



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

Seguimiento planeación estratégica IV trimestre 2021

Corte: 31/12/2021

Más empresa, más empleo



**El futuro
es de todos**

Gobierno
de Colombia



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Despacho



**El futuro
es de todos**

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Fortalecer el Sistema Integrado de Información Societaria – SIIS V.3.0	X		100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Culminación del mejoramiento de la presentación de la información financiera de las sociedades vigiladas e inspeccionadas en el sistema de información empresarial SIIS y la estructuración del mismo con acciones la puesta en producción de la actualización automática inmediata de la información financiera que llega a SIRFN a SIIS para la vista 360. Puesta en producción del informe estadístico de insolvencia e implementación del servicio de replicación automática de Informix a AWS.
Fecha de inicio: 04/01/2021				Fecha de finalización: 30/06/2021			

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Desarrollo inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos	Medio	<ul style="list-style-type: none"> Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de las partes interesadas para la elaboración de los requerimientos de la solución. 	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado Asuntos Económicos y Societarios
Gerente: Nadya Lucia Musa Murillo – Asesora Despacho
Líder Funcional: David Ibáñez - Coordinador Grupo de Estudios Empresariales; Erikson Valero – Funcionario Delegatura AES
Líder Técnico: Camilo Bustos - Director de Tecnología de la Información y las Comunicaciones

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Lista de Administradores y Revisores Fiscales, creada y administrada por la Superintendencia de Sociedades	X	X	97%	97%	0%	3%	<ul style="list-style-type: none"> Se realizaron fases de desarrollo, pruebas y paso a producción. Se recibieron los primeros registros y solicitudes de inscripción. Publicación en página web de la resolución No. 100-004067 de 2021 que establece el procedimiento de selección y designación de los administradores y revisores fiscales. Se elaboró proyecto de decreto para reglamentar la selección, designación y otros aspectos relevantes. Se realizó un Manual dirigido a los aspirantes en el cual se estableció el paso a paso para acceder al aplicativo

Fecha de inicio: 08/02/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Gerente de Proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Gerente de Proyecto
Imprevistos en los desarrollos tecnológicos que impidan la puesta en funcionamiento de la plataforma	Alto	Seguimiento a los desarrollos tecnológicos propuestos	Líder técnico

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Juan Pablo Liévano - Superintendente de Sociedades
 Gerente: Maria Paula Sala – Coordinadora de Grupo de Registro de Especialistas
 Líder funcional: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria – SS
 Líder técnico: Camilo Andrés Bustos Mancera – Director TIC

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Reestructuración organizacional para asumir las funciones de supervisión de Cámaras de Comercio de conformidad con la Ley de Emprendimiento (Ley 2069 de 2020 – artículo 70)	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Luego de un estudio se concluye que no es necesaria la creación de un nuevo proceso. Se presentó ante el Departamento Administrativo de la Función Pública el estudio técnico que soporta la modificación de la estructura y de las funciones requeridas para que la Superintendencia de Sociedades asuma la supervisión de las Cámaras de Comercio. Se elaboraron los proyectos de decreto de modificación de la estructura de la Entidad y planta de personal. Al 31 de diciembre se culminó el mapeo que permitió identificar de manera preliminar los documentos que se requieren para documentar los procesos relacionados con la Supervisión de Cámaras de Comercio.

Fecha de inicio: 15/02/2021

Fecha de finalización: 20/12/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retraso en el cronograma de trabajo	Alto	Realizar seguimiento permanente y generar alertas oportunamente	Gerente de Proyecto
Falta de tiempo por parte de los participantes	Medio	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades	Gerente de Proyecto
Incumplimiento de las actividades por falta de recursos	Medio	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Juan Pablo Liévano - Superintendente de Sociedades
 Gerente: Paula Andrea Jaramillo - Asesora del Despacho
 Líder funcional: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria – SS;
 Danery Buitrago Gómez - Secretaria General
 Camilo Andrés Bustos Mancera – Director TIC

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Reforma al Régimen General de Sociedades - Fase III	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> El proyecto de ley fue ajustado y remitido con las firmas de sus autores al Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, con el fin de que sea radicado en el Congreso de la República.

Fecha de inicio: 01/01/2021

Fecha de finalización: 16/12/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Problemas de orden público que impidan el desarrollo de las actividades planeadas en las fechas previstas	Medio	Asignar holguras de tiempo en la programación de tiempo para el desarrollo de las actividades previstas. Realizar seguimiento mensual a la ejecución del proyecto, y en caso de encontrar desviaciones en la ejecución tomar decisiones de manera oportuna.	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Juan Pablo Liévano Vegalara
 Gerente: Mónica Tovar Plazas - Asesora Despacho del Superintendente de Sociedades
 Líder funcional: Camilo Andrés Fonseca - Asesor Despacho del Superintendente de Sociedades;
 Fabio Andrés Bonilla - Asesor Despacho del Superintendente de Sociedades



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Nuevo Portal Web de la Superintendencia de Sociedades	X	X	100%	100%	0%	0%	<p>Se ejecutaron las Fases del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> Fase 1. Análisis y diseño - Levantamiento y análisis detallado de requerimientos; definición de estructura de navegación; definición de la arquitectura de información, tipos de contenido, columnas de metadatos SEO; definición de la taxonomía del sitio web; definición de la arquitectura física, lógica y de información. Fase 2. Diseño y maquetación - Definición de la estrategia de experiencia de usuario; alineación de la experiencia de usuario con el manual de identidad visual institucional; alineación con la estrategia de gobierno digital y GOV.CO, diseño UX/UI Reporte ejecutivo de avance de las actividades y evidencias: http://intranet/DID/GP/docs/Portal-Web/ Fase 3. Desarrollo de Look and Feel- Diseño y creación de la página de inicio, menús de navegación principal y secundario, página maestra, paquete de diseño web, diseño webparts y plantillas de página; configuración de propiedades administradas. Fase 4. Desarrollo Servicios Web y Módulos de Interoperabilidad - Construcción de las interfaces de integración; configuración de funcionalidades back-end. Fase 5. Instalación y configuración del Producto Fase 6. Desarrollo de Estructuras y Plantillas – Creación de estructuras lógicas de despliegue de información web, incorporación de los componentes personalizados de publicación, visualización y gestión del contenido web en la plataforma. Reporte ejecutivo de avance de las actividades y evidencias: http://intranet/DID/GP/docs/Portal-Web/
Fecha de inicio: 03/02/2021			Fecha de finalización: 31/12/2021				

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Declaratoria desierta del proceso de contratación	Media	Respuesta a las observaciones que realicen los posibles oferentes y ajustes a los pliegos definitivos del proceso.	Equipo de Proyecto - DTIC.

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Camilo Andrés Bustos- Director de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
Gerente: Gleidys Margoth Blanco Cordoba – Asesora de la Dirección de Tecnología de la Información y las Comunicaciones,



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Delegatura de Asuntos Económicos y Societarios



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Inteligencia de datos (supervisión preventiva con Alertas Tempranas v3.0) – 2021	X		100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de la capacitación final de Alertas Tempranas para las Delegaturas asociadas al proyecto de Inteligencia de Datos en Bogotá, Intendencias Regionales y Dirección de Tecnología de la Información y las Comunicaciones.

Fecha de inicio: 01/03/2021

Fecha de finalización: 30/06/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Desarrollo inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos	Medio	<ul style="list-style-type: none"> Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de las partes interesadas para la elaboración de los requerimientos de la solución. 	Patrocinador y gerente

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado Asuntos Económicos y Societarios; Carlos Gerardo Mantilla – Delegado de Supervisión Societaria

Gerente: Nadya Lucía Musa Murillo – Asesora Despacho

Líder Funcional: David Ibáñez - Coordinador Grupo de Estudios Empresariales; Erikson Valero – Funcionario Delegatura AES; María Zoraida Peña – Coordinadora Grupo de Análisis y Seguimiento Financiero

Líder Técnico: Camilo Bustos - Director de Tecnología de la Información y las Comunicaciones



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Implementación de la política de supervisión de sociedades BIC	X	X	100%	100%	0%	0%	<u>En el cuarto trimestre:</u> <ul style="list-style-type: none"> i) Con propósito a realizar la supervisión del cumplimiento de lo estipulado en la Ley 1901 de 2018 y del Decreto 2046 de 2019, se llevaron a cabo 18 visitas virtuales con el fin de verificar el estado de cumplimiento de las sociedades que tienen esta condición. En 2021, se realizaron 60 visitas virtuales. (ii) Se emitieron 180 requerimientos (acciones correctivos y solicitudes de información) dentro del marco del seguimiento a la supervisión realizada a través de las visitas virtuales. En 2021, se realizaron 839 requerimientos en la labor de supervisión Extra Situ. (iii) Se realizaron 5 jornadas pedagógicas dirigidas a sociedades con condición BIC, empresas, empresarios y emprendedores interesados en la materia, que contó con la participación de 153 personas. En 2021, se realizaron 26 jornadas pedagógicas a 3.351 personas. (IV) Al curso virtual accedieron 2.912 personas, de las cuales presentaron la evaluación 67. En 2021, accedieron 9.762 personas, de las cuales 187 presentaron la evaluación.

Fecha de inicio: 01/01/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que las sociedades no cumplan con la normatividad Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia pedagógica	Medio Medio	Reforzar las acciones de supervisión para hacer un efectivo seguimiento. Reforzar la estrategia de comunicación	Patrocinador Líder funcional

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado Asuntos Económicos y Societarios

Gerente: Ana María Alzate Moncaleano – Directora de Cumplimiento

Líder funcional: Juan David Soler – Coordinador Grupo de Supervisión de Sociedades BIC



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Pedagogía para el cumplimiento normativo (compliance) “Ejecución de la política de supervisión en temas de cumplimiento y recaudo de la información”	X	X	100%	100%	0%	0%	<u>En el cuarto trimestre:</u> <ul style="list-style-type: none"> (i) Continuando con la revisión de los comentarios a la CBC, se analizaron los 84 realizados al Capítulo IV, ajustando lo pertinente, en trabajo conjunto con la Delegatura de SS y Oficina Jurídica. (ii) Se llevaron a cabo 13 visitas Extra Situ de manera virtual para supervisar el cumplimiento de lo establecido en el Capítulo X de la CBC. En el año 2021, se realizaron 23. (iii) Se realizaron 11 jornadas pedagógicas con asistencia de 1.715 personas, sobre temas tales como SAGRILIFT, prevención de Soborno Transnacional, supervisión de Sociedades BIC, cumplimiento normativo contable y societario. En 2021, se hicieron 80 jornadas, con asistencia de 64.037 personas. (iv) Se socializó la Guía de Insolvencia a los auxiliares de la justicia y a funcionarios de la Entidad. (vi) Se encuentra en elaboración la Guía de instrucciones en reconocimiento, medición, presentación y revelación de información financiera para los clubes de fútbol con deportistas profesionales; la “Guía de reformas estatutarias” y la “Guía de contratos de colaboración”
Fecha de inicio: 01/01/2021				Fecha de finalización: 31/12/2021			

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia de pedagogía. Cambios normativos que impidan realizar algunas de las actividades del proyecto.	Medio Medio	Reforzar las acciones preventivas a través de recordatorios. Revisión continua de los ajustes normativos.	Patrocinador Patrocinador

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado de Asuntos Económicos y Societarios
Gerente: Erikson Valero – Funcionario Delegatura de AES
Líder funcional: Ana María Alzate Moncaleano – Directora de Cumplimiento y Coordinadores de los Grupos de la Dirección.
David Manuel Gómez Bolívar – Director de Información Empresarial y de Estudios Económicos y Contables y Coordinadores de los Grupos de la Dirección.

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Disolución de las sociedades no operativas	X	X	100%	100%	0%	0%	<p><u>En el cuarto trimestre:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> (i) Se decretó la disolución a 610 sociedades por no renovar su matrícula mercantil durante los años 2019 a 2021. Durante el año 2021, se declararon disueltas a 910 sociedades. (ii) Se requirieron a 2.808 sociedades por la presunción de inoperancia, de acuerdo a la base de datos enviada por Confecámaras. En 2021, se requirieron a 3.809 sociedades. (iii) Se continuó con la pedagogía a través de la infografía y del video realizado, socializándolos en la página web y redes sociales.
Fecha de inicio: 01/01/2021					Fecha de finalización: 31/12/2021		
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación				Responsable de gestionar el riesgo
Cambios normativos con disposiciones contrarias que impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades		Medio	Revisión continua de los ajustes normativos				Patrocinador
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado de Asuntos Económicos y Societarios Gerente: Ana María Alzate Moncaleano – Directora de Cumplimiento Líder Estratégico: Pamela Cuellar - Coordinador Grupo de Supervisión de Programas y Riesgos Especiales							



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Delegatura de Supervisión Societaria



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Acompañamiento y participación en la reglamentación sobre martillos electrónicos	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Este proyecto culmina con la publicación del Decreto 1133 del 23 de septiembre de 2021 “Por el cual se modifica parcialmente el Capítulo 4 del Título 2 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1074 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo, en lo referente a los sitios de internet para la venta o martillo electrónico de bienes, de que trata la Ley 1676 de 2013 y se dictan otras disposiciones”

Fecha de inicio: 15/01/2021

Fecha de finalización: 30/09/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Gerente del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS
Gerente: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Actualización y ajuste política de supervisión fase III (revisión y ajuste de la circular básica jurídica)	X	X	66%	66%	0%	34%	<ul style="list-style-type: none"> Se trabajaron los capítulos I, II, III, VI y VII de la Circular, una vez fue aprobado por el despacho la estructura y posteriormente fueron socializados con los equipos internos de trabajo para comentarios y ajustes Se publicaron para comentarios por parte de la ciudadanía en general los capítulos I, II y VI del proyecto de circular.

Fecha de inicio: 08/02/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Gerente del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Gerente del proyecto
No legalización del acto administrativo por cambios en las instrucciones directivas	Alto	Seguimiento continuo de los avances de la circular y legalización	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS
Gerente: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Delegatura de Procedimientos de Insolvencia



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Pedagogía en Derecho Concursal	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Estructuración del plan de estudios teniendo en cuenta las necesidades de capacitación identificadas en las dependencias adscritas a la Delegatura de Procedimientos de Insolvencia y las Intendencias Regionales. El 12 de marzo de 2021 se realizó el lanzamiento del Programa de Insolvencia – π, en el cual se expuso el proyecto estratégico a los destinatarios de la capacitación. Ejecución de 37 sesiones del Programa de Insolvencia – π. Desarrollo y promoción de 9 conferencias con invitados internacionales para dar a conocer entre los funcionarios las generalidades y tendencias del derecho concursal a nivel internacional. Desarrollo de 3 clubes de lectura en el marco de las actividades programadas en el Programa de Insolvencia – π. El 10 de agosto de 2021 se realizó la clausura del Programa de Insolvencia – π.
Fecha de inicio: 01/01/2021			Fecha de finalización: 15/12/2021				
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento en los plazos de los entregables			Alto	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto			Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Susana Hidvegi Arango Gerente: Guillermo León Ramírez Líder funcional: Daniela Sánchez Serna							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Modificación de la regulación de insolvencia (Ley, decreto y resoluciones) Fase II	X		100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> • Cuantificación del impacto de las herramientas implementadas a través de los Decretos Legislativos 560 y 772 de 2020. • Elaboración de un borrador de proyecto de ley mediante el cual se implementen las disposiciones contenidas en los Decretos Legislativos 560 y 772 de 2020. • Elaboración de borrador por el cual se reglamenta parcialmente el Decreto Legislativo 560 de 2020, respecto de la negociación de obligaciones fiscales. • Socialización con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo del borrador del proyecto de ley mediante el cual se implementan las disposiciones contenidas en los Decreto Legislativos 560 y 772 de 2020. • Expedición del Decreto 890 de 10 de agosto de 2021 “Por el cual se reglamenta parcialmente el Decreto Legislativo 560 de 2020, en lo relacionado con el régimen de los bonos de riesgo y se adiciona el Capítulo 9 del Título 2 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1074 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo.” • Expedición del Decreto 939 de 19 de agosto de 2021 “Por el cual se reglamenta parcialmente el parágrafo 3 del artículo 5 del Decreto Legislativo 560 de 2020 y se adiciona la Sección 7 al Capítulo 9 del Título 2 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1074 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo.” • Expedición del Decreto 1133 de 23 de septiembre de 2021 “Por el cual se modifica parcialmente el Capítulo 4 del Título 2 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1074 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo, en lo referente a los sitios de internet para la venta o martillo electrónico de bienes, de que trata la Ley 1676 de 2013 y se dictan otras disposiciones”.

Fecha de inicio: 01/01/2021

Fecha de finalización: 30/06/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento en los plazos de los entregables	Bajo	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto	Gerente del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Susana Hidvegi Arango
Gerente: Paula Betancourt Castaño
Líder funcional: Marcela Olarte Tabares

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento modelo operativo de la Delegatura para Procedimientos de Insolvencia	X		100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Durante el mes de enero de 2021 se adelantó la etapa pre-contractual de las contrataciones previstas para el fortalecimiento de los grupos y las direcciones adscritas a la Delegatura de Procedimientos de Insolvencia. A través de los memorandos 2021-01-005425 y 2021-01-005432 de 14 de enero de 2021 se remitió a la Secretaría General los estudios previos de conveniencia y oportunidad para contratar los servicios profesionales dirigidos al fortalecimiento del modelo operativo de la Delegatura de Procedimientos de Insolvencia y de las Intendencias Regionales con el objetivo de atender los trámites y servicios asociados a la Insolvencia Empresarial a nivel nacional. A la fecha se cuenta con 46 contratistas que apoyan la gestión de los procesos de insolvencia a nivel nacional. En atención a la terminación de los contratos de prestación de servicios de 13 contratistas por su vinculación como profesionales grado 01, a través de los memorandos 2021-01-432033 y 2021-01-429803 se presentaron nuevos estudios previos de conveniencia y oportunidad para contratar los servicios profesionales económicos/jurídicos dirigidos al Fortalecimiento del modelo operacional de la Delegatura de Procedimientos de Insolvencia y las Intendencias Regionales con el objetivo de atender los trámites y servicios asociados a la Insolvencia Empresarial a nivel nacional. Es pertinente resaltar que los contratos de prestación de servicios tramitados a través de los memorandos 2021-01-471029 y 2021-01-471027 tienen un plazo de 11 meses. Para los pagos programados en la vigencia del 2022, la Superintendencia de Sociedades cuenta con vigencias futuras, lo anterior de conformidad con la autorización expedida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público a través del radicado 2-2021-029833.

Fecha de inicio: 01/01/2021

Fecha de finalización: 30/06/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento en los plazos de los entregables	Alto	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto	Gerente de proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Susana Hidvegi Arango
Gerente: Paula Betancourt Castaño
Líder funcional: Daniela Sánchez Serna

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Justicia digital procesos de Insolvencia Fase II	X		100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Avance relacionado con la puesta en operación de las herramientas sujetas a mejoras: Trimestre I: (i) Actas de certificación de las pruebas funcionales NEAR versión 2, Reorganización Abreviada y Liquidación Simplificada (ii) RFC de salida a producción el 26 de marzo de 2021 y (iii) cronograma. Trimestre II: (i) Actas de certificación de las pruebas funcionales para respuesta a requerimiento y proceso de reorganización de la Ley 1116 de 2006, (ii) salida a producción relacionada con la respuesta a requerimiento (20 de mayo de 2021) y (iii) salida a producción relativa al proceso de reorganización de la Ley 1116 de 2006 (16 de junio de 2021). Trimestre III: (i) salida a producción de las mejoras prioridad 3 como desarrollo del proceso de integración del BPM con el flujo del proceso NEAR, (ii) definición del alcance para NEAR (pasante), validación expedita y validación de la Ley 1116 de 2006. Trimestre IV: Se realizaron salidas a producción técnicas para la puesta en marcha de los procesos Liquidación Judicial y Validación Judicial (Sociedad). Con este avance se culmina la puesta en producción de los procesos en el marco del proyecto. A continuación es posible encontrar un resumen de los procesos implementados: NEAR, Reorganización Abreviada, Liquidación Simplificada, Reorganización 1116, Liquidación Judicial y Validación Judicial (Sociedad), con sus correspondientes integraciones con Inteligencia Artificial y el aplicativo Business Process Management (BPM). Durante el último trimestre de 2021 se culminó el desarrollo de 21 formularios electrónicos para el registro de las solicitudes de admisión de los procesos NEAR, Reorganización Abreviada, Liquidación Simplificada, Reorganización 1116, Liquidación Judicial y Validación Judicial. En el periodo de tiempo comprendido entre septiembre de 2021 y noviembre de 2021, se realizó el lanzamiento de las fases 3 y 4 del Módulo de Insolvencia –MI que permiten a los usuarios tramitar de manera auto asistida sus solicitudes de admisión a un proceso de liquidación judicial y al trámite de validación judicial de acuerdos extrajudiciales de reorganización. Estas nuevas funcionalidades fueron el resultado de la elaboración de 5 formularios electrónicos que permiten realizar el registro de las solicitudes de admisión al proceso de liquidación judicial y al trámite de validación judicial de acuerdos extrajudiciales de reorganización.

Fecha de inicio: 01/01/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto.	Extremo	Seguimiento permanente a las actividades del proyecto	Gerente del proyecto
Baja efectividad en la campaña de promoción del uso de herramientas tecnológicas.	Alto	Seguimiento a la implementación de la campaña de comunicación	Líder funcional

Gobierno del proyecto



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Delegatura de Procedimientos Mercantiles



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Promoción y Fortalecimiento del Centro de Conciliación y Arbitraje como mecanismo óptimo para resolver conflictos societarios a nivel nacional	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> • Acercamientos con la Universidad Nacional, Universidad Libre y el Comité Colombiano de arbitraje buscando crear sinergias que permitan promocionar el servicio de arbitraje en el centro • Asistencia a la Mesa de Conciliación y Arbitraje de UNCITRAL llevada a cabo entre el 22 y 26 de marzo de 2021. Se asistió en representación del Estado Colombiano, en calidad de observador. • Se definieron las tipologías de conflicto que se actualizarán ante el Ministerio de Justicia y del Derecho, lo cual será contrastado para afinarlas y remitirlas con el estudio de población objetivo. • Se definió un cronograma, una lista de autores y unas pautas editoriales. Se invitaron a los autores y en este momento estamos en fase escritural hasta el 15 de septiembre de 2021. • Se suscribió el convenio 132 de 2021 convenio de apoyo interinstitucional suscrito entre la Superintendencia de Sociedades y la Universidad Nacional de Colombia, se definió la malla de profesores y el cronograma. • Se analizó la posibilidad de implementar el servicio de arbitraje internacional: se analizaron los siguientes documentos: reglamento de arbitraje internacional del Centro de Conciliación y de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Bogotá, reglamento de arbitraje internacional de la cámara de comercio de Cali, reglamento de arbitraje internacional de la cámara de comercio de Medellín y las Recomendaciones para ayudar a las instituciones arbitrales y a otros órganos interesados en relación con los arbitrajes regidos por el Reglamento de Arbitraje de la CNUDMI. • Se realizó la promoción en redes sociales con piezas de comunicación promocionando los servicios del centro. • Se lideró la producción del libro digital de arbitraje en derecho societario.

Fecha de inicio: 02/03/2021

Fecha de finalización: 30/11/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con los recursos financieros requeridos para el desarrollo de las actividades previstas	Bajo	Solicitar de manera oportuna la inclusión de los recursos requeridos en el presupuesto de la entidad	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles
Gerente: Sebastián Bernal Garavito - Director del Centro de Conciliación y Arbitraje Empresarial
Líder Funcional: Claudia Díaz - Coordinador Grupo Conciliación y Arbitraje Societario

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Tesoros Fase II Delegatura Procedimientos Mercantiles y Oficina Asesora Jurídica	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Se identificaron las necesidades funcionales y técnicas de la solución. Se elaboraron los prototipos y las interfaces y se finalizó el documento de arquitectura de la solución. Se realizó el entendimiento e interpretación de los orígenes de datos y las relaciones de los campos de datos contra la información existente y se proyectó el acta de los datos migrados. Se desarrolló la solución y se presentaron 3 demos. Se realizaron las pruebas de la solución y se entregó un informe con las incidencias encontradas . Se ha dado continuidad a la actualización del catálogo de descriptores y su articulación de con los oficios contentivos. Se ha dado continuidad a la elaboración de las fichas de análisis estadístico, fichas de análisis jurídico y transcripciones.

Fecha de inicio: 16/01/2021

Fecha de finalización: 22/12/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con los recursos financieros requeridos para amparar los desarrollos tecnológicos que requiere la solución	Alto	Priorización de requerimientos	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Gerente: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles
 Líder funcional: Nadya Musa - Asesor Despacho
 Líder Técnico : Nubia Sepúlveda - Coordinador Grupo de Proyectos de Tecnología



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento del modelo operativo de la Delegatura para Procedimientos Mercantiles	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Se gestionó la consecución del Talento Humano para la ejecución de las actividades previstas en el proyecto. Se identificaron los aspectos relevantes para realizar el análisis de la jurisprudencia. Se inició la revisión de las fichas de análisis del proyecto Tesouro que serán base para las líneas jurisprudenciales.
Fecha de inicio: 01/03/2021			Fecha de finalización: 16/12/2021				
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Que la consecución del Talento Humano tome más tiempo del estimado, lo cual impactaría el cronograma de ejecución							
Gobierno del proyecto							
Gerente: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles Líder funcional: Natalia Jacobo – María Victoria Peña							



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Delegatura de Intervención y Asuntos Financieros Especiales



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Pedagogía a usuarios de Sociedades Administradoras de Planes de Autofinanciamiento Comercial (SAPAC) y vendedores de compañías con actividades de comercialización en red o mercadeo Multinivel	X	X	100%	100%	0%	0%	Actividad Multinivel Elaboración, expedición y Publicación de la Cartilla "Actividad Multinivel o Mercadeo en Red Campañas preventivas <ol style="list-style-type: none"> 1. Publicación en la página web de preguntas y respuestas frecuentes 2. Charlas a funcionarios de la Fiscalía y Superfinanciera sobre Actividad Multinivel 3. Publicación en la página web del listado de las sociedades multinivel vigiladas y de aquellas a las que se les ha ordenado la suspensión de dichas actividades. 4. Socialización y difusión de la Cartilla Multinivel 5. Lanzamiento del micrositio sobre captación ilegal en la página web SAPAC <ol style="list-style-type: none"> 1. Elaboración documento que identifica las quejas y reclamos más frecuentes 2. Presentación ante Comité de Supervisión del nuevo esquema regulatorio de las SAPAC con reformas en cuanto: a) posibilidad de autofinanciar vivienda b) requerimientos de capital social, c) niveles de apalancamiento y solvencia, d) gestión y administración de riesgos y e) obligaciones e información a suscriptores de planes. 3. Publicación proyecto actualización CBJ- SAPAC para comentarios. Cierre del proyecto, IV trimestre 2021 <ol style="list-style-type: none"> 1. Recepción y tabulación comentarios (28 Oct. a 30 Nov) 2. Realización mesas de trabajo internas con Delegatura AES y externas con SAPAC 3. Elaboración documento con la propuesta de estructura para la cartilla o guía.

Fecha de inicio: 08/02/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Patrocinador del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Patrocinador del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Martha Ruth Ardila Herrera – Delegada de Intervención y Asuntos Financieros Especiales
 Gerente: Director de Investigaciones por Captación y Supervisión de Asuntos Financieros Especiales
 Líder funcional: Astrid Liliana Pinzón, Andrés Goyes y Margarita Vizcaíno

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Actualización de la Circular Básica Jurídica- Capítulo 9 Regímenes Especiales	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración proyecto actualización Capítulo IX de la Circular-Regímenes Especiales con los temas de competencia de la DIAFE: (i) Libranzas, (ii) Factoring; (iii) Multinivel y (iv) SAPAC. Compilación, en coordinación con la Delegatura de Supervisión Societaria, de los temas del Capítulo de competencia de ambas Delegaturas (Clubes Deportivos y Fondos Ganaderos) Publicación en la página web de la Entidad del Proyecto del Capítulo IX de la CBJ para comentarios del público –art. 8 CPACA. Tabulación de los comentarios recibidos (mayoría SAPAC) para desarrollo de temas en mesas de trabajo posteriores. <p>Cierre del proyecto, IV trimestre 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> Realización mesas de trabajo internas con la Delegatura de AES y externas con las SAPAC (diciembre de 2021) Presentación de informe con resumen de este proyecto en Comité de Supervisión de 27 de diciembre de 2021 y remisión correo al Superintendente adjuntando el mencionado informe.
Fecha de inicio: 08/02/2021				Fecha de finalización: 15/07/2021			
Riesgos							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación				Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto		Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.				Patrocinador del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades		Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos				Patrocinador del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Martha Ruth Ardila Herrera – Delegada de Intervención y Asuntos Financieros Especiales Gerente: Director de Investigaciones por Captación y Supervisión de Asuntos Financieros Especiales Líder funcional: Astrid Liliana Pinzón, Andrés Goyes y Margarita Vizcaíno							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Implementación de la Política de Supervisión en la Delegatura de Intervención y Asuntos Financieros Especiales en los temas específicos de SAPAC, factoring, multinivel y libranzas	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración y Expedición Circulares 100-000005 (política de supervisión DIAFE) y 100-000006 (informes financieros) Realización de Capacitaciones sobre las Circulares, a las sociedades supervisadas Multinivel, Factoring, Sapac y Libranzas. Definición del contenido de los reportes 54 y 56 en los que se recibió la información financiera. Elaboración, Publicación en el SGI y Socialización del Nuevo Procedimiento Administrativo de investigaciones por Captación y sus anexos. Recepción de la Información financiera Circular 100-000006 de 2021 (190 de 244 requeridas). Total solicitudes investigaciones por captación año 2021: (37) independientes y (44) vinculados. Terminación de investigaciones por falta de material probatorio: (25) Traslados a Superfinanciera en virtud del convenio vigente (8) Orden de suspensión de actividad de captación: (2) línea independientes Solicitud decreto medida de intervención: (4) vinculados. Proceso Sigescoop- Elite <p>Cierre del proyecto, IV trimestre 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> Total visitas realizadas a 31 de diciembre 2021 : 49 (GAFE: 25 / GIAC: 24). Total informes preliminares presentados (40). Total informes finales presentados (10). Expedición de (1963) oficios de requerimiento y/o seguimiento a sociedades de competencia del GAFE. Autorización (1) SAPAC/ Expedición de (7) resoluciones suspendiendo la actividad multinivel al mismo número de sociedades/ Aprobación (7) planes de desmonte sociedades de libranza y (1) sometimiento a Control. Gestiones para publicación, actualización y consulta de los usuarios a través de la página web de la entidad del listado sociedades multinivel vigiladas y resoluciones que suspenden la actividad de algunas de ellas. Gestiones para suscribir nuevos convenios interinstitucionales: Mintic-Superfinanciera, Supersolidaria y CIFIN.
Fecha de inicio: 15/02/2021			Fecha de finalización: 31/12/2021				

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Patrocinador del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Patrocinador del proyecto
Disposiciones de la alta Gerencia que impidan o limiten el desarrollo de las actividades o del proyecto.	Alto	Reuniones con la alta gerencia para revisión y ajuste de entregables del proyecto	Patrocinador del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Martha Ruth Ardila Herrera – Delegada de Intervención y Asuntos Financieros Especiales

Gerente: Director de Investigaciones por Captación y Supervisión de Asuntos Financieros Especiales

Líder funcional: Asesor económico de la Delegatura de Intervención y Asuntos Financieros Especiales / Coordinadora de investigación por captación / Coordinadora de Supervisión de Asuntos Financieros Especiales

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Instrucciones para la Gestión de los Procesos de Intervención Judicial	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración, expedición y Publicación Circular Externa 100-000014 de 13 de agosto de 2021, a través de la cual se pretende i) Impartir instrucciones claras y precisas dirigidas al agente interventor que contribuyan a la eficiencia de su labor y, en consecuencia, a la del proceso judicial de intervención; ii) eliminar la dispersión de documentos jurídicos y el exceso de instrucciones contenidas en varias circulares; iii) superar la distinción, en los temas cuya diferenciación no sea necesaria, que las actuales circulares generan entre los procesos de intervención que inician con la medida de toma de posesión y los que comienzan con la medida de liquidación judicial; y iv) actualizar y ajustar las instrucciones a los cuerpos normativos de mayor jerarquía y a los desarrollos jurisprudenciales del juez de la intervención. Socialización de la Circular mediante remisión a los auxiliares de Justicia y su publicación página web de la Entidad

Fecha de inicio: 08/02/2021

Fecha de finalización: 31/08/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Patrocinador del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Patrocinador del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Martha Ruth Ardila Herrera – Delegada de Intervención y Asuntos Financieros Especiales

Gerente: Cristian Castro-Asesor Jurídico DIAFE

Líder funcional: Deyanira del Pilar Ospina-Directora Intervención Judicial





**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Dirección de Tecnología de la Información y las Comunicaciones



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Sistema de Gestión Documental Electrónica de Archivo (Fase II) – SGDEA	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Se elaboraron las historias de usuario de radicación y producción documental. Se inició la parametrización del nuevo SGDEA para la fase de pruebas en la vigencia 2022. Se diseñó el prototipo del expediente electrónico sobre la plataforma adquirida, para la fase de pruebas en la vigencia 2022 Se elaboró el documento técnico de especificación para los servicios de integración del nuevo SGDEA con los sistemas institucionales. Se ejecutaron las sesiones de capacitación previstas para la vigencia 2021. Se desarrollaron las estrategias de sensibilización semanal por correo electrónico y levantamiento de expectativas de líderes clave.

Fecha de inicio: 05/04/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Impacto en el inicio de actividades con el proveedor por tiempos precontractuales	Alto	Seguimiento semanal a las actividades precontractuales	Coordinadora Grupo de Proyectos de Tecnología
Retrasos en el cronograma por disponibilidad de los recursos humanos de la entidad	Medio	Designación de los funcionarios al equipo SGDEA e inclusión en la concertación de objetivos. Seguimiento semanal	Coordinadora Grupo de Proyectos de Tecnología
Rechazo de la nueva solución por parte de los usuarios finales	Alto	Iniciar actividades tempranas de gestión del cambio y medir impacto y expectativas de los usuarios finales	Coordinadora Grupo de Proyectos de Tecnología

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Camilo Andrés Bustos Mancera – Director de Tecnología de la Información y las Comunicaciones

Gerente: Nubia Xiomara Sepúlveda Mendoza – Coordinadora Grupo de Proyectos de Tecnología

Líder funcional: Leidy Jineth Garzón Albarracín – Coordinadora Grupo de Gestión Documental



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Secretaria General



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento de los procesos archivísticos del Sistema de Gestión Documental de la Superintendencia de Sociedades a nivel nacional	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Al corte trimestral se han organizado 557 metros lineales de archivo. Se cierra el año 2021 con un total de 1277 metros lineales de archivo organizado.

Fecha de inicio: 03/01/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

Riesgos

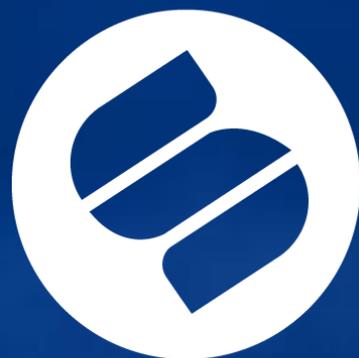
Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Cambios en la normatividad del Archivo General de la Nación que modifique el proceso archivístico	Bajo	Adaptación al cambio mediante acuerdo entre las partes que se vean afectadas	Coordinación de Grupo de Gestión Documental, Apoyo Judicial y Contratista
Demoras en el cronograma de mejoramiento archivístico	Bajo	Aplicar las contingencia apropiada para el cumplimiento del cronograma de ejecución	Coordinación de Grupo de Gestión Documental, Apoyo Judicial y Contratista

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaria General
Gerente: Leidy Jineth Garzón Albarracín – Coordinadora Grupo de Gestión Documental
Líder funcional: Ana Betty López- Coordinadora Grupo de Apoyo Judicial



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance IV Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Implementación del Programa de Gestión del Cambio, Gestión del Conocimiento e Innovación	X	X	100%	100%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> Se revisaron los resultados del Autodiagnóstico de Gestión Cambio, Conocimiento e Innovación. Se ejecutaron actividades de mitigación para gestionar los riesgos asociados a la ejecución del proyecto (gestión del cambio). Se diseñaron los instrumentos para captura de información para elaboración del inventario de conocimiento explícito. Se levantó la primera versión del inventario de conocimiento explícito. Se diseñó el formulario para registro de lecciones aprendidas. Se elaboró la guía de innovación.
Fecha de inicio: 15/01/2021				Fecha de finalización: 17/12/2021			
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Resistencia al cambio por parte de los funcionarios			Alto	Generar estrategias de sensibilización y motivación			Coordinador de Grupo Desarrollo de Talento Humano
Falta de tiempo por parte de los participantes			Medio	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades			Coordinador de Grupo Desarrollo de Talento Humano
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaría General Gerente: Patricia Ferreira - Directora Desarrollo del Talento Humano Líder funcional: Maria Fernanda Solano - Funcionario Grupo de Desarrollo del Talento Humano							



SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES

Línea de atención al usuario: 018000114319

PBX: 3245777 – 2201000 / **Centro de fax** 2201000, opción 2 / 3245000

www.supersociedades.gov.co

webmaster@supersociedades.gov.co

AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia