



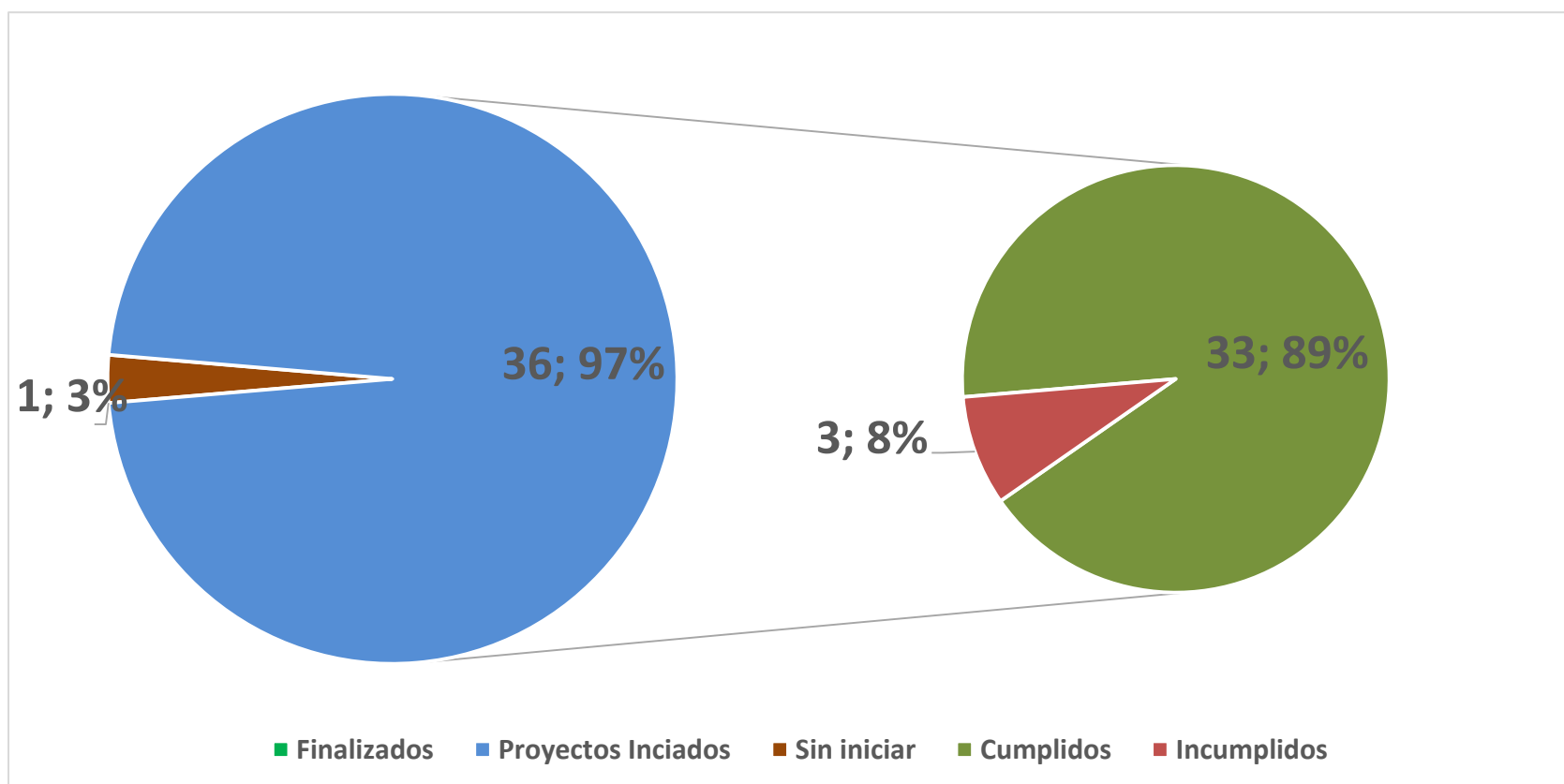
**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

SEGUIMIENTO PLANEACIÓN ESTRATÉGICA TRIMESTRE I 2017

Corte 31/03/2017



Total de proyectos: 37





AVANCE POR PROYECTO

Despacho

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Segunda fase del proyecto de prevención del soborno transnacional	X	X	12,5%	12,5%	0%	87,5%	Se construyo el ECO con los ajustes de acuerdo a la información recibida en el estudio de mercado Se sostuvo una videoconferencia el día 20 de abril de 2017, con funcionarios de la Cancillería y del Ministerio Público del Perú. Se realizaron acercamientos con México, así como con los países del Triángulo Norte. Con relación a Brasil, se enviaron los últimos comentarios al documento por parte de Colombia el pasado 17 de marzo. Se realizo capacitación de tres días (6 al 8 de marzo) sobre investigaciones contra el soborno y la corrupción.
Fecha de inicio: 02/01/2017					Fecha de finalización: 31/12/2017		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo	
Falta de recursos económicos para el desarrollo del proyecto			Medio	Estudios de mercado concretos que permitan la ejecución total del proyecto		Gerente del proyecto	
Falta de personal especializado para el manejo de las investigaciones administrativas en las nuevas herramientas			Medio	Contratar y capacitar el personal requerido para el uso de las herramientas que adquiera la entidad para investigaciones administrativas		Gerente del proyecto	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Dr. Francisco Reyes Villamizar - Superintendente de Sociedades Gerente: Ena Lucia Sanz – Coordinadora Grupo Soborno Transnacional; Carlos Arjona – Director de Informática Líder Funcional: : Ena Lucia Sanz - Coordinadora Grupo Soborno Transnacional Líder Técnico: Carlos Coy – Coordinador Grupo de Innovación, Desarrollo y Arquitectura de Aplicaciones							

Seguimiento planeación estratégica trimestre I- 2017

Supersociedades
 Línea de atención al usuario: 018000114319
 PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
 AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
 Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
 webmaster@supersociedades.gov.co



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Eventos de promoción - Decreto 2130 de 2015	X	X	20%	20%	0%	80%	- Se publicó el libro en el portal WEB de Auxiliares de la Justicia. - Se realizó invitación a los Auxiliares de la Justicia para el evento el 21 de Abril a las 9 de la mañana para la socialización del Manual de Ética.
Fecha de inicio: 01/02/2017				Fecha de finalización: 31/12/2017			
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo	
Falta de recursos económicos para el desarrollo del proyecto			Medio	Solicitud de recursos de forma anticipada para lograr el desarrollo de las actividades		Gerente del proyecto	
No cumplir con el proyecto por no contar con la disponibilidad de tiempo para realizar los eventos			Medio	Preparar la logística y disponibilidad de los expositores con suficiente tiempo		Gerente del proyecto	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Dr. Francisco Reyes Villamizar - Superintendente de Sociedades Gerente: Maria Paula Salas– Asesor de Despacho Líder Funcional: Angélica Osorio – Coordinadora Grupo de Registro de Especialistas							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Conformación de nueva lista de Auxiliares de la Justicia	X	X	10%	10%	0%	90%	Se publica la resolución No 130-001551del 19 de Abril de 2017, Aperturta de la convocatoria. Se realizó acercamiento con las universidades que presentan convenio para realizar el curso de Excelencia Formación en Insolvencia.
Fecha de inicio: 01 / 03 / 2017				Fecha de finalización: 31/12/2016			
Riesgos							
Descripción		Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo	
Demora en la conformación de la lista debido a la poca disponibilidad del recurso humano por alta carga de trabajo en temas del día a día		Medio		Realizar seguimiento constante a la ejecución de las actividades del proyecto		Gerente del proyecto	
No cumplir con el proyecto debido a alto volumen de recursos los cuales no se pueden responder a tiempo por no contar con suficiente personal en el grupo de auxiliares de justicia		Medio		Tener definidas alternativas para atender los recursos en caso que el volumen sea alto		Gerente del proyecto	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Dr. Francisco Reyes Villamizar - Superintendente de Sociedades Gerente: María Paula Sala – Asesor de Despacho Líder Funcional: Angélica Osorio – Coordinadora Grupo de Registro de Especialistas							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Propuesta de evaluación de la Ley 1676 de 2013		X	0%	0%	0%	0%	El proyecto esta programado para iniciar a partir del segundo semestre de 2017
Fecha de inicio: 03/05/2017				Fecha de finalización: 31/12/2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo	
Retrasos en el cumplimiento de actividades por sobrecarga de trabajo		Medio	Establecer un cronograma de trabajo con tiempo de dedicación mínima			Gerente del Proyecto Líder Funcional	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Dr. Francisco Reyes Villamizar - Superintendente de Sociedades Gerente: María Paula Sala – Asesor de Despacho Líder Funcional: Nicolas Polanía Tello – Delegado Delegatura para Procedimientos de Insolvencia							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Elaboración del proyecto de ley sobre SASD		X	80%	80%	0%	20%	El proyecto se redactó en su totalidad y tras la revisión conjunta con Coldeportes se realizaron las correspondientes modificaciones/inclusiones de conformidad con necesidades específicas del sector. La presentación ante el Congreso está a cargo de Coldeportes. Se han llevado a cabo reuniones y foros para presentar el proyecto ante interesados así como para resolver preguntas sobre el mismo.
Fecha de inicio: 10/01/2017				Fecha de finalización: 31/12/2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo	
Demoras en la elaboración del proyecto del ley, por no disponibilidad de tiempo de personas de coldeportes y la superintendencia de sociedades		Bajo		Agendar con tiempo las reuniones		Gerente del proyecto	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Dr. Francisco Reyes Villamizar - Superintendente de Sociedades Gerente: María Paula Sala – Asesor de Despacho Líder Funcional: María Paula Sala – Asesor de Despacho							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación / Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Del total del proyecto Planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Implementación Política Gobierno en Línea – GEL Fase III	X	X	22%	22%	0%	78%	Se realizo el diligenciamiento del formato en reunión conjunta con las áreas Control Interno, DID, OAP. Se realizo el Plan de Trabajo Gel 2017 Fase III Archivo en excel. Se adelanto el contrato de azure
Fecha de Inicio: 01/02/2017				Fecha de Finalización: 30/12/2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de Mitigación			Responsable de Gestionar el Riesgo	
No contar con el recurso humano que actualice el formulario.		Bajo	Establecer cronograma de seguimiento			Gerente del proyecto	
Que no se adelanten los proyectos del portafolio.		Medio	Seguimiento por parte del gerente del proyecto en los comités técnicos de arquitectura			Gerente del proyecto	
Información publicada desactualizada		Bajo	Revisión periódica de la pagina WEB			Gerente del proyecto	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Francisco Reyes Villamizar - Superintendente de Sociedades Gerente: Héctor Gerardo Guerrero García - Coordinador de Sistemas y Arquitectura del Tecnología Líder funcional: Guetty Caicedo - Coordinador Grupo de Atención al Ciudadano Líder funcional: Juan Esteban Rojas - Coordinador Grupo Administrativo Líder funcional: Hoslander Saenz - Jefe Oficina Asesora de planeación							

Delegatura de Procedimientos de Insolvencia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Iniciativa reglamentaria para mejorar la eficiencia en el trámite de los procesos concursales	X	X	4%	4%	0%	96%	Se adelanto la definición de la Caracterización para procesos especiales
Fecha de inicio: 01/03/2017				Fecha de finalización: 30/12/2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo	
Falta de sanción por parte del ejecutivo del decreto		MEDIO	Expedición de resolución o circular para implementar los informes de los auxiliares de la justicia, reestructuración de la caracterización de los procesos concursales y aquellos de apoyo con los que se interrelacionan.			Gerente del proyecto – Líder Funcional	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Dr. Nicolás Polanía Delegado para procedimientos de insolvencia Gerente: Nicolás Pájaro – Asesor Delegatura para procedimientos de insolvencia Líder Funcional: Funcionario delegatura para procedimientos de insolvencias - Catalina Garavito							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Consolidación de líneas jurisprudenciales de Derecho Concursal	X	X	6%	6%	0%	94%	Se inició la selección de temas relevantes para la construcción de líneas jurisprudenciales y la elaboración del índice con descripción de los contenidos de las providencias seleccionadas.
Fecha de inicio: 15/03/2017				Fecha de finalización: 31/12/2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo	
Fallas en la coordinación con proveedores externos que retrasen el cumplimiento del cronograma		MEDIO	Concertar cronograma de trabajo con el proveedor y hacer seguimiento conjunto al cumplimiento			Gerente del proyecto – Líder Funcional	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Dr. Nicolás Polanía - Delegado para procedimientos de insolvencias Gerente: Martha Ruth Ardila – Asesora Delegatura para Procedimientos de Insolvencia Líder Funcional: Funcionario delegatura para procedimientos de insolvencias - Catalina Garavito							

Delegatura para procedimientos de insolvencia

09/37

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2016	II Semestre 2016	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Sistematización de la información contenida en la base de datos de insolvencia y generación de reportes - fase II	X	X	10%	10%	0%	90%	Se inicio el levantamiento de información para los procesos de reorganización y validación judicial sede Bogotá
Fecha de inicio: 15/01/02017				Fecha de finalización: 15/12/2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo	
Retrasos en entrega de los productos por falta de capital humano		Medio	Establecer un plan de trabajo dentro de la metodología para conseguir judicantes y tener la contratación de servicios técnicos dentro del tiempo establecido (Febrero 2017)			Gerente del proyecto	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Dr. Nicolás Polanía - Delegado para procedimientos de insolvencias Gerente: Catalina Garavito - Funcionario Delegatura para procedimientos de insolvencias Líder Funcional: Dirección de Informática y Desarrollo							

Seguimiento planeación estratégica trimestre I - 2017

Supersociedades
 Línea de atención al usuario: 018000114319
 PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
 AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
 Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
 webmaster@supersociedades.gov.co



Delegatura para procedimientos de insolvencia

10/37

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Reducción de barreras de entrada al proceso de reorganización	X	X	20%	20%	0%	80%	- Revisión del procedimiento de atención al ciudadano - Elaboración de una lista de razones de forma frecuentes por las que son requeridas las sociedades que presentan una solicitud de admisión a un proceso de reorganización.
Fecha de inicio: 15/03/2017				Fecha de finalización: 15/12/2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo	
Falta de uso por parte de los usuarios		MEDIO	Diseño de una campaña que ponga en conocimiento de los usuarios la existencia del servicio			Gerente del proyecto – Líder Funcional	
Imposibilidad de levantar indicadores de efectividad		ALTO	Crear una lista clasificatoria de razones de fondo y de forma para que los requerimientos sean clasificados de esta manera y se pueda hacer la medición con miras a construir el indicador			Gerente del proyecto	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Delegado para procedimientos de insolvencias – Dr. Nicolás Polanía Gerente: Funcionario delegatura para procedimientos de insolvencia - Catalina Garavito Líder Funcional: Leoncio Ferrer – Funcionario Delegatura para procedimientos de insolvencia Líder Funcional: Dra. Luz Amparo Macías – Subdirectora Administrativa							

Delegatura para procedimientos de insolvencia

11/37

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Alineación de los instrumentos normativos relacionados con la intervención y estudio para propuesta de reforma	X	X	5%	5%	0%	95%	Se inició la elaboración de la metodología. A la fecha se han identificado 2 puntos de la misma, se encuentran en borrador
Fecha de inicio: 15/02/2017				Fecha de finalización: 15/12/2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo	
Intromisión en el ejercicio de la función administrativa de la Entidad		Bajo	Incluir en la metodología la delimitación de las competencias jurisdiccionales			Líder funcional	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Dr. Nicolás Polanía Delegado para procedimientos de insolvencia Gerente: Nicolás Pájaro – Asesor Delegatura para procedimientos de insolvencia Líder Funcional: Funcionario delegatura para procedimientos de insolvencias - Catalina Garavito							

Delegatura de Procedimientos Mercantiles

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total del proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Aplicación Móvil DMP	X	X	21%	21%	0%	79%	- Se definieron las funcionalidades que requiere la aplicación. - Se elaboró el requerimiento y se estudió en el Comité Técnico de Arquitectura Empresarial - Se retroalimentó al Gerente y Patrocinador del Proyecto respecto al análisis realizado en el comité de AE. - Se ajustó el requerimiento de acuerdo a la retroalimentación y observaciones realizadas por el Comité Técnico de AE y enviarlo nuevamente al Arquitecto Jefe y al Director de Informática y Desarrollo para su respectiva evaluación.
Fecha de inicio: 01/03/2017			Fecha de finalización: 15/12/2017				
Riesgos							
Descripción				Evaluación	Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Diseño inadecuado de la aplicación debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos funcionales				Medio	Identificar toda la información necesaria para que la aplicación cuente con las funcionalidades que se requieren		Líder Funcional
Que los funcionarios a cargo del levantamiento de las necesidades y los requerimientos (funcionales y no funcionales) no entreguen oportunamente la información requerida, ocasionado retrasos en el desarrollo de la aplicación.				Medio	Realizar el seguimiento periódico al desarrollo del plan de trabajo definido (ejecución de actividades y entregables con evidencia).		Gerente de Proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Catalina Guio Español Gerente: María Alejandra Díaz Baloco Líder funcional: Sergio Lodono González Líder Técnico: Coordinador de Innovación, Desarrollo y Arquitectura de Aplicaciones							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total del proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Promoción del Centro de Arbitraje	X	X	13%	8%	5%	92%	- Se construyó la base de datos de oficinas de abogados para ofrecer los servicios del Centro de Conciliación y Arbitraje. - Se elaboró documento digital (ABC del arbitraje especializado en lenguaje común), que será publicado en la página web de la entidad. - Pendiente firmar y enviar los oficios de promoción.
Fecha de inicio: 01/03/2017				Fecha de finalización: 15/12/2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo	
Dificultad para realizar las visitas a las firmas de abogados (falta de disponibilidad de tiempo por parte de las instituciones legales).		Medio		Planificar las actividades requeridas para la concertación de las visitas.		Gerente de Proyecto Líderes Funcionales	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Catalina Guío Español Gerente: Carlos Alberto Orrego Líder funcional: Claudia Lorela Díaz Speranza							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total del proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Disminución del tiempo de la duración de procesos	X	X	20%	20%	0%	80%	Se realizó el análisis del proceso (modelo de operación actual empleado por la Delegatura para dar trámite a los procesos).
Fecha de inicio: 06/02/2017				Fecha de finalización: 13/10/2017			
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo	
Que la información empleada para realizar el análisis del proceso (modelo de operación actual empleado por la Delegatura para dar trámite a los procesos) no sea la idónea.			Bajo	Revisar cuidadosamente los períodos que se van a analizar y los casos que se tendrán en cuenta para el respectivo análisis.		Gerente de Proyecto	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Catalina Guio Español Gerente: Juan Pablo Amaya Prieto Líder funcional: María Alejandra Díaz Baloco							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total del proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Evaluación de satisfacción de usuario	X	X	40%	40%	0%	60%	- Se diseñó la encuesta de satisfacción al usuario. - Se habilitó el link en la Página Web de la entidad para responder la encuesta de manera digital.
Fecha de inicio: 03/01/2017				Fecha de finalización: 03/11/2017			
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios de los servicios ofrecidos por la Delgatura de Procedimientos Mercantiles no diligencien la encuesta de satisfacción.			Medio	Invitar de manera oportuna y constante a los usuarios a responder la encuesta de satisfacción.			Líder Funcional
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Catalina Guio Español Gerente: Juan Antonio Vallejo Líder funcional: María Alejandra Díaz Baloco							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total del proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Publicaciones de la Delegatura para Procedimientos Mercantiles	X	X	25%	25%	0%	75%	- Se compilaron y pre-seleccionaron los principales fallos emitidos por la Delegatura (autos y sentencias segundo semestre de 2015 a segundo semestre de 2016). - Se elaboró el documento borrador del Libro de Jurisprudencia Societaria III.

Fecha de inicio: 03/01/2017

Fecha de finalización: 03/11/2017

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No tener suficiente cantidad de autos y sentencias para compilar y seleccionar	Medio	Realizar el seguimiento periódico al desarrollo del plan de trabajo definido (ejecución de actividades y entregables con evidencia).	Gerente de Proyecto Líderes Funcionales
Que los autos y la sentencias no se compilen y seleccionen oportunamente, ocasionando retrasos en la edición del contenido (Jurisprudencia más relevante emitida por la delegatura) que será publicado en la página web de la Superintendencia de Sociedades.	Bajo	Realizar el seguimiento periódico al desarrollo del plan de trabajo definido (ejecución de actividades y entregables con evidencia).	Gerente de Proyecto Líderes Funcionales
Dificultad para informar a las firmas de abogados y la realización de eventos de difusión orientados a promover las competencias de la delegatura y la lectura del contenido publicado en la página web de Supersociedades (Jurisprudencia más relevante emitida por la delegatura).	Bajo	Planificar las actividades requeridas para el desarrollo de eventos de difusión y la realización de las visitas a las firmas de abogados	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Catalina Guio Español
Gerente: María Alejandra Díaz Baloco
Líder funcional: María Victoria Peña Ramírez

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Recepción de Información Financiera	X	X	55%	55%	0%	45%	- Se emitió la orden de compra No13900 del 30 de enero de 2017, para la prestación de servicios y soporte en la recepción de información bajo estándares internacionales en la herramienta XBRL. - Se realizó la capacitación sobre el marco teórico a los agentes contratados para el proceso de recepción. - Se ha realizado seguimiento permanente a la funcionalidad y operación del centro de contacto para garantizar la efectividad del proceso de recepción de información financiera bajo XBRL
Fecha de inicio: 02/01/2017						Fecha de finalización: 31/07/2017	
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Inestabilidad en el personal contratado y capacitado			Medio	Seguimiento permanente a la funcionalidad y operación del centro de contacto para garantizar la efectividad del proceso de recepción de información financiera bajo XBRL			Gerente
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Delegado de AEC – Ingrid Denisse Zapata Gerente: Dora María Mesa - Coordinadora Grupo de Informes Empresariales Líder funcional: Fredy Leonardo Cárdenas Castellanos - Funcionario Grupo de Informes Empresariales							

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
III Encuentro nacional de construcción conjunta	X	X	20%	20%	0%	80%	Se realizaron los contactos pertinentes a fin de lograr la consecución del auditorio para la realización del evento de construcción conjunta. Las sesiones en Bogotá y Cali tendrán como aliado estratégico la Universidad Javeriana.
Fecha de inicio: 01/02/2017					Fecha de finalización: 30/11/2017		
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación				Responsable de gestionar el riesgo
No lograr la consecución de espacios para la realización de los eventos		Medio	Recurrir a otras universidades con disposición de auditorios				Gerente del Proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Delegado de AEC – Ingrid Denisse Zapata Gerente: Coordinador Grupo de Regulación e Investigación Contable Líder funcional: Funcionario del Grupo de Regulación e Investigación Contable y Delegatura de AEC							

Delegatura de asuntos económicos y contables

19/37

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Estudio de desempeño financiero de empresas de grupo 2 bajo NIIF	X	X	3%	3%	0%	97%	Se ha realizado la evaluación y rectificación de las fuentes secundarias para efectos del análisis económico del sector.
Fecha de inicio: 30/01/2017				Fecha de finalización: 15/08/2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo	
Clasificación errada de empresas como Grupo 2 que afecten a la muestra para realizar el estudio.		Medio	Depuración de la base de sociedades que reportan ser Grupo 2 con las empresas que reportaron ser Grupo 1 en el año anterior y usos de otros mecanismos de fuentes secundarias de información			Coordinadora de Estudios Económicos y Financieros	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Delegado de AEC – Ingrid Denisse Zapata Gerente: Neila Patricia Cáceres Vargas - Coordinador Grupo de Estudios Económicos y Financieros Líder funcional: Beatriz Carolina Ramirez Gomez - Analista Grupo de Estudios Económicos y Financieros							

Delegatura de asuntos económicos y contables

20/37

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Desarrollar nuevas herramientas tecnológicas para elaboración de encuestas relacionadas con gobierno corporativo, responsabilidad social empresarial y prevención del riesgo LA/FT	X		40%	40%	0%	60%	Se efectuaron los ajustes solicitados por el Delegado de AEC a las encuestas de Prácticas Empresariales y Prevención del Riesgo de LA/FT y se entregaron a los desarrolladores las encuestas para construirlas en el aplicativo.

Fecha de inicio: 02/01/2017

Fecha de finalización: 23/05/2017

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Imposibilidad de mantener las preguntas condicionadas y validaciones permitidas en la herramienta tecnológica seleccionada.	Medio	Coordinar reuniones con Profesional del Grupo de Innovación y desarrollo para los temas afines de la herramienta tecnológica seleccionada	Coordinadora Grupo Estudios Económicos y Financieros
Funcionalidad para restringir al usuario a responder una sola vez la encuesta y visualizar únicamente la encuesta diligenciada.	Medio	Coordinar reuniones con Profesional del Grupo de Innovación y desarrollo para los temas afines de la herramienta tecnológica seleccionada	Coordinadora Grupo Estudios Económicos y Financieros
Bloquear el acceso a la encuesta de usuario no obligados a diligenciarla	Medio	Coordinar reuniones con Profesional del Grupo de Innovación y desarrollo para los temas afines de la herramienta tecnológica seleccionada	Coordinadora Grupo Estudios Económicos y Financieros

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Delegada de Asuntos Económicos y Contables
Gerente: Coordinadora Grupo Estudios Económicos y Financieros
Líder funcional: Profesional Grupo Estudios Económicos y Financieros

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Preparación para la evaluación del FMI sobre prevención del riesgo de LA/FT	X	X	17,5%	17,5%	0%	82,5%	- Se envió la respuesta a los cuestionarios en materia de cumplimiento técnico y de evaluación de la efectividad - Se envió respuesta a los Requerimiento de los Evaluadores FMI
Fecha de inicio: 02/01/2017				Fecha de finalización: 15/12/2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación				Responsable de gestionar el riesgo
Cancelación de la jornada académica por causa de fuerza mayor.		Medio	Tener fechas para posible reprogramación de la jornada académica.				Coordinadora Grupo estudios económicos y Financieros
El país como resultado de la evaluación obtenga una calificación de Deficiencias Importantes, lo cual implica entrar en la lista de ICRG (Internacional Co-operation Review Group por sus siglas en inglés) como país de alto riesgo		Medio	Documento donde se aclara de forma precisa y concisa todas las aspectos de evaluación presentados por el equipo evaluador del FMI y que sean responsabilidad de la Entidad				Delegado de AEC
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Delegado de AEC Gerente: Angela Marcela Másmela Delgadillo – Funcionario Despacho Delegatura AEC Líder funcional: Neila Patricia Cáceres Vargas - Coordinador Grupo de Estudios Económicos y Financieros y Erikson Hernan Valero Garzón - Grupo de Estudios Económicos y Financieros							

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Sistema de información empresarial fase III	X	X	5 %	5%	0 %	95%	Se publicó proceso de contratación de licitación pública el día 29 de Marzo de 2017, con el objeto contratar la construcción de nuevos desarrollos y la transferencia de conocimiento para que la Entidad pueda asumir totalmente el control técnico sobre el Sistema de Información Empresarial, junto con el soporte técnico para el 2018.
Fecha de inicio: 06 / 03 / 2017				Fecha de finalización: 15 / 12 / 2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación				Responsable de gestionar el riesgo
Estimación y planeación inexacta del cronograma, que retrase la duración del proyecto		Medio	Hacer seguimiento y control semanal y alertar sobre desfases mostrando los impactos y acciones a realizar para mejorar la situación.				Coordinador
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Delegado de AEC - Dra. Ingrid Denisse Zapata Gerente: Coordinador de Arquitectura de Datos Líder funcional: Fabian Ulises Velandia Soto - Rigoberto Preciado Quintero							

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Calidad de Datos Fase II	X	X	2%	2%	0%	98%	Se encuentra en desarrollo ficha técnica que permite ccomplementar el sistema de calidad de datos de la Entidad mediante el diseño, construcción e implementación del dominio de Información de Sociedades, incluyendo una solución de inteligencia de negocio integrada al sistema de información empresarial (SIE) existente, que permita presentar la información financiera reportada por las sociedades bajo norma local

Fecha de inicio: 15/02/2017

Fecha de finalización: 15/12/2017

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Falta de personal para el desarrollo de cada una de las etapas del proyecto	Medio	Levantar la información necesaria para conocer específicamente las necesidades existentes	Director de Informática y Delegatura AEC
Presupuesto insuficiente, por falta de información clara por parte de la Entidad y del proveedor y que los mismos estén en sobrecostos.	Medio	Realizar el respectivo estudio de mercado con el alcance específico que permita determinar la cuantía del contrato.	Director de Informática y Delegatura AEC

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Delegada de Asuntos Económicos y Contables – Director de Informática
 Gerente: Director de Informática y Desarrollo
 Líder funcional: Profesional Grupo Arquitectura de Datos- Funcionario de la Dirección de Informática

Delegatura de Inspección, Vigilancia y Control

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Disminuir los tiempos de decisión final en las investigaciones administrativas a cargo del Grupo de Investigaciones Administrativas	X		85%	85%	0%	15%	- Se realizó la reunión con cada funcionario para el análisis del estado de sus radicaciones. - Se elaboró matriz de seguimiento para determinar los factores que afectan el tiempo de respuesta de cada proceso. - Se elaboró la matriz de seguimiento con la definición de las prioridades encontradas para reducir el tiempo de respuesta
Fecha de Inicio: 02/01/2017				Fecha de finalización: 30/06/2017			
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Retraso en la ejecución de las actividades planeadas.			Alto	Realizar seguimiento periódico que permita detectar alertas y tomar acciones (reorganización de las actividades a cargo del equipo del proyecto o solicitud de personal de respaldo).			Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Delegado inspección, vigilancia y control – Andrés Alfonso Parias Garzón Gerente: Directora de Supervisión de Sociedades – Monica Tovar Plazas Líder funcional: Coordinador a Grupo de Investigaciones Administrativas – Diana Marcela Mantilla Cupaban							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Publicación sobre principales pronunciamientos administrativos y normas promovidas por la Superintendencia de Sociedades.	X		100%	100%	0%	0%	- Se determinó el contenido de la información a publicar y se compiló en un documento. - Se ajustó el documento con los cambios sugeridos y se envió para la revisión de los funcionarios de la Delegatura. - Se entregó el borrador final que incluye ajustes y nuevos documentos solicitados. - Se entregó el documento para su publicación.

Fecha de Inicio: 10 / 01 / 2017

Fecha de finalización: 24 / 03 / 2017

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retraso en la ejecución de las actividades planeadas	Alto	Realizar seguimiento periódico que permita detectar alertas y tomar acciones (reorganización de las actividades a cargo del equipo del proyecto o solicitud de personal de respaldo).	Gerente del Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Delegado inspección, vigilancia y control - Andrés Alfonso Parias Garzón
 Gerente: Asesora de la Delegatura para Inspección Vigilancia y Control - Ingrid Zapata Ariza
 Líder funcional: Funcionaria de la Delegatura para Inspección Vigilancia y Control - Angela Patricia Peñarete Ortiz

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Circular reuniones máximo órgano social y derecho de inspección	X		100%	100%	0%	0%	- Se preparó el proyecto relacionado con el derecho de inspección y con la asambleas generales de accionistas - Se revisó y ajustó el documento. - Se entregó el proyecto consolidado al asesor del Despacho
Fecha de Inicio: 02/01/2016				Fecha de finalización: 28/02/2017			
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Retraso en la ejecución de las actividades planeadas..			Alto	Realizar seguimiento periódico que permita detectar alertas y tomar acciones (reorganización de las actividades a cargo del equipo del proyecto o solicitud de personal de respaldo).			Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Delegado inspección, vigilancia y control - Andrés Alfonso Parias Garzón Gerente: Directora de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales - Angela Cristina Silva Rojas Líder funcional: Funcionaria de la Delegatura para Inspección Vigilancia y Control - Maria Andrea Ballén Cardona							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance II trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2016	II Semestre 2016	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Diseñar un mecanismo de evaluación de la gestión de los promotores de las sociedades en acuerdo de reestructuración	X		100%	10%	90%	90%	- Se realizó una reunión con los funcionarios del grupo, para socializar el proyecto. No se reportó cumplimiento en las siguientes actividades: - Levantamiento de información. - Caracterización de la herramienta. - Diseño de la herramienta y documento funcional - Remisión a sistemas para implementación
Fecha de Inicio: 15 / 01 / 2017				Fecha de finalización: 31 / 03 / 2017			
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Retraso en la ejecución de las actividades planeadas.			Alto	Realizar seguimiento periódico que permita detectar alertas y tomar acciones (reorganización de las actividades a cargo del equipo del proyecto o solicitud de personal de respaldo).			Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Delegado inspección, vigilancia y control - Andrés Alfonso Parias Garzón Gerente: Coordinador del Grupo de Control de Sociedades y Seguimiento a Acuerdos de Reestructuración - Jorge Andrés Payome Líder funcional: Román Marcelo Rey T. - Funcionario Grupo de Control de Sociedades y Seguimiento a Acuerdos de Reestructuración Líder Técnico: Funcionario Grupo de Sistemas							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Emplear nuevas herramientas tecnológicas en las investigaciones administrativas, adquiridas por la Superintendencia (herramientas forenses)	X	X	5%	0%	5%	95%	No se reportó cumplimiento en la siguiente actividad: Selección de la investigación piloto. El Patrocinador y Gerente del proyecto manifestaron la necesidad de ajustar el proyecto y capacitar a un funcionario en las herramientas forenses, dado que María Gómez, funcionaria capacitada en el tema; se retiró de la entidad.
Fecha de Inicio: 02 / 01 / 2017				Fecha de finalización: 31 / 12 / 2017			
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Retraso en la ejecución de las actividades planeadas.			Alto	Realizar seguimiento periódico que permita detectar alertas y tomar acciones (reorganización de las actividades a cargo del equipo del proyecto o solicitud de personal de respaldo).			Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Delegado inspección, vigilancia y control - Andrés Alfonso Parias Garzón Gerente: Coordinador de Grupo de Investigaciones Administrativas - Diana Marcela Mantilla Líder funcional: Profesional Grupo de Investigaciones Administrativas - María Carolina Gómez Calle Líder Técnico: Funcionario Grupo de Sistemas							

Delegatura para inspección, vigilancia y control

29/37

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semes tre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Diseñar un mecanismo tecnológico para el seguimiento al cumplimiento de las obligaciones contenidas en el Decreto 1348 de 2016, aplicables a las sociedades operadoras y comercializadoras de créditos libranza	X	X	15%	15%	0%	85%	Documento en Word con el listado de la información que se requiere solicitar. Actualmente se esta Realizando el diseño del informe con sus respectivas asignaciones y validaciones.
Fecha de Inicio: 13 / 02 / 2017				Fecha de finalización: 31 / 10 / 2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo	
Retraso en la ejecución de las actividades planeadas, por cambios en el personal como consecuencia del concurso de méritos.		Alto	Realizar seguimiento periódico que permita detectar alertas y tomar acciones (reorganización de las actividades a cargo del equipo del proyecto o solicitud de personal de respaldo).			Gerente del proyecto.	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Delegado inspección, vigilancia y control – Andrés Alfonso Parias Garzón Gerente: Astrid Liliana Pinzón Fajardo – Coordinadora del Grupo de Supervisión Especial Líder funcional: María Teresa Camacho Ríos – Funcionaria del Grupo de Supervisión Especial Líder Técnico: Funcionario del Grupo de Informes Empresariales							

Secretaría General

PROYECTO ESTRATÉGICO

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación / Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Del total del proyecto Planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Uso y apropiación de sistema de información justicia en línea	X	X	15%	15%	0%	85%	El cumplimiento de las actividades está dado por el entrenamiento en el uso de la herramienta a funcionarios de la Delegatura para Procedimientos Mercantiles y Procesos Especiales de la Delegatura de Insolvencia.
Fecha de Inicio: 03 / 01 / 2017					Fecha de Finalización: 30 / 12 / 2017		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de Mitigación		Responsable de Gestionar el Riesgo	
Incumplimiento del proyecto por falta de disponibilidad del recurso humano del proyecto			Alto	Agendar con anterioridad las reuniones		Gerente de Proyecto	
Incumplimiento del proyecto por falta de disponibilidad del recurso financiero del proyecto			Alto	Solicitud de recursos con antelación y elaborar el contrato		Gerente de Proyecto	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Secretaria General - Dra. Ligia Rodriguez Hernandez , Delegado para Procedimientos de Insolvencia - Dr. Nicolás Polania y Delegada para Procedimientos Mercantiles Gerente: Laura Nataly Zopó – Coordinadora Grupo Apoyo Judicial; Director de Informática y Desarrollo Líder funcional: Coordinadores grupos de la Delegatura para Procedimientos de Insolvencia; Coordinadores de la Delegatura para Procedimientos Mercantiles							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación / Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Del total del proyecto Planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento de sedes de la Superintendencia de Sociedades	x	x	6%	6%	0 %	94%	- Se han radicado los estudios previos de conveniencia: Multicanal 2017-01-017357, Arreglo Fisura 2017-01-033846, Mantenimiento Terrazas 2017-01-032677, Cambio luminarias 2017-01-102674, Mobiliario Bogotá 2017-01-081665, Iluminación 2017-01-102674 - Multicanal: Adjudicado el 9 de marzo de 2017 a la soc K10 SAS por \$202.990 mil, Contrato 032-2017-Multicanal
Fecha de Inicio: 04 / 01 / 2017				Fecha de Finalización: 31 / 12 / 2017			
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de Mitigación			Responsable de Gestionar el Riesgo
Variación de los precios por tasa representativa del mercado			Alto	Propuestas con amplio plazo de validez que permita mantener los precios ofertados.			Coordinador Grupo Administrativo
Falta de stock de los acabados requeridos			Bajo	Definir desde los estudios previos los acabados de los elementos a instalar			Coordinador Grupo Administrativo
Demoras en las entregas de los elementos por parte del proveedor			Medio	Definir cronogramas de entregas y realizar reuniones periódicas con los contratistas			Coordinador Grupo Administrativo
Mala calidad de los elementos suministrados			Bajo	Definir desde los estudios previos los acabados de los elementos a instalar			Coordinador Grupo Administrativo
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Secretaria General - Dra. Ligia Rodriguez Hernandez Gerente: Subdirectora Administrativa – Dra. Luz Amparo Macías Líder funcional: Coordinador grupo Administrativa - Juan Estaban Rojas Barrios							

Seguimiento planeación estratégica trimestre I - 2017

Supersociedades
 Línea de atención al usuario: 018000114319
 PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
 AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
 Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
 webmaster@supersociedades.gov.co



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total del proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Puesta en marcha del modelo multicanal	X	X	2,5%	2,5%	0%	97,5%	Etapas Precontractual y Contractual: - Se remitió correo el 15 de marzo de 2017, con Anexo Técnico para que proveedores remitan cotizaciones, con el fin de adelantar estudio de mercado. - Se entrega informe de gestión a marzo 16 de 2017. - Se elaboró estudio de mercado el cual se encuentra en revisión de la DID. - Se cuenta con el borrador del proyecto de estudio previo.
Fecha de inicio: 23 / 01 / 2017				Fecha de finalización: 31 / 08 / 2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación				Responsable de gestionar el riesgo
Declarar desierto el proceso contractual		Medio	Contacto con proveedores para que se capaciten en SECOP II				Coordinador Grupo Atención al Ciudadano
Retraso del proveedor en la entrega de los equipos		Bajo	Cronograma de actividades, reuniones de seguimiento				Coordinador Grupo Atención al Ciudadano
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Ligia Stella Rodríguez - Secretaria General. Gerente: Subdirectora Administrativa – Dra. Luz Amparo Macías Líder funcional: Guetty Caicedo – Coordinador de Grupo Atención al Ciudadano							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación / Avance	
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Del total del proyecto Planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendient e por ejecutar		
Vinculación e Inducción Efectiva	X	X	60%	60%	0%	40%	- Se actualizó el procedimiento de provisión de vacantes en la entidad. - Se actualizó el procedimiento de evaluación del desempeño de los funcionarios de acuerdo con la normatividad vigente - Producción del contenido a cargar en los módulos propios de cada grupo o dependencia - Se alimentó la plataforma Moodle con los contenidos producidos por cada dependencia, y se realizaron las respectivas pruebas funcionales. - Se emitieron los actos administrativos de vinculación de acuerdo a los términos de la normatividad legal vigente. - Se realizó la inducción a cada funcionario nuevo vinculado a la entidad según lista de elegibles de la CNSC.	
Fecha de Inicio: 02 / 01 / 2017					Fecha de Finalización: 29 / 12 / 2017			
Riesgos								
Descripción				Evaluación		Actividades de Mitigación		Responsable de Gestionar el Riesgo
Que se presenten fallas en el funcionamiento de la plataforma que será empleada para realizar la inducción a los nuevos funcionarios				Bajo		Coordinar revisiones periódicas con líder técnico del proyecto a fin de resolver cualquier posible intermitencia		Coordinadora grupo Desarrollo de Talento Humano
No cumplimiento de los términos otorgados por la ley para los nombramientos de acuerdo al orden remitido en la lista de legibles				Bajo		Seguimiento y control de términos con metas internas de cumplimiento		Coordinadora grupo Administración de Personal
Gobierno del proyecto								
Patrocinador: Secretaria General - Dra. Ligia Rodriguez Hernandez Gerente: Coordinadores de los Grupos Desarrollo del Talento Humano y Administración de Personal Líder funcional: Psicólogas del Grupo de Desarrollo de Talento Humano /Olga Lucia Castillo-Eddy Santiago - Grupo de Administración de Personal.								

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total del proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Convergencia a las normas internacionales de contabilidad del sector público NICSP - fase II	X	X	5.3%	5.3%	0%	94.7%	- Se inició la depuración de las cuentas contables dentro de la dinámica de las NICSP. - Se iniciaron actividades para la gestión contractual requerida para adquirir el nuevo software de inventarios.
Fecha de inicio: 01 / 02 / 2017				Fecha de finalización: 29 / 12 / 2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación				Responsable de gestionar el riesgo
No contar con los habilitadores tecnológicos que requiere el proceso		Medio	Evaluación de la tecnología existente que soportará e el cambio Realizar seguimiento a la gestión que se requiere para que la entidad cuente oportunamente con la infraestructura que requiere el proceso				Gerente de Proyecto Líder Funcional
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Ligia Stella Rodríguez - Secretaria General. Gerente: Joaquin Fernando Ruíz - Subdirector Financiero. Líder funcional: Coordinador Grupo de Contabilidad - Patricia Zaraza Ibarra y Funcionario de Contabilidad - Deyanira Camacho							

Dirección de Informática y Desarrollo

PROYECTOS ESTRATÉGICOS 2017

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance I trimestre				Observación / Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Del total del proyecto Planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Actualización del Plan Estratégico de Tecnología - PETI	X		30%	30%	0%	70%	El cumplimiento de las actividades está dado por: 1) Diagnóstico de la situación actual del PETI. 2) Análisis de los lineamientos del marco de referencia de arquitectura empresarial para la gestión de TI.
Fecha de Inicio: 01 / 02 / 2017				Fecha de Finalización: 30 / 06 / 2017			
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de Mitigación			Responsable de Gestionar el Riesgo	
Falta de personal para el desarrollo de cada una de las etapas del proyecto		Medio	Contratar y capacitar el personal requerido			Gerente del Proyecto	
Disponibilidad de los funcionarios claves para atender las entrevistas		Medio	Compromiso por parte de los directivos			Patrocinador	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Director de Informática y Desarrollo Gerente: Coordinación de Innovación, Desarrollo y Arquitectura de aplicaciones. y Coordinador del Grupo de Sistemas y Arquitectura de Tecnología. Líder funcional: Arquitectos (Tecnología, Aplicaciones, Datos y Negocio)							

Oficina Asesora de Planeación

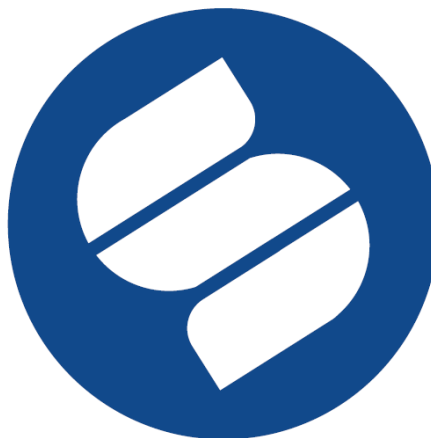
PROYECTO ESTRATÉGICOS 2017

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Racionalización de trámites fase II	X	X	10%	10%	0%	90%	Se determinó racionalizar los siguientes 5 trámites administrativos: 1) Investigación para determinar situación de control o de grupo empresarial 2) Conciliación. 3) Orden para reforma de las cláusulas o estipulaciones de los estatutos sociales que violen normas legales 4) Autorización para la normalización del pasivo pensional. 5) Convocatoria a reuniones extraordinarias de asamblea general de accionistas o junta de socios.
Fecha de inicio: 18 / 01 / 2017				Fecha de finalización: 30 / 12 / 2017			
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo	
Incumplimiento del cronograma de actividades conducente a racionalizar los 5 trámites.			Medio	Realizar seguimiento semanal al avance del proceso		Gerente del proyecto	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Dr. Francisco Reyes Villamizar - Superintendente de Sociedades Gerente: Delegado procedimientos para Mercantiles, delegado para procedimientos mercantiles, delegado inspección, vigilancia y control Líder Funcional: Coordinadores de los grupos de las Delegaturas de procedimientos de Mercantiles, procedimientos mercantiles, inspección, vigilancia y control; y funcionario oficina asesora de planeación							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Automatización del flujo de procesos gestión integral	X	X	6%	6%	0%	94%	Se definió ficha técnica para proceso de contratación de la herramienta de automatización del modulo de gestión de riesgos y auditorias internas Se realizó levantamiento de información del proceso de creación, actualización y eliminación de documentos del SGI Se realizó reunión de verificación del flujo construido en la herramienta BPM Se revisó construcción de formulario en BPM solicitud de actualización, eliminación y creación de documentos del SG
Fecha de inicio: 01 / 02 / 2017				Fecha de finalización: 15 / 12 / 2017			
Riesgos							
Descripción			Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Afectación de la calidad del proceso debido al bajo rendimiento de la herramienta instalada por no cumplir con los requerimientos técnicos de la Entidad			Medio		Definición de los requerimientos técnicos de la herramienta y necesidades de desempeño del proceso automatizado		
Solución con deficiencias debido a la mala definición del proceso de negocio a implementar			Medio		Revisión de la documentación existente y desarrollo de ajustes según las necesidades actuales de la organización.		Gerente del proyecto
Solución deficiente debido por falta de integración entre la nueva solución desarrollada y desarrollos existentes de los procesos que componen el SGI			Bajo		Seguimiento técnico detallado al proveedor, y revisión de los requerimientos de procesos definidos y documentación existente.		Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Jefe Oficina Asesora de Planeación - Hoslander Sáenz Gerente: Grupo de arquitectura de negocio y del SGI y Funcionarios OAP Líder Funcional: Coordinador grupo de investigación, desarrollo y arquitectura de aplicaciones							



SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES

Bogotá D.C.: Avenida El Dorado No. 51 – 80

Línea gratuita: 018000114319 / PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000

Barranquilla: Cra. 57 # 79-10 / Tel: 953-454595 / 454506

Medellín: Cra. 49 # 53-19 piso 3 Edificio Bancoquia / Tel: 942-3506000 / 3506001

Manizales: Cl. 21 # 22-42 piso 4 Edificio Banco Sudameris / Tel: 968-847393 / 847987

Cali: Cl. 10 # 4-40 Of. 201 Edificio Bolsa de Occidente piso 2 / Tel: 6880404

Cartagena: Torre del Reloj Cra. 7 # 32-39 piso 2 / Tel: 095 -6646051

Cúcuta: Av. 0 (cero) A # 21-14 Barrio Blanco / Tel: 975-716190 / 717985

Bucaramanga: Conjunto Natura Ecoparque empresarial km. 2.176 anillo vial Floridablanca – Girón.
Torre 3 Oficina 352 / Tel: 6386810

San Andres Islas: Avenida Colón # 2-12 Edificio Bread Fruit / Tel: 5121720

Horario de atención al público de Lunes a Viernes de **8:00am a 5:00pm**

webmaster@supersociedades.gov.co

www.supersociedades.gov.co