



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Seguimiento planeación estratégica I trimestre 2020

•Corte 31/03/2020

Más empresas, más empleo



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Cuadro consolidado de avance de los proyectos

Proyecto	Avance	Observaciones
Política de supervisión a sociedades BIC (Decreto Reglamentario BIC Fase II)	40%	Se elaboró borrador de la política.
Modelo de emisiones para pequeñas y medianas empresas - Fase II	70%	Se preparó proyecto de decreto que regula el artículo 162 del Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022 y se remitió a la URF.
Reforma al régimen general de sociedades y de insolvencia	15%	Pendiente por definir su ejecución en 2020.
Inteligencia de datos Fase II	10%	Se recibió la primera versión de los tableros de alertas tempranas para establecer nivel de riesgo en las empresas.
Pedagogía y política de supervisión para el cumplimiento normativo (Compliance) Fase II	32%	Se solicitó a los grupos de la Delegatura de AEC un diagnóstico del alcance de sus funciones para contribuir a la implementación de la política de supervisión. Se desarrolla estrategia de pedagogía.
Promoción de los aspectos societarios y contables de la economía naranja Fase II	20%	Se hizo el guión con temas relevantes de la economía naranja, que incluyen: las industrias culturales, la propiedad intelectual y la economía.
Expedición de la circular correspondiente al Plan de normalización de inscripciones de grupos empresariales y situaciones de control Fase II	0%	A la fecha de corte el proyecto no ha iniciado.
Modificación de la regulación vigente en materia del proceso de intervención por captación ilegal, masiva y habitual. Fase II	0%	A la fecha de corte el proyecto no ha iniciado.
Actualización y ajuste de la política de supervisión . Fase II	60%	Se genera memorando para la aplicación de la política de supervisión.

Cuadro consolidado de avance de los proyectos

Proyecto	Avance	Observaciones
Modificación de la regulación de insolvencia (Ley, decreto y resoluciones) Fase II	100%	Expedición de: Decreto Legislativo 560 del 15 de abril de 2020 y Resolución 100-001027 del 24 de marzo de 2020.
Mejoramiento modelo operativo de la Delegatura para Procedimientos de Insolvencia Fase II	60%	Se incrementa el número de funcionarios que atenderán procesos categoría A y los que tramitarán los procesos más antiguos.
Justicia digital procesos de Insolvencia Fase II	22%	Inicia la construcción del sistema y de la interfaz gráfica de usuario; de los formularios y módulos para habilitar tecnológicamente los procedimientos referidos en el Decreto legislativo 560 de 2020.
Promoción y Fortalecimiento del Centro de Conciliación y Arbitraje como mecanismo óptimo para resolver conflictos societarios a nivel nacional	25%	Se revisaron las hojas de vida de los candidatos a árbitros y secretarios.
Tesauros Fase II	11,6%	Se elaboró documento de definición y alcance. Inició la actualización del catálogo de descriptores y su articulación de con los oficios contentivos.
Sistema de soporte a la toma de decisiones en los procesos mercantiles II (SIARELIS – robot)	0%	Ejecución sujeta al avance de proyecto Tesauros Fase II
Automatización de procesos de apoyo de la entidad Fase II	50%	Se definieron requerimientos del proyecto. Inició proceso precontractual.
Reingeniería de la estructura funcional y organizacional de la Entidad	10%	Se han realizado cotizaciones con posibles proveedores.
Implementación del Programa de Gestión del Cambio, Gestión del Conocimiento e Innovación	10%	Se elaboró propuesta para la implementación del programa al interior de la entidad.



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Despacho



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Política de supervisión a sociedades BIC (Decreto Reglamentario BIC Fase II)	X	X	40%	40%	0%	60%	Se realizaron unas mesas de trabajo en las cuales se discutieron y formalizaron las directrices y temas puntuales a incluir en la política de supervisión para las sociedades de Beneficio e Interés colectivo BIC, que incluye aspectos relativos a ciertas actividades pedagógicas (eventos de difusión y guías) durante esta vigencia. Se elaboró y entregó a UIAF mediante correo electrónico el borrador de la política de supervisión que está soportada en tres pilares fundamentales: i) La pedagogía, para capacitar a los supervisados con el fin de que estos conozcan y entiendan el régimen normativo; ii) El cumplimiento, encaminado a ejecutar los mecanismos establecidos en la ley que promuevan el respeto por las disposiciones normativas con el fin de propender por el crecimiento de las empresas y iii) La prevención, para permitir que los supervisados actúen de forma oportuna y temprana en la adopción de las decisiones empresariales que correspondan en beneficio de las compañías.
Fecha de inicio: 01/02/2020					Fecha de finalización: 31/12/2020		
Riesgos							
Descripción			Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia pedagógica			Medio		Reforzar la estrategia de comunicación.		Líder funcional
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Juan Pablo Liévano Gerente: Ricardo Molano León					Líder funcional: Fabio Bonilla - Camilo Fonseca		

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Modelo de emisiones para pequeñas y medianas empresas - Fase II	X	X	40%	70%	30%	30%	Se preparó proyecto de decreto que regula el artículo 162 del Plan Nacional de Desarrollo 2018 - 2022, mediante el cual se propone la creación de un mercado alternativo cerrado y diferente al mercado de valores del Sistema Financiero de Colombia, creado exclusivamente para la realización de ofertas primarias y secundarias de acciones e instrumentos de crédito de sociedades pertenecientes al segmento de pequeñas y medianas empresas- PYMES-, por parte de sociedades que cumplan con ciertas condiciones y a través de un sistema transaccional, soportado en infraestructuras tecnológicas de innovación. Se remitió proyecto de decreto a la Unidad de Regulación Financiera URF vía correo electrónico, el día 8 de abril de 2020 con el objeto de que se tenga en cuenta el beneficio que representaría para las sociedades vigiladas por la Superintendencia de Sociedades que en su mayoría son PYMES, el poder de acceder a recursos de capital en condiciones de mercado.

Fecha de inicio: 02/01/2020

Fecha de finalización: 31/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que las entidades técnicas convocadas para participar en la reglamentación del modelo de emisiones para pymes y para el estudio de la plataforma tecnológica, no sean receptivos a la convocatoria	Medio	Reforzar la estrategia de convocatoria	Patrocinador

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Juan Pablo Liévano
Gerente: Ricardo Molano León

Líder funcional: Liliana García



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Reforma al régimen general de sociedades y de insolvencia	X		15%	15%	0%	85%	- Se encuentra pendiente por definir si su ejecución se hará en 2020. - Se revisaron los documentos borrador de los articulados de las mesas 1, 2 y 3.
Fecha de inicio: 13/01/2020					Fecha de finalización:		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Juan Pablo Liévano - Superintendente de Sociedades Gerente: Mónica Tovar – Asesor Despacho							



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Inteligencia de datos Fase II	X	X	10%	10%	0%	90%	Con base en el total de alertas tempranas identificadas, se realizaron reuniones con los expertos de la realización del aplicativo vista 360, quienes entregaron la primera versión de los tableros de alertas tempranas que despliegan información de analítica descriptiva que permite establecer si las empresas vigiladas y de la muestra se encuentran en riesgo extremo, alto, medio o bajo de insolvencia. Dichos tableros, se construyeron con base en los informes empresariales y 7 factores de ponderación concertados entre las Delegaturas de IVC y de AEC.
Fecha de inicio: 03/02/2020					Fecha de finalización: 30/11/2020		

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que no se pueda contratar el diseño e implementación del proyecto	Bajo	Iniciar la solicitud de manera pronta y hacer seguimiento	Patrocinador y gerente

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Ricardo Molano León
Gerente: Santiago Orduz
Líder funcional: Mauricio Español, Erikson Valero, Dora Mesa
Líder Técnico: Fabian Velandia – Camilo Bustos



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Pedagogía y política de supervisión para el cumplimiento normativo (Compliance) Fase II	X	X	25%	32%	7%	68%	Se solicitó a los grupos de la Delegatura de AEC un documento en el cual se diagnosticara el alcance de las funciones de cada grupo de trabajo para contribuir a la implementación de la política de supervisión expedida el 26 de noviembre de 2019, orientada a promover sociedades competitivas, productivas y perdurables, a través de la utilización de estrategias de pedagogía, mejoramiento de procesos y de herramientas tecnológicas como tableros de alertas tempranas que permiten predecir riesgos de insolvencia para garantizar una supervisión más efectiva. Por otra parte en materia de la estrategia de pedagogía, se realizaron 27 capacitaciones a empresarios, relacionadas en temas de cumplimiento normativo contable, societario y de recepción de información financiera. Se realizaron, 6 capacitaciones a funcionarios en temas de cumplimiento normativo contable, societario y de buenas prácticas empresariales
Fecha de inicio: 02/01/2020					Fecha de finalización: 31/12/2020		
Riesgos							
Descripción			Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia pedagógica			Medio		Reforzar acciones preventivas a través de recordatorios		Patrocinador
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Ricardo Molano León Gerente: Erikson Valero					Líder funcional: Mauricio Español – Juan Francisco Amézquita		





**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura de Asuntos Económicos y Contables

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance	
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar		
Promoción de los aspectos societarios y contables de la economía naranja Fase II	X	X	20%	20%	0	80%	Se hizo el guión con los temas más relevantes de la economía naranja, que incluyen los tres (3) elementos: las industrias culturales, la propiedad intelectual y la economía; ejemplos de economía naranja tales como como la publicidad, el cine, la música, el entretenimiento; incentivos para su creación tales como derechos de propiedad intelectual, acceso a una línea de inversión específica denominada inversión Colombia Naranja y otros aspectos que promuevan el interés por crear este tipo de empresas. De esta forma, quedó listo el guión con los temas para poner en marcha la producción del vídeo.	
Fecha de inicio: 02/03/2020					Fecha de finalización: 30/11/2020			
Riesgos								
Descripción				Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios no sean receptivos a las acciones pedagógicas				Medio		Reforzar acciones preventivas a través de recordatorios		Patrocinador
Gobierno del proyecto								
Patrocinador: Ricardo Molano León Gerente: Erikson Valero					Líder Funcional: Ricardo Mayorga			



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura de Inspección, Vigilancia y Control



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Expedición de la circular correspondiente al Plan de normalización de inscripciones de grupos empresariales y situaciones de control Fase II	X	X	0%	0%	0%	100%	A la fecha de corte este proyecto aún no inicia su ejecución, por lo tanto no se registra reporte.
Fecha de inicio: 01/04/2020					Fecha de finalización:15/12/2020		
Riesgos							
Descripción		Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo	
Probabilidad de incumplimiento de las actividades por falta de recurso humano.		Medio		Definir agendas de los involucrados con antelación.		Gerente del Proyecto	
Cambios regulatorios que me impidan la ejecución del proyecto.		Medio		Actualización en temas normativos.		Gerente del Proyecto	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla - Superintendente Delegado para Inspección, Vigilancia y Control Gerente: Angela Cristina Silva - Dirección de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales Líder Funcional: Andrés Gaitán - Grupo de Conglomerados							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Modificación de la regulación vigente en materia del proceso de intervención por captación ilegal, masiva y habitual. Fase II	X	X	0%	0%	0%	100%	A la fecha de corte este proyecto aún no inicia su ejecución, por lo tanto no se registra reporte.

Fecha de inicio: 01/04/2020

Fecha de finalización: 31/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Probabilidad de incumplimiento de las actividades por falta de recurso humano	Medio	Definir agendas de los involucrados con antelación.	Gerente del proyecto
Demoras en la firma del Decreto por parte de la oficina jurídica MINCIT y el Presidente de la República	Alto	Reprogramación de fecha de las actividades	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Carlos Gerardo Mantilla - Superintendente Delegado para Inspección, Vigilancia y Control
Gerente: Angela Cristina Silva - Directora de Supervisión de Asuntos Especiales y Empresariales / Camilo Armando Franco Leguizamo - Director de Supervisión de Sociedades
Líder Funcional: Matha Ruth Ardila / Asesora Despacho Superintendente de Sociedades

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Actualización y ajuste de la política de supervisión . Fase II	X	X	60%	60%	0%	40%	Con base en el memorando 100-010610 del 26 de noviembre de 2019 (radicado No. 2019-01-421481), el Superintendente de Sociedades, en trabajo mancomunado con la Delegatura de IVC, definió la Política de Supervisión según lo previsto en el artículo 8° numeral 8° del Decreto 1023 de 2012. A la fecha de corte de este seguimiento, el Delegado de IVC y su equipo generan un memorando en el cual se dirige la aplicación de la referida política, a efectos de lo cual se deberán adelantar las acciones previstas en el memorando por parte de cada uno de los grupos de trabajo de las Direcciones de la Delegatura de IVC y del Grupo de Análisis y Seguimiento Financiero.

Fecha de inicio: 03/02/2020

Fecha de finalización: 31/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Probabilidad de incumplimiento de las actividades por falta de recurso humano	Media	Definir agendas de los involucrados con antelación, definición conjunta de las actividades del proyecto.	Gerente del proyecto
Cambios regulatorios que me impidan la ejecución del proyecto	Medio	actualización en temas normativos continua de los interesados en el proyecto	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla Superintendente Delegado para Inspección, Vigilancia y Control
 Gerente: Camilo Armando Franco - Director de Supervisión de Sociedades / Ángela Cristina Silva Rojas - Directora de Supervisión de asuntos Especiales y Empresariales
 Líder Funcional: Astrid Pinzón, Mery Jenith Díaz, Maria Zoraida Peña, Elsa Maria López, Ruben Fajardo; Andrés Gaitán, Maribel Romero



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura Para Procedimientos de Insolvencia



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de Implementación		Estado de Avance I trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Del total del proyecto planeado	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Modificación de la regulación de insolvencia (Ley, decreto y resoluciones) Fase II	X		100%	100%	0	0%	- Expedición del Decreto Legislativo 560 del 15 de abril de 2020: "Por el cual se adoptan medidas transitorias especiales en materia de procesos de insolvencia, en el marco del Estado de Emergencia, Social y Ecológica". - El Decreto Legislativo 560 del 15 de abril de 2020, busca afrontar eficazmente la crisis empresarial generada por el COVID-19, la conservación de la empresa y el empleo, sin descuidar el crédito. - Expedición de la Resolución 100-001027 del 24 de marzo de 2020: "Por medio de la cual se reglamentan algunos aspectos del Decreto 065 de 20 de enero de 2020". - Estas actividades contribuyen a la construcción de un marco normativo adecuado que permita el cumplimiento de la misión de la Entidad.
Fecha de inicio: 02/01/2020					Fecha de finalización: 02/06/2020		

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento en los plazos de los entregables	Extremo	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto	Patrocinador y gerente del Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Susana Hidvegi Arango
Gerente: Guillermo León Ramírez
Líder funcional: Deyanira del Pilar Ospina, Ayda Juliana Jaimes, Bethy Elizabeth González, María Victoria Londoño

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance	
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar		
Mejoramiento modelo operativo de la Delegatura para Procedimientos de Insolvencia Fase II	X	X	60%	60%	0	40%	- Se asignaron 5 ponentes jurídicos para atender los procesos de categoría A. Lo anterior, con el objetivo de reducir los riesgos derivados de la demora en estos procesos que revisten especial complejidad por su impacto en la economía. - Se modificó la competencia de las Intendencias Regionales a través de la Resolución 100-001106 del 31 de marzo de 2020. - Incorporación de diez (10) contratistas en los grupos de Liquidación y Reorganización para el trámite y descongestión de los procesos más antiguos. - Se obtuvo la aprobación del proyecto denominado “Fortalecimiento de Grupos de Procesos de Reorganización (adición de personal)”. La ejecución de este proyecto permitirá aumentar la eficiencia en la atención de trámites y servicios asociados a la insolvencia empresarial.	
Fecha de inicio: 01/03/2020					Fecha de finalización: 15/12/2020			
Riesgos								
Descripción				Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto				Alto		Seguimiento permanente a las etapas del proceso		Patrocinador y gerente
Gobierno del proyecto								
Patrocinador: Susana Hidvegi Arango Gerente: Paula Betancourt					Líder Funcional: Guillermo Ramírez/Verónica Ortega			

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Justicia digital procesos de Insolvencia Fase II	X	X	22%	22%	0	78%	- Con base en el modelo de Inteligencia Artificial para el módulo de admisiones de los procedimientos de insolvencia, se inició la construcción del sistema y de la interfaz gráfica de usuario. - Se inició la construcción de los formularios y módulos del sistema cuyo objetivo es habilitar tecnológicamente los procedimientos creados mediante el Decreto Legislativo 560 de 2020 y demás disposiciones relacionadas. - Se ha cumplido con el cronograma de trabajo. - Los anteriores puntos deberán entrar en producción en el primer semestre del año 2020.

Fecha de inicio: 02/01/2020

Fecha de finalización: 31/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto.	Extremo	Seguimiento permanente a las actividades del proyecto	Patrocinador y gerente
Baja efectividad en la campaña de promoción del uso de herramientas tecnológicas.	Alto	Seguimiento a la implementación de la campaña de comunicación	Patrocinador y gerente

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Susana Hidvegi Arango
Gerente: Santiago Orduz Salazar

Líder funcional: Guillermo León Ramírez, Paula Betancourt
Líder técnico: Marisol Castiblanco Calixto



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Delegatura de Procedimientos Mercantiles



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Promoción y Fortalecimiento del Centro de Conciliación y Arbitraje como mecanismo óptimo para resolver conflictos societarios a nivel nacional	X	X	25%	25%	0%	75%	- Se abrió la convocatoria para postulaciones a la lista de árbitros y secretarios. - Se enviaron invitaciones para conformación de listas de árbitros y secretarios. - Se recibieron las hojas de vida de los candidatos que se postularon para ser árbitros y secretarios de arbitraje. - Se revisaron las hojas de vida y se validó el cumplimiento de los requisitos.

Fecha de inicio: 13/01/2020

Fecha de finalización: 12/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con los recursos financieros requeridos para el desarrollo de las actividades previstas	Bajo	Solicitar de manera oportuna la inclusión de los recursos requeridos en el presupuesto de la entidad	Gerente de Proyecto
Problemas de orden público que impidan el desarrollo de las actividades planeadas en las fechas previstas	Bajo	Asignar holguras de tiempo en la programación de tiempo para el desarrollo de las actividades previstas	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles
Gerente: Sebastián Bernal Garavito - Director del Centro de Conciliación y Arbitraje Empresarial
Líder Funcional: Claudia Díaz - Coordinador Grupo Conciliación y Arbitraje Societario

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Tesoros Fase II Delegatura Procedimientos Mercantiles y Oficina Asesora Jurídica	X	X	11,6%	11,6%	0%	88,4%	- Se desarrollaron las sesiones realizadas en conjunto con el proveedor Hightech y el equipo interno del proyecto de Supersociedades y se elaboró el documento de definición y alcance. - La OAJ inició la actualización del catálogo de descriptores y la articulación de los descriptores con los oficios contentivos de los conceptos emitidos en vigencias anteriores.

Fecha de inicio: 12/03/2020

Fecha de finalización: 31/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento de las actividades por falta de disponibilidad de recurso humano para realizar las actividades del proyecto	Alto	Asignar la ejecución de las actividades críticas a otros funcionarios que se encuentren en capacidad técnica y que cuenten con el tiempo requerido para el desarrollo de las mismas.	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles
Gerente: Mónica Tovar - Asesor Despacho y Andrés Mauricio Cervantes - Jefe Oficina Asesora Jurídica
Líder funcional: Santiago Orduz - Asesor Despacho
Líder Técnico : Nubia Sepúlveda - Coordinador de Innovación Desarrollo y Arquitectura de Aplicaciones

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Sistema de soporte a la toma de decisiones en los procesos mercantiles II (SIARELIS – robot)		X	0%	0%	0%	100%	La ejecución de este proyecto está sujeta al avance del proyecto Tesauros Fase II

Fecha de inicio: 06/07/2020

Fecha de finalización: 31/12/2020

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Desarrollo inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos funcionales	Medio	- Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. - Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de la Delegatura para la elaboración de los requerimientos de la solución.	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles

Gerente: Santiago Orduz – Asesor Despacho

Líder Técnico: Nubia Sepúlveda - Coordinador Grupo de Innovación, Desarrollo y Arquitectura de Aplicaciones



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**
Más empresa, más empleo

Secretaria General



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestr e 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Automatización de procesos de apoyo de la entidad Fase II	X	X	50%	50%	0%	50%	- En diferentes reuniones con el Grupo de Talento Humano y el Grupo de Administración de personal se definieron los requerimientos del proyecto que posteriormente se presentaron al Comité técnico de Arquitectura y luego al comité de contratación. - Se dio inicio a la etapa precontractual.
Fecha de inicio: 10/02/2020					Fecha de finalización: 15/12/2020		
Riesgos							
Descripción				Evaluación	Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Requerimientos funcionales y técnicos no sean suficientemente claros para que sean evaluados por el Comité Técnico de Arquitectura Empresarial.				Medio	Involucrar a los funcionarios que conocen el proceso en la elaboración de los requerimientos		Gerente del proyecto
Incumplimiento con los tiempos establecidos en las etapas del proyecto				Medio	Monitoreo permanente a las actividades del proyecto		Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaria General Gerente: Camilo Andrés Bustos Mancera – Director de Informática y Desarrollo Líder funcional: Héctor Manuel Játiva García – Coordinador Grupo de Administración de Personal							



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Reingeniería de la estructura funcional y organizacional de la Entidad	X	X	10%	10%	0%	90%	Se solicitaron las cotizaciones a los proveedores.
Fecha de inicio: 15/01/2020				Fecha de finalización: 30/11/2020			

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Resistencia al cambio por parte de los funcionarios	Alto	Generar estrategias de sensibilización y motivación	Coordinador de Grupo de Administración de Personal
Falta de tiempo por parte de los participantes	Alto	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades	Coordinador de Grupo de Administración de Personal
Incumplimiento de las actividades por falta de recursos	Medio	Concertar con la administración los recursos requeridos para el desarrollo de las actividades	Coordinador de Grupo de Administración de Personal

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaría General

Gerente: Héctor Játiva - Coordinador del Grupo de Administración de Personal



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2020	II Semestre 2020	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Implementación del Programa de Gestión del Cambio, Gestión del Conocimiento e Innovación	X	X	10%	10%	0%	90%	Se elaboró la propuesta para la implementación de la gestión del conocimiento al interior de la entidad
Fecha de inicio: 15/01/2020					Fecha de finalización: 30/11/2020		
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo	
Resistencia al cambio por parte de los funcionarios		Alto	Generar estrategias de sensibilización y motivación			Coordinador de Grupo Desarrollo de Talento Humano	
Falta de tiempo por parte de los participantes		Medio	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades			Coordinador de Grupo Desarrollo de Talento Humano	
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaria General Gerente: Patricia Ferreira - Coordinador del Grupo Desarrollo del Talento Humano Líder funcional: Maria Fernanda Solano - Funcionario Grupo de Desarrollo del Talento Humano							



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Más empresa, más empleo

Supersociedades

Línea de atención al usuario: 018000114319

PBX: 3245777 – 2201000 / **Centro de fax** 2201000, opción 2 / 3245000

AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia

Horario de atención al público de Lunes a Viernes de **8:00am a 5:00pm**

webmaster@supersociedades.gov.co



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia