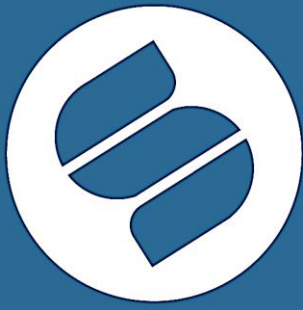




**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Seguimiento planeación estratégica trimestre IV 2018

Corte 31/12/2018



Despacho



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Sistema Automatizado de Selección de Avaluadores	X		100 %	100%	0%	0%	• Puesta en marcha del sistema de selección de evaluadores • Se actualizó la lista de evaluadores conforme a la información suministrada por la ANA, para el primer semestre de 2018

Fecha de inicio: 15/02/2018

Fecha de finalización: 30/06/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Diseño inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos funcionales	Medio	• Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. • Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de la Delegatura para la elaboración de los requerimientos de la solución.	Gerente de Proyecto Líder Funcional
Que los funcionarios a cargo del levantamiento de las necesidades y los requerimientos (funcionales y no funcionales) no entreguen oportunamente la información requerida, ocasionado retrasos en el desarrollo de la solución.	Medio	• Realizar el seguimiento periódico al desarrollo del plan de trabajo definido (ejecución de actividades y entregables con evidencia).	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Dr. Francisco Reyes – Superintendente de Sociedades
Gerente: Angélica María Osorio Villegas – Coordinador Grupo Registro de Especialistas
Líder Funcional: : Luis Carlos Ortiz - Funcionario Grupo Registro de Especialistas

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Examen periódico de conocimiento en insolvencia e intervención	X	X	100%	100%	0%	0%	- Se elaboró y se publicó la Resolución de apertura de convocatoria para conformar la lista de auxiliares de la justicia para el año 2019. - El 27 de junio se abrió la convocatoria para selección de auxiliares de la justicia. Los interesados tendrán plazo hasta el 27 de septiembre de 2018 para postularse. - El 23 de agosto se expidió la resolución por la cual se reglamenta el artículo 2.2.2.11.2.5.5.3, del Decreto 1074 del 26 de mayo de 2015 y se establecen los requisitos por cumplir para la presentación del examen periódico de conocimiento en insolvencia e intervención para los auxiliares inscritos en la lista de auxiliares de justicia. <u>El examen tendrá lugar el martes 23 de octubre de 2018.</u> - Se realiza la publicación final de la lista

Fecha de inicio: 15/02/2018

Fecha de finalización: 28/12/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Demora en la conformación de la lista debido a la poca disponibilidad del recurso humano por alta carga de trabajo en temas del día a día	Medio	Realizar seguimiento constante a la ejecución de las actividades del proyecto	Gerente de Proyecto
No cumplir con el proyecto debido a alto volumen de recursos los cuales no se pueden responder a tiempo por no contar con suficiente personal en el grupo de auxiliares de justicia	Medio	Tener definidas alternativas para atender los recursos en caso que el volumen sea alto	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Dr. Francisco Reyes – Superintendente de Sociedades
Gerente: Angélica María Osorio Villegas – Coordinador Grupo Registro de Especialistas
Líder Funcional: : Luis Carlos Ortiz - Funcionario Grupo Registro de Especialistas

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Proyecto de ley de disolución y liquidación de sociedades	X		100%	100%	0%	0%	- Se preparó el texto del proyecto de ley y se envió al MinCIT. - Se preparó la exposición de motivos
Fecha de inicio: 10/01/2018					Fecha de finalización: 30/04/2018		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Proyecto no presentado por la entidad competente, por no considerarlo estratégico para el sector.			Alto	Definir un proyecto de ley que se encuentre alineado con la estrategia del sector.			Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Dr. Francisco Reyes – Superintendente de Sociedades Gerente: María Paula Sala - Asesora despacho Superintendente de Sociedades Líder Funcional: María Paula Sala - Asesora despacho Superintendente de Sociedades							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Propuesta de evaluación de la Ley 1676 de 2013 Fase II- Análisis de impacto normativo	X	X	65%	65%	0%	35%	- Se cumplió con la reconstrucción del análisis ex ante de la Ley 1676 de 2013 y el diseño de la metodología de recopilación de datos para realizar el análisis. - La recopilación de datos se encuentra en marcha: i) la encuesta se aplicará a finales de octubre y ii) la información cualitativa terminará de ser recopilada de los expedientes el 30 de noviembre.
Fecha de inicio: 02/02/2018					Fecha de finalización: 26/10/2018		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos en el cumplimiento de actividades por sobrecarga de trabajo.			Medio	Establecer un cronograma de trabajo con tiempo de dedicación mínima			Catalina Garavito Lara
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Dr. Francisco Reyes – Superintendente de Sociedades Gerente: Nicolás Pájaro Moreno – Delegado para Procedimientos de Insolvencia Líder Funcional: Catalina Garavito Lara - Funcionaria Delegatura para Procedimientos de Insolvencia							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Tercera Fase del proyecto de prevención del soborno transnacional	X	X	100 %	100%	0%	0%	- Proceso contratación asignado y Contratado - Se oficializa documentación del proceso - Se inicia construcción del laboratorio con desmonte de muros, cielos rasos, lámparas de iluminación, persianas. - Se realiza entrega de pisos y guardaescobas antiestáticos, muros antiacústicos, cielos rasos, iluminación, red eléctrica regulada, red de datos y voz, tablero eléctrico regulado, rack de cableado y resane y pintura general. - Adecuaciones de acceso físico en centro de computo para separar servidores de Forense de los servidores de proceso. - Se instalaron herramientas forenses en 4 equipos, se crearon los usuarios autorizados para ingreso al Laboratorio Forense y se encuentra en funcionamiento a la fecha. - Los funcionarios seleccionados recibieron la capacitación correspondiente.
Fecha de inicio: 05/02/2018					Fecha de finalización: 28/12/2018		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Falta de recursos económicos para el desarrollo del proyecto			Medio	Estudios de mercado concretos que permitan la ejecución total del proyecto			Gerente del proyecto
Falta de personal especializado para el manejo de las investigaciones administrativas en las nuevas herramientas			Medio	Contratar y capacitar el personal requerido para el uso de las herramientas que adquiriera la entidad para investigaciones administrativas			Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
- Patrocinador: Francisco Reyes Villamizar – Superintendente de Sociedades - Gerente: Carlos Arjona Reyes - Director de Informática y Desarrollo - Líder funcional: Juan Esteban Rojas Barrios – Coordinador Grupo Administrativo - Líder técnico: Héctor Guerrero García – Coordinador Grupo Sistemas y Arquitectura de Tecnología							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestr e 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Implementación Política Gobierno en Línea – GEL Fase IV	X	X	100%	100%	0%	0%	• Se coloca en producción el curso de re inducción en seguridad de la información vía la plataforma MOODLE. • Se realiza actualización del catálogo de servicios. • Se recibieron los equipos, se integro la planta telefónica Alcatel con el servicio en la nube (PURE CLOUD), Se configuraron las salas de chat (actualmente portal de pruebas). Configuración versión 1.0 del árbol del IVR. • Se cierra proyecto de pruebas de vulnerabilidad y se generó informe consolidado de vulnerabilidades, para que se determine plan de remediación en 2019. • Se implementa la plataforma de Hiperconvergencia para mejora de disponibilidad de servicios misionales. • Se cierran los proyectos de Seguridad perimetral y del modelo multicanal.
Fecha de inicio: 05/03/2018					Fecha de finalización: 28/12/2018		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
No contar con el recurso humano que actualice el formulario.			Bajo	Establecer cronograma de seguimiento			Gerente del Proyecto
No se adelanten los proyectos del portafolio.			Medio	Seguimiento por parte del gerente del proyecto en los comités técnicos de arquitectura			Gerente del Proyecto
Información publicada desactualizada			Bajo	Revisión periódica de la pagina WEB			Gerente del Proyecto
Gobierno del proyecto							
• Patrocinador: Francisco Reyes Villamizar - Superintendente de Sociedades • Gerente: Héctor Guerrero - Coordinador Grupo Sistemas y Arquitectura de tecnología • Líder funcional: Líderes de las dependencias de la Entidad • Líder técnico: Profesional de Seguridad de la Información							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Proyecto Ley Modelo de la SAS en la Alianza del Pacífico	X	X	100%	100%	0%	0%	- Enviada la presentación a la representante de Colombia en el Grupo Técnico "Comercio Exterior e Inversión" de la Alianza del Pacífico - Presentado el proyecto ante el Grupo Técnico "Comercio Exterior e Inversión"
Fecha de inicio: 10/01/2018					Fecha de finalización: 28/12/2018		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Proyecto no presentado por la entidad competente, por no considerarlo estratégico para el sector			Alto	Definir un proyecto de ley que se encuentre alineado con la estrategia del sector			Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Dr. Francisco Reyes – Superintendente de Sociedades Gerente: María Paula Sala - Asesora despacho Superintendente de Sociedades Líder Funcional: María Paula Sala - Asesora despacho Superintendente de Sociedades							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Seguimiento y discusión del proyecto de ley 002	X	X	100%	100%	0%	0%	- La legislatura 2017-2018 finalizó el pasado 20 de junio. El proyecto continua su trámite en la próxima legislatura 2018-2019, la cual inicia el 20 de julio. Se encuentra pendiente el segundo de cuatro debates. - Se confirma que el proyecto quedó listo para segundo debate

Fecha de inicio: 01/04/2018

Fecha de finalización: 28/12/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Proyecto no presentado por la entidad competente, por no considerarlo estratégico para el sector	Alto	Definir un proyecto de ley que se encuentre alineado con la estrategia del sector	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Dr. Francisco Reyes – Superintendente de Sociedades
Gerente: María Paula Sala - Asesora despacho Superintendente de Sociedades
Líder Funcional: María Paula Sala - Asesora despacho Superintendente de Sociedades

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Proyecto de Ley - Responsabilidad Penal de personas jurídicas	X	X	100%	100%	0%	0%	• Contacto con funcionarios del Ministerio de Justicia y del Derecho para conocer el avance del proyecto. • Comentarios enviados al Ministerio de Justicia sobre el informe de responsabilidad de personas jurídicas, en donde se manifiesta el interés de definir este tema. Se estudian posibles ajustes a las facultades de la Superintendencia de Sociedades en materia de Soborno Internacional. • El 28 de agosto se presentó al Congreso de la República el proyecto de ley preparado por la Procuraduría General de la Nación, con modificaciones y textos diferentes a los revisados por la Superintendencia de Sociedades. • Se preparó una tabla de análisis que incluye el texto original, el texto con comentarios por parte de la Superintendencia de Sociedades y el texto final radicado en el Congreso. • En septiembre se realizaron varias mesas técnicas para estudiar los proyectos anticorrupción. • En Octubre la comisión Primera de Senado aprobó en tercer debate Proyecto de Ley No. 18 de 2018 Senado – No. 05 de 2017 Cámara, el cual estuvo en el orden del día el 30 y 31 de octubre para ser discutido y aprobado en primer debate en Senado. • EL 30 de Noviembre el Señor Superintendente de Sociedades, envió oficio al Congreso con los comentarios al Proyecto de Ley 117 de 2018- Senado.
Fecha de inicio: 20/01/2018					Fecha de finalización: 22/12/2018		
Riesgos							
Descripción			Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Demoras en la elaboración del proyecto del ley, por no disponibilidad de tiempo de personas de coldeportes y la superintendencia de sociedades			Bajo		Agendar con tiempo las reuniones		Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Dr. Juan Pablo Liévano – Superintendente de Sociedades Gerente: Asesor de Despacho Líder Funcional: Asesor Delegatura AEC							

Delegatura de Insolvencia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Iniciativa reglamentaria para mejorar la eficiencia en el trámite de los procesos concursales	X	X	80%	80%	0	20%	Se realizaron eventos de divulgación del Decreto 991 de 2018. Aquellos dirigidos a los usuarios externos de la insolvencia, se hicieron en asocio con el instituto. Por otro lado, el 24 de agosto se expusieron las reformas a los grupos adscritos a la Delegatura y a la Oficina Asesora Jurídica y al Grupo de Defensa Judicial de la Entidad. Además se trabajó en la creación de los formularios que remitirán los auxiliares a través de XBRL.
Fecha de inicio: 05/02/2018					Fecha de finalización: 15/12/2018		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Falta de sanción por parte del ejecutivo del decreto			Medio	Seguimiento semanal al trámite de promulgación			Catalina Garavito Lara, Nicolás Pájaro Moreno.
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Nicolás Pájaro Moreno – Delegado para Procedimientos de Insolvencia. Gerente: Catalina Garavito Lara - Funcionaria Delegatura para Procedimientos de Insolvencia Líder funcional: Catalina Garavito Lara - Funcionaria Delegatura para Procedimientos de Insolvencia Líder técnico: Carlos Martín Coy – Coordinador Grupo de Innovación y Arquitectura de Aplicaciones							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Sistema de consulta jurisprudencial de la Delegatura para Procedimientos de Insolvencia- fase I	X	X	100%	100%	0%	0%	El motor de búsqueda ya se encuentra cargado en la página, junto con la biblioteca de 16000 providencias de la Delegatura, correspondientes al lapso entre 2007 y 2018, que pueden ser consultadas insertando una palabra clave o criterio de búsqueda. Aún no está en línea, por cuanto hacen falta detalles estéticos. El link es: https://www.supersociedades.gov.co/delegatura_insolvencia/consulta_jurisprudencia/Paginas/default.aspx#k=GARANT%C3%8DAS%20MOBILIARIAS Desarrollo del sistema de búsqueda, pruebas y diseño del plan piloto.

Fecha de inicio: 02/02/2018

Fecha de finalización: 26/10/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento de algunas actividades que incluyen a la DID por falta de recursos	Medio	Verificar si se requieren recursos y la disponibilidad presupuestal de estos	Carlos Martín Coy
Elaborar una lista de criterios de búsqueda insuficiente	Bajo	Realizar comprobación con los interesados en el proyecto	Catalina Garavito Lara

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Nicolás Pájaro Moreno – Delegado para Procedimientos de Insolvencia.
Gerente: Catalina Garavito Lara - Funcionaria Delegatura para Procedimientos de Insolvencia
Líder Funcional: Nelly Tatiana Perdomo – Funcionaria Delegatura para Procedimientos de Insolvencia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Sistematización de la información contenida en la base de datos de insolvencia y generación de reportes - fase III	X	X	100%	100%	0%	0%	- Se recopiló la información para liquidación judicial de Bogotá y se está avanzando en la muestra seleccionada para las intendencias. El 9 de noviembre terminará la recopilación de información para las sociedades admitidas a insolvencia por las regionales, entre 01/07/2007 y 31/03/2016 - Se Levanta la información para los procesos correspondientes a la muestra de los procesos de las intendencias de acuerdo a lo estipulado en la metodología y se hace la entrega final de regionales con los resúmenes correspondientes.
Fecha de inicio: 05/02/2018					Fecha de finalización: 30/11/2018		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos en entrega de los productos por falta de capital humano			Medio	Ajustar la metodología al capital humano disponible y a la posibilidad de que aumente a o largo del año			Catalina Garavito Lara
Incumplimiento de algunas actividades que incluyen a la DID por falta de recursos			Medio	Verificar si se requieren recursos y la disponibilidad presupuestal de estos			Carlos Martín Coy
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Nicolás Pájaro Moreno – Delegado para Procedimientos de Insolvencia. Gerente: Catalina Garavito Lara - Funcionaria Delegatura para Procedimientos de Insolvencia Líder Funcional: Nelly Tatiana Perdomo – Funcionaria Delegatura para Procedimientos de Insolvencia							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Uso y apropiación del sistema de información BPM para el proceso de reorganización empresarial	X	X	100%	100%	0	0%	- Todas las solicitudes recibidas después de 01 de junio de 2018, de las sociedades tipo C se están tramitando por BPM, las demás iniciarán en octubre de 2018. Los ajustes requeridos a la Dirección de Informática se encuentran en ejecución. - Se realiza el desarrollo de los ajustes sobre la herramienta y se genera informe de pruebas de funcionamiento en BPM

Fecha de inicio: 05/02/2018

Fecha de finalización: 15/12/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No poner en marcha la mejora al proceso debido a la no disponibilidad de herramientas tecnológicas adecuadas por falta de recursos financieros para la adquisición o desarrollo de la solución	Alto	Realizar seguimiento a la disponibilidad de recursos y herramientas TI para dar solución a las necesidades requeridas	Gerente del proyecto Líder técnico
Diseño inadecuado de la solución debido a la Omisión de información en el levantamiento de los requerimientos funcionales (reglas de negocio y flujos del proceso)	Medio	Identificar toda la información necesaria para que el proceso pueda ser analizado, simulado y ejecutado. Contar con la participación del funcionario que conozca el proceso en detalle	Gerente de Proyecto Líderes Funcionales

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Nicolás Pájaro Moreno – Delegado para Procedimientos de Insolvencia.

Gerente: Catalina Garavito Lara - Funcionaria Delegatura para Procedimientos de Insolvencia

Líder Funcional: Graciela Maria Saldarriaga Molina - Coordinadora Grupo de Reorganización y Reestructuración Empresarial y Bethy Elizabeth Gonzalez - Grupo Acuerdos de Insolvencia en Ejecución

Delegatura de Procedimientos Mercantiles

PROYECTOS ESTRATÉGICOS 2018

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance IV trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total del proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Disminución del tiempo promedio para la resolución de conflictos societarios	X	X	100%	100%	0%	0%	- Se aprobó el requerimiento por el comité técnico de arquitectura empresarial - Se ajustaron los tiempos en el aplicativo expediente digital para las etapas actuales. - Se habilitaron los reportes para seguimiento. - Se realizó un análisis del proceso (modelo de operación actual) y se presentaron los resultados obtenidos. - Se ajusta el modelo de operación de acuerdo a la alternativa escogida y se monitorea el desempeño.

Fecha de inicio: 12/03/2018

Fecha de finalización: 31/12/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que la información empleada para realizar el análisis del proceso (modelo de operación actual empleado por la Delegatura para dar trámite a los procesos) no sea la idónea.	Bajo	Revisar cuidadosamente los períodos que se van a analizar y los casos que se tendrán en cuenta para el respectivo análisis.	Gerente de Proyecto
Parametrización inadecuada de la aplicación (Expediente Digital) debido a la omisión de información en el levantamiento del requerimiento funcional.	Bajo	- Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la parametrización se haga de manera correcta. - Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de la Delegatura para la elaboración del requerimiento funcional	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Mónica Tovar Plazas - Delegada para Procedimientos Mercantiles

Gerente: María Victoria Peña Ramírez – Coordinadora Grupo de Jurisdicción Societaria I

Líder funcional: Carol Bibiana Martínez Camelo - Funcionaria Grupo de Jurisdicción Societaria I

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance IV trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total del proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Sistema de soporte a la toma de decisiones en los procesos mercantiles (Robot)	X	X	100%	100%	0%	0%	- Se tomó la capacitación sobre solución de controversias en línea (online dispute resolución-ODR). - Se Identificaron las controversias que la Delegatura de Procedimientos Mercantiles puede resolver a través del uso de un instrumento tecnológico (solución). - Se definieron los escenarios posibles para que prospere cada acción y las decisiones que se adoptarían para cada escenario o para cada supuesto y la lógica de interacción entre las variables (escenario/decisión/supuesto). - Se desarrolló la solución de acuerdo a las directrices impartidas. - Se entregó la solución en ambiente de prueba. - Se realizaron las pruebas de usabilidad y funcionalidad de la solución y se reportaron las novedades encontradas. - La solución es puesta en ambiente productivo.
Fecha de inicio: 22/01/2018			Fecha de finalización: 19/12/2018				

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Diseño inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos funcionales	Medio	- Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. - Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de la Delegatura para la elaboración de los requerimientos de la solución.	Gerente de Proyecto
Que los funcionarios a cargo del levantamiento de las necesidades y los requerimientos (funcionales y no funcionales) no entreguen oportunamente la información requerida, ocasionado retrasos en el desarrollo de la solución.	Medio	Realizar el seguimiento periódico al desarrollo del plan de trabajo definido (ejecución de actividades y entregables con evidencia).	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Mónica Tovar Plazas - Delegada para Procedimientos Mercantiles
 Gerente: Silvana Aroca Morón - Asesor Delegatura para Procedimientos Mercantiles
 Líder funcional: Juan Sebastián Gaviria Garlatti - Coordinador Grupo de Jurisdicción Societaria II
 Líder Técnico: Carlos Martín Coy Rodriguez - Carlos Rogelio Arjona Reyes

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance IV trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2017	II Semestre 2017	Planeado del total del proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Protocolo contactos ex-parte	X		100%	100%	0%	0%	- Se identificaron los escenarios más recurrentes de contacto entre usuarios y funcionarios y los riesgos asociados. - Se definió el tratamiento aplicable a los casos de incumplimiento por parte de los funcionarios (niveles de criticidad). - Se documentó y publicó el protocolo en el SIG y en la página web de la entidad - Se definió el texto a incluir en el auto que cita a audiencia (invitación a consultar el protocolo).
Fecha de inicio: 22/01/2018				Fecha de finalización: 22/06/2018			
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Retraso en el cronograma debido a no disponibilidad de tiempo de los responsables de aprobar el protocolo			Medio	Realizar seguimiento a los delegados para que realicen la aprobación del protocolo de acuerdo a los tiempos establecidos			Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Mónica Tovar Plazas - Delegada para Procedimientos Mercantiles Gerente: Maria Victoria Peña Ramirez - Coordinadora Grupo de Jurisdicción Societaria I Líder funcional: Carol Bibiana Martínez Camelo - Funcionaria Grupo de Jurisdicción Societaria I							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance IV trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total del proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Sistema de consulta jurisprudencial de la Delegatura para Procedimientos Mercantiles (Buscador)	X	X	100%	100%	0%	0%	- Se identificaron las providencias más relevantes proferidas por la Delegatura. - Se compilaron y seleccionaron los principales fallos emitidos por la Delegatura de Procedimientos Mercantiles (autos y sentencias Jun-2016 a Jun-2017) - Se publicó el Boletín de Jurisprudencia Vol.6 y elaboró documento Libro de Jurisprudencia Societaria IV). - Se desarrolló la solución de acuerdo a las directrices impartidas. - Se realizan las pruebas de usabilidad, se realizan los ajustes y la solución es puesta en ambiente productivo.

Fecha de inicio: 22/01/2018

Fecha de finalización: 19/12/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Diseño inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos funcionales	Medio	- Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. - Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de la Delegatura para la elaboración de los requerimientos de la solución.	Gerente de Proyecto
Que los funcionarios a cargo del levantamiento de las necesidades y los requerimientos (funcionales y no funcionales) no entreguen oportunamente la información requerida, ocasionado retrasos en el desarrollo de la solución.	Medio	Realizar el seguimiento periódico al desarrollo del plan de trabajo definido (ejecución de actividades y entregables con evidencia).	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Mónica Tovar Plazas - Delegada para Procedimientos Mercantiles
Gerente: Silvana Aroca Morón – Asesora Delegada para Procedimientos Mercantiles
Líder funcional: Juan Sebastián Gaviria Garlatti - - Coordinadora Grupo de Jurisdicción Societaria II
Líder Técnico: Carlos Martín Coy Rodriguez - Carlos Rogelio Arjona Reyes

Seguimiento planeación estratégica trimestre IV - 2018

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de avance IV trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total del proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Consolidación del centro de arbitraje y conciliación como mecanismo óptimo para resolver conflictos societarios-Fase II	X	X	100%	100%	0%	0%	- Se identificaron las funcionalidades que se requieren ajustar. - Se realizó el ciclo de ajustes de las funcionalidades en que se llevaron a cabo pruebas de usabilidad y funcionalidad y revisiones consecutivas hasta la puesta en producción de la solución.

Fecha de inicio: 15/01/2018

Fecha de finalización: 16/11/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Ajuste inadecuado de las funcionalidades debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos funcionales.	Medio	- Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. - Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de la Delegatura para la elaboración de los requerimientos de la solución.	Gerente de Proyecto
Que los funcionarios a cargo del levantamiento de las necesidades y los requerimientos (funcionales y no funcionales) no entreguen oportunamente la información requerida, ocasionado retrasos en el desarrollo de la solución.	Medio	Realizar el seguimiento periódico al desarrollo del plan de trabajo definido (ejecución de actividades y entregables con evidencia).	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Mónica Tovar Plazas - Delegada para Procedimientos Mercantiles

Gerente: Carlos Alberto Orrego – Coordinador Grupo de Conciliación y Arbitraje Societario

Líder funcional: Claudia Lorela Díaz Speranza – Funcionaria Grupo de Conciliación y Arbitraje Societario

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

PROYECTOS ESTRATÉGICOS 2018

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance IV trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestr e 2018	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Propuesta de modificación del Capítulo X de la Circular Básica Jurídica sobre implementación de un sistema de administración del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo - SAGRLAFT.	X	X	100%	100%	0%	0%	- A partir de los comentarios del FMI realizados durante la evaluación* del GAFI, se creó un borrador que contiene las principales modificaciones al capítulo X de la Circular Básica Jurídica. - Se han ajustado las definiciones, el ámbito de aplicación y los lineamientos del sistema SAGRLAFT. - Se generó el documento con la modificación del capítulo X de la Circular Básica Jurídica.
Fecha de inicio: 09/01/2018					Fecha de finalización: 31/07/2018		
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación				Responsable de gestionar el riesgo
Retraso en la ejecución de las actividades planeadas.		Medio	Realizar seguimiento periódico que permita detectar alertas y tomar acciones (reorganización de las actividades a cargo del equipo del proyecto o solicitud de personal de respaldo).				Gerente del Proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Ingrid Denisse Zapata - Delegada de Asuntos Económicos y Contables Gerente: Maria Teresa Camacho - Coordinador Grupo de Estudios Económicos y Financieros Líder funcional: Asesor Delegatura AEC – Funcionarios Grupo de Estudios Económicos y Financieros							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Fortalecimiento de la lucha contra el soborno internacional	X	X	100%	100%	0%	0%	- Se preparó una guía contentiva de los principales temas para entender el soborno internacional en Colombia, la cual está publicada en Intranet y en la página Web de la Entidad. - Se realizó un evento académico los días 12 y 13 de febrero de 2018 con la participación de los doctores Francisco Reyes Villamizar, Drago Koss y Matt Ellis. - Durante la visita de los invitados extranjeros en febrero de 2018, se hicieron dos jornadas de capacitación a los funcionarios del grupo de Soborno Transnacional.

Fecha de inicio: 02/01/2018

Fecha de finalización: 31/07/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Falta de recursos económicos para el desarrollo del proyecto	Medio	Estudios de mercado concretos que permitan la ejecución total del proyecto	Gerente del proyecto
Falta de personal especializado para que dicte las capacitaciones	Medio	Programar con varias entidades los docentes.	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Ingrid Denisse Zapata - Delegada de Asuntos Económicos y Contables
Gerente: Juan Francisco Amezcúta - Coordinador Grupo Soborno Transnacional e Investigaciones Especiales
Líder funcional: Profesionales Grupo Soborno Transnacional e Investigaciones Especiales

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Puesta en marcha de las facultades en materia de soborno internacional	X	X	100%	100%	0%	0%	- Se elaboró y publicó en la intranet el Manual de Visitas Administrativas con los temas relacionados con soborno internacional. - En este manual se establecieron los criterios que pueden servir de guía en la detección del soborno y el plan de trabajo a seguir en las visitas. - Se puso a disposición del público el canal de denuncias a través de la página web. - Se ha negociado la suscripción del memorando de entendimiento, con El Salvador, Argentina, Guatemala y Chile. - Se han enviado invitaciones a negociar el MOU a países como Canadá, Jamaica, México, Chile, Costa Rica, Ecuador, Honduras, Uruguay y Nicaragua. - Se expidió la Resolución 200-000816 del 27 de septiembre de 2018 por medio de la cual se imparten instrucciones sobre la forma en que se conceden los beneficios por colaboración de que trata el artículo 19 de la Ley 1778 de 2016.
Fecha de inicio: 12/02/2018					Fecha de finalización: 28/12/2018		

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Falta de recursos económicos para el desarrollo del proyecto	Medio	Estudios de mercado concretos que permitan la ejecución total del proyecto	Gerente del proyecto
Falta de personal especializado para el manejo de las investigaciones administrativas en las nuevas herramientas	Medio	Contratar y capacitar el personal requerido para el uso de las herramientas que adquiera la entidad para investigaciones administrativas	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Ingrid Denisse Zapata - Delegada de Asuntos Económicos y Contables
Gerente: Juan Francisco Amezcúta - Coordinador Grupo Soborno Transnacional e Investigaciones Especiales
Líder funcional: Profesionales Grupo Soborno Transnacional e Investigaciones Especiales

Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance IV trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Estudio de Gobierno Corporativo con el Banco Mundial	X	X	100%	100%	0%	0%	- Se diseñó una base de datos de sociedades para aplicar la metodología del IFC, con el fin de medir la relación entre prácticas de gobierno corporativo y desempeño financiero. - Se realizaron reuniones con el experto del Banco Mundial para crear la calificación de gobierno corporativo. - Se elaboró el estudio de gobierno corporativo y fue presentado a la Delegatura de AEC. - El 11 de octubre de 2018 se adelantó un seminario de Gobierno Corporativo en sociedades cerradas, con la participación del Banco Mundial, para socializar el estudio. Se publicó la invitación en la página de la Entidad.

Fecha de inicio: 05/03/2018

Fecha de finalización: 12/12/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que la metodología especialmente diseñada por el Banco Mundial para mediciones de gobierno corporativo no sean funcionales con las bases de datos de la Superintendencia de Sociedades	Medio	Efectuar pruebas sobre la funcionalidad de la metodología y en caso negativo, consultar otras metodologías que si sean funcionales.	Gerente del Proyecto y Líderes funcionales

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Dr. Juan Pablo Liévano – Superintendente de Sociedades

Gerente: Ingrid Denisse Zapata - Delegada de Asuntos Económicos y Contables

Líderes funcionales: Asesor Despacho, Coordinador Grupo de Arquitectura de Datos y Coordinador del Grupo de Estudios Económicos y Financieros

Supersociedades

Línea de atención al usuario: 018000114319

PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000

AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia

Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm

webmaster@supersociedades.gov.co

SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance IV trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Elaborar estudios económicos y financieros relevantes para la coyuntura del país.	X	X	100%	100%	0%	0%	<u>Informe las 1000 más grandes</u>: El informe fue presentado en rueda de prensa y tanto la base de datos como el documento fueron publicados en la página web. <u>Presentación de estados financieros de 2017 en el portal de información empresarial</u>: Los EF se encuentran disponibles en el portal. <u>Estudio NIIF</u>: se culminó el estudio de NIIF y fue presentado en el IV Encuentro de Construcción Conjunta el 19 de septiembre de 2018, en la Universidad Javeriana. Se realizaron 2 eventos más par difundir los resultados de este estudio, el 23 y 25 de octubre de 2018, en la Cámara Colombiana de la Infraestructura y en Camacol (sector construcción), en su orden.

Fecha de inicio: 02/01/2018

Fecha de finalización: 31/07/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Clasificación errada de empresas para las 1000 más grandes y para el estudio	Medio	Depuración de la base de sociedades frente a las usadas en los estudios anteriores y uso de fuentes secundarias de información.	Gerente del Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Ingrid Denisse Zapata - Delegado de AEC

Gerente: Maria Teresa Camacho - Coordinador Grupo de Estudios Económicos y Financieros

Líder funcional: Profesionales Grupo de Estudios Económicos y Financieros – Coordinador Grupo Regulación e Investigación Contable – Coordinador Grupo Arquitectura de Datos

Supersociedades
 Línea de atención al usuario: 018000114319
 PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
 AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
 Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
 webmaster@supersociedades.gov.co



Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance IV trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Puesta en marcha del informe de las sociedades operadoras y comercializadoras de créditos de libranza - Fase II	X		100%	100%	0%	0%	• Elaborado el manual para diligenciar el informe • Conformada la muestra para solicitar la información a las sociedades • Entregada la Circular Externa para revisión y firma • Disponible en el aplicativo XBRL el Informe 06 - Actividad Libranza • Capacitados los funcionarios del Grupo de Supervisión Especial.
Fecha de inicio: 09/01/2018						Fecha de finalización: 29/06/2018	
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
No contar con el informe oportunamente			Medio	Cronograma y seguimiento a cada una de las actividades planeadas			Gerente
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Ingrid Denisse Zapata - Delegado de Asuntos Económicos y Contables Gerente: Dora Mesa - Coordinadora Grupo de Informes Empresariales Líder funcional: Astrid Liliana Pinzón - Coordinadora Grupo de Supervisión Especial							

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance IV trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Informe para la recepción de información de sociedades que no cumplan con la hipótesis de negocio en marcha (Liquidación)	X		100%	100%	0%	0%	- Conformada la muestra de sociedades para solicitar la información. - Entregada la Circular Externa para revisión y firma. - Realizada la socialización de los informes a los usuarios internos. - Disponible en el aplicativo el Informe 04- Entidades que no Cumplen HNM – Liquidación.
Fecha de inicio: 09/01/2018						Fecha de finalización: 29/06/2018	
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
No contar con el informe oportunamente			Medio	Cronograma y seguimiento a cada una de las actividades planeadas			Gerente
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Fabio Bonilla - Delegado de Asuntos Económicos y Contables Gerente: Dora Mesa - Coordinadora Grupo de Informes Empresariales Líder funcional: Coordinador y funcionarios Grupo de Regulación e investigación Contable – Asesor Delegatura Procedimientos de Insolvencia							

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance IV trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Calidad de Datos Fase III	X	X	100%	100%	0%	0%	- El contrato fue adjudicado a la empresa software estratégico S.A.S., con el número 078 de 2018 firmado el 27 de Julio de 2018. - Se recibieron los siguientes documentos para revisión por parte de la Entidad: Kick off, Project Charter y Plan de Trabajo. - Se participó en la coordinación de todas las reuniones de levantamiento de información. - Se verificó el diseño y análisis del resultado del levantamiento de información, en reuniones técnicas y de seguimiento, orientando al proveedor en esta etapa, lo que conllevó replantear algunos aspectos del enfoque presentado sobre el diseño del modelo de datos. - El proveedor entregó los documentos de análisis y diseño, Arquitectura de la Solución y el de la etapa de implementación, los cuales fueron cargados en el sitio de calidad de datos de SherePoint.

Fecha de inicio: 22/01/2018

Fecha de finalización: 14/12/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Falta de personal para el desarrollo de cada una de las etapas del proyecto	Medio	Contratar y capacitar el personal requerido	Gerente del proyecto
Disponibilidad de los funcionarios claves para atender las entrevistas	Alto	Compromiso por parte de los participantes	Patrocinador
Disponibilidad de los proveedores de los sistemas implementados en la entidad para atender las entrevistas	Alto	Compromiso por parte de los participantes	Patrocinador

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Ingrid Denisse Zapata - Delegada de Asuntos Económicos y Contables
Gerente: Fabian Velandia - Coordinador Grupo de Arquitectura de Datos
Líder funcional: Profesionales Grupo Arquitectura de Datos

PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000

AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm

webmaster@supersociedades.gov.co



Delegatura de Inspección, Vigilancia y Control

PROYECTOS ESTRATÉGICOS 2018

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Fortalecimiento de la información de conglomerados empresariales	X	X	100%	100%	0%	0%	Actividades Fase I: - Se identificaron los cincuenta (50) conglomerados más representativos del país por monto de activos, que reportan a la Superintendencia de Sociedades. - Se logró recabar la información de los 50 conglomerados y reposan en dos archivos en Excel. Actividades Fase II: - Se identificó la conformación de 490 situaciones de control y grupos empresariales, cuyas matrices son sociedades vigiladas por la Superintendencia de Sociedades y registradas en la Cámara de Comercio de Bogotá.

Fecha de inicio: 01/02/2018

Fecha de finalización: 28/12/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que la información no se encuentre debidamente diligenciada.	Alto	Filtrar y cruzar información	Coordinador Grupo de Conglomerados
Que la información proporcionada se pueda validar	Alto	Cruzar información aleatoria con las bases de datos que reposan en la Superintendencia de Sociedades	Coordinador Grupo de Conglomerados
Que el informe es parcial ya que no involucra a todas los grupos que se encuentran inscritos en las cámaras de comercio.	Medio	Hacer la claridad que el informe solo involucra a la sociedades que reportan estados financieros consolidados y que fueron declarados por la Superintendencia de Sociedades	Coordinador Grupo de Conglomerados

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Angela Cristina Silva - Delegado para Inspección, Vigilancia y Control (E)

Gerente: Angela Cristina Silva - Dirección de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales / Andres Martin Gaitán - Coordinador Grupo de Conglomerados

Líder Funcional: : Julio Andres Mantilla - Funcionario Grupo de Conglomerados

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Memorando de entendimiento con la Superintendencia Financiera de Colombia para la aplicación de la Ley 1870 de 2017	X	X	100%	100%	0%	0%	Se elaboró el borrador del memorando de entendimiento por suscribirse entre la Superintendencia de Sociedades y la Superintendencia Financiera de Colombia, en el cual se incluyeron los siguientes ítems: i) intercambio de información entre las Superintendencias; ii) política de riesgos; iii) procedimiento para adelantar investigaciones administrativas por la infracción del régimen de grupos empresariales y situaciones de control, y iv) protocolo de crisis.
Fecha de inicio: 01/02/2018					Fecha de finalización: 28/12/2018		

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
La dificultad de concertar la agenda de los directivos de la Superintendencia Financiera y la Superintendencia de Sociedades para adelantar el plan de actividades.	Alto	Enviar las comunicaciones que se requieran para la efectiva realización de las actividades programadas	Coordinador Grupo de Conglomerados
La no ejecución de las actividades asignadas a cada Superintendencia.	Alto	Establecer criterios de supervisión de manera previa a la verificación de los plazos definidos en el cronograma de actividades.	Coordinador Grupo de Conglomerados

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Angela Cristina Silva - Delegado para Inspección, Vigilancia y Control (E)
Gerente: Angela Cristina Silva - Dirección de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales / Andres Martin Gaitán - Coordinador Grupo de Conglomerados
Líder Funcional: : Hadith Camelo Chacón - Funcionario Grupo de Conglomerados

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Publicación sobre principales pronunciamientos administrativos, jurisprudencia sobre fiscalización estatal y normas promovidas por la superintendencia de sociedades	X		100%	100%	0%	0%	• Texto que compila los principales pronunciamientos administrativos de la Delegatura de Inspección, Vigilancia y Control. • Se agregó jurisprudencia sobre conflictos de competencia con las Superintendencias de Puertos y Transporte y de Vigilancia y Seguridad Privada

Fecha de inicio: 01/02/2018

Fecha de finalización: 13/05/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retraso en la ejecución de las actividades planeadas.	Alto	Realizar seguimiento periódico que permita detectar alertas y tomar acciones (reorganización de las actividades a cargo del equipo del proyecto o solicitud de personal de respaldo).	Directora de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Angela Cristina Silva - Delegado para Inspección, Vigilancia y Control (E)
Gerente: Angela Cristina Silva - Dirección de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales
Líder Funcional: Viviana Rodríguez Sepúlveda, Funcionaria Despacho Delegatura para Inspección, Vigilancia y Control

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Ajustar la política de supervisión para enfrentar las situaciones de riesgo para el orden público económico que se puedan desprender de las iniciativas privadas que se adelanten en aplicación de las tecnologías financieras como Crowdfunding y Blockchain	X	X	100%	100%	0%	0%	Se elaboraron los documentos en los que se realizó un análisis del Crowdfunding y Blockchain, en cuanto a su definición, implementación, aplicación, beneficios y normas que lo regulan principalmente en otros países. Así mismo, se identificaron los principales riesgos de estas iniciativas respecto de la captación no autorizada de recursos del público. Como última actividad, se elaboró un plan de trabajo frente a los riesgos identificados, para ser considerado en la política de supervisión de la Entidad.
Fecha de inicio: 29/01/2018				Fecha de finalización: 31/10/2018			
Riesgos							
Descripción	Evaluación		Actividades de mitigación				Responsable de gestionar el riesgo
Retraso en la ejecución de las actividades planeadas, por cambios en el personal que participa en el proyecto.	Alto		Realizar seguimiento periódico que permita detectar alertas y tomar acciones (reorganización de las actividades a cargo del equipo del proyecto o solicitud de personal de respaldo).				Dirección de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Angela Cristina Silva - Delegado para Inspección, Vigilancia y Control (E) Gerente: Angela Cristina Silva - Dirección de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales Líder Funcional: Astrid Liliana Pinzón Fajardo – Coordinadora del Grupo de Supervisión Especial							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Implementación del mecanismo de evaluación de la gestión de los promotores de las sociedades en acuerdo de reestructuración	X	X	100%	100%	0%	0%	- El 30 de noviembre de 2018 se hizo la revisión periódica de remisión de información y fueron identificadas 57 sociedades incumplidas. Por lo anterior, cumpliendo también con el cronograma del plan, fueron requeridas las 57 sociedades. - El 14 de diciembre de 2018, habiéndose verificado la atención de todas las actividades programadas, se implementó la herramienta en el sistema. Su consulta puede hacerse en Intranet.
Fecha de inicio: 24/01/2018				Fecha de finalización: 15/12/2018			
Riesgos							
Descripción	Evaluación		Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo	
Imposibilidad de evaluar a los promotores por falta de disponibilidad de la herramienta	Bajo		- Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la parametrización se haga de manera correcta. - Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de la Delegatura para la elaboración del requerimiento funcional			Coordinador del grupo de control de sociedades y seguimiento a acuerdos de reestructuración	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Angela Cristina Silva - Delegado para Inspección, Vigilancia y Control (E) Gerente: Elsa María López Roca - Coordinador del grupo de control de sociedades y seguimiento a acuerdos de reestructuración Líder Funcional: Jorge Andres Payome Morales, funcionario Grupo de Control de Sociedades y Seguimiento a Acuerdos de Reestructuración Líder Técnico: Carlos Rogelio Arjona – Director de Informática y Desarrollo							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Formulación e implementación de una nueva política de supervisión en materia cambiaria a partir de la entrada en vigencia del decreto 119 de 2017 y su circular reglamentaria	X	X	100%	100%	0%	0%	Se firmó el Memorando 2018-01-490042 del 16-11-2018, contentivo de la Política de Supervisión. Las actividades relacionadas con su implementación deben modificarse y reprogramarse en una Fase II para el periodo 1-01-2019 al 31-12-2018, en razón a la modificación que se introducirá a Política de Supervisión conforme a los criterios que establezca la Gerencia.
Fecha de inicio: 02/01/2018				Fecha de finalización: 28/12/2018			
Riesgos							
Descripción	Evaluación		Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo	
No desarrollar la función de control y vigilancia sobre el régimen cambiario conforme a la nueva normatividad.	Alto		Realizar seguimiento periódico que permita detectar alertas y tomar acciones (reorganización de las actividades a cargo del equipo del proyecto o solicitud de personal de respaldo). Aprobación de la política			Dirección de Supervisión de Sociedades	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Angela Cristina Silva - Delegado para Inspección, Vigilancia y Control (E) Gerente: Elsa María López Roca- Dirección de Supervisión de Sociedades (E) Líder Funcional: Maribel Romero Fajardo – Coordinadora del Grupo de Régimen Cambiario							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Puesta en marcha de la nueva ley sobre comercialización de créditos de libranza (Proyecto de ley 221 de 2017 Cámara – 34 de 2016 Senado)		X	100%	100%	0%	0%	Se cumplieron todas las actividades del proyecto. Se elaboró proyecto de decreto reglamentario y se remitió el 26/06/2018 a la URF, al MINCIT y a la SFC para su revisión, está pendiente publicarlo para comentarios. Respecto a la última actividad, se incluyó en la Circular Básica Jurídica los cambios incorporados en la nueva Ley 1902 de junio de 2018.
Fecha de inicio: 03/07/2018				Fecha de finalización: 28/12/2018			

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retraso en la ejecución de las actividades planeadas, por cambios en el personal que participa en el proyecto.	Alto	Realizar seguimiento periódico que permita detectar alertas y tomar acciones (reorganización de las actividades a cargo del equipo del proyecto o solicitud de personal de respaldo).	Dirección de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales
Retrasos en la expedición de la ley	Alto	Realizar seguimiento periódico que permita detectar alertas y tomar acciones (realizar reuniones periódicas sobre el tema).	Dirección de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales
Retrasos en la revisión de los proyectos por parte de las Entidades interesadas o que intervengan en el proceso	Alto	Realizar seguimiento periódico que permita detectar alertas y tomar acciones tales como remitir comunicaciones escritas o programar reuniones, que permitan agilizar el proceso.	Dirección de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Angela Cristina Silva - Delegado para Inspección, Vigilancia y Control (E)
Gerente: Angela Cristina Silva - Dirección de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales
Líder Funcional: Astrid Liliana Pinzón Fajardo – Coordinadora del Grupo de Supervisión Especial

Secretaria General

PROYECTOS ESTRATÉGICOS 2018

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestr e 2018	II Semestr e 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Desmaterialización de títulos de Depósito Judicial	X	X	100%	100%	0%	0%	- El proceso de desmaterialización de títulos de depósito judicial de la Superintendencia avanzó según programación en la Sede de Bogotá y todas las intendencias. - A la fecha las cuentas a cargo del Grupo de Apoyo Judicial se encuentran totalmente desmaterializadas y se cuenta con la publicación de evidencias de cumplimiento de cada una de las etapas del cronograma de trabajo.

Fecha de inicio: 24/01/2018

Fecha de finalización: 30/10/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Suplantación de firmas (Claves personales)	Extremo	Reforzar el tema de responsabilidad de cada usuario, pues las claves son intranferibles	Usuarios autorizados
Ingreso de títulos sin número de proceso o proceso errado (Marca)	Alto	Ajuste de la herramienta informática por parte del Banco Agrario	Banco Agrario de Colombia
Pérdida de trazabilidad por no generación del único reporte de transacción	Medio	Implementación de requerimientos por parte del Banco Agrario	Banco Agrario de Colombia
Disponibilidad y tiempos de respuesta adecuados del Portal Web Transaccional	Alto	Solicitud al Banco Agrario	Banco Agrario de Colombia

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Luisa Fernanda Trujillo Bernal - Secretaria General

Gerente: Paola Spada – Asesora

Líder funcional: Carolina Bermúdez Herrera – Funcionaria Grupo de Apoyo Judicial

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Puesta en marcha del Modelo Multicanal	X	X	100%	100%	0%	0%	Se llevaron a cabo durante el desarrollo del proyecto las siguientes etapas, con el objeto de adquirir una solución tecnológica (recepción de edges y licencias, instalación e integración con el sistema de telefonía Alcatel, creación del IVR diseñado en la herramienta) de acuerdo con el modelo multicanal existente, que facilite la prestación de los servicios y trámites que presta la Entidad a los ciudadanos a través de los canales de atención de la Superintendencia de Sociedades: • Elaboración los requerimientos funcionales y técnicos de la solución tecnológica multicanal. • Aprobación del Comité de Arquitectura Empresarial, los requerimientos funcionales y técnicos de la solución • Realizar la gestión contractual requerida para la adquisición de la solución tecnológica • Seguimiento a la ejecución contractual • Implementación de la solución contratada • Realización de pruebas funcionales y los ajustes necesarios a la solución contratada • Realización de las pruebas funcionales finales de aceptación • Puesta de la solución en ambiente productivo • Capacitaciones para usuarios internos • Socialización o gestión de cambio a los grupos de interés
Fecha de inicio: 24/01/2018					Fecha de finalización: 30/11/2018		
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo	
Deficiencias en la descripción funcional y técnica de la solución que genere impacto en la puesta en operación		Medio	Que los requerimientos funcionales y técnicos sean validados y aprobados por la Gerencia del Proyecto. Ficha técnica adecuada a los requerimientos solicitados.			Coordinadora Grupo de Atención al Ciudadano. Coordinador Grupo de Sistemas y Arquitectura de Tecnología	
Declarar desierto el proceso contractual		Medio	Invitación a los proveedores para que se capaciten en SECOP II Elaborar estudios de mercado asertivos			Coordinadora Grupo de Atención al Ciudadano. Coordinador Grupo de Sistemas y Arquitectura de Tecnología	
Incumplimiento de las obligaciones contractuales		Medio	Supervisión y seguimiento a la ejecución del contrato y cumplimiento de los requerimientos y ficha técnica			Coordinadora Grupo de Atención al Ciudadano. Coordinador Grupo de Sistemas y Arquitectura de Tecnología	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Joaquin Fernando Ruiz González - Secretario General (e) Gerente: Luz Amparo Macías Quintana – Subdirectora Administrativa; Carlos Rogelio Arjona Reyes - Director de Informática y Desarrollo Líder funcional: Guetty Caycedo Caycedo - Coordinadora Grupo de Atención al Ciudadano Líder técnico: Héctor Gerardo Guerrero - Coordinador del Grupo de Sistemas y Arquitectura de Tecnología							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento de sedes	X	X	100%	100%	0%	0%	Con la ejecución del proyecto se acondicionaron las sedes de la Superintendencia con las obras de adecuación y dotación de los bienes muebles y equipos para brindar mejores condiciones a los grupos de interés y funcionarios con el desarrollo de las siguientes etapas: • Etapas Pre y Contractual • Adecuación del espacio para la sala de audiencias de la Intendencia de Bucaramanga • Consultoría para establecer requerimientos para modernización auditorio en Bogotá • Habilitación de espacios con equipos que faciliten el acceso a personas con discapacidad (CTG y BOG) (Suministro e instalación plataforma salva escaleras en auditorio, salas de conciliación en Bogotá y Regional Cartagena) • Reparaciones de la fachada interna y externa de la entidad. (BGA) • Sedes dotadas con mobiliario renovado (BGA y BOG). • Adecuación de pararrayos y polo a tierra (BGTA) • Adecuación de cocinetas y baños en Bogotá

Fecha de inicio: 04/01/2018	Fecha de finalización: 28/12/2018
-----------------------------	-----------------------------------

Riesgos			
Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable
Variación de los precios por tasa representativa del mercado	Alto	Propuestas con amplio plazo de validez que permita mantener los precios ofertados.	Coordinador Grupo Administrativo
Falta de stock de los acabados requeridos	Bajo	Definir desde los estudios previos los acabados de los elementos a instalar	Coordinador Grupo Administrativo
Demoras en las entregas de los elementos por parte del proveedor	Medio	Definir cronogramas de entregas y realizar reuniones periódicas con los contratistas	Coordinador Grupo Administrativo
Mala calidad de los elementos suministrados	Bajo	Definir desde los estudios previos los acabados de los elementos a instalar	Coordinador Grupo Administrativo
Procesos de contratación que se declaren desiertos	Medio	Invitar a los proveedores a que se capaciten y se registren en el manejo de SECOP II Estudios de mercado asertivos	Coordinador Grupo Administrativo

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Joaquín Fernando Ruíz González – Secretaria General Gerente: Luz Amparo Macías – Subdirectora Administrativa Líder funcional: Juan Esteban Rojas Barrios – Coordinador Grupo Administrativo ; Fabian Vicente Mayor Olaya– Coordinador Grupo Desarrollo de Talento Humano

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planead o del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Puesta en marcha de una estrategia para mejora del clima organizacional	X	X	100%	100%	0%	0%	Se realizó sensibilización y socialización de los resultados de la aplicación de la Batería de Riesgo Psicosocial, que incluye el clima laboral, a 42 áreas de la entidad. Definición de los talleres de Intervención a realizar a los funcionarios de la entidad, con los temas: - Habilidades Gerenciales – Coordinadores de Grupos - Inteligencia Emocional - Todos los funcionarios de la entidad Se realizaron los talleres dirigidos a los funcionarios y Lideres de cada área de acuerdo programado. Se aplicó la Batería Psicosocial. Se reciben los resultados de la encuesta el día 20 de diciembre por Compensar.
Fecha de inicio: 25/01/2018					Fecha de finalización: 28/12/2018		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Resistencia al cambio por parte de los funcionarios			Medio	Realizar campañas de sensibilización y motivación			Gerente del Proyecto
Falta de tiempo por parte de los participantes			Medio	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades			Gerente del Proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Joaquin Rodriguez Ruiz – Secretaria General (E) Gerente: Fabian Vicente Mayor – Coordinador Grupo Desarrollo del Talento Humano Líder funcional: Maria Fernanda Solano - Funcionaria grupo Desarrollo del Talento Humano							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Diseño metodología para la estrategia de gestión del conocimiento en la Superintendencia de Sociedades	X	X	100%	100%	0%	0%	- Clasificación de información tangible disponible (procesos y procedimientos, archivos de información. etc.,) - Previas reuniones con DAFP y MINCIT, se elaboró el diagnóstico de gestión del conocimiento en la entidad, de acuerdo con la matriz de autodiagnóstico proporcionada por el DAFP - Elaboración (en curso) del programa de gestión de conocimiento - Se envió al MINCIT el plan del proyecto con el fin de alinearlos con el sector. - Se define estrategia para gestionar el conocimiento.

Fecha de inicio: 01/04/2018

Fecha de finalización: 28/09/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento del cronograma por falta de disponibilidad de tiempo de los seleccionados para el piloto	Medio	Definición de tiempos con antelación para realizar el piloto	Gerente del Proyecto
No poder probar la metodología completa porque el tema seleccionado no es maduro	Medio	Selección clara del tema y validación con las áreas de la prueba pilotos	Gerente del Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Luisa Fernanda Trujillo– Secretaria General
Gerente: Paola Spada – Asesora Secretaria General
Líder funcional: Hoslander Sáenz – Jefe Oficina Asesora de Planeación

Dirección de Informática y Desarrollo

PROYECTOS ESTRATÉGICOS 2018

Supersociedades
Línea de atención al usuario: 018000114319
PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000
AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia
Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2018	II Semestre 2018	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Implementación de Seguridad Perimetral para el centro de datos de la Superintendencia de Sociedades	X	X	100%	100%	0%	0%	- Proceso contratación asignado y Contratado - Se realiza levantamiento de información de la parametrización de la arquitectura de seguridad perimetral actual y se entrega a contratista - Contratista instala y parametriza nueva arquitectura. - Se coloca en funcionamiento la nueva arquitectura y se realizan las pruebas de conectividad y funcionamiento. - Se realizó puesta en producción el 16/10/2018, en seguimiento de puesta en marcha y afinamiento de las políticas. Se cerró proyecto en 14-12-2018.

Fecha de inicio: 20/02/2018

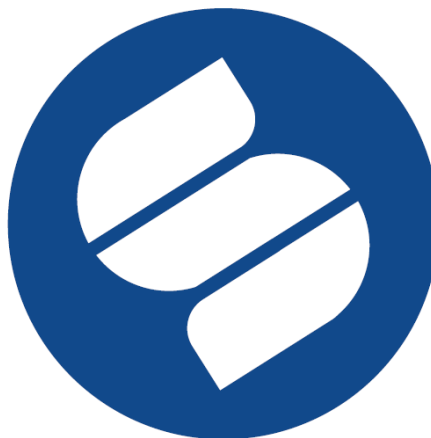
Fecha de finalización: 21/12/2018

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Poco presupuesto para adquirir toda la solución	Medio	Adquirir menos servicios, menor capacidad de protección	Gerente del Proyecto
Disponibilidad de los funcionarios claves para atender las entrevistas	Medio	Compromiso por parte de los directivos	Gerente del Proyecto
Declaratoria desierta de proceso de contratación	Medio	Determinar claramente los requerimientos técnicos	Gerente del Proyecto
Incremento en el valor del dólar	Alto	Realizar la adquisición por fases	Gerente del Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Carlos Arjona Reyes - Director de Informática y Desarrollo
Gerente: Héctor Guerrero García – Coordinador Grupo Sistemas y Arquitectura de Tecnología.
Líder técnico: Jeny Shirley Díaz – Profesional GSA



SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES

Bogotá D.C.: Avenida El Dorado No. 51 – 80

Línea gratuita: 018000114319 / PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000

Barranquilla: Cra. 57 # 79-10 / Tel: 953-454595 / 454506

Medellín: Cra. 49 # 53-19 piso 3 Edificio Bancoquia / Tel: 942-3506000 / 3506001

Manizales: Cl. 21 # 22-42 piso 4 Edificio Banco Sudameris / Tel: 968-847393 / 847987

Cali: Cl. 10 # 4-40 Of. 201 Edificio Bolsa de Occidente piso 2 / Tel: 6880404

Cartagena: Torre del Reloj Cra. 7 # 32-39 piso 2 / Tel: 095 -6646051

Bucaramanga: Conjunto Natura Ecoparque empresarial km. 2.176 anillo vial Floridablanca – Girón.
Torre 3 Oficina 352 / Tel: 6386810

San Andres Islas: Avenida Colón # 2-12 Edificio Bread Fruit / Tel: 5121720

Horario de atención al público de Lunes a Viernes de **8:00am a 5:00pm**

webmaster@supersociedades.gov.co

www.supersociedades.gov.co