



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Seguimiento planeación estratégica II trimestre 2020

•Corte 30/06/2020

Más empresas, más empleo



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Despacho



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Política de supervisión a sociedades BIC (Decreto Reglamentario BIC Fase II)	X	X	40%	40%	0%	60%	Se realizaron unas mesas de trabajo en las cuales se discutieron y formalizaron las directrices y temas puntuales a incluir en la política de supervisión para las sociedades de Beneficio e Interés colectivo BIC, que incluye aspectos relativos a ciertas actividades pedagógicas (eventos de difusión y guías) durante esta vigencia. Se elaboró y entregó para revisión el borrador de la política de supervisión que está soportada en tres pilares fundamentales: i) La pedagogía, para capacitar a los supervisados con el fin de que estos conozcan y entiendan el régimen normativo; ii) El cumplimiento, encaminado a ejecutar los mecanismos establecidos en la ley que promuevan el respeto por las disposiciones normativas con el fin de propender por el crecimiento de las empresas y iii) La prevención, para permitir que los supervisados actúen de forma oportuna y temprana en la adopción de las decisiones empresariales que correspondan en beneficio de las compañías.

Fecha de inicio: 01/02/2020	Fecha de finalización: 31/12/2020
------------------------------------	--

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia pedagógica	Medio	Reforzar la estrategia de comunicación.	Líder funcional

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Juan Pablo Liévano Gerente: Ricardo Molano León	Líder funcional: Fabio Bonilla - Camilo Fonseca
--	---

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Modelo de emisiones para pequeñas y medianas empresas - Fase II	X	X	70%	70%	0%	30%	Se preparó proyecto de decreto que regula el artículo 162 del Plan Nacional de Desarrollo 2018 - 2022, mediante el cual se propone la creación de un mercado alternativo cerrado y diferente al mercado de valores del Sistema Financiero de Colombia, creado exclusivamente para la realización de ofertas primarias y secundarias de acciones e instrumentos de crédito de sociedades pertenecientes al segmento de pequeñas y medianas empresas- PYMES-, por parte de sociedades que cumplan con ciertas condiciones y a través de un sistema transaccional, soportado en infraestructuras tecnológicas de innovación. Se remitió proyecto de decreto a la Unidad de Regulación Financiera URF vía correo electrónico, el día 8 de abril de 2020 con el objeto de que se tenga en cuenta el beneficio que representaría para las sociedades vigiladas por la Superintendencia de Sociedades que en su mayoría son PYMES, el poder de acceder a recursos de capital en condiciones de mercado.
Fecha de inicio: 02/01/2020					Fecha de finalización: 31/12/2020		
Riesgos							
Descripción			Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Que las entidades técnicas convocadas para participar en la reglamentación del modelo de emisiones para pymes y para el estudio de la plataforma tecnológica, no sean receptivos a la convocatoria			Medio		Reforzar la estrategia de convocatoria		Patrocinador
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Juan Pablo Liévano Gerente: Ricardo Molano León					Líder funcional: Liliana García		

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Reforma al régimen general de sociedades y de insolvencia	X	X	37%	37%	0%	63%	Se revisaron los documentos borrador de los articulados de las mesas 1, 2, 3, 4 y 5.

Fecha de inicio: 07/01/2020	Fecha de finalización: 31/12/2020
------------------------------------	--

Riesgos			
Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Problemas de orden público que impidan el desarrollo de las actividades planeadas en las fechas previstas	Medio	Asignar holguras de tiempo en la programación de tiempo para el desarrollo de las actividades previstas. Realizar seguimiento mensual a la ejecución del proyecto, y en caso de encontrar desviaciones en la ejecución tomar decisiones de manera oportuna.	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Juan Pablo Liévano - Superintendente de Sociedades Gerente: Mónica Tovar - Asesor Despacho



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance II trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Inteligencia de datos Fase II	X	X	30%	30%	0%	70%	Con base en el total de alertas tempranas identificadas, se realizaron reuniones con los expertos de la realización del aplicativo vista 360, quienes entregaron la primera versión de los tableros de alertas tempranas identificadas: i) Factor de Alerta # 1: Factor de Riesgo por Ebitda, ii) Factor de Alerta # 2: Factor de Riesgo Relación Pasivo - Ebitda, iii) Factor de Alerta # 3: Factor de Riesgo Causal de disolución, iv) Factor de Alerta # 4: Factor de Riesgo Ingresos, v) Factor de Alerta # 5: Factor de Riesgo Ganancias Operacionales, vi) Factor de Alerta # 6: Factor de Riesgo Ganancias y Perdidas, vii) Factor de Alerta # 7: Factor de Riesgo Obligaciones Vencidas. Lo anterior permitió poner en producción un sistema automático de generación de alertas tempranas, que en su fase inicial permite: a) Generación de las alertas tempranas; b) Priorización automática de las sociedades en mapas de riesgos, c) Priorización de acciones preventivas para la supervisión de las sociedades. d) Clasificación de acciones a tomar de acuerdo con la información histórica y las políticas de supervisión preventiva de la entidad que permite iniciar las actuaciones administrativas como: visitas, inicio de investigaciones administrativas, etc., e) Consulta y visualización web del listado de sociedades por tipo de acción a realizar, recomendada por el modelo.

Fecha de inicio: 03/02/2020

Fecha de finalización: 30/11/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que no se pueda contratar el diseño e implementación del proyecto	Bajo	Iniciar la solicitud de manera pronta y hacer seguimiento	Patrocinador y gerente

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Ricardo Molano León
Gerente: Santiago Orduz
Líder funcional: Mauricio Español, Erikson Valero, Dora Mesa
Líder Técnico: Fabian Velandia – Camilo Bustos



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Pedagogía y política de supervisión para el cumplimiento normativo (Compliance) Fase II	X	X	37%	37%	0%	63%	Se solicitó a los grupos de la Delegatura de AEC un documento en el cual se diagnosticara el alcance de las funciones de cada grupo de trabajo para contribuir a la implementación de la política de supervisión expedida el 26 de noviembre de 2019, orientada a promover sociedades competitivas, productivas y perdurables, a través de la utilización de estrategias de pedagogía, mejoramiento de procesos y de herramientas tecnológicas como tableros de alertas tempranas que permiten predecir riesgos de insolvencia para garantizar una supervisión más efectiva. Por otra parte en materia de la estrategia de pedagogía, con corte a abril de 2020, se realizaron 35 capacitaciones a empresarios, relacionadas en temas de cumplimiento normativo contable, societario y de recepción de información financiera. Adicionalmente se realizaron durante los meses de mayo y Junio 17 capacitaciones no presenciales a través de teams, zoom, medios virtuales a usuarios externos, de las cuales la gran mayoría corresponden a temas de apoyo gubernamental a empresas para mejorar la posición financiera y el flujo de caja y hacer frente a problemas de liquidez derivados de la fase de aislamiento por el Covid 19 y en menor cuantía sobre Soborno Transnacional y lavado de activos y financiación del terrorismo. Se realizaron, 6 capacitaciones a funcionarios en temas de cumplimiento normativo contable, societario y de buenas prácticas empresariales

Fecha de inicio: 02/01/2020

Fecha de finalización: 31/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia pedagógica	Medio	Reforzar acciones preventivas a través de recordatorios	Patrocinador

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Ricardo Molano León
Gerente: Erikson Valero

Líder funcional: Mauricio Español – Juan Francisco Amézquita

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Promoción de los aspectos societarios y contables de la economía naranja Fase II	X	X	50%	50%	0	50%	Se elaboró el guión con los temas más relevantes de la economía naranja, que incluyen los tres (3) elementos: las industrias culturales, la propiedad intelectual y la economía; ejemplos de economía naranja tales como como la publicidad, el cine, la música, el entretenimiento; incentivos para su creación tales como derechos de propiedad intelectual, acceso a una línea de inversión específica denominada inversión Colombia Naranja y otros aspectos que promuevan el interés por crear este tipo de empresas. Se realizó un diagnostico de los temas en los cuales se puede desarrollar la actualización de la guía jurídica societaria y contable para la aplicación de la economía naranja, que incluye en términos relevantes, las normas NIIF aplicables para los 3 macrosectores referenciados por el DANE, cuyo valor está determinado por su contenido de propiedad intelectual (Artes y patrimonio, Industrias Culturales y convencionales, y Creaciones funcionales, nuevos medios y software). Se realizaron 4 videos sobre economía naranja, en los que se incluyen temas como que significa economía naranja; cuales son los aspectos distintivos frente a temas similares como Industria creativa, economía creativa, dercho de propiedad intelectual; política pública naranja y ejes de intervención de la política naranja. Estos videos se consolidaron en uno sólo según lineamientos establecidos en la Guía de economía naranja.

Fecha de inicio: 02/03/2020

Fecha de finalización: 30/11/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios no sean receptivos a las acciones pedagógicas	Medio	Reforzar acciones preventivas a través de recordatorios	Patrocinador

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Ricardo Molano León
Gerente: Erikson Valero

Líder Funcional: Ricardo Mayorga



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura de Inspección, Vigilancia y Control



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Expedición de la circular correspondiente al Plan de normalización de inscripciones de grupos empresariales y situaciones de control Fase II	X	X	50%	50%	0%	50%	El 22 de junio se ajustó la versión inicial de la Circular de Normalización en los siguientes aspectos: a. Cita importante del concepto del Consejo de Estado sobre las presunciones de control. b. Modificación realizada por la Ley 2010 del 27 de diciembre de 2019, al artículo 242-1 del Estatuto Tributario. c. Exclusión de las sanciones pedagógicas. 2. El 26 de junio se revisó la nueva versión y se envió al despacho del señor Superintendente para su revisión.

Fecha de inicio: 01/04/2020

Fecha de finalización: 15/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Probabilidad de incumplimiento de las actividades por falta de recurso humano.	Medio	Definir agendas de los involucrados con antelación.	Gerente del Proyecto
Cambios regulatorios que me impidan la ejecución del proyecto.	Medio	Actualización en temas normativos.	Gerente del Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla - Superintendente Delegado para Inspección, Vigilancia y Control
Gerente: Angela Cristina Silva - Dirección de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales
Líder Funcional: Andrés Gaitán - Grupo de Conglomerados

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Modificación de la regulación vigente en materia del proceso de intervención por captación ilegal, masiva y habitual. Fase II	X	X	30%	30%	0%	70%	A la fecha de corte este proyecto aún no inicia su ejecución, por lo tanto no se registra reporte.

Fecha de inicio: 01/04/2020

Fecha de finalización: 31/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Probabilidad de incumplimiento de las actividades por falta de recurso humano	Medio	Definir agendas de los involucrados con antelación.	Gerente del proyecto
Demoras en la firma del Decreto por parte de la oficina jurídica MINCIT y el Presidente de la República	Alto	Reprogramación de fecha de las actividades	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Carlos Gerardo Mantilla - Superintendente Delegado para Inspección, Vigilancia y Control

Gerente: Angela Cristina Silva - Directora de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales / Camilo Armando Franco Leguizamo - Director de Supervisión de Sociedades

Líder Funcional: Matha Ruth Ardila / Asesora Despacho Superintendente de Sociedades

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Actualización y ajuste de la política de supervisión . Fase II	X	X	60%	60%	0%	40%	Con base en el memorando 100-010610 del 26 de noviembre de 2019 (radicado No. 2019-01-421481), el Superintendente de Sociedades, en trabajo mancomunado con la Delegatura de IVC, definió la Política de Supervisión según lo previsto en el artículo 8° numeral 8° del Decreto 1023 de 2012. A la fecha de corte de este seguimiento, el Delegado de IVC y su equipo generan un memorando en el cual se dirige la aplicación de la referida política, a efectos de lo cual se deberán adelantar las acciones previstas en el memorando por parte de cada uno de los grupos de trabajo de las Direcciones de la Delegatura de IVC y del Grupo de Análisis y Seguimiento Financiero.

Fecha de inicio: 03/02/2020

Fecha de finalización: 31/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Probabilidad de incumplimiento de las actividades por falta de recurso humano	Media	Definir agendas de los involucrados con antelación, definición conjunta de las actividades del proyecto.	Gerente del proyecto
Cambios regulatorios que me impidan la ejecución del proyecto	Medio	actualización en temas normativos continua de los interesados en el proyecto	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla Superintendente Delegado para Inspección, Vigilancia y Control
 Gerente: Camilo Armando Franco - Director de Supervisión de Sociedades / Ángela Cristina Silva Rojas - Directora de Supervisión de asuntos Especiales y Empresariales
 Líder Funcional: Astrid Pinzón, Mery Jenith Díaz, Maria Zoraida Peña, Elsa Maria López, Ruben Fajardo; Andrés Gaitán, Maribel Romero



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura para Procedimientos de Insolvencia



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Modificación de la regulación de insolvencia (Ley, decreto y resoluciones) Fase II	X		100%	100%	0	0%	- Expedición del Decreto Legislativo 560 de 15 de abril de 2020: "Por el cual se adoptan medidas transitorias especiales en materia de procesos de insolvencia, en el marco del Estado de Emergencia, Social y Ecológica". - Expedición del Decreto Legislativo 772 del 3 de junio de 2020: "Por el cual se dictan medidas especiales en materia de procesos de insolvencia, con el fin de mitigar los efectos de la emergencia social, económica y ecológica en el sector empresarial". - Expedición del Decreto 842 de 13 de junio de 2020: "Por el cual se reglamenta el Decreto Legislativo 560 del 15 de abril de 2020, a fin de atender los efectos de la emergencia económica, social y ecológica en el sector empresarial" - Todas estas iniciativas legislativas aportan en la construcción de un marco normativo adecuado que permita el cumplimiento de la misión de la Entidad, especialmente con la emergencia sanitaria.
Fecha de inicio: 02/01/2020					Fecha de finalización: 02/06/2020		

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento en los plazos de los entregables	Extremo	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto	Patrocinador y gerente del Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Susana Hidvegi Arango
Gerente: Guillermo León Ramírez
Líder funcional: Deyanira del Pilar Ospina, Ayda Juliana Jaimes, Bethy Elizabeth González, María Victoria Londoño



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento modelo operativo de la Delegatura para Procedimientos de Insolvencia Fase II	X	X	85%	90%	0	10%	- Primera etapa: incorporación de 10 contratistas para el trámite y descongestión de los procesos más antiguos. - Descongestión de más de 30 procesos con sus respectivas radicaciones y audiencias. - La Entidad cuenta con un proyecto de inversión con recursos para 2020 denominado: "Fortalecimiento Interno de los procesos y de la infraestructura tecnológica de la Superintendencia de Sociedades a nivel nacional", para aumentar la eficiencia en la atención de trámites y servicios ofrecidos por la entidad, contando con recursos para más contrataciones. - Segunda etapa: Incorporación de 17 contratistas para apoyo a descongestión y atención de procesos que se inicien como consecuencia de los efectos derivados del COVID 19. - Tercera etapa: Reincorporación de diez (10) contratistas para el trámite y descongestión de los procesos más antiguos y apoyo de nuevos procesos. - Cuarta etapa: contratación de 19 contratistas para atender los procesos que se inicien como consecuencia de los efectos derivados del COVID 19 (procesos abreviados y simplificados).

Fecha de inicio: 01/03/2020

Fecha de finalización: 15/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto	Alto	Seguimiento permanente a las etapas del proceso	Patrocinador y gerente

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Susana Hidvegi Arango
Gerente: Paula Betancourt

Líder Funcional: Guillermo Ramírez/Verónica Ortega

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Justicia digital procesos de Insolvencia Fase II	X	X	22%	35%	0	65%	- Con base en el modelo de Inteligencia Artificial para el módulo de admisiones de los procedimientos de insolvencia, se construyó un modelo que permite la automatización de la lista de chequeo para la etapa de admisión a un procedimiento de insolvencia. - Se inició la construcción de los formularios y módulos del sistema cuyo objetivo es habilitar tecnológicamente los procedimientos creados mediante el Decreto Legislativo 560 de 2020 y demás disposiciones relacionadas. - Se ha cumplido con el cronograma de trabajo.

Fecha de inicio: 02/01/2020

Fecha de finalización: 31/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto.	Extremo	Seguimiento permanente a las actividades del proyecto	Patrocinador y gerente
Baja efectividad en la campaña de promoción del uso de herramientas tecnológicas.	Alto	Seguimiento a la implementación de la campaña de comunicación	Patrocinador y gerente

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Susana Hidvegi Arango
Gerente: Santiago Orduz Salazar

Líder funcional: Guillermo León Ramírez, Paula Betancourt
Líder técnico: Marisol Castiblanco Calixto



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura de Procedimientos Mercantiles



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Promoción y Fortalecimiento del Centro de Conciliación y Arbitraje como mecanismo óptimo para resolver conflictos societarios a nivel nacional	X	X	35%	35%	0%	65%	- Se abrió la convocatoria para postulaciones a la lista de árbitros y secretarios. - Se enviaron invitaciones para conformación de listas de árbitros y secretarios. - Se recibieron las hojas de vida de los candidatos que se postularon para ser árbitros y secretarios de arbitraje. - Se revisaron las hojas de vida y se validó el cumplimiento de los requisitos. - Se celebró el comité para definir la lista de árbitros y secretarios.
Fecha de inicio: 13/01/2020					Fecha de finalización: 12/12/2020		

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con los recursos financieros requeridos para el desarrollo de las actividades previstas	Bajo	Solicitar de manera oportuna la inclusión de los recursos requeridos en el presupuesto de la entidad	Gerente de Proyecto
Problemas de orden público que impidan el desarrollo de las actividades planeadas en las fechas previstas	Bajo	Asignar holguras de tiempo en la programación de tiempo para el desarrollo de las actividades previstas	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles
Gerente: Sebastián Bernal Garavito - Director del Centro de Conciliación y Arbitraje Empresarial
Líder Funcional: Claudia Díaz - Coordinador Grupo Conciliación y Arbitraje Societario



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura de Procedimientos Mercantiles

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Tesaurus Fase II Delegatura Procedimientos Mercantiles y Oficina Asesora Jurídica	X	X	34,4%	34,4%	0%	65,6%	- Se desarrollaron las sesiones realizadas en conjunto con el proveedor Hightech y el equipo interno del proyecto de Supersociedades y se elaboró el documento de definición y alcance. - Se inició la construcción del modelo de transcripción de sentencias y del modelo de partición de sentencias. - La OAJ inició la actualización del catálogo de descriptores y la articulación de los descriptores con los oficios contentivos de los conceptos emitidos en vigencias anteriores. - Se analizaron y clasificaron los descriptores dados por la entidad, de cada uno de los conceptos emitidos por la Oficina Asesora Jurídica en el año 2012. - Se analizaron y clasificaron dentro de los descriptores dados por la entidad para el manejo del Thesaurus, de cada uno de los conceptos emitidos por la Oficina Asesora Jurídica en el año 2013 y 2014.
Fecha de inicio: 12/03/2020					Fecha de finalización: 31/12/2020		

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento de las actividades por falta de disponibilidad de recurso humano para realizar las actividades del proyecto	Alto	Asignar la ejecución de las actividades críticas a otros funcionarios que se encuentren en capacidad técnica y que cuenten con el tiempo requerido para el desarrollo de las mismas.	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles
Gerente: Mónica Tovar - Asesor Despacho y Andrés Mauricio Cervantes - Jefe Oficina Asesora Jurídica
Líder funcional: Santiago Orduz - Asesor Despacho
Líder Técnico : Nubia Sepúlveda - Coordinador de Innovación Desarrollo y Arquitectura de Aplicaciones



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Sistema de soporte a la toma de decisiones en los procesos mercantiles II (SIARELIS – robot)		X	0%	0%	0%	100%	La ejecución de este proyecto está sujeta al avance del proyecto Tesauros Fase II

Fecha de inicio: 06/07/2020

Fecha de finalización: 31/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Desarrollo inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos funcionales	Medio	- Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. - Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de la Delegatura para la elaboración de los requerimientos de la solución.	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles

Gerente: Santiago Orduz – Asesor Despacho

Líder Técnico: Nubia Sepúlveda - Coordinador Grupo de Innovación, Desarrollo y Arquitectura de Aplicaciones



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Secretaria General



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestr e 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Automatización de procesos de apoyo de la entidad Fase II	X	X	68%	68%	0%	68%	- En diferentes reuniones con el Grupo de Talento Humano y el Grupo de Administración de personal se definieron los requerimientos del proyecto que posteriormente se presentaron al Comité técnico de Arquitectura y luego al comité de contratación. - Se dio inicio a la etapa precontractual. - Se firma Contrato y también el acta de inicio del proyecto.
Fecha de inicio: 10/02/2020					Fecha de finalización: 15/12/2020		
Riesgos							
Descripción				Evaluación	Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Requerimientos funcionales y técnicos no sean suficientemente claros para que sean evaluados por el Comité Técnico de Arquitectura Empresarial.				Medio	Involucrar a los funcionarios que conocen el proceso en la elaboración de los requerimientos		Gerente del proyecto
Incumplimiento con los tiempos establecidos en las etapas del proyecto				Medio	Monitoreo permanente a las actividades del proyecto		Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaria General Gerente: Camilo Andrés Bustos Mancera – Director de Informática y Desarrollo Líder funcional: Héctor Manuel Játiva García – Coordinador Grupo de Administración de Personal							



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Reingeniería de la estructura funcional y organizacional de la Entidad	X	X	100%	100%	0%	0%	Nota: Los recursos asignados en el presupuesto para este proyecto, serán destinados a cubrir nuevas necesidades que surgieron en el marco de atención de la emergencia sanitaria generada por efectos de la pandemia del coronavirus COVID 19, por tal razón se modificaron las actividades inicialmente definidas para este proyecto y se reemplazaron por actividades que se pudiesen ejecutar con los recursos internos de la entidad. - Se realizó el estudio técnico y se realizó el levantamiento de cargas laborales. - Se elaboró el proyecto de decreto de estructura y el proyecto de decreto de planta. - Se realizó el comparativo de costos de la planta de personal. - Se presentó al DAFP la solicitud de viabilidad técnica para el proceso de Rediseño Institucional de la Superintendencia de Sociedades. La implementación del proceso de Rediseño Institucional no hace parte del alcance definido para la vigencia 2020.

Fecha de inicio: 15/01/2020

Fecha de finalización: 30/11/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Resistencia al cambio por parte de los funcionarios	Alto	Generar estrategias de sensibilización y motivación	Coordinador de Grupo de Administración de Personal
Falta de tiempo por parte de los participantes	Alto	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades	Coordinador de Grupo de Administración de Personal
Incumplimiento de las actividades por falta de recursos	Medio	Concertar con la administración los recursos requeridos para el desarrollo de las actividades	Coordinador de Grupo de Administración de Personal

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaría General

Gerente: Héctor Játiva - Coordinador del Grupo de Administración de Personal

Seguimiento planeación estratégica trimestre II - 2020

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Implementación del Programa de Gestión del Cambio, Gestión del Conocimiento e Innovación	X	X	10%	10%	0%	90%	Se elaboró la propuesta para la implementación de la gestión del conocimiento al interior de la entidad. Nota: Se determinó que los recursos que se encontraban asignados en el presupuesto para este proyecto, deberán ser destinados a cubrir nuevas necesidades que surgieron en el marco de atención de la emergencia sanitaria generada por efectos de la pandemia del coronavirus COVID 19, por tal razón el avance planeado para la vigencia 2020 se posterga para la vigencia 2021.

Fecha de inicio: 15/01/2020

Fecha de finalización: 30/11/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Resistencia al cambio por parte de los funcionarios	Alto	Generar estrategias de sensibilización y motivación	Coordinador de Grupo Desarrollo de Talento Humano
Falta de tiempo por parte de los participantes	Medio	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades	Coordinador de Grupo Desarrollo de Talento Humano

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaría General

Gerente: Patricia Ferreira - Coordinador del Grupo Desarrollo del Talento Humano

Líder funcional: Maria Fernanda Solano - Funcionario Grupo de Desarrollo del Talento Humano



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Oficina Asesora de Planeación



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Fortalecer el Portal de Información Empresarial - Vista 360	X	X	60%	60%	0%	40%	- Se realizaron las sesiones de entendimiento de problemas y objetivos de los reportes agregados globales. - Se revisaron las maquetas de la interfaz de generación de reportes agregados y las maquetas de los reportes en Excel. - Se revisó la maqueta propuesta para el reporte dinámico de las 1.000 empresas más grandes. - Se entregó en producción de la interfaz gráfica de usuario que permita realizar una vista 360° de cada una de las sociedades de las cuales se ha recibido información contable y financiera, así como de las sociedades que llevan procesos en las delegaturas con funciones jurisdiccionales. - Se presentó la versión en producción con todos los componentes funcionales de la Vista 360°, entre los ajustes se destacan la visualización de los procesos jurisdiccionales y la descarga de los reportes individuales de datos básicos y estados financieros.
Fecha de inicio: 10/02/2020					Fecha de finalización: 10/12/2020		
Riesgos							
Descripción			Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Desarrollo inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos			Medio		- Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. - Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de las partes interesadas para la elaboración de los requerimientos de la solución.		Gerente de Proyecto
Gobierno del proyecto							

Patrocinador: Patrocinador: Juan Pablo Liévano - Superintendente de Sociedades

Gerente: Diana Carolina Enciso - Jefe Oficina Asesora de Planeación

Líder Funcional: Santiago Orduz - Asesor Despacho DID - David Ibáñez - Coordinador Grupo de Estudios Económicos y Financieros

Líder Técnico: Camilo Bustos - Director de Informática y Desarrollo - Fabian Velandia - Coordinador Grupo de Arquitectura de Datos



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Más empresa, más empleo

Supersociedades

Línea de atención al usuario: 018000114319

PBX: 3245777 – 2201000 / **Centro de fax** 2201000, opción 2 / 3245000

AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia

Horario de atención al público de Lunes a Viernes de **8:00am a 5:00pm**

webmaster@supersociedades.gov.co



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia