



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Seguimiento planeación estratégica IV trimestre 2020

•Corte 31/12/2020

Más empresas, más empleo



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Despacho



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Supervisión de Sociedades BIC Fase II (Versión 2)	X	X	100%	100%	0%	0%	<p>Para este periodo se definió y se publicó en la página web, mediante la Circular Externa No. 100-00013 del 9 de noviembre 2020, la política de supervisión para las sociedades con condición BIC, recopilando las diferentes acciones a realizar en este proceso tanto de parte de la Supersociedades como de las empresas objeto de seguimiento.</p> <p>Con esta acción se permite ejercer por parte de la entidad las funciones de supervisión de acuerdo a lo dispuesto en la Ley 1901 de 2018 y el Decreto 2046 de 2019.</p> <p>Se elaboró un documento Guía, en el cual se especifican las diferentes directrices para la presentación de los reportes, de las sociedades BIC, a esta Entidad, el cual se encuentra en fase de revisión.</p>

Fecha de inicio: 01/02/2020

Fecha de finalización: 31/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia pedagógica	Medio	Reforzar la estrategia de comunicación.	Líder funcional

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Juan Pablo Liévano
Gerente: Santiago López Zuluaga

Líder funcional: Liliana García

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Modelo de emisiones para pequeñas y medianas empresas - Fase II	X	X	100%	100%	0%	0%	<p>Se realizaron comentarios al proyecto de decreto de reactivación del mercado de valores (Decreto 1235 de 2020), en temas varios, relacionados con la actividad de financiación colaborativa. Así mismo, se hicieron comentarios al proyecto de la Ley de Emprendimiento respecto: (i) al objeto social del Fondo Nacional de Garantías, para incluir a dicha Entidad como garante en las emisiones de bonos u otros títulos de inversión de cualquier MiPyme, incluyendo bonos de riesgo o bonos de empresas que se encuentren en procesos de insolvencia; (ii) a la inclusión del Fondo Fomipyme.</p> <p>Se preparó proyecto de decreto reglamentario del Decreto 560 de 2020, sobre el régimen de bonos de riesgo, el cual se encuentra en el MinCIT para publicación y recepción de comentarios. Se participó activamente en la regulación del Decreto 1235 de 2020, para modificar el artículo 5.2.3.1.4 del Decreto 2555 sobre inversionistas autorizados para permitir que los acreedores de emisores puedan adquirir los bonos de riesgo en el segundo mercado.</p> <p>Se tiene dispuesto un botón en la página web de la entidad llamado "Acciones del Gobierno Nacional para el sector empresarial", en el cual se realiza una compilación actualizada de las diferentes líneas de crédito, para los diferentes sectores económicos, que expide Bancoldex junto con otras entidades del Gobierno Nacional.</p>

Fecha de inicio: 02/01/2020

Fecha de finalización: 31/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que las entidades técnicas convocadas para participar en la reglamentación del modelo de emisiones para pymes y para el estudio de la plataforma tecnológica, no sean receptivos a la convocatoria	Medio	Reforzar la estrategia de convocatoria	Patrocinador

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Juan Pablo Liévano
Gerente: Santiago López Zuluaga

Líder funcional: Liliana García



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Reforma al régimen general de sociedades y de insolvencia	X	X	100%	95%	5%	0%	<ul style="list-style-type: none"> • Todo lo relacionado a la consolidación de la propuesta de reforma legislativa como la presentación, sustentación y difusión ante distintas Entidades del gobierno se realizó, pero no fue posible su radicación y presentación ante el Congreso de la República en 2020. Sin embargo, algunos temas del régimen general de sociedades fueron incluidos en la ley 2069 del 31 de diciembre de 2020 "Por medio del cual se impulsa el emprendimiento en Colombia". En cuanto al régimen de insolvencia, se expidieron los Decretos de emergencia 560 y 772 de 2020.

Fecha de inicio: 07/01/2020	Fecha de finalización: 31/12/2020
------------------------------------	--

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Problemas de orden público que impidan el desarrollo de las actividades planeadas en las fechas previstas	Medio	Asignar holguras de tiempo en la programación de tiempo para el desarrollo de las actividades previstas. Realizar seguimiento mensual a la ejecución del proyecto, y en caso de encontrar desviaciones en la ejecución tomar decisiones de manera oportuna.	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Juan Pablo Liévano - Superintendente de Sociedades
Gerente: Mónica Tovar - Asesor Despacho



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance IV trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Inteligencia de datos Fase II (Versión 2)	X	X	100%	100%	0%	0%	<p>En cumplimiento de los compromisos de entrega de productos asociados a la Orden de Compra 43474 se entrega en producción el modelo automático de generación de alertas tempranas V1.1 a través de un sistema de información que permite: a) Generación de las alertas tempranas de acuerdo con el catálogo de alertas tempranas de la Superintendencia de Sociedades, b) Priorización automática de las sociedades en mapas de riesgos, c) Priorización de acciones preventivas para la supervisión de las sociedades. d) Clasificación de acciones a tomar de acuerdo con la información histórica y a las políticas de supervisión preventiva de la entidad que permita iniciar las actuaciones administrativas como: visitas, inicio de investigaciones administrativas, etc., e) Consulta y visualización web del listado de sociedades por tipo de acción a realizar, recomendada por el modelo. Se adjunta documento de alcance de Alertas II y acta de entrega.</p> <p>Se dictaron las charlas a los usuarios de las Delegaturas de AEC e IVC y se dejaron grabadas para posterior consulta.</p> <p>Se implementaron los reportes de alertas tempranas en nube pública Quicksight; se pueden consultar en la siguiente ruta: https://us-east-1.quicksight.aws.amazon.com/sn/dashboards/fb248199-ed9d-4ebd-96ef-2945172a020a/sheets/fb248199-ed9d-4ebd-96ef-2945172a020a_4f50e9a8-58b5-4e2f-bab7-5afbdd304749</p>
Fecha de inicio: 03/02/2020					Fecha de finalización: 30/11/2020		

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que no se pueda contratar el diseño e implementación del proyecto	Bajo	Iniciar la solicitud de manera pronta y hacer seguimiento	Patrocinador y gerente

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga
 Gerente: Nadya Musa
 Líder funcional: Mauricio Español, Erikson Valero, Dora Mesa
 Líder Técnico: Camilo Bustos - Fabian Velandia



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Pedagogía y política de supervisión para el cumplimiento normativo (Compliance) Fase II	X	X	100%	100%	0%	0%	<p>Se elaboraron los procedimientos: i) De seguimiento y, ii) de visitas a las sociedades vigiladas que están obligadas a implementar un SAGRLAFT; iii) De análisis y seguimiento a las empresas obligadas a implementar un programa de ética empresarial; iv) de realización de visitas integrales con la Delegatura de IVC; v) de realización de visitas de manera virtual. Por otro lado, se elaboró un documento con los nuevos criterios para determinar las sociedades que deben adoptar programas de transparencia y ética empresarial.</p> <p>Se publicaron en el micrositio «Supertips» diez (10) videos con contenido pedagógico relacionado con cumplimiento normativo contable, societario y de buenas prácticas empresariales. Se ajustó la estructura de presentación del micrositio, adicionando un espacio de aula virtual que contiene el curso para prevención del soborno transnacional.</p> <p>En lo corrido del año se efectuaron 79 jornadas de socialización y capacitación a 116.121 personas (empresarios, académicos y usuarios) y 10 internas, sobre temas relacionados con cumplimiento normativo.</p>

Fecha de inicio: 02/01/2020

Fecha de finalización: 31/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia pedagógica	Medio	Reforzar acciones preventivas a través de recordatorios	Patrocinador

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga
Gerente: Erikson Valero

Líder funcional: Mauricio Español – Juan Francisco Amézquita – Dora Mesa



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Promoción de los aspectos societarios y contables de la economía naranja Fase II	X	X	100%	100%	0	100%	Se elaboró y se remitió para aprobación del Comité de Valuación de Intangibles y del Consejo Técnico de la Contaduría, la guía para la valuación de intangibles en empresas del sector naranja. Se llevó a cabo con el Ministerio de Cultura, una jornada de socialización a grupos de interés de la Superintendencia de Sociedades, relacionada con el incentivo fiscal sobre la deducción del 165% en el impuesto de renta por inversiones o donaciones en proyectos de economía naranja, para potencializar el desarrollo de las actividades económicas de este sector.
Fecha de inicio: 02/03/2020				Fecha de finalización: 30/11/2020			
Riesgos							
Descripción			Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios no sean receptivos a las acciones pedagógicas			Medio		Reforzar acciones preventivas a través de recordatorios		Patrocinador
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Santiago López Zuluaga Gerente: Erikson Valero					Líder Funcional: Ricardo Mayorga		





**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura de Inspección, Vigilancia y Control



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Expedición de la circular correspondiente al Plan de normalización de inscripciones de grupos empresariales y situaciones de control Fase II	X	X	100%	90%	10%	0%	Se realizó el diagnóstico sobre las principales causas de la inobservancia del artículo 30 de la Ley 222 de 1995, con el que posteriormente se acordaron los criterios para el plan de normalización de inscripción de situaciones de conglomerados y de grupo empresarial. Se solicitó la terminación del proyecto de acuerdo con el concepto de la Contraloría General, con el radicado 2020-01-587110, "no puede cualquier acto administrativo, o norma de carácter inferior a la ley dar vida jurídica a la facultad sancionatoria". Por ello, por el momento no sería totalmente adecuado implementar un plan de normalización de inscripciones de grupos empresariales y situaciones de control, de manera completa como lo señalaba el borrador de circular, sino sería sólo de manera parcial lo cual genera la necesidad de su replanteamiento".

Fecha de inicio: 01/04/2020

Fecha de finalización: 15/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Probabilidad de incumplimiento de las actividades por falta de recurso humano.	Medio	Definir agendas de los involucrados con antelación.	Gerente del Proyecto
Cambios regulatorios que me impidan la ejecución del proyecto.	Medio	Actualización en temas normativos.	Gerente del Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla - Superintendente Delegado para Inspección, Vigilancia y Control
Gerente: Angela Cristina Silva - Dirección de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales
Líder Funcional: Andrés Gaitán - Grupo de Conglomerados



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Modificación de la regulación vigente en materia del proceso de intervención por captación ilegal, masiva y habitual. Fase II	X	X	100%	100%	0%	0%	Como resultado del proyecto, el 22 de diciembre del 2020 se expidió el Decreto 1735 de 2020, regulatorio del 4334 de 2008, "Por medio del cual se modifica parcialmente el marco normativo sobre intervención por captación de dineros del público sin autorización Estatal, de que trata el Capítulo 15 del Título 2 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo, 1074 de 2015"

Fecha de inicio: 01/04/2020

Fecha de finalización: 31/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Probabilidad de incumplimiento de las actividades por falta de recurso humano	Medio	Definir agendas de los involucrados con antelación.	Gerente del proyecto
Demoras en la firma del Decreto por parte de la oficina jurídica MINCIT y el Presidente de la República	Alto	Reprogramación de fecha de las actividades	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Carlos Gerardo Mantilla - Superintendente Delegado para Inspección, Vigilancia y Control
Gerente: Angela Cristina Silva - Directora de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales / Camilo Armando Franco Leguizamo - Director de Supervisión de Sociedades
Líder Funcional: Matha Ruth Ardila / Asesora Despacho Superintendente de Sociedades



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Actualización y ajuste de la política de supervisión. Fase II	X	X	100%	100%	0%	0%	Con ocasión de la expedición de la nueva política de supervisión, para tener “Sociedades competitivas, productivas y perdurables”, se impartieron instrucciones: i) el 26 de diciembre de 2019, para su aplicación en materia cambiaria y; ii) el 1° de abril de 2020, para su aplicación en los asuntos de competencia de las restantes dependencias de la Delegatura para Inspección, Vigilancia y Control. Como parte de las acciones señaladas en dichas instrucciones, se elaboró y difundió material pedagógico, consistente en 7 infografías relacionadas con los deberes de los administradores y funciones de los revisores fiscales, dirigidas a prevenir la comisión de las infracciones que se presentan con mayor frecuencia. Así como también se elaboró y circuló 1 infografía relacionada con las principales infracciones en materia cambiaria, de igual forma se llevaron a cabo capacitaciones en dichos ajustes.
Fecha de inicio: 03/02/2020			Fecha de finalización: 31/12/2020				

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Probabilidad de incumplimiento de las actividades por falta de recurso humano	Media	Definir agendas de los involucrados con antelación, definición conjunta de las actividades del proyecto.	Gerente del proyecto
Cambios regulatorios que me impidan la ejecución del proyecto	Medio	actualización en temas normativos continua de los interesados en el proyecto	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla Superintendente Delegado para Inspección, Vigilancia y Control
 Gerente: Camilo Armando Franco - Director de Supervisión de Sociedades / Ángela Cristina Silva Rojas - Directora de Supervisión de asuntos Especiales y Empresariales
 Líder Funcional: Astrid Pinzón, Mery Jenith Díaz, Maria Zoraida Peña, Elsa Maria López, Ruben Fajardo; Andrés Gaitán, Maribel Romero



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura para Procedimientos de Insolvencia



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Modificación de la regulación de insolvencia (Ley, decreto y resoluciones) Fase II	X		100%	100%	0	0%	<ul style="list-style-type: none"> Expedición del Decreto Legislativo 560 de 15 de abril de 2020: "Por el cual se adoptan medidas transitorias especiales en materia de procesos de insolvencia, en el marco del Estado de Emergencia, Social y Ecológica". Expedición del Decreto Legislativo 772 del 3 de junio de 2020: "Por el cual se dictan medidas especiales en materia de procesos de insolvencia, con el fin de mitigar los efectos de la emergencia social, económica y ecológica en el sector empresarial". Expedición del Decreto 842 de 13 de junio de 2020: "Por el cual se reglamenta el Decreto Legislativo 560 del 15 de abril de 2020, a fin de atender los efectos de la emergencia económica, social y ecológica en el sector empresarial" Expedición del Decreto 1332 de 2020: "Por el cual se reglamenta el Decreto Legislativo 772 de 2020, sobre las medidas especiales en materia de procesos de insolvencia". Todas estas iniciativas legislativas aportan en la construcción de un marco normativo adecuado que permita el cumplimiento de la misión de la Entidad, especialmente con la emergencia sanitaria. Lo anterior, teniendo en cuenta que los procesos de insolvencia hacen parte del ecosistema de salvamento y reactivación empresarial para la promoción de empresas competitivas, productivas y perdurables. Estructuración del taller de insolvencia y el plan de estudios definido. Reuniones con diferentes universidades con el propósito de establecer posibles convenios para el desarrollo y ejecución del taller de insolvencia.

Fecha de inicio: 02/01/2020

Fecha de finalización: 02/06/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento en los plazos de los entregables	Extremo	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto	Patrocinador y gerente del Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Susana Hidvegi Arango
Gerente: Guillermo León Ramírez
Líder funcional: Deyanira del Pilar Ospina, Ayda Juliana Jaimés, Bethy Elizabeth González, María Victoria Londoño



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento modelo operativo de la Delegatura para Procedimientos de Insolvencia Fase II	X	X	100%	100%	0	0%	<ul style="list-style-type: none"> Incorporación de diez (10) contratistas para el trámite y descongestión de los procesos más antiguos. Descongestión de más de 30 procesos con sus respectivas radicaciones. La Entidad cuenta con un proyecto de inversión con recursos para 2020 denominado: "Fortalecimiento Interno de los procesos y de la infraestructura tecnológica de la Superintendencia de Sociedades a nivel nacional", para aumentar la eficiencia en la atención de trámites y servicios ofrecidos por la entidad, contando con recursos para más contrataciones. Ejecución de la segunda fase del Plan de Descongestión a través de la contratación de los servicios profesionales de 46 contratistas (31 profesionales jurídicos y 15 profesionales económicos). Ejecución de la tercera fase del Plan de Descongestión a través de la contratación de profesionales económicos y jurídicos. Evaluación de las condiciones actuales de los modelos de operación en los procedimientos de insolvencia, a través de una mesa de trabajo que permitió determinar los aspectos susceptibles de mejora.

Fecha de inicio: 01/03/2020

Fecha de finalización: 15/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto	Alto	Seguimiento permanente a las etapas del proceso	Patrocinador y gerente

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Susana Hidvegi Arango
Gerente: Paula Betancourt

Líder Funcional: Guillermo Ramírez/Verónica Ortega





Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Justicia digital procesos de Insolvencia Fase II	X	X	100%	100%	0	0%	<ul style="list-style-type: none"> Con base en el modelo de Inteligencia Artificial para el módulo de admisiones de los procedimientos de insolvencia, se construyó un modelo que permite la automatización de la lista de chequeo para la etapa de admisión a un procedimiento de insolvencia. Se inició la construcción de los formularios y módulos del sistema cuyo objetivo es habilitar tecnológicamente los procedimientos creados mediante el Decreto Legislativo 560 de 2020 y demás disposiciones relacionadas. Se ha cumplido con el cronograma de trabajo. Con respecto a la socialización del uso de las herramientas tecnológicas implementadas en los procedimientos de insolvencia, el hito más destacable es el lanzamiento del Módulo de Insolvencia – MI. Durante el tercer trimestre de 2020 se realizaron 4 eventos a través del canal de Youtube de la Superintendencia de Sociedades y chats temáticos con el objetivo de promover el Módulo de Insolvencia – MI. Durante el cuarto trimestre se adelantaron jornadas de trabajo con el equipo contratista, con el fin de realizar algunos ajustes a los formularios del trámite de Negociación de Emergencia de Acuerdos de Reorganización - NEAR para implementarse en el Módulo de Insolvencia – MI. Así mismo, durante el desarrollo de las mesas de trabajo se elaboraron los formularios para el uso de MI de todos los procesos de insolvencia restantes, para persona jurídica, persona natural comerciante, persona natural no comerciante y sucursales extranjeras. Establecimiento de las reglas para el pasante de insolvencia. Finalmente, se ejecutó el primer ciclo de pruebas de ambiente para las solicitudes a los procesos de NER en el Módulo de Insolvencia – MI.
Fecha de inicio: 02/01/2020					Fecha de finalización: 31/12/2020		

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto.	Extremo	Seguimiento permanente a las actividades del proyecto	Patrocinador y gerente
Baja efectividad en la campaña de promoción del uso de herramientas tecnológicas.	Alto	Seguimiento a la implementación de la campaña de comunicación	Patrocinador y gerente



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura de Procedimientos Mercantiles



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Promoción y Fortalecimiento del Centro de Conciliación y Arbitraje como mecanismo óptimo para resolver conflictos societarios a nivel nacional	X	X	100%	100%	0%	100%	<ul style="list-style-type: none"> Se publicaron notas en medios de información promocionando el servicio de arbitraje. Se diseñó la imagen institucional del Centro (logo). Se ha buscó acercamiento con universidades, agremiaciones o asociaciones que patrocinen o desarrollen los MASC para el desarrollo de capacitaciones y eventos académicos. La entidad participó en foros académicos y programas de capacitación que impulsen los MASC. Se identificaron los aspectos de la sección del CCA en I página web de la entidad que requieren modificaciones.
Fecha de inicio: 13/01/2020					Fecha de finalización: 12/12/2020		

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con los recursos financieros requeridos para el desarrollo de las actividades previstas	Bajo	Solicitar de manera oportuna la inclusión de los recursos requeridos en el presupuesto de la entidad	Gerente de Proyecto
Problemas de orden público que impidan el desarrollo de las actividades planeadas en las fechas previstas	Bajo	Asignar holguras de tiempo en la programación de tiempo para el desarrollo de las actividades previstas	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles
Gerente: Sebastián Bernal Garavito - Director del Centro de Conciliación y Arbitraje Empresarial
Líder Funcional: Claudia Díaz - Coordinador Grupo Conciliación y Arbitraje Societario

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Tesoros Fase II Delegatura Procedimientos Mercantiles y Oficina Asesora Jurídica	X	X	100%	100%	0%	100%	<ul style="list-style-type: none"> Se desarrollaron las sesiones realizadas en conjunto con el proveedor Hightech y el equipo interno del proyecto de Supersociedades y se elaboró el documento de definición y alcance. Se avanzó en el diseño el modelo cognitivo (diseño de índices, consultas y scripts creados para el manejo de tópicos, entidades, sentencias, audiencias, conceptos jurídicos y revisión de conceptos jurídicos apropiados). Se elaboraron las maquetas para el desarrollo de la aplicación funcional del Tesoro. La DPM ha realizado 91 fichas de análisis estadístico, 79 fichas de análisis jurídico y 23 transcripciones. La OAJ continuó con la clasificación en los descriptores del Thesaurus determinados por la entidad, sobre el análisis de los conceptos jurídicos emitidos en los años 2016, 2017, 2018, 2019 y lo corrido de 2020 hasta el mes de agosto. Se inició la actualización del catálogo de descriptores respecto de temas mercantiles ligados a asuntos de competencia de la entidad.

Fecha de inicio: 12/03/2020	Fecha de finalización: 31/12/2020
------------------------------------	--

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento de las actividades por falta de disponibilidad de recurso humano para realizar las actividades del proyecto	Alto	Asignar la ejecución de las actividades críticas a otros funcionarios que se encuentren en capacidad técnica y que cuenten con el tiempo requerido para el desarrollo de las mismas.	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles
 Gerente: Mónica Tovar - Asesor Despacho y Andrés Mauricio Cervantes - Jefe Oficina Asesora Jurídica
 Líder funcional: Santiago Orduz - Asesor Despacho
 Líder Técnico : Nubia Sepúlveda - Coordinador de Innovación Desarrollo y Arquitectura de Aplicaciones



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Secretaria General



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestr e 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Automatización de procesos de apoyo de la entidad Fase II	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Los distintos módulos (Nómina, selección, reclutamiento, formación y desarrollo, bienestar de personal y evaluación de desempeño, entre otros) fueron actualizados, configurados y migrados a la versión Kactus Ophelia Web.
Fecha de inicio: 10/02/2020				Fecha de finalización: 15/12/2020			

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Requerimientos funcionales y técnicos no sean suficientemente claros para que sean evaluados por el Comité Técnico de Arquitectura Empresarial.	Medio	Involucrar a los funcionarios que conocen el proceso en la elaboración de los requerimientos	Gerente del proyecto
Incumplimiento con los tiempos establecidos en las etapas del proyecto	Medio	Monitoreo permanente a las actividades del proyecto	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaria General
Gerente: Camilo Andrés Bustos Mancera – Director de Informática y Desarrollo
Líder funcional: Héctor Manuel Játiva García – Coordinador Grupo de Administración de Personal

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Reingeniería de la estructura funcional y organizacional de la Entidad	X	X	100%	100%	0%	0%	<p>Nota: Los recursos asignados en el presupuesto para este proyecto, serán destinados a cubrir nuevas necesidades que surgieron en el marco de atención de la emergencia sanitaria generada por efectos de la pandemia del coronavirus COVID 19, por tal razón se modificaron las actividades inicialmente definidas para este proyecto y se reemplazaron por actividades que se pudiesen ejecutar con los recursos internos de la entidad.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se realizó el estudio técnico y se realizó el levantamiento de cargas laborales. Se elaboró el proyecto de decreto de estructura y el proyecto de decreto de planta. Se realizó el comparativo de costos de la planta de personal. Se presentó al DAFP la solicitud de viabilidad técnica para el proceso de Rediseño Institucional de la Superintendencia de Sociedades. <p>La implementación del proceso de Rediseño Institucional no hace parte del alcance definido para la vigencia 2020.</p>

Fecha de inicio: 15/01/2020

Fecha de finalización: 30/11/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Resistencia al cambio por parte de los funcionarios	Alto	Generar estrategias de sensibilización y motivación	Coordinador de Grupo de Administración de Personal
Falta de tiempo por parte de los participantes	Alto	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades	Coordinador de Grupo de Administración de Personal
Incumplimiento de las actividades por falta de recursos	Medio	Concertar con la administración los recursos requeridos para el desarrollo de las actividades	Coordinador de Grupo de Administración de Personal

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaría General

Gerente: Héctor Játiva - Coordinador del Grupo de Administración de Personal



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Oficina Asesora de Planeación



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Fortalecer el Portal de Información Empresarial - Vista 360	X	X	100%	100%	0%	100%	<ul style="list-style-type: none"> Se entregó en producción de la interfaz gráfica de usuario que permita realizar una vista 360° de cada una de las sociedades de las cuales se ha recibido información contable y financiera, así como de las sociedades que llevan procesos en las delegaturas con funciones jurisdiccionales. Se presentó la versión en producción con todos los componentes funcionales de la Vista 360°, entre los ajustes se destacan la visualización de los procesos jurisdiccionales y la descarga de los reportes individuales de datos básicos y estados financieros. Se entregó la vista 360 en ambiente productivo, con nueva interfaz gráfica en el dominio de supersociedades. El nuevo portal empresarial se denomina SIIS y fue puesto en producción el 10 de septiembre de 2020, con la nueva vista alineada con gov.co e implementado en Nube Pública. Se realizó el levantamiento de los nuevos requerimientos de cargue de información para el SIIS; inicialmente se inició con la vista 360 de sociedades que contempla información de todas las sociedades que han remitido informes en norma internacional NIIF: situación financiera, resultado integral, indicadores, flujo de efectivo, otro resultado integral y todas las subcuentas relacionadas; igualmente se incluyeron los reportes descargables con datos básicos de sociedades y estados financieros; también se implementó el informe de 1000 empresas; el comparador de sociedades, sectores y regiones.

Fecha de inicio: 10/02/2020

Fecha de finalización: 10/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Desarrollo inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos	Medio	<ul style="list-style-type: none"> Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de las partes interesadas para la elaboración de los requerimientos de la solución. 	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Patrocinador: Juan Pablo Liévano - Superintendente de Sociedades

Gerente: Diana Carolina Enciso - Jefe Oficina Asesora de Planeación

Líder Funcional: Santiago Orduz - Asesor Despacho DID - David Ibáñez - Coordinador Grupo de Estudios Económicos y Financieros

Líder Técnico: Camilo Bustos - Director de Informática y Desarrollo - Fabian Velandia - Coordinador Grupo de Arquitectura de Datos

Seguimiento planeación estratégica trimestre IV - 2020



SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES

Más empresa, más empleo

Supersociedades

Línea de atención al usuario: 018000114319

PBX: 3245777 – 2201000 / **Centro de fax** 2201000, opción 2 / 3245000

AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia

Horario de atención al público de Lunes a Viernes de **8:00am a 5:00pm**

webmaster@supersociedades.gov.co



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia