



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

Seguimiento planeación estratégica III trimestre 2021

Corte: 30/09/2021

Más empresa, más empleo



**El futuro
es de todos**

Gobierno
de Colombia



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Despacho



**El futuro
es de todos**

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Fortalecer el Sistema Integrado de Información Societaria – SIIS V.3.0	X		100%	100%	0%	0%	Culminación del mejoramiento de la presentación de la información financiera de las sociedades vigiladas e inspeccionadas en el sistema de información empresarial SIIS y la estructuración del mismo con acciones la puesta en producción de la actualización automática inmediata de la información financiera que llega a SIRFN a SIIS para la vista 360. Puesta en producción del informe estadístico de insolvencia e implementación del servicio de replicación automática de Informix a AWS.
Fecha de inicio: 04/01/2021					Fecha de finalización: 30/06/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Desarrollo inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos			Medio	- Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. - Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de las partes interesadas para la elaboración de los requerimientos de la solución.			Gerente de Proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado Asuntos Económicos y Societarios Gerente: Nadya Lucia Musa Murillo – Asesora Despacho Líder Funcional: David Ibáñez - Coordinador Grupo de Estudios Empresariales; Erikson Valero – Funcionario Delegatura AES Líder Técnico: Camilo Bustos - Director de Tecnología de la Información y las Comunicaciones							

Fecha de inicio: 08/02/2021	Fecha de finalización: 31/12/2021
-----------------------------	-----------------------------------

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Gerente de Proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Gerente de Proyecto
Imprevistos en los desarrollos tecnológicos que impidan la puesta en funcionamiento de la plataforma	Alto	Seguimiento a los desarrollos tecnológicos propuestos	Líder técnico

Patrocinador: Juan Pablo Liévano - Superintendente de Sociedades
Gerente: Maria Paula Sala – Coordinadora de Grupo de Registro de Especialistas
Líder funcional: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria – SS
Líder técnico: Camilo Andrés Bustos Mancera – Director TIC

Fecha de inicio: 15/02/2021	Fecha de finalización: 20/12/2021
-----------------------------	-----------------------------------

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retraso en el cronograma de trabajo	Alto	Realizar seguimiento permanente y generar alertas oportunamente	Gerente de Proyecto
Falta de tiempo por parte de los participantes	Medio	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades	Gerente de Proyecto
Incumplimiento de las actividades por falta de recursos	Medio	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades	Gerente de Proyecto

Patrocinador: Juan Pablo Liévano - Superintendente de Sociedades
Gerente: Paula Andrea Jaramillo - Asesora del Despacho
Líder funcional: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria – SS;
Danery Buitrago Gómez - Secretaria General
Camilo Andrés Bustos Mancera – Director TIC

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Reforma al Régimen General de Sociedades - Fase III	X	X	100%	100%	0%	0%	El proyecto de ley fue ajustado y remitido con las firmas de sus autores al Ministerio de Comerio, Industria y Turismo, con el fin de que sea radicado en el congreso de la república.
Fecha de inicio: 01/01/2021					Fecha de finalización: 16/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Problemas de orden público que impidan el desarrollo de las actividades planeadas en las fechas previstas			Medio	Asignar holguras de tiempo en la programación de tiempo para el desarrollo de las actividades previstas. Realizar seguimiento mensual a la ejecución del proyecto, y en caso de encontrar desviaciones en la ejecución tomar decisiones de manera oportuna.			Gerente de Proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Juan Pablo Liévano Vegalara Gerente: Mónica Tovar Plazas - Asesora Despacho del Superintendente de Sociedades Líder funcional: Camilo Andrés Fonseca - Asesor Despacho del Superintendente de Sociedades; Fabio Andrés Bonilla - Asesor Despacho del Superintendente de Sociedades							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Nuevo Portal Web de la Superintendencia de Sociedades	X	X	25%	25%	0%	75%	Luego de surtir toda la etapa precontractual, se han ejecutado reuniones preliminares para la definición del plan del proyecto. Se empieza la construcción de los productos entregables contemplados en el Anexo Técnico y demás documentación contractual del proyecto.
Fecha de inicio: 03/02/2021					Fecha de finalización: 31/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Declaratoria desierta del proceso de contratación			Media	Respuesta a las observaciones que realicen los posibles oferentes y ajustes a los pliegos definitivos del proceso.			Equipo de Proyecto - DTIC.
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Camilo Andrés Bustos- Director de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Gerente: Gleidys Margoth Blanco Cordoba – Asesora de la Dirección de Tecnología de la Información y las Comunicaciones,							



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Delegatura de Asuntos Económicos y Societarios



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Inteligencia de datos (supervisión preventiva con Alertas Tempranas v3.0) – 2021	X		100%	100%	0%	0%	Desarrollo de la capacitación final de Alertas Tempranas para las Delegaturas asociadas al proyecto de Inteligencia de Datos en Bogotá, Intendencias Regionales y Dirección de Tecnología de la Información y las Comunicaciones.

Fecha de inicio: 01/03/2021

Fecha de finalización: 30/06/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Desarrollo inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos	Medio	- Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. - Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de las partes interesadas para la elaboración de los requerimientos de la solución.	Patrocinador y gerente

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado Asuntos Económicos y Societarios; Carlos Gerardo Mantilla – Delegado de Supervisión Societaria

Gerente: Nadya Lucía Musa Murillo – Asesora Despacho

Líder Funcional: David Ibáñez - Coordinador Grupo de Estudios Empresariales; Erikson Valero – Funcionario Delegatura AES; María Zoraida Peña – Coordinadora Grupo de Análisis y Seguimiento Financiero

Líder Técnico: Camilo Bustos - Director de Tecnología de la Información y las Comunicaciones



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance	
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar		
Implementación de la política de supervisión de sociedades BIC	X	X	90%	90%	0%	10%	• Como resultado de la supervisión realizada a través de 42 visitas virtuales a las sociedades con condición BIC, se emitieron 115 requerimientos para determinar cuales eran objeto de medidas correctivas. • Se realizaron 8 jornadas pedagógicas en las que participación 981 personas. • El curso virtual de sociedades BIC, publicado en la página web de la entidad, contó con 2.771 visitas.	
Fecha de inicio: 01/01/2021					Fecha de finalización: 31/12/2021			
Riesgos								
Descripción			Evaluación		Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Que las sociedades no cumplan con la normatividad Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia pedagógica			Medio Medio		Reforzar las acciones de supervisión para hacer un efectivo seguimiento. Reforzar la estrategia de comunicación			Patrocinador Líder funcional
Gobierno del proyecto								
Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado Asuntos Económicos y Societarios Gerente: Ana María Alzate Moncaleano – Directora de Cumplimiento Líder funcional: Juan David Soler – Coordinador Grupo de Supervisión de Sociedades BIC								

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Pedagogía para el cumplimiento normativo (compliance) “Ejecución de la política de supervisión en temas de cumplimiento y recaudo de la información”	X	X	81%	81%	0%	19%	- Normativa expedida: El nuevo capítulo XIII de la Circular Básica Jurídica; la política de supervisión de los Programas de Transparencia y Ética Empresarial - Circular 100-0012 de 2021; La política de supervisión del SAGRILAF - Circular Externa 100-008 del 2021. - Publicaciones: El proyecto de Circular Básica Contable y se recibieron 147 comentarios que se encuentran en estudio; La guía de orientación referida a los procesos, procedimientos y trámites de insolvencia. Socialización de video relacionado con sociedades no operativas. - Se inició la supervisión extra-situ en lo relacionado al SAGRILAF con visitas virtuales a 10 sociedades. 4 Charlas sobre prevención del Soborno Transnacional y Boletín Contable. 22 jornadas pedagógicas sobre SAGRILAF, supervisión de sociedades BIC, cumplimiento normativo contable y societario. - Guías en construcción: Guía de instrucciones en reconocimiento, medición, presentación y revelación de información financiera para los clubes de fútbol con deportistas profesionales; guía de reformas estatutarias y Guía de contratos de colaboración están en construcción

Fecha de inicio: 01/01/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia de pedagogía. Cambios normativos que impidan realizar algunas de las actividades del proyecto.	Medio Medio	Reforzar las acciones preventivas a través de recordatorios. Revisión continua de los ajustes normativos.	Patrocinador Patrocinador

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado de Asuntos Económicos y Societarios

Gerente: Erikson Valero – Funcionario Delegatura de AES

Líder funcional: Ana María Alzate Moncaleano – Directora de Cumplimiento y Coordinadores de los Grupos de la Dirección.

David Manuel Gómez Bolívar – Director de Información Empresarial y de Estudios Económicos y Contables y Coordinadores de los Grupos de la Dirección.



**El futuro
es de todos**

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Disolución de las sociedades no operativas	X	X	79%	79%	0%	21%	- Publicación de Manual de Procedimiento Administrativo para declarar disueltas a sociedades identificadas en la muestra como no operativas. - Solicitudes a Confecámaras para actualización de base de sociedades presuntamente inoperantes. - Construcción de base de 336 sociedades que incumplieron con la remisión de información financiera por el periodo de tres años-corte diciembre 2018-2020. - Publicación en página web de video sobre aspectos relevantes del tema. - Se decreta en liquidación por inoperancia a 300 sociedades. - Expedición de 32 oficios con los que se archiva la actuación del proceso de declaratoria de inoperancia y liquidación.
Fecha de inicio: 01/01/2021					Fecha de finalización: 31/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Cambios normativos con disposiciones contrarias que impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades			Medio	Revisión continua de los ajustes normativos			Patrocinador
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado de Asuntos Económicos y Societarios Gerente: Ana María Alzate Moncaleano – Directora de Cumplimiento Líder Estratégico: Pamela Cuellar - Coordinador Grupo de Supervisión de Programas y Riesgos Especiales							

Delegatura de Supervisión Societaria

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Acompañamiento y participación en la reglamentación sobre martillos electrónicos	X	X	100%	100%	0%	0%	Este proyecto culmina con la publicación del Decreto 1133 del 23 de septiembre de 2021 “Por el cual se modifica parcialmente el Capítulo 4 del Título 2 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1074 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo, en lo referente a los sitios de internet para la venta o martillo electrónico de bienes, de que trata la Ley 1676 de 2013 y se dictan otras disposiciones”
Fecha de inicio: 15/01/2021					Fecha de finalización: 30/09/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto			Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.			Gerente del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades			Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos			Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS Gerente: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS							

Fecha de inicio: 08/02/2021	Fecha de finalización: 31/12/2021
-----------------------------	-----------------------------------

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Gerente del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Gerente del proyecto
No legalización del acto administrativo por cambios en las instrucciones directivas	Alto	Seguimiento continuo de los avances de la circular y legalización	Gerente del proyecto

Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS
Gerente: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Delegatura de Procedimientos de Insolvencia



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Pedagogía en Derecho Concursal	X	X	100%	100%	0%	0%	- Estructuración del plan de estudios teniendo en cuenta las necesidades de capacitación identificadas en las dependencias adscritas a la Delegatura de Procedimientos de Insolvencia y las Intendencias Regionales. - El 12 de marzo de 2021 se realizó el lanzamiento del Programa de Insolvencia – π, en el cual se expuso el proyecto estratégico a los destinatarios de la capacitación. - Ejecución de 37 sesiones del Programa de Insolvencia – π. - Desarrollo y promoción de 9 conferencias con invitados internacionales para dar a conocer entre los funcionarios las generalidades y tendencias del derecho concursal a nivel internacional. - Desarrollo de 3 clubes de lectura en el marco de las actividades programadas en el Programa de Insolvencia – π. - El 10 de agosto de 2021 se realizó la clausura del Programa de Insolvencia – π.
Fecha de inicio: 01/01/2021					Fecha de finalización: 15/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento en los plazos de los entregables			Alto	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto			Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Susana Hidvegi Arango Gerente: Guillermo León Ramírez Líder funcional: Daniela Sánchez Serna							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Modificación de la regulación de insolvencia (Ley, decreto y resoluciones) Fase II	X		100%	100%	0%	0%	- Expedición del Decreto 890 de 10 de agosto de 2021 “Por el cual se reglamenta parcialmente el Decreto Legislativo 560 de 2020, en lo relacionado con el régimen de los bonos de riesgo y se adiciona el Capítulo 9 del Título 2 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1074 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo.” - Expedición del Decreto 939 de 19 de agosto de 2021 “Por el cual se reglamenta parcialmente el parágrafo 3 del artículo 5 del Decreto Legislativo 560 de 2020 y se adiciona la Sección 7 al Capítulo 9 del Título 2 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1074 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo.” - Expedición del Decreto 1133 de 23 de septiembre de 2021 “Por el cual se modifica parcialmente el Capítulo 4 del Título 2 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1074 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo, en lo referente a los sitios de internet para la venta o martillo electrónico de bienes, de que trata la Ley 1676 de 2013 y se dictan otras disposiciones”.
Fecha de inicio: 01/01/2021					Fecha de finalización: 30/06/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento en los plazos de los entregables			Bajo	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto			Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Susana Hidvegi Arango Gerente: Paula Betancourt Castaño Líder funcional: Marcela Olarte Tabares							

Delegatura de Procedimientos de Insolvencia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento modelo operativo de la Delegatura para Procedimientos de Insolvencia	X		100%	100%	0%	0%	- En atención a la terminación de los contratos de prestación de servicios de 59 contratistas, a través de los memorandos 2021-01-471029 y 2021-01-471027 se presentaron nuevos estudios previos de conveniencia y oportunidad para contratar los servicios profesionales económicos/jurídicos dirigidos al fortalecimiento del modelo operacional de la Delegatura de Procedimientos de Insolvencia y las Intendencias Regionales con el objetivo de atender los trámites y servicios asociados a la Insolvencia Empresarial a nivel nacional. - Es pertinente resaltar que los contratos de prestación de servicios tramitados a través de los memorandos 2021-01-471029 y 2021-01-471027 tienen un plazo de 11 meses. Para los pagos programados en la vigencia del 2022, la Superintendencia de Sociedades cuenta con vigencias futuras, lo anterior de conformidad con la autorización expedida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público a través del radicado 2-2021-029833.
Fecha de inicio: 01/01/2021					Fecha de finalización: 30/06/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento en los plazos de los entregables			Alto	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto			Gerente de proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Susana Hidvegi Arango Gerente: Paula Betancourt Castaño Líder funcional: Daniela Sánchez Serna							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Justicia digital procesos de Insolvencia Fase II	X		62%	62%	0%	38%	- El 28 de septiembre de 2021 la Superintendencia de Sociedades realizó el lanzamiento de la fase 3 del Módulo de Insolvencia (MI). Este desarrollo permite a los usuarios tramitar sus solicitudes de admisión a un proceso de reorganización ordinaria (Ley 1116 de 2006) a través del MI. - Durante el mes de septiembre salieron a producción las mejoras de prioridad 3, en desarrollo del proceso de integración del BPM con el flujo correspondiente al trámite de Negociación de Emergencia de Acuerdos de Reorganización-NEAR. - Culminación de las actividades relativas a la actualización del alcance correspondiente a los siguientes procesos: liquidación judicial ordinaria (Ley 1116 de 2006) y liquidación simplificada (Decreto Legislativo 772 de 2020). - Actualmente se está definiendo el alcance para los siguientes trámites y procesos: trámite de Negociación de Emergencia de Acuerdos de Reorganización - NEAR (pasante), validación judicial expedita y validación ordinaria. - Durante el tercer trimestre de 2021 se desarrollaron 8 formularios electrónicos. - Durante la última semana del mes de septiembre se realizaron jornadas de capacitación dirigidas a los usuarios externos. Lo anterior a través de sesiones en las cuales la Superintendencia de Sociedades abordó las preguntas más frecuentes. - Actualización de manuales y preguntas frecuentes en la página del Módulo de Insolvencia (MI).

Fecha de inicio: 01/01/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto.	Extremo	Seguimiento permanente a las actividades del proyecto	Gerente del proyecto
Baja efectividad en la campaña de promoción del uso de herramientas tecnológicas.	Alto	Seguimiento a la implementación de la campaña de comunicación	Líder funcional

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Susana Hidvegi Arango
 Gerente: Nadya Musa Murillo
 Líder funcional: Paula Betancourt Castaño
 Líder técnico: Claudia Liliana Ladino
 Líder proyectos: Nubia Xiomara Sepúlveda y Diana Aguasaco

Delegatura de Procedimientos Mercantiles

Patrocinador: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles
Gerente: Sebastián Bernal Garavito - Director del Centro de Conciliación y Arbitraje Empresarial
Líder Funcional: Claudia Díaz - Coordinador Grupo Conciliación y Arbitraje Societario

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Tesoros Fase II Delegatura Procedimientos Mercantiles y Oficina Asesora Jurídica	X	X	72,4%	61,2%	11,3%	38,8%	- Se identificaron las necesidades funcionales y técnicas de la solución. - Se elaboraron los prototipos y las interfaces y se finalizó el documento de arquitectura de la solución. - Se realizó el entendimiento e interpretación de los orígenes de datos y las relaciones de los campos de datos contra la información existente y se proyectó el acta de los datos migrados. - Se desarrolló la solución y se presentaron 3 demos. Se encuentra pendiente realizar las pruebas. - Se ha dado continuidad a la actualización del catálogo de descriptores y su articulación de con los oficios contentivos. - Se ha dado continuidad a la elaboración de las fichas de análisis estadístico, fichas de análisis jurídico y transcripciones.
Fecha de inicio: 16/01/2021					Fecha de finalización: 22/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
No contar con los recursos financieros requeridos para amparar los desarrollos tecnológicos que requiere la solución			Alto	Priorización de requerimientos			Gerente de Proyecto
Gobierno del proyecto							
Gerente: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles Líder funcional: Nadya Musa - Asesor Despacho Líder Técnico : Nubia Sepúlveda - Coordinador Grupo de Proyectos de Tecnología							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento del modelo operativo de la Delegatura para Procedimientos Mercantiles	X	X	50%	50%	0%	50%	- Se gestionó la consecución del Talento Humano para la ejecución de las actividades previstas en el proyecto. - Se inició el análisis de la jurisprudencia. - Se inició la revisión de las fichas de análisis del proyecto Tesouro que serán base para las líneas jurisprudenciales.
Fecha de inicio: 01/03/2021					Fecha de finalización: 16/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Que la consecución del Talento Humano tome más tiempo del estimado, lo cual impactaría el cronograma de ejecución							
Gobierno del proyecto							
Gerente: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles Líder funcional: Natalia Jacobo – Maria Victoria Peña							

Delegatura de Intervención y Asuntos Financieros Especiales

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Pedagogía a usuarios de Sociedades Administradoras de Planes de Autofinanciamiento Comercial (SAPAC) y vendedores de compañías con actividades de comercialización en red o mercadeo Multinivel	X	X	74%	74%	0%	36%	• Campañas preventivas: • Publicación en la página web de preguntas y respuestas frecuentes para el ciudadano sobre los asuntos de la DIAFE • Se solicitó la publicación en la página web del listado de las sociedades multinivel vigiladas y de aquellas a las que se les ha ordenado la suspensión de dichas actividades. • Publicación de la Cartilla "Actividad Multinivel o Mercadeo en Red". • Se elaboraron oficios modelos para socializar y difundir la Cartilla en Municipios, Superintendencias y Fiscalía General de la Nación. • En cuanto a SAPAC (Circular Básica Jurídica - Capítulo IX): • Se elaboró documento en el que se identifican las quejas y reclamos más frecuentes efectuados por los usuarios relacionados con SAPAC. • Se presentó ante el Comité de Supervisión el nuevo esquema de regulación de las SAPAC, para su análisis, revisión y comentarios en reuniones o mesas de trabajo de la DIAFE.
Fecha de inicio: 08/02/2021					Fecha de finalización: 31/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto			Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.			Patrocinador del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades			Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos			Patrocinador del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Martha Ruth Ardila Herrera – Delegada de Intervención y Asuntos Financieros Especiales Gerente: Director de Investigaciones por Captación y Supervisión de Asuntos Financieros Especiales Líder funcional: Astrid Liliana Pinzón, Andrés Goyes y Margarita Vizcaíno							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Actualización de la Circular Básica Jurídica- Capítulo 9 Regímenes Especiales	X	X	52,75%	52,75%	0%	47,25%	- Se elaboró primer borrador de la Circular en los siguientes temas: (i) Libranzas, (ii) Factoring; (iii) Multinivel y (iv) SAPAC. - Se presentó al Comité de Supervisión de 31 de agosto de 2021 el nuevo esquema de regulación de las SAPAC. - Los documentos han sido socializados para su análisis, revisión y comentarios en reuniones o mesas de trabajo de la DIAFE

Fecha de inicio: 08/02/2021

Fecha de finalización: 15/07/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Patrocinador del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Patrocinador del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Martha Ruth Ardila Herrera – Delegada de Intervención y Asuntos Financieros Especiales
Gerente: Director de Investigaciones por Captación y Supervisión de Asuntos Financieros Especiales
Líder funcional: Astrid Liliana Pinzón, Andrés Goyes y Margarita Vizcaíno



Patrocinador: Martha Ruth Ardila Herrera – Delegada de Intervención y Asuntos Financieros Especiales
Gerente: Director de Investigaciones por Captación y Supervisión de Asuntos Financieros Especiales
Líder funcional: Asesor económico de la Delegatura de Intervención y Asuntos Financieros Especiales / Coordinadora de investigación por captación / Coordinadora de Supervisión de Asuntos Financieros Especiales

Dirección de Tecnología de la Información y las Comunicaciones

Gerente: Nubia Xiomara Sepúlveda Mendoza – Coordinadora Grupo de Proyectos de Tecnología
Líder funcional: Leidy Jineth Garzón Albarracín – Coordinadora Grupo de Gestión Documental



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Secretaria General



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento de los procesos archivísticos del Sistema de Gestión Documental de la Superintendencia de Sociedades a nivel nacional	X	X	72%	72%	0%	28%	Al corte trimestral se han organizado 720 metros lineales de archivo.
Fecha de inicio: 03/01/2021					Fecha de finalización: 31/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Cambios en la normatividad del Archivo General de la Nación que modifique el proceso archivístico			Bajo	Adaptación al cambio mediante acuerdo entre las partes que se vean afectadas			Coordinación de Grupo de Gestión Documental, Apoyo Judicial y Contratista
Demoras en el cronograma de mejoramiento archivístico			Bajo	Aplicar las contingencia apropiada para el cumplimiento del cronograma de ejecución			Coordinación de Grupo de Gestión Documental, Apoyo Judicial y Contratista
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaria General Gerente: Leidy Jineth Garzón Albarracín – Coordinadora Grupo de Gestión Documental Líder funcional: Ana Betty López- Coordinadora Grupo de Apoyo Judicial							



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance III Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Implementación del Programa de Gestión del Cambio, Gestión del Conocimiento e Innovación	X	X	57%	57%	0%	43%	- Se revisaron los resultados del Autodiagnóstico de Gestión Cambio, Conocimiento e Innovación. - Se ejecutaron actividades de mitigación para gestionar los riesgos asociados a la ejecución del proyecto (gestión del cambio). - Se diseñaron los instrumentos para captura de información para elaboración del inventario de conocimiento explícito. - Se diseñó el formulario para registro de lecciones aprendidas. - Se inició la elaboración de la guía de innovación.
Fecha de inicio: 15/01/2021					Fecha de finalización: 17/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Resistencia al cambio por parte de los funcionarios			Alto	Generar estrategias de sensibilización y motivación			Coordinador de Grupo Desarrollo de Talento Humano
Falta de tiempo por parte de los participantes			Medio	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades			Coordinador de Grupo Desarrollo de Talento Humano
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaria General Gerente: Patricia Ferreira - Directora Desarrollo del Talento Humano Líder funcional: Maria Fernanda Solano - Funcionario Grupo de Desarrollo del Talento Humano							



SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES

Línea de atención al usuario: 018000114319

PBX: 3245777 – 2201000 / **Centro de fax** 2201000, opción 2 / 3245000

www.supersociedades.gov.co

webmaster@supersociedades.gov.co

AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**