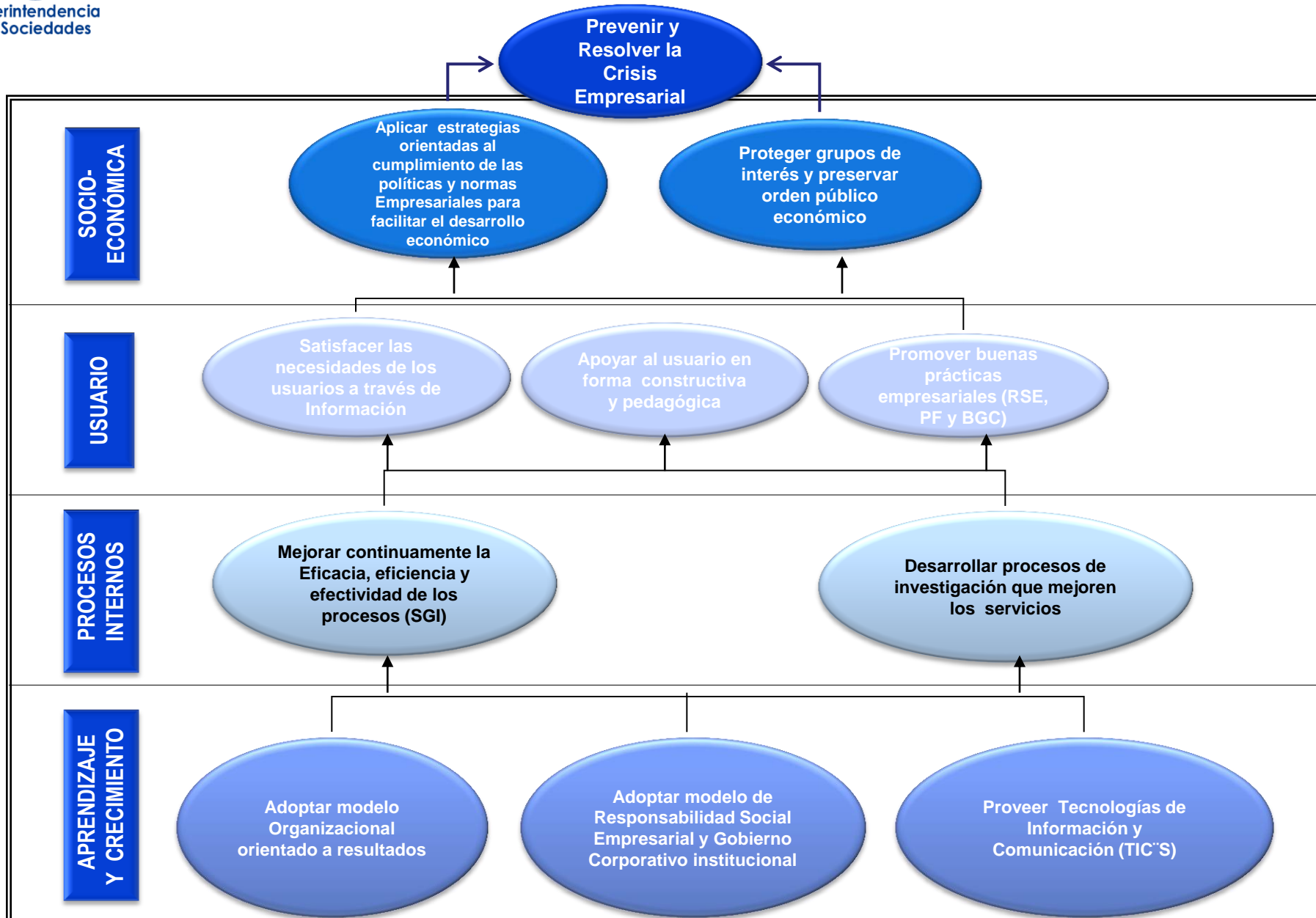
Superintendencia
de Sociedades

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA 2007 - 2010



Superintendencia
de Sociedades

MAPA ESTRATÉGICO 2007 - 2010





PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL 2007 – 2010

SEGUIMIENTO A DICIEMBRE 2009

ESTRATEGIAS	INICIATIVAS	PROCESOS	RESPONSABLE
1. Protección Empresarial y Promoción de Regulación (PSE)	1. Convergencia de Normas de Contabilidad.	Análisis y Seguimiento Financiero y Contable	Mauricio Español
	2. Regulación Comercio Interno.	Gestión Estratégica	Diana Lucia Talero
	3. Flexibilización de Trámites para la Inversión Extranjera.	Actuaciones Administrativas Especiales	Martha Cecilia Barrero
2. Fortalecimiento Empresarial (PU)	4. Responsabilidad Social y Gobierno Corporativo.	Gestión Estratégica	Luz Amparo Macías
	5. Gestión del Portafolio de Servicios Institucionales.	Gestión Comunicaciones	Hernando Ruiz, Melquisedec Torres y Andrés Gaitán
	6. Fortalecimiento de los mecanismos alternativos de solución de conflictos.	Actuaciones Administrativas Especiales	Carlos Alberto Orrego
	7. Fortalecimiento de la información empresarial y sectorial.	Gestión Comunicaciones	Martha Cecilia Barrero



Superintendencia
de Sociedades

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL 2007 - 2010

ESTRATEGIAS	INICIATIVAS	PROCESOS	RESPONSABLE
3. Mejoramiento Continuo (PPI)	8. Mejoramiento en la atención de los procesos liquidatorios.	Liquidaciones Jurisdiccionales	Arnulfo Rojas
	9. Mejoramiento en Reorganización Empresarial.	Reorganización Empresarial	Arnulfo Rojas
	10. Implementación del Sistema de Gestión Integrado (SGI)	Gestión Calidad	Iván Ernesto Serrano
	11. Implementación del (SISTEDA)	Gestión Calidad	César Augusto Patarroyo
4. Potencialización de la Cultura Organizacional - Responsabilidad Social Empresarial Institucional (PAC)	12. Implementación del modelo de RSE – GC Gobierno Corporativo institucional.	Gestión Talento Humano	Iván Ernesto Serrano
	13. Modelo de Gestión por Competencias.	Gestión Talento Humano	Patricia Chacón Liévano

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL 2007 - 2010

ESTRATEGIAS	INICIATIVAS	PROCESOS	RESPONSABLE
4. Potencialización de la Cultura Organizacional - Responsabilidad Social Empresarial Institucional (PAC)	12. Implementación del modelo de RSE – GC Gobierno Corporativo institucional.	Gestión Talento Humano	Iván Ernesto Serrano
	13. Modelo de Gestión por Competencias.	Gestión Talento Humano	Patricia Chacón Liévano
5. Provisión de Tecnologías de Información y Comunicación (PAC)	14. Desarrollo y Actualización de Sistemas de Información	Gestión Infraestructura y Logística	Manuel Guillermo Tovar Gómez
	15. Gobernabilidad Electrónica	Gestión Comunicaciones	Manuel Guillermo Tovar Gómez
	16. Renovación e innovación de la infraestructura tecnológica y comunicaciones	Gestión Infraestructura y Logística	Manuel Guillermo Tovar Gómez
	17. Ciclo de formación a Periodistas Regionales	Gestión Comunicaciones	Melquisedec Torres
	18. Publicaciones Institucionales	Gestión Comunicaciones	Andrés Gaitán



PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL 2007 - 2010

TOTAL INICIATIVAS 2009:	<u>18</u>
-------------------------	-----------



Superintendencia
de Sociedades

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL 2007 - 2010

NUESTRA VISIÓN

“En el año 2010, nos destacaremos como una entidad con los mas altos niveles de excelencia en la ejecución de sus competencias jurisdiccional y administrativa, especialmente en la anticipación y prevención de la crisis empresarial.”

NUESTRA MISIÓN: “Contribuir al orden público económico, prestando servicios que faciliten el desarrollo y protejan efectivamente la actividad empresarial del sector real y atiendan oportunamente su insolvencia.”

1

Protección Empresarial y
Promoción de Regulación
(PSE)

2

Fortalecimiento Empresarial
(PU)

3

Mejoramiento Continuo (PPI)

4

Potencialización de la Cultura Organizacional - Responsabilidad Social Empresarial
Institucional (PAC)

5

Provisión de Tecnologías de Información y Comunicación (PAC)



Superintendencia
de Sociedades

2009 – 2010 INICIATIVAS PARA LAS 5 ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES

Estrategias

Listado de Iniciativas

1. Empresarial y Promoción de Regulación (PSE)

- 1 Convergencia de Normas de Contabilidad
- 2 Regulación Comercio Interno
- 3 Flexibilización de Trámites para la Inversión Extranjera

2. Fortalecimiento Empresarial (PU)

- 4 Responsabilidad Social y Gobierno Corporativo
- 5 Gestión del Portafolio de Servicios Institucionales
- 6 Fortalecimiento de los mecanismos alternativos de solución de conflictos.
- 7 Fortalecimiento de la información empresarial y sectorial



Superintendencia
de Sociedades

2009

INICIATIVAS PARA LAS 5 ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES

Estrategias

Listado de Iniciativas

3. Mejoramiento Continúo (PPI)

- 8 Mejoramiento en la atención de los procesos liquidatorios
- 9 Mejoramiento en Reorganización empresarial – (para aprobación)
- 10 Implementación del Sistema de Gestión Integrado (SGI)
- 11 Implementación del Sistema de Desarrollo Administrativo (SISTEDA)

4. Potencialización de la Cultura Organizacional - Responsabilidad Social Empresarial Institucional (PAC)

- 12 Implementación del modelo de Responsabilidad Social Empresarial y Gobierno Corporativo institucional
- 13 Modelo de Gestión por Competencias



Superintendencia
de Sociedades

2007 - 2010

17 INICIATIVAS PARA LAS 5 ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES

Estrategia

Listado de Iniciativas

5. Proveer Tecnología y Comunicación (PAC)

- 14 Desarrollo y Actualización de Sistemas de Información
- 15 Gobernabilidad Electrónica
- 16 Renovación e innovación de la infraestructura tecnológica y comunicaciones
- 17 Ciclo de formación a Periodistas Regionales
- 18 Publicaciones Institucionales



Superintendencia
de Sociedades

1. PROTECCION EMPRESARIAL Y PROMOCION DE REGULACIÓN - (PSE)

Iniciativa (1/18): Convergencia Normas Internacionales de Contabilidad

Descripción de la Iniciativa			
Adecuación de la Normatividad Contable a los Estándares Internacionales			
Metas	Principales Entregables	%	Fecha de Entrega
<p>Revisión de Estándares Internacionales sobre Participación en Negocios Conjuntos NIC 31, con el propósito de expedir los parámetros necesario para efectuar la combinación de los entes económicos del sector real en los contratos de colaboración (Cuentas en Participación, Consorcios, Uniones Temporales) .</p> <p>Difundir entre las sociedades supervisadas por la Entidad la Ley 1314 de 2009, sobre convergencia de principios locales con Normas Internacionales de Contabilidad, organizando seminarios en Bogotá, Medellín, Cali, Barranquilla y Bucaramanga</p>	<ul style="list-style-type: none"> Proyecto de Circular Externa para discusión pública. Proyecto de Circular Externa para la firma Informe que presente el número de sociedades y personas que asistieron a los seminarios, discriminando la participación en cada una de las ciudades en que tuvo lugar. 	<p>30%</p> <p>20%</p> <p>50%</p>	<ul style="list-style-type: none"> Octubre 1 de 2009 Noviembre 30 de 2009 Diciembre 4 de 2009
Equipo	Dependencia	Rol	
<ul style="list-style-type: none"> Mauricio Español León Beatriz Amparo Salazar Hurtado Yanet Roncancio Florian Carlos Samuel Gómez Pérez Carlos Arturo Bernal Chaparro Manuel Esquivel González 	<ul style="list-style-type: none"> Grupo Investigación y Regulación Contable Grupo Investigación y Regulación Contable Grupo Investigación y Regulación Contable Grupo Investigación y Regulación Contable Delegatura para Inspección, Vigilancia y Control Delegatura para Inspección, Vigilancia y Control 	<ul style="list-style-type: none"> Líder Participante Participante Participante Participante Participante 	
Interdependencia con otros proyectos de la Entidad		Interdependencia con otras Entidades	
		<ul style="list-style-type: none"> Ministerio de Comercio, Industria y Turismo Otras Entidades de Supervisión Firmas de Auditoria (Kpmg / AGN / Ernst & Young) 	
Riesgos		Inversión requerida	
<ul style="list-style-type: none"> Cambios en el cronograma de entregas Trámite de la Ley de convergencia con NIIF ante el Congreso 		<ul style="list-style-type: none"> Presupuesto de Inversión Pública 2009 \$ 	



Superintendencia
de Sociedades

1. PROTECCION EMPRESARIAL y PROMOCION DE REGULACIÓN - (PSE) TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA (Iniciativa Sectorial) Iniciativa(2/18): Regulación Comercio Interno

Descripción de la Iniciativa			
Mejoramiento Indicadores Doing Business Cierre de Empresa y Obtención de Crédito			
Metas	Principales Entregables	%	Fecha de Entrega
<ul style="list-style-type: none"> Reglamentación Ley 1116 de 2006 Adecuación de la Regulación temas que impactan Doing Business en Coordinación con MCIT, DNP y Consejo Privado de la Competitividad y Comité Técnico del Mercado Público de Valores, CNUDMI Mejoramiento Trámites con Cámaras de Comercio en Insolvencia y Cierre de Empresas. Edición del Libro Ley 1116 de 2006 Y Decretos Reglamentarios (inglés-español), Seminario Internacional de Insolvencia (junio-Agosto) "Crisis Empresarial, Estrategias y Oportunidades" 	<ul style="list-style-type: none"> 1 Proyecto de Decreto para Protección Inversionistas 4 proyectos de Decreto. 1 Circular Externa, 1 Estudio regulación societaria para estrategia Fondos Privados. 2 Resoluciones Marca e Infraestructura, 1 Instructivo Propuesta Régimen de Garantías Reales (MCIT, DNP) Propuesta Conjunta con Cámara de Comercio de Bogotá. 	<ul style="list-style-type: none"> 10% 40% 5% 10% 10% 5% 10% 10% 	<ul style="list-style-type: none"> Feb.1.09 Feb.1.09 y Mar.3.09 Mar.1.09 Mar.1.09 Mar.1.09 y Abr.1.09 Abr.1.09 Mayo de 2009 Octubre de 2009
Equipo	Dependencia	Rol	
<ul style="list-style-type: none"> Diana Lucía Talero Adolfo Palma Andrés Gaitán Luz Amparo Macías Martha Ruth Ardila Juan Camilo Herrera Jorge Aljuri Ana Mary Martínez Dirección de Regulación MCIT y MHCP, Bancoldex 	<ul style="list-style-type: none"> Despacho Superintendente - Asesora Despacho Superintendente - Asesor Despacho Superintendente - Asesor Grupo Análisis y Riesgo Empresarial Grupo de Liquidaciones Grupo de Reorganización Empresarial Grupo de Procesos Especiales Oficina Jurídica Ministerio de Comercio, Industria y Turismo 	<ul style="list-style-type: none"> Líder Participante Participante Participante Participante Participante Participante Participante Participante 	
Interdependencia con otros proyectos de la Entidad		Interdependencia con otras Entidades	
<ul style="list-style-type: none"> Mejoramiento de atención a los procesos liquidatorios Responsabilidad Social y Gobierno Corporativo 		<ul style="list-style-type: none"> Cámaras de Comercio, Confecamaras, Universidades MCIT, Bancoldex (Mauro Sartori, Maria C. Albarracín) Ministerio de Hacienda, Superintendencia Financiera, Presidencia de la Republica, Universidad del Rosario 	
Riesgos	Inversión requerida		
<ul style="list-style-type: none"> Cambios en el cronograma de entregas 	<ul style="list-style-type: none"> Presupuesto de Inversión Pública 2009 \$ Horas Hombre del líder (8 x día) y cada participantes 20Mill (Traducciones y Edición Libro), 40 Mill Seminario; 20Mill (2) CNUDMI, 10 Mill PFI Insolvencia Marca de Certificación 		



Superintendencia
de Sociedades

1. PROTECCION EMPRESARIAL y PROMOCION DE REGULACIÓN - (PSE) TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA (Iniciativa Sectorial) Iniciativa 3 / 18 Flexibilización de Trámites para la Inversión Extranjera

Descripción de la iniciativa

Racionalización de tramites y procedimientos para facilitar la Inversión Extranjera en Colombia

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
Presentar la propuesta para flexibilizar las normas y racionalizar los trámites, procedimientos e infracciones para facilitar la Inversión Extranjera.	1. Compilación de normas que regulan la Inversión Extranjera.	15%	Mayo 04 2009
	2. Diagnostico de trámites, procedimientos e infracciones cambiarias.	20%	Junio 30 2009
	3. Informe trámites, procedimientos e infracciones susceptibles de modificación. Socializar con los dos grupos participantes en el proceso de la entidad.	25%	Agosto 06 2009
	4. Consolidado del análisis de observaciones recibidas.	25%	Septiembre 30 2009
	5. Propuesta para aprobación de MCIT y BANREPÚBLICA.	15%	Octubre 30 2009

Equipo	Dependencia	Rol
<ul style="list-style-type: none"> Martha Cecilia Barrero José Ricardo Cañón Díaz Bethy Elizabeth González Martínez Maribel Romero Fajardo Mauricio Español León María Cristina Albarracín Andrés Correal 	<ul style="list-style-type: none"> Asesora Despacho Superintendente. Delegatura Inspección, Vigilancia y Control Despacho Superintendente Grupo Inversión y Deuda Externa Grupo Investigación y Regulación Contable Bancoldex Bancoldex 	<ul style="list-style-type: none"> Líder Proyecto Participante Participante Participante Participante Participante Participante

Interdependencia con otros proyectos de la Entidad

- Grupo de Inversión y Deuda Externa
- Grupo de Investigación y Regulación Contable

Interdependencia con otras entidades

- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
- Ministerio de Hacienda
- Superintendencia Financiera
- Banco de la República

Riesgos

- Receptibilidad por parte del Banco de La República y la Superintendencia Financiera
- Movimiento de personal

Inversión requerida

Foro divulgación \$5.000.000.00



Superintendencia
de Sociedades

2. FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL - (PU)

Responsabilidad Social y Gobierno Corporativo (Iniciativa Sectorial)

Iniciativa (4/18): Responsabilidad Social y Gobierno Corporativo

Descripción de la Iniciativa			
Preparar a 200 empresas con los estándares de responsabilidad Social y Gobierno Corporativo necesarios para ingresar a mercados globales, ser destinatarias de las inversiones de Fondos Privados o convertirse en emisores de valores			
Metas	Principales Entregables	%	Fecha de Entrega
<ul style="list-style-type: none"> Aumentar la sostenibilidad y competitividad empresarial mediante el fortalecimiento de la cultura empresarial. Insertar las sociedades en la cultura del Autocontrol y benchmarking a través del Sistema de Información y Riesgo Empresarial (SIREM) Identificar anticipadamente las empresas y sectores en crisis. 	<ul style="list-style-type: none"> Diagnóstico Informe de Prácticas Empresariales (incluye mínimos legales, Gobierno Corporativo, y RSE) de 23.000 empresas Modelo de predicción de insolvencia (Fase II) a 23.000 sociedades Código de Gobierno Corporativo para sociedades cerradas Evidencia de realización de Jornadas de RSE y GC en Bogotá (3) y regionales (7) Evidencia de realización Jornadas Pedagógicas de preparación de asambleas y juntas de Socios, Responsabilidad de Gerentes y Juntas Directivas, Bogotá (3) y regionales (7) Consultores de Gobierno Corporativo actualizados. Vinculación de 60 empresas a programas de implementación de RSE y GC 	<ul style="list-style-type: none"> 10% 10% 20% 10% 10% 10% 30% 	<ul style="list-style-type: none"> Mayo de 2009 Mayo de 2009 Junio de 2009 Noviembre de 2009 Noviembre de 2009 Diciembre de 2009 Diciembre de 2009
Equipo	Dependencia	Rol	
<ul style="list-style-type: none"> Luz Amparo Macías Hernando Ruiz López José Danilo Castro María Teresa Camacho Julián Enríquez Alba Lucía Hincapié 	<ul style="list-style-type: none"> Grupo Análisis y Riesgo Empresarial Despacho Superintendente Grupo Análisis y Riesgo Empresarial Grupo Análisis y Riesgo Empresarial Grupo Análisis y Riesgo Empresarial Grupo Análisis y Riesgo Empresarial 	<ul style="list-style-type: none"> Líder Participante Participante Participante Participante Participante 	
Interdependencia con otros proyectos de la Entidad		Interdependencia con otras Entidades	
<ul style="list-style-type: none"> Promover la creación de Fondos Publico/Privados de gran escala Alternativas de financiación mercado de capitales Implementación de la Política de Emprendimiento 		<ul style="list-style-type: none"> ANDI CONFECÁMARAS. CAMARA DE COMERCIO DE MEDELLÍN Y DE BOGOTÁ. BOLSA DE VALORES ORGANISMOS MULTILATERALES (CAF. IFC). SUPERFINANCIERA 	
Riesgos	Inversión requerida		
<ul style="list-style-type: none"> Desarticulación con el sector privado Ejecución tardía del convenio de asistencia técnica al comercio de la Unión Europea 	<ul style="list-style-type: none"> Presupuesto de Inversión Pública 2009 \$600 Millones 		



2. FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL (PU) TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA (Iniciativa Sectorial) Iniciativa (5/18): Gestión del Portafolio de Servicios Institucionales

Descripción de la iniciativa

Programa para la socialización, divulgación y retroalimentación de la oferta institucional del Sector Comercio, Industria y Turismo en las ciudades capitales e intermedias que sean programadas a través del evento “Colombia Crece” y “Consultorio Empresarial” en las diferentes regiones del país; y generar alianzas con segmentos jalonadores para que también asistan.

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
Dar cubrimiento a las regiones programadas a través del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo en el desarrollo del Programa “Colombia Crece” y “Consultorio Empresarial”	<ul style="list-style-type: none"> • Evento Bucaramanga • Evento Cúcuta • Evento Montería • Evento Popayán • Evento Cartagena • Evento Neiva • Evento Pereira • Evento Puerto Carreño • Evento Cali • Evento Valledupar • Evento Sincelajo • Evento Santa Marta 	<ul style="list-style-type: none"> • 8.3% • 8.3% • 8.3% • 8.3% • 8,3% • 8,3% • 8.3% • 8.3% • 8.3% • 8.3% • 8.3% • 8.3% • 8.3% 	<ul style="list-style-type: none"> • Febrero 13 de 2009 • Marzo 2 y 3 de 2009 • Marzo 19 y 20 de 2009 • Abril 2 y 3 de 2009 • Mayo 6 de 2009 • Mayo 15 de 2009 • Julio 17 de 2009 • Agosto 11 de 2009 • Agosto 25 de 2009 • Septiembre 18 de 2009 • Octubre 16 de 2009 • Octubre 27 de 2009
Equipo	Dependencia	Rol	
<ul style="list-style-type: none"> • Hernando Ruiz López • Manuel Guillermo Tovar • Luz Amparo Macías • Intendentes Regionales 	<ul style="list-style-type: none"> • Despacho de Superintendente • Dirección de Informática y Desarrollo • Grupo de Análisis del Riesgo y Prácticas Empresariales. • Intendencias Regionales 	<ul style="list-style-type: none"> • Líder • Participante • Participante • Participantes 	
Interdependencia con otros proyectos de la Entidad		Interdependencia con otras entidades	
<ul style="list-style-type: none"> • Adoptar directrices de gobierno en línea • Realización de una caja de herramientas, como sistema de información dirigido a empresas nacionales y extranjeras que permitirá tener acceso a los instrumentos e incentivos de apoyo al desarrollo empresarial que impulsa el sector comercio, Industria y turismo. 		MCIT Proexport	FNG Banco Oportunidades Bancoldex
Riesgos	Inversión requerida		
<ul style="list-style-type: none"> • Cambios en el cronograma de entrega 	<ul style="list-style-type: none"> • \$30.000.000 Gastos de Funcionamiento. 		



Superintendencia
de Sociedades

2. FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL (PU) TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA (Iniciativa Sectorial)

Iniciativa (6/18): Fortalecimiento de la Conciliación como instrumento de solución de conflictos

Descripción de la iniciativa

Impulso de mecanismos alternos en la solución de conflictos societarios, para la conservación de la empresa como fuente generadora de empleo, y la descongestión administrativa y judicial (terminación anticipada de procesos y trámites)

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> Difundir experiencias exitosas de la conciliación en empresariado colombiano para motivar en el uso de mecanismos alternativos de resolución de los conflictos societarios. Diseñar propuestas innovadoras para el uso de los Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos "MASC" (transacción, mediación, conciliación, arbitraje, amigable composición) en los temas societarios. 	<ul style="list-style-type: none"> Libro con casos exitosos de Conciliación efectuadas por la Entidad. Centro de Arbitraje Organizado y en funcionamiento en la Entidad. Evidencia de Realización de Conferencias (Talleres) en las Intendencias Regionales (Listas de Asistencia) 	<p>30%</p> <p>40%</p> <p>30%</p>	<ul style="list-style-type: none"> Agosto 30 de 2009 Octubre 10 de 2009 Noviembre 30 de 2009

Equipo	Dependencia	Rol
<ul style="list-style-type: none"> Carlos Alberto Orrego Ocampo María Teresa Marin Martha Cecilia Barrero Ricardo Cañón – Asesor Melquisedec Torres – Asesor Carlos Manuel Pineda 	<ul style="list-style-type: none"> Oficina de Conciliación Oficina de Conciliación Asesora Despacho Superintendente Despacho de IVC Despacho Superintendente Secretaria General 	<ul style="list-style-type: none"> Líder Proyecto Participante Participante Participantes Participantes Participantes

Interdependencia con otros proyectos de la Entidad

- Difusión de los servicios que presta la Entidad

Interdependencia con otras entidades

Riesgos

- Cambios en el cronograma de entrega

Inversión requerida

- \$ Edición del libro.



Superintendencia
de Sociedades

2. FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL (PU) TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA (Iniciativa Sectorial)

Iniciativa (7/18): Fortalecimiento de la información empresarial y sectorial

Descripción de la iniciativa

Fortalecer los sistemas de información empresarial y sectorial para apoyar las decisiones de inversión de los inversionistas: información frecuente, suficiente, y de buena calidad

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
Satisfacer las necesidades de información de los inversionistas mediante el desarrollo de reportes que permitan obtener información idónea para la adopción de decisiones.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diagnóstico de necesidades de información de los inversionistas 2. Concertación con los Gremios sobre la periodicidad, calidad y contenido de la información a reportar 3. Determinación de la información que debe ser solicitada por la Superintendencia 4. Reestructurar la Iniciativa para la vigencia 2010 	<ul style="list-style-type: none"> •10% •30% •10% •50% 	<p>Abril</p> <p>Mayo</p> <p>Junio</p> <p>Diciembre</p>

Equipo	Dependencia y/o Entidad	Rol
<ul style="list-style-type: none"> • Martha Cecilia Barrero • Mauricio Eduardo García-Herreros • Alberto Jiménez • Mauricio Español • José Danilo Castro • Manuel Guillermo Tovar - Myriam Vivas (Estadística) • Andrés Correal – María Cristina Albarracín 	<ul style="list-style-type: none"> • Asesora Despacho Superintendente • Delegado IVC • Asesor Despacho Superintendente • Grupo Investigación y Regulación Contable • Grupo de Análisis de Riesgo y Prácticas Empresariales • Dirección de Informática y Desarrollo • Bancoldex 	<ul style="list-style-type: none"> • Líder • Participante • Participante • Participante • Participante • Participante • Participante • Participantes

Riesgos

Inversión requerida

Reactividad o rechazo por parte de los gremios sobre la periodicidad, calidad o contenido de la información a reportar a la Superintendencia de Sociedades



Superintendencia
de Sociedades

3. MEJORAMIENTO CONTINUO (PPI)

TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA (Iniciativa Sectorial)

Iniciativa (8/18): Mejoramiento en la atención de los procesos Liquidatorios

Descripción de la iniciativa

Implementar una estrategia que permita ganar eficiencia en los trámites de las liquidaciones, llegando a los estándares legalmente constituidos.

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> • Editar el manual para liquidadores elaborado en el año 2008. • Crear mecanismos de control para la gestión de los liquidadores • Establecer red interinstitucional que facilite la agilidad en los procesos liquidatorios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Manual para los liquidadores (edición y publicación) • Formularios para envío de información por parte de los liquidadores • Documento que contenga la información de las instituciones que hacen parte de la red. 	<p>40 %</p> <p>40%</p> <p>20%</p>	<p>Septiembre de 2009</p> <p>Diciembre de 2009</p> <p>Diciembre de 2009</p>

Equipo	Dependencia	Rol
<ul style="list-style-type: none"> • Arnulfo Rojas Pascuas • Martha Ruth Ardila Herrera • Margarita Rosa Vizcaino Vergara • Liz del Carmen Lozano • Hugo Alonso Sánchez 	<ul style="list-style-type: none"> • Delegatura Procedimientos Mercantiles • Grupo de Liquidaciones • Grupo de Liquidaciones • Grupo de Liquidaciones • Delegatura Procedimientos Mercantiles 	<ul style="list-style-type: none"> • Líder Proyecto • Participante • Participante • Participante • Participante

Interdependencia con otros proyectos de la Entidad	Interdependencia con otras entidades
<ul style="list-style-type: none"> • Difusión de los servicios 	<ul style="list-style-type: none"> • Cámara de Comercio • DIAN • Ministerio de la Protección Social • Ingeominas <p>* Superintendencia de Notariado y Registro</p> <p>* DNE</p>

Riesgos	Inversión requerida
<ul style="list-style-type: none"> • Que la entidades con las cuales se pretende realizar la red interinstitucional tengan políticas o reglamentaciones no afines con los procesos concursales. • Rotación de personal 	<p>\$ 7.000.000.00</p>



Superintendencia
de Sociedades

3. MEJORAMIENTO CONTINUO (PPI)

Iniciativa (9/18): Mejoramiento en la atención de los procesos de reorganización

Descripción de la iniciativa

Implementar una estrategia que permita ganar efectividad en los procesos de reorganización, llegando a los estándares legalmente constituidos.

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> Elaborar un manual para promotores Crear mecanismos de control para la gestión de los promotores Establecer controles administrativos a la gestión del grupo de reorganización empresarial y concordatos. 	<ul style="list-style-type: none"> Formularios para envío de información por parte de los promotores 	40%	Octubre de 2009
	<ul style="list-style-type: none"> Manual para promotores. 	60%	Diciembre de 2009

Equipo	Dependencia	Rol
<ul style="list-style-type: none"> Arnulfo Rojas Pascuas Juan Camilo Herrera Carrillo Germán Santamaría Gloria Elsy Tovar Leoncio Ferrer Gloria Carbonell Nilse Bonilla Blanca Rodríguez 	<ul style="list-style-type: none"> Delegatura para los Procedimientos Mercantiles. Grupo de Reorganización Empresarial y Concordatos Grupo de Reorganización Empresarial y Concordatos Grupo de Reorganización Empresarial y Concordatos Grupo de Reorganización Empresarial y Concordatos Grupo de Reorganización Empresarial y Concordatos Delegatura Procedimientos Mercantiles Delegatura Procedimientos Mercantiles 	<ul style="list-style-type: none"> Líder Proyecto Participante Participante Participante Participante Participante Participante

Interdependencia con otros proyectos de la Entidad	Interdependencia con otras entidades
<ul style="list-style-type: none"> Difusión de los servicios 	

Riesgos	Inversión requerida
<ul style="list-style-type: none"> Rotación de personal 	\$ 10.000.000.00



3. MEJORAMIENTO CONTINUO (PPI)

Iniciativa (10/18): Implementación del Sistema de Gestión Integrado (SGI)

Descripción de la iniciativa

Cumplir los requisitos establecidos del SGI bajo la normatividad aplicable

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> • Certificar el SGC implementado • Realizar actividades de Mantenimiento del MECI • Implementar el SGSI • Implementar herramientas informáticas para el SGSI 	<ul style="list-style-type: none"> • Acciones correctivas y preventivas establecidas SGC • Documentación del Sistema modificada por la creación o división de grupos. • Indicadores de Gestión revisados y analizados • Planes de mejoramiento individual • Evidencia Formación Auditores internos • Mapa de riesgos SGI • Informe Auditoria de Certificación SGC • Directrices, normas y procedimientos del SGSI • Plan de Recuperación ante Desastres de Tecnología • Acciones Correctivas y preventivas generadas de auditoria interna o de certificación SGI • Informe de Revisión por la dirección SGI. 	<ul style="list-style-type: none"> 5% 10% 5% 10% 5% 10% 15% 10% 10% 10% 10% 	<ul style="list-style-type: none"> • Marzo de 2009 • Marzo de 2009 • Abril de 2009 • Abril de 2009 • Mayo de 2009 • Junio de 2009 • Julio de 2009 • Julio de 2009 • Septiembre de 2009 • Octubre de 2009 • Diciembre 2009

Equipo	Dependencia	Rol
<ul style="list-style-type: none"> • Iván Ernesto Serrano- Líder de Calidad y MECI • Manuel Guillermo Tovar • César Augusto Patarroyo Córdoba • Comité de Alta Dirección • Funcionarios • Funcionarios de la Entidad 	<ul style="list-style-type: none"> • Grupo de Planeación • Dirección de Informática y Desarrollo • Secretaria General • Grupo Interdisciplinario • Oficina Control Interno • Superintendencia de Sociedades 	<ul style="list-style-type: none"> • Líder de Proyecto (SGC-MECI) • Líder de Proyecto (SI) • Representante de la Dirección • Participantes • Evaluadores • Participantes

Interdependencia con otros proyectos de la Entidad	Interdependencia con otras entidades
SISTEDA	<ul style="list-style-type: none"> • DAFP • ICONTEC

Riesgos	Inversión requerida
<ul style="list-style-type: none"> • Rotación de Personal • Compromiso y tiempo del Personal 	<ul style="list-style-type: none"> • \$ 20000000 Auditoria de certificación y eventos de capacitación • Vigencia 2009 Proyecto SI-\$748.998.040



3. MEJORAMIENTO CONTINUO (PPI)

Iniciativa (11/18): Implementación del Sistema de Desarrollo Administrativo (SISTEDA)

Descripción de la iniciativa

Implementar políticas, estrategias, metodologías, técnicas y mecanismos de carácter administrativo y organizacional para la gestión y manejo de los recursos humanos, técnicos, materiales, físicos y financieros de la entidad, orientado a fortalecer la capacidad administrativa y el desempeño institucional.

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
Definición y cumplimiento de la Política de Desarrollo Humano.	•Rendición de cuentas 2008	10%	Mayo 2009
Diseño y Adopción del Pan de Gestión de Calidad.	•Evidencia de divulgación y soportes de implementación del Plan de Capacitación, Bienestar Social y Salud Ocupacional.	20%	Diciembre de 2009
Adopción de políticas de Democratización de la Administración Pública.	•Documento de lineamientos medición de Transparencia por Colombia.	10%	Diciembre de 2009.
Adopción de políticas de Moralización y transparencia en la administración.	•Presentación de sugerencias de mejoramiento sobre el tema de atención al usuario y campañas de control disciplinario	10%	Diciembre de 2009
	•Evidencia del mantenimiento del Sistema de Gestión de Integrado	20%	Diciembre de 2009
	•Informe de Auditorias	10%	Diciembre de 2009
	•Informe de seguimiento de los proyectos de Inversión: Ejecución y Resultados.	20%	Diciembre de 2009

Equipo	Dependencia	Rol
César Augusto Patarroyo Córdoba Nelson Román Navarrete Navarrete Iván Ernesto Serrano- Líder de Calidad y MECI Patricia Chacón Germán Lozada Andrés Peña Raúl Cardenas Manuel Guillermo Tovar Gómez Comité SISTEDA	•Secretaría General •Grupo de Planeación •Grupo de Planeación •Grupo de Gestión del Talento Humano •Grupo de Atención al Usuario •Grupo de Control Disciplinario •Oficina de Control Interno •Directora de Informática •Grupo Interdisciplinario	Líder Participante Participante Participante Participante Participante Evaluador Participante Comité

Interdependencia con otros proyectos de la Entidad	Interdependencia con otras entidades
--	--------------------------------------

Sistema de Gestión de Calidad Modelo Estándar de Control Interno MECI	<ul style="list-style-type: none"> • DAFP •Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. •Entidades del sector.
--	---

Riesgos	Inversión requerida
---------	---------------------

<ul style="list-style-type: none"> • Rotación de Personal • Compromiso del Personal 	
---	--



Superintendencia
de Sociedades

POTENCIALIZACIÓN DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL /
RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL INSTITUCIONAL (PAC)

GESTIÓN DEL DESEMPEÑO (Iniciativa Sectorial)

Iniciativa (12/18):

Implemt. Modelo Responsabilidad Social y Gobierno Corporativo institucional

Descripción de la iniciativa

Formular e Implementar un Programa Institucional y Sectorial de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) y Gobierno Corporativo (GP): Formular e implementar de forma programada y consistente aquellos compromisos, legales y éticos, tanto nacionales como internacionales, que se derivan de los impactos que la actividad de las organizaciones producen en el ámbito social, laboral, medioambiental y de los derechos humanos

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
* Aprobar la Política Institucional de RSE para la Superintendencia de Sociedades	Política Aprobada.	15%	Marzo 2009
*Aprobar el Plan de Trabajo de RSE Institucional para el año 2009.	Plan de Trabajo Aprobado	15%	Marzo 2009
* Implementación del Plan 2009-	Entrega de avance de actividades	70%	Junio-Septiembre – Diciembre 2009

Equipo	Dependencia	Rol
<ul style="list-style-type: none"> Iván Ernesto Serrano Laura Halima Liévano Jiménez Andrés Peña Nelson Román Navarrete Navarrete Katya Montañez Luz Amparo Macías Augusto Vega Raúl Cardenas Arnulfo Suárez Funcionarios de la Entidad 	<ul style="list-style-type: none"> Grupo de Planeación Grupo Contratos Grupo Control Disciplinario Grupo de Planeación Grupo Administración de Personal Grupo Análisis y Riesgo Empresarial Grupo Administración Oficina de Control Interno Grupo de Presupuesto Superintendencia Bogotá e Intendencias Regionales 	<p>Líder Proyecto</p> <p>Participantes</p>

Interdependencia con otros proyectos de la Entidad	Interdependencia con otras entidades
<ul style="list-style-type: none"> NA 	<ul style="list-style-type: none"> Ministerio de Comercio, Industria y Turismo

Riesgos	Inversión requerida
<ul style="list-style-type: none"> Disponibilidad de tiempo de las diferentes áreas para adelantar las actividades del Plan. 	<ul style="list-style-type: none"> \$3.000.000 Por funcionamiento. (2 actividades programadas)



Superintendencia
de Sociedades

4. POTENCIALIZACIÓN DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL / RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL INSTITUCIONAL (PAC) GESTIÓN DEL DESEMPEÑO (Iniciativa Sectorial) Iniciativa (13/18): Modelo de Gestión por Competencias

Descripción de la iniciativa

En el 2010, el Grupo de Gestión del Talento Humano tendrá un esquema de gestión por competencias orientadas al logro de resultados, que será modelo por su capacidad para asegurar que nuestros funcionarios cuentan con los conocimientos, habilidades y talento para realizar las actividades requeridas por la estrategia

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
Modelo de evaluación del desempeño acorde a las necesidades de la Entidad.	•Oficio de solicitud de ajuste al modelo actual de manera transitoria para iniciar pilotaje.	20%	Mayo 2009
	•Documento borrador del acto administrativo con ajustes de evaluación del desempeño institucional	80%	Diciembre 2009

Equipo	Dependencia	Rol
<ul style="list-style-type: none"> •Patricia Chacón •Mónica Gómez Ramírez •Luz Amparo Cardozo •Hernando Ruiz López 	<ul style="list-style-type: none"> • Grupo Talento Humano • Grupo Talento Humano • Oficina Jurídica • Despacho Superintendente 	<ul style="list-style-type: none"> Líder del Proyecto Participante Participante Participante

Interdependencia con otros proyectos de la Entidad	Interdependencia con otras entidades
<ul style="list-style-type: none"> • N.A 	<ul style="list-style-type: none"> • Departamento Administrativo de la Función Publica (DAFP) • Comisión Nacional Servicio Civil (CNSC)

Riesgos	Inversión requerida
<ul style="list-style-type: none"> • Falta de Compromiso por parte de los funcionarios 	<ul style="list-style-type: none"> • Presupuesto para movilización de los funcionarios encargados para realizar las consulta a lo otros organismos del estado.



5. PROVISIÓN DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN (PAC)

Iniciativa (14/18): Desarrollo y Actualización de Sistemas de Información

Descripción de la iniciativa			
Mejorar los servicios de la Entidad a través de la implementación de nuevos sistemas de información y mejoramiento de los actuales			
Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> •Mejoramiento Sistema de Inversión y Deuda Externa - Actualizar el Sistema de Información y Riesgo Empresarial – SIREM - Mejoramiento Baranda Virtual Coactiva - Sistema de Proveedores 	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema de Información Operando (Inversión y Deuda Externa) • Sistema de Información Operando (SIREM) • Sistema de Información Operando (Baranda Virtual Coactiva) • Sistema de Información Operando (Sistema Proveedores) 	<ul style="list-style-type: none"> • 30% •30% • 20% • 20% 	<ul style="list-style-type: none"> • Mayo • Diciembre • Diciembre • Diciembre
Equipo	Dependencia	Rol	
<ul style="list-style-type: none"> • Manuel Guillermo Tovar • Myriam Esperanza Vivas • Luz Amparo Macías • Arnulfo Rojas • Martha Leonor Archila • Diana Lucia Talero • Maribel Romero • Augusto Vega • Nelson Román Navarrete Navarrete 	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección de Informática y Desarrollo • Grupo de Estadística • Grupo de Análisis de Riesgos y Prácticas Empresariales • Delegatura para los procedimientos mercantiles • Grupo de Coactiva • Despacho Superintendente • Grupo Inversión y Deuda Externa • Grupo Administrativo • Grupo Planeación 	<ul style="list-style-type: none"> • Líder Iniciativa • Participante • Participante • Participante • Participante • Participante • Participante • Participante • Participante 	
Interdependencia con otros proyectos y/o procesos de la Entidad		Interdependencia con otras entidades	
<ul style="list-style-type: none"> •Gobernabilidad Electrónica •Mejoramiento en los procesos liquidatorios y de reorganización 		<ul style="list-style-type: none"> • Entidades adscritas y vinculadas al MCIT 	
Riesgos	Inversión requerida		
<ul style="list-style-type: none"> * Capacidad operativa * Compromiso Personal 	<ul style="list-style-type: none"> • SIREM - \$ 400 Millones • Mejoramiento y sostenimiento herramientas estadísticas \$170 millones 		



5. PROVISIÓN DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN (PAC) Iniciativa (15/18): Gobernabilidad Electrónica.

Descripción de la iniciativa			
Adoptar las directrices de Gobierno Electrónico en Línea			
Metas	Principales Entregables	%	Fecha de entrega
Desarrollar metas decreto 1151 de 2008 Gobierno Electrónico	<ul style="list-style-type: none"> • Chat para Atención al Ciudadano • Ayudas • Sistema de Información Encuestas de Opinión • Portal WEB de la SS para niños • Otros Idiomas • Suscripción telefonía móvil - Noticias de la Entidad • Seguimiento a tramites (Sistema Procesos Judiciales) 	<ul style="list-style-type: none"> •20% •10% •10% •20% •10% •20% •10% 	<ul style="list-style-type: none"> Febrero 2009 Febrero 2009 Agosto 2009 Diciembre 2009 Diciembre 2009 Diciembre 2009 Diciembre 2009
Equipo	Dependencia	Rol	
<ul style="list-style-type: none"> • Manuel Guillermo Tovar • Germán Losada Perdomo • Nelson Román Navarrete Navarrete • Melquisedec Torres Ortiz • Raúl Cárdenas Calderón • Luz Amparo Cardozo • José Jairo Camacho Vargas • Jorge Bernardo Gómez Rodríguez • María Esther Nemequen Galindo 	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección de Informática y Desarrollo • Grupo Atención al Ciudadano • Grupo de Planeación. • Despacho Superintendente • Oficina control interno • Oficina Jurídica • Dirección de Informática y Desarrollo • Dirección de Informática y Desarrollo • Grupo Atención al Ciudadano 	<ul style="list-style-type: none"> • Líder iniciativa, presidente del comité • Participante – Miembro comité • Participante – Miembro comité • Participante – Miembro comité • Participante – Miembro comité • Participante • Participante • Participante • Participante • Participante 	
Interdependencia con otros proyectos y/o procesos de la Entidad		Interdependencia con otras entidades	
<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo y Actualización de Sistemas de Información 		<ul style="list-style-type: none"> • Agenda de Conectividad 	
Riesgos		Inversión requerida	
<ul style="list-style-type: none"> • Rotación de Personal • Compromiso Personal • Incumplimiento requerimientos de ley Decreto 1151 de 2008 • Disponibilidad de los recursos financieros 		<ul style="list-style-type: none"> • Sistema Información Procesos Judiciales\$140 millones • Portal Web para niños\$ XXX millones • Otro Idioma\$ XXX millones • Suscripción telefonía móvil sobre noticias de la Entidad\$ XXX millones 	



5. PROVISIÓN DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN (PAC) Iniciativa (16/18): Renovación e Innovación de Tecnología de Información y Comunicaciones

Descripción de la Iniciativa			
Mejoramiento de las tecnologías de información y comunicaciones de la Entidad			
Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> • Una (1) Solución de Comunicaciones y Telepresencia para Bogotá y las siete (7) Intendencias Regionales • Digitalización de 5.8 millones de folios archivo histórico de la Entidad 	<ul style="list-style-type: none"> • Solución de grabado de video streaming implementado • 5.8 millones de folios digitalizados • Implementar un (1) sistema que permita la administración de los documentos digitalizados. 	30% 40% 30%	<ul style="list-style-type: none"> • Marzo 2009 • Diciembre 2009 • Diciembre 2009
Equipo	Dependencia	Rol	
<ul style="list-style-type: none"> • Manuel Guillermo Tovar • Augusto Vega Silva • Marianela Rodríguez Ballesteros 	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección de Informática y Desarrollo • Grupo Administrativo • Grupo de Gestión Documental 	<ul style="list-style-type: none"> • Líder Iniciativa • Participantes • Participantes 	
Interdependencia con otros proyectos y/o procesos de la Entidad		Interdependencia con otras entidades	
<ul style="list-style-type: none"> • Gobernabilidad Electrónica • Sistema de Gestión de Seguridad de la Información y Gestión del Riesgo • Implementación Ley 1116 			
Riesgos		Inversión requerida	
<ul style="list-style-type: none"> • Rotación de Personal • Conocimientos insuficientes en las herramientas • Incumplimiento del Proveedor 		<ul style="list-style-type: none"> • Contrato 216/07 COLVATEL Vigencia 2009 • Video conferencia – \$157.599.326 • Digitalización \$495.000.000 	



Superintendencia
de Sociedades

5. PROVEER TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN (PAC) COMUNICACIÓN E IMAGEN (Iniciativa Sectorial) Iniciativa (17/18): Ciclo de formación a Periodistas Regionales

Descripción de la iniciativa

Realización de seminarios-talleres con periodistas regionales, en ciudades principales e intermedias, especialmente aquellas donde haya mayor presencia institucional del sector, con el fin de que conozcan el funcionamiento de cada una de las Entidades del Sector CIT

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> Efectuar un seminario-taller cada 45 días en las ciudades de Cali, Medellín, Barranquilla, Bucaramanga, Manizales, Cartagena y Cúcuta Convocatoria: mínimo 25 periodistas en cada evento 	Plan Aprobado "Realización de Seminarios"	30%	Marzo de 2009
	Lista Asistentes Seminarios Realizados	70%	Diciembre de 2009
Equipo	Dependencia	Rol	
Melquisedec Torres	Despacho Superintendente	<ul style="list-style-type: none"> Líder 	
Interdependencia con otros proyectos de la Entidad		Interdependencia con otras entidades	
<ul style="list-style-type: none"> N.A. 		<ul style="list-style-type: none"> Se buscarán alianzas con organismos regionales, de las zonas donde se realizarán los seminarios 	
Riesgos	Inversión requerida		
Presupuestales Baja convocatoria Falta de apoyo regional	<ul style="list-style-type: none"> \$105.000.000 		



Superintendencia
de Sociedades

5. PROVEER TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACION (PAC)

Iniciativa (18/18): Publicaciones Institucionales

Descripción de la iniciativa

Proporcionar a los diferentes grupos de interés información relevante sobre temas empresariales y propiciar la reflexión sistemática desde la perspectiva jurídica, contable, económica y financiera.

Metas	Principales entregables	%	Fecha de entrega
<ul style="list-style-type: none"> Producción y publicación de tres (3) documentos. 	<ul style="list-style-type: none"> Revista "Estados Financieros" Libro 70 años de la Superintendencia – (Libro virtual como enfrentaron la crisis) - Artículos Libro "Doctrina Jurídica y Contable 1996-2008" 	<p>33%</p> <p>34%</p> <p>33%</p>	<p>Junio 30 de 2009</p> <p>Septiembre de 2009</p> <p>Septiembre de 2009</p>
Equipo	Dependencia	Rol	
<p>Andrés Gaitán</p> <p>Melquisedec Torres</p> <p>Luz Amparo Cardozo</p> <p>Mauricio Español</p>	<p>Despacho Superintendente</p> <p>Despacho Superintendente</p> <p>Oficina Jurídica</p> <p>Grupo Investigación y Regulación Contable</p>	<ul style="list-style-type: none"> Líder Participante Participante Participante 	
Interdependencia con otros proyectos de la Entidad		Interdependencia con otras entidades	
<ul style="list-style-type: none"> N.A. 			
Riesgos	Inversión requerida		
<p>Presupuestales</p>	<ul style="list-style-type: none"> \$80.000.000 		