



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Seguimiento planeación estratégica IV trimestre 2019

•Corte 31/12/2019

Más empresas, más empleo



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Despacho



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Reforma al régimen general de sociedades y de insolvencia	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Se elaboró el borrador del proyecto. Se envió a los Delgados el borrador de proyecto articulado para cada mesa, con los temas adicionales sugeridos para que sean redactados en forma de artículo que se incluiría en el proyecto, sin perjuicio de cualquier otro adicional que ellos consideren. Se construyó el reglamento de las mesas de trabajo y se preparó el lanzamiento oficial del proyecto. Se realizó la primera, segunda, tercera y cuarta sesión de las mesas de trabajo. Articulado definitivo propuesto por la Superintendencia junto con la exposición de motivos
Fecha de inicio: 15/01/2019					Fecha de finalización: 29/11/2019		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Juan Pablo Liévano - Superintendente de Sociedades Gerente: Yolima Prada Márquez – Asesor Despacho							



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Decreto Reglamentario BIC	X	X	100%	100%	0%	0%	<p>Inicialmente se definieron los temas que serían objeto de reglamentación, se preparó el primer borrador, se discutió el borrador a nivel interno con el Delegado de AEC, el equipo asesor del despacho del Superintendente y el Superintendente de Sociedades.</p> <p>Se obtuvo la firma del Decreto 2046 del 12 de noviembre de 2019 por el cual se reglamentan las Sociedades Comerciales de Beneficio e Interés Colectivo (BIC).</p> <p>En cuanto a las actividades de pedagogía, se efectuaron comunicaciones de doble vía con empresarios sobre el alcance de la reglamentación de las Sociedades de Beneficio e Interés Colectivo (BIC).</p>
Fecha de inicio: 01/02/2019					Fecha de finalización: 20/12/2019		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo	
Proyecto de decreto no presentado por la entidad competente, por no considerarlo estratégico para el sector			Medio	Reforzar acciones para hacer visible las bondades del proyecto de decreto frente a la estrategia del Sector Comercio, Industria y Turismo		Patrocinador	
Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia pedagógica			Medio	Reforzar la estrategia de comunicación.		Líder funcional	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Juan pablo Liévano Gerente: Fabio Bonilla					Líder funcional: Camilo Fonseca		





Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Modelo de emisiones para pequeñas y medianas empresas	X	X	100%	100%	0%	0%	<p>La entidad elaboró varias proposiciones de borrador de un artículo en el PND que fueron validadas por el DNP, Ministerio de Hacienda y los ponentes del PND, la última de las cuales fue enviada al Congreso el 25 de febrero de 2019, lográndose que en la Ley 1955 del 25 de mayo de 2019 mediante la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, se incluyera el artículo 162 mediante el cual el Gobierno nacional creará un modelo de emisiones de acciones e instrumentos de crédito, hasta 584.000 Unidades de Valor Tributario (UVT) por cada emisor, para pequeñas y medianas empresas.</p> <p>Así mismo se elaboró un documento modelo para el Mercado Alternativo de Emisiones de Acciones e Instrumentos de Crédito para PYMES –MAE- de la Superintendencia de Sociedades que contiene los temas y particularidades del Modelo alternativo de Valores y se entregó para revisión del Superintendente de Sociedades.</p>
Fecha de inicio: 15/01/2019					Fecha de finalización: 31/12/2019		
Riesgos							
Descripción			Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Que las entidades técnicas convocadas para participar en la reglamentación del modelo de emisiones para pymes y para el estudio de la plataforma tecnológica, no sean receptivos a la convocatoria			Medio		Reforzar la estrategia de convocatoria		Patrocinador
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Ricardo Molano León Gerente: Ingrid Denisse Zapata Líder funcional: Erikson Valero							



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance IV trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Inteligencia de datos (Supervisión preventiva con alertas tempranas)	X	X	100%	100%	0	0%	<ul style="list-style-type: none"> Conformación del grupo de trabajo denominado “Comité de Inteligencia de datos”, para el desarrollo del proyecto. Identificación, análisis y revisión de las alertas contables y financieras requeridas, con base en las cuales se implementará un sistema de vigilancia preventiva. Elaboración del documento sobre la materialidad de las alertas definidas, para utilizar en los oficios pedagógicos. Se generaron 28 alertas contables y financieras, para facilitar la identificación de posibles situaciones de insolvencia.

Fecha de inicio: 04/03/2019

Fecha de finalización: 29/11/2019

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que no se pueda contratar la persona idónea que apoye el diseño e implementación	Bajo	Iniciar la solicitud de manera pronta y hacer seguimiento	Patrocinador y gerentes del Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Delegado de AEC
Gerente: Hoslander Sáenz, Santiago Orduz
Líder funcional: Mauricio Español, Erikson Valero, Dora Mesa, Juan Carlos Thomas
Líder Técnico: Fabian Velandia – Mario Otero





Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Pedagogía y política de supervisión para el cumplimiento normativo (Compliance)	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración la Guía para la transmisión y retransmisión de estados financieros. Presentación y entrega de la propuesta a la Delegatura de AEC. Elaboración, entrega y publicación de la Guía de Aplicación del Método de la Participación y Preparación de Estados Financieros Consolidados y Combinados. Socialización realizada en Bogotá, Cali, Medellín y Manizales. Elaboración de las guías de contratos de colaboración y de reformas estatutarias (fusiones y escisiones). Realización de 33 jornadas de capacitación dirigidas a Empresarios, Contadores, en temáticas tales como: Informes Empresariales en XBRL, Impuestos diferidos, Estrategias y Gobierno Corporativo, Soborno Internacional, investigación financiera, herramientas para la recuperación de activos, Facultades para la prevención del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo. También se desarrollaron 14 jornadas de capacitación a funcionarios. Elaboración del diagnóstico del capítulo X de la Circular Básica Jurídica, frente a la evaluación del Fondo Monetario Internacional y del Grupo de Acción Financiera GAFI, para proponer una modificación del mismo. Elaboración de la Guía sobre el papel de la revisoría fiscal en la lucha contra el soborno trasnacional y el LAFT.

Fecha de inicio: 01/03/2019

Fecha de finalización: 29/11/2019

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia pedagógica	Medio	Reforzar acciones preventivas a través de recordatorios	Patrocinador

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Delegado de Asuntos Económicos y Contables
Gerente: Coordinador Grupo de Cumplimiento y Buenas Practicas Empresariales

Líder funcional: Mauricio Español – Erikson Valero
Líder técnico: Amanda Fernández



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Promoción de los aspectos societarios y contables de la economía naranja	X	X	100%	100%	0%	0%	<p>La Superintendencia de Sociedades está participando a nivel sectorial e interinstitucional en una mesa de trabajo de financiamiento e incentivos cuya primer reunión se efectuó el 28 de febrero de 2019, con entidades como Mincit, Mincultura, Bancoldex, Innpulsa, FNG, Fiducoldex, Findeter cuyo objetivo es el de consolidar y unificar el portafolio institucional del Gobierno Nacional para el financiamiento de las actividades de la economía naranja, que permita diseñar una oferta de productos y estrategias de acompañamiento pertinentes a las necesidades de los distintos segmentos y empresas / emprendedores de la economía creativa.</p> <p>Se elaboró la Guía Societaria y Contable de la economía naranja.</p> <p>Se realizó un mega evento con la colaboración del Ministerio de Cultura el día 3 de octubre de 2019. Asistieron 203 personas que pertenecen al sector de la Economía Naranja. También, se asistió a mesas de trabajo con el MinCIT para el efecto de socializar lo relacionado al aporte de cada Entidad dentro del desarrollo de esta política de gobierno.</p>

Fecha de inicio: 01/03/2019 **Fecha de finalización:** 29/11/2019

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia pedagógica	Medio	Reforzar acciones preventivas a través de recordatorios	Patrocinador

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Delegado de AEC
 Gerente: Erikson Valero
 Líder Funcional: Beatriz Carolina Ramirez
 Líder técnico: Amanda Fernández



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura de Inspección, Vigilancia y Control



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Actualizar la Política de Supervisión en Materia Cambiaria	X	X	100%	100%	0%	0%	Se generó el memorando 2019-01-141707 del 17-04-2019 contentivo del diagnóstico de la Política de Supervisión actual en materia cambiaria. Así mismo Mediante correo electrónico de 11 y 12 de junio de 2019, el director de Supervisión de Sociedades remitió el documento de ajuste de la política de supervisión cambiaria para la revisión por parte del funcionario del Despacho asignado. Así mismo mediante memorando interno se definieron las instrucciones para la implementación interna de la Política de Supervisión Cambiaria a través de una línea de trabajo acorde con las modificaciones de la Política y la visión institucional.

Fecha de inicio: 01/02/2019

Fecha de finalización: 13/12/2019

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Probabilidad de incumplimiento de las actividades por falta de recurso humano	Medio	Definir agendas de los involucrados con antelación	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla Gómez - Superintendente Delegado para Inspección, Vigilancia y Control

Gerente: Camilo Armando Franco - Director de Supervisión de Sociedades

Líder Funcional: Maribel Romero - Coordinadora Grupo de Régimen Cambiario/ Juan Camilo Ortiz y Santiago Orduz Asesores Despacho Superintendente de Sociedades





Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Expedición de la circular correspondiente al Plan de normalización de inscripciones de grupos empresariales y situaciones de control	X	X	100%	90%	10%	10%	Se realizó el Diagnóstico sobre las causas de la inobservancia del artículo 30 de la Ley 222 de 1995, con el que posteriormente se acordaron los criterios para el plan de normalización de inscripción de situaciones de conglomerados y de grupo empresarial y plasmarlos en el documento circular correspondiente al Plan de normalización de inscripciones de grupos empresariales y situaciones de control, se elaboró un plan de pedagogía que comprende capacitaciones a empresarios abogados e interesados en el tema de conglomerados resaltando la importancia de la normalización, el cual se llevará a cabo una vez se firme la circular. La circular no fue firmada pues no se obtuvo el concepto de una entidad externa. En la vigencia 2020, se culminará el proceso.
Fecha de inicio: 08/01/2019					Fecha de finalización: 29/11/2019		

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
La dificultad de concertar la agenda de los funcionarios de las Cámaras de Comercio y la Superintendencia de Sociedades para adelantar el plan de actividades.	Medio	Enviar las comunicaciones que se requieran para la efectiva realización de las actividades programadas y definir las agendas oportunamente.	Gerente del Proyecto
Falta de acogida de las capacitaciones.	Medio	Definir una estrategia de comunicación para la convocatoria.	Coordinador Grupo de Conglomerados

Gobierno del proyecto

Seguimiento planeación estratégica trimestre IV - 2019

Patrocinador: Sonia Margarita Gruena - Superintendente Delegado para Inspección, Vigilancia y Control

Gerente: Angela Cristina Silva - Dirección de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales / Andres Martin Gaitán - Coordinador Grupo de Conglomerados



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Modificación de la regulación vigente en materia del proceso de intervención por captación ilegal, masiva y habitual.	X		100%	100%	0%	0%	Se realizó un diagnóstico del Decreto actual en materia del proceso de intervención por captación ilegal, masiva y habitual, para el generar el diseño de la estructura del borrador del proyecto de decreto, finalizando así con el entregable final propuesto para el proyecto “Texto de propuesta de modificación al decreto reglamentario del Decreto Ley 4334/2008”

Fecha de inicio: 01/02/2019 Fecha de finalización: 12/04/2019

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Probabilidad de incumplimiento de las actividades por falta de recurso humano	Medio	Definir agendas de los involucrados con antelación.	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Carlos Gerardo Mantilla - Superintendente Delegado para Inspección, Vigilancia y Control / Susana Hidvegi - Superintendente Delegado para Procedimientos de Insolvencia
Gerente: Angela Cristina Silva - Directora de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales
Líder Funcional: Fabio Bonilla, Guillermo León Ramírez / Asesores Despacho Superintendente de Sociedades



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Revisión, actualización y/o ajuste de la política de supervisión en Inspección, Vigilancia y Control	X	X	100%	100%	0%	0%	Se realizó el diagnóstico de la política actual de supervisión preventiva en IVC que incluye la revisión y análisis de los parámetros de seguimiento actuales, con lo cual se generó un ajuste a la política mediante memorando 2019-01-421481 del 26/11/2019, en donde se establece una línea de trabajo orientada a la pedagogía, cumplimiento y prevención en aras de mitigar los daños que genera el incumplimiento de las normas societarias.
Fecha de inicio: 12/02/2019				Fecha de finalización: 30/07/2019			

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Probabilidad de incumplimiento de las actividades por falta de recurso humano	Media	Definir agendas de los involucrados con antelación	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla Superintendente Delegado para Inspección, Vigilancia y Control

Gerente: Angela Cristina Silva Directora de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales

Líder Funcional: Astrid Pinzón Grupo de Supervisión Especial / Catalina Garavito Grupo de Investigaciones Administrativas / Maria Zoraida Peña Grupo de Análisis y Seguimiento Financiero / Elsa López Grupo de Control de sociedades y Seguimiento Acuerdos de reestructuración / Ruben Fajardo Grupo de Trámites Societarios / Andrés Gaitán Grupo de Conglomerados



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura Para Procedimientos de Insolvencia



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Delegatura para Procedimientos de Insolvencia

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance IV trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Modificación de la regulación de insolvencia (Ley, decreto y resoluciones)	X	X	80%	80%	0	20%	<ul style="list-style-type: none"> Se realizó el diagnóstico para presentar las modificaciones a realizar al régimen de insolvencia, en temas de garantías mobiliarias, estructura procesal y auxiliares de justicia. Con base en el diagnóstico realizado se elaboró el borrador del proyecto de decreto modificatorio de la Ley 1116 de 2006, así como el de los decretos 2130 de 2015, 1835 de 2015 y 991 de 2018. Se publicó el proyecto de modificación de los citados decretos por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Se recibieron comentarios por parte de Asobancaria, que se encuentran en discusión. Se presentó el proyecto de modificación de la ley 1116 de 2006, en mesas de trabajo- sesión final el 4 de julio de 2019, en el cual se recibieron comentarios de los asistentes, que se encuentran en discusión por el equipo de la Superintendencia. Se encuentra pendiente elaborar el proyecto de resoluciones internas para la implementación del decreto que modifica la Ley 1116 de 2006, así como su presentación, una vez se aprueben los ajustes modificatorios.

Fecha de inicio: 01/01/2019

Fecha de finalización: 28/06/2019

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento en los plazos de los entregables	Extremo	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto	Patrocinador y gerente del Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Susana Hidvegi Arango

Gerente: Guillermo León Ramírez y Paula Betancourt

Líder funcional: Deyanira del Pilar Ospina, Ayda Juliana Jaimes, Bethy Elizabeth González, María Victoria Londoño

Horario de atención al público de Lunes a Viernes de 8:00am a 5:00 pm
webmaster@supersociedades.gov.co





Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Justicia digital de procesos de Insolvencia		X	30%	58%	0	42%	<ul style="list-style-type: none"> Se realizaron reuniones de entendimiento para identificar puntos críticos de los procesos (Admisiones, reorganización, liquidación e intervención) a mejorar: <ul style="list-style-type: none"> Confrontación del plan de negocios en la solicitud de admisión. Estudio de pruebas para la resolución de objeciones. Estudio sobre términos de los acuerdos en ejecución. Seguimiento información financiera de deudores con acuerdo en ejecución. Inteligencia Artificial para consulta de jurisprudencia en acciones revocatorias Se definieron los requerimientos de los puntos críticos para el diligenciamiento de la lista de chequeo, validaciones sobre documentos estructurados en el proceso de admisiones.

Fecha de inicio: 01/01/2019

Fecha de finalización: 31/12/2019

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto.	Extremo	Seguimiento permanente a las actividades del proyecto	Patrocinador y gerente
Baja efectividad en la campaña de promoción del uso de herramientas tecnológicas.	Alto	Seguimiento a la implementación de la campaña de comunicación	Patrocinador y gerente

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Susana Hidvegi Arango
Gerente: Hoslander Adlai Saenz, Santiago Orduz Salazar

Líder funcional: Guillermo León Ramírez, Paula Betancourt
Líder técnico: Marisol Castiblanco Calixto



Delegatura para Procedimientos de Insolvencia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento modelo operativo de la Delegatura para Procedimientos de Insolvencia	X	X	100%	100%	0	0%	<p>A la fecha la Resolución ya se encuentra firmada y publicada en el Diario Oficial.</p> <ul style="list-style-type: none"> Estas modificaciones a los grupos internos de trabajo permitió la creación de nuevos jueces y con ellos un aumento en la atención de los radicados y audiencias en los procesos de insolvencia. Acompañado de este ajuste en los grupo, se han definido y adoptado formatos estandarizados aplicables a los procesos de insolvencia, como modelos de tutelas, convocatoria audiencias, levantamiento de medidas cautelares y autorizaciones de operaciones. Se comunicó a los interesados, las medidas adoptadas en materia de descongestión de los procesos a cargo de la Delegatura para Procedimientos de Insolvencia, mediante una reunión general y de manera particular en cada grupo de insolvencia
Fecha de inicio: 01/01/2019				Fecha de finalización: 01/05/2019			
Riesgos							
Descripción			Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto			Alto		Seguimiento permanente a las etapas del proceso		Patrocinador y gerente
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Susana Hidvegi Arango Gerente: Paula Betancourt				Líder Funcional: Danery Buitrago Gómez			



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura de Procedimientos Mercantiles



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Promoción y Fortalecimiento del Centro de Conciliación y Arbitraje como mecanismo óptimo para resolver conflictos societarios a nivel nacional	X	X	100%	100%	0	0%	<ul style="list-style-type: none"> Se identificaron las funcionalidades que se ajustar para virtualizar procesos arbitrales y solicitudes de conciliación. Se solicitó concepto al Ministerio de Justicia sobre la viabilidad, en el marco de la autorización vigente, de prestar los servicios del centro de conciliación y arbitraje a través de las intendencias regionales de la Superintendencia de Sociedades. Se definió que los Intendentes Regionales sean quienes realicen las audiencias de conciliación en las intendencias que han sido seleccionadas. Estas audiencias se deberán realizar junto con los funcionarios que ya tienen la capacitación para ser los operadores de los mecanismos de conciliación. Funcionarios de las intendencias de Barranquilla, Cali y Medellín recibieron la respectiva capacitación. Se realizaron las adecuaciones necesarias a las salas de conciliación en las intendencias de Barranquilla, Cali y Medellín. Se elaboró la Guía de orientación al usuario para facilitar para radicación en línea de solicitudes de conciliación.

Fecha de inicio: 11/02/2019 **Fecha de finalización:** 13/12/2019

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Ajuste inadecuado de las funcionalidades debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos funcionales	Medio	<ul style="list-style-type: none"> Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de la Delegatura para la elaboración de los requerimientos de la solución. 	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Francisco Ochoa – Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles
 Gerente: Carlos Orrego – Coordinador Centro de Conciliación y Arbitraje
 Líder Funcional: Claudia Díaz – Funcionario Centro de Conciliación y Arbitraje



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento del modelo operativo de la Delegatura para Procedimientos Mercantiles	X	X	65%	65%	0	35%	<ul style="list-style-type: none"> Se determinaron los procesos en curso y su estado actual. Se realizó un análisis histórico de las cargas de la Delegatura y del comportamiento de las distintas variables (demandas, sentencias, ponentes). Se realizaron los ajustes al Modelo de operación actual. Se dio inicio a la Implementación de las acciones de mejora identificadas en el nuevo modelo operativo. Se envió el requerimiento al Comité de Arquitectura Empresarial con los ajustes que deben realizarse a Expediente Digital para que el aplicativo se ajuste al nuevo modelo de operación.

Fecha de inicio: 15/01/2019 **Fecha de finalización:** 29/11/2019

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que la información empleada para realizar el análisis del proceso (modelo de operación actual empleado por la Delegatura para dar trámite a los procesos) no sea la idónea.	Bajo	Revisar cuidadosamente los periodos que se van a analizar y los casos que se tendrán en cuenta para el respectivo análisis.	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Francisco Ochoa – Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles
 Gerente: Mónica Tovar – Asesor Despacho
 Líder Funcional: Natalia Jacobo – María Victoria Peña

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Tesoros Fase I (procedimientos mercantiles) etapa A	X	X	100%	100%	0%	100%	<ul style="list-style-type: none"> Se elaboraron los modelos propuestos para las fichas estadísticas y de análisis jurídico. Se elaboró el modelo de portafolio de descriptores jerarquizados y filtros especializados (Modelo Teórico) – Taxonomías. Se elaboraron las fichas.

Fecha de inicio: 15/01/2019

Fecha de finalización: 13/12/2019

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento de las actividades por falta de disponibilidad de recurso humano para realizar las actividades del proyecto	Alto	Asignar la ejecución de las actividades críticas a otros funcionarios que se encuentren en capacidad técnica y que cuenten con el tiempo requerido para el desarrollo de las mismas.	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Francisco Ochoa – Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles
Gerente: Yolima Prada – Asesor Despacho
Líder Funcional: Mónica Tovar – Asesor Despacho



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Secretaria General



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Automatización de procesos de apoyo de la entidad	X	X	100%	91%	9%	9%	<ul style="list-style-type: none"> Se trabajó con la Oficina Asesora de Planeación para priorizar los procesos a incluir en el alcance de implementación de este proyecto. Se presentó requerimiento al comité de arquitectura. Se avanzó en los módulos de cartera, contribuciones, cuotas partes, vivienda, multas, auxiliares financieros, auxiliares de ingreso, CRM y portal de pago. En el mes de enero termina el desarrollo, se hacen pruebas y se capacita. Se actualiza el cronograma del proyecto sin descartar los avances previos.

Fecha de inicio: 04/02/2019 **Fecha de finalización:** 17/12/2019

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Disponibilidad de los funcionarios claves para atender las entrevistas	Medio	Compromiso por parte de los directivos	Gerente del proyecto
Declaratoria desierta de proceso de contratación	Medio	Determinar claramente los requerimientos técnicos	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaria General
Gerente: Mario José Otero Díaz – Director de Informática y Desarrollo
Líder funcional: Nubia Xiomara Sepúlveda – Coordinadora Grupo de Innovación y Arquitectura de Aplicaciones



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestr e 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desvia ción	Pendiente por ejecutar	
Reingeniería de la estructura funcional y organizacional de la Entidad	X	X	100%	100%	0%	0%	Fase I: <ul style="list-style-type: none"> Rediseño de la estructura organizacional de la Entidad: Resolución No 100-003113, por la cual se asignan unas funciones y se definen los grupos internos de trabajo de la Entidad. Definición de la Resolución de Grupos de acuerdo con el rediseño de la estructura organizacional de la entidad: Resolución 100-003832 por la cual se modifica el Manual Específico de Funciones y de competencias laborales para el empleo denominado Superintendente de Sociedades. Resolución 510-000577 por la cual se modifica y adopta el Manual de Funciones y de Competencias Laborales para los empleados e la planta de personal de la Entidad.

Fecha de inicio: 04 / 02 / 2019

Fecha de finalización: 31 / 12 / 2019

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Resistencia al cambio por parte de los funcionarios	Alto	Generar estrategias de sensibilización y motivación	Coordinador de Grupo de Administración de Personal
Falta de tiempo por parte de los participantes	Alto	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades	Coordinador de Grupo de Administración de Personal
Incumplimiento de las actividades por falta de recursos	Medio	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades	Coordinador de Grupo de Administración de Personal

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaria General

Gerente: Héctor M. Játiva - Coordinador del Grupo de Administración de Personal

Líder funcional: Eddy Alberto Santiago Funcionario Grupo de Administración de Personal

Líder técnico: Hoslander A Saenz - Jefe OAP





Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2019	II Semestre 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Implementación del Programa de Gestión del Cambio, Gestión del Conocimiento e Innovación	X	X	100%	100%	0%	0%	<ol style="list-style-type: none"> Módulo de Inducción y Reinducción actualizado para asegurar la adaptación de los funcionarios a la cultura organizacional de la Entidad. <ul style="list-style-type: none"> Revisión y Actualización Procedimiento de Inducción Creación Plan Padrino Propuesta Plantilla Actualización proceso - OAP Herramienta de captura de información que permita construir una red de conocimiento. <ul style="list-style-type: none"> Definición estrategia Revisión con Dirección de Tecnología Propuesta Procedimiento de Desvinculación Servidores Públicos de la Entidad. Diseño Formato de Entrega de Información Puesto de Trabajo Pasantías Internas Certificadas <ul style="list-style-type: none"> Diseño propuesta Definición Área de Aprendizaje Organizacional Diseño Curso de Formación y Experiencia Relacionada en Insolvencia e Intervención Socialización Inscripción funcionarios

Fecha de inicio: 04/03/2019

Fecha de finalización: 29/11/2019

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Resistencia al cambio por parte de los funcionarios	Alto	Generar estrategias de sensibilización y motivación	Coordinador de Grupo Desarrollo de Talento Humano
Falta de tiempo por parte de los participantes	Medio	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades	Coordinador de Grupo Desarrollo de Talento Humano

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaria General

Gerente: Patricia Ferreira - Coordinador del Grupo Desarrollo del Talento Humano

Líder funcional: Maria Fernanda Solano - Funcionario Grupo de Desarrollo del Talento Humano



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Oficina Asesora de Planeación



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestr e 2019	II Semestr e 2019	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Fortalecer el Portal de Información Empresarial	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Se realizó el levantamiento con las áreas misionales de las preguntas de negocio que debe resolver el sistema. Se realizaron cotizaciones y estudios de mercado con varios proveedores. Se realizaron las pruebas de usabilidad sobre la vista 360° Se pone en producción la vista en el espacio de la superintendencia de sociedades de la nube pública de la AWS.
Fecha de inicio: 01/02/2019				Fecha de finalización: 29/11/2019			

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Disponibilidad de los recursos para la definición de los requerimientos	Bajo	Agendar con antelación a los interesados, planificación de la ejecución de los recursos de acuerdo con el cronograma	Patrocinador del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Juan Pablo Liévano Vegalara – Superintendente de Sociedades
Gerente: Hoslander Sáenz Barrera – Jefe Oficina Asesora de Planeación
Líder funcional: Mauricio Español – Coordinador Grupo de Regulación e Investigación Contable; Erikson Valero - Coordinador Grupo de Estudios Economicos y Financieros; Dora Mesa – Coordinadora Grupo de Informes Empresariales; Juan Carlos Thomas – Asesor del despacho superintendente; Santiago Orduz - Asesor del despacho superintendente



SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES

Más empresa, más empleo

Supersociedades

Línea de atención al usuario: 018000114319

PBX: 3245777 – 2201000 / **Centro de fax** 2201000, opción 2 / 3245000

AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia

Horario de atención al público de Lunes a Viernes de **8:00am a 5:00pm**

webmaster@supersociedades.gov.co



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia