



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

Seguimiento planeación estratégica II trimestre 2021

Corte: 30/06/2021

Más empresa, más empleo



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Despacho



**El futuro
es de todos**

Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Fortalecer el Sistema Integrado de Información Societaria – SIIS V.3.0	X		100%	87%	13%	13%	i) Implementación del cargue de información financiera, para lo cual se efectuó la replicación de los tableros de QuickSight para 2020 con actualización de indicadores provista de información de estados financieros inicialmente corte a 28 de mayo, 23 de junio y 1 de julio. ii) Socialización de las funcionalidades del Sistema de Información. iii) Puesta en desarrollo del Informe de Insolvencia. iv) Implementación de un módulo de seguridad para que los usuarios puedan acceder por medio de roles y privilegios a información reservada. v) Creación del Responsive de SIIS, para acceder a la herramienta por dispositivos móviles. vi) Publicación de un Banner para socializar el acceso a SIIS en la página web de la Superintendencia de Sociedades, en el link: https://siis.ia.supersociedades.gov.co/#/
Fecha de inicio: 04/01/2021					Fecha de finalización: 30/06/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Desarrollo inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos			Medio	- Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. - Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de las partes interesadas para la elaboración de los requerimientos de la solución.			Gerente de Proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado Asuntos Económicos y Societarios Gerente: Nadya Lucia Musa Murillo – Asesora Despacho Líder Funcional: David Ibáñez - Coordinador Grupo de Estudios Empresariales; Erikson Valero – Funcionario Delegatura AES Líder Técnico: Camilo Bustos - Director de Tecnología de la Información y las Comunicaciones							

Fecha de inicio: 08/02/2021	Fecha de finalización: 31/12/2021
-----------------------------	-----------------------------------

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Gerente de Proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Gerente de Proyecto
Imprevistos en los desarrollos tecnológicos que impidan la puesta en funcionamiento de la plataforma	Alto	Seguimiento a los desarrollos tecnológicos propuestos	Líder técnico

Patrocinador: Juan Pablo Liévano - Superintendente de Sociedades
Gerente: Maria Paula Sala – Coordinadora de Grupo de Registro de Especialistas
Líder funcional: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria – SS
Líder técnico: Camilo Andrés Bustos Mancera – Director TIC

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Reestructuración organizacional para asumir las funciones de supervisión de Cámaras de Comercio de conformidad con la Ley de Emprendimiento (Ley 2069 de 2020 – artículo 70)	X	X	85%	85%	0%	15%	Definición del estudio técnico con sus respectivos anexos para ser presentados al Departamento Administrativo de la Función Pública, así como en la definición de la diagramación de la arquitectura tecnológica necesaria para la implementación de las funciones y la elaboración del borrador de Decreto que modifica las funciones de los actuales Decretos 1736 y 1737
Fecha de inicio: 15/02/2021					Fecha de finalización: 20/12/2021		
Riesgos							
Descripción		Evaluación		Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Retraso en el cronograma de trabajo		Alto		Realizar seguimiento permanente y generar alertas oportunamente			Gerente de Proyecto
Falta de tiempo por parte de los participantes		Medio		Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades			Gerente de Proyecto
Incumplimiento de las actividades por falta de recursos		Medio		Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades			Gerente de Proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Juan Pablo Liévano - Superintendente de Sociedades Gerente: Paula Andrea Jaramillo - Asesora del Despacho Líder funcional: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria – SS; Danery Buitrago Gómez - Secretaria General Camilo Andrés Bustos Mancera – Director TIC							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Reforma al Régimen General de Sociedades - Fase III	X	X	85%	85%	0%	15%	- Se radicó el anteproyecto de Ley en el MinCIT y se presentó ante la Secretaria Jurídica de la Presidencia de la república. - Reunión con la Ministra Ximena Lombana y su equipo donde se hizo una revisión técnica del PL, el cual fue ajustado de acuerdo a la solicitud del MinCIT.
Fecha de inicio: 01/01/2021					Fecha de finalización: 16/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Problemas de orden público que impidan el desarrollo de las actividades planeadas en las fechas previstas			Medio	Asignar holguras de tiempo en la programación de tiempo para el desarrollo de las actividades previstas. Realizar seguimiento mensual a la ejecución del proyecto, y en caso de encontrar desviaciones en la ejecución tomar decisiones de manera oportuna.			Gerente de Proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Juan Pablo Liévano Vegalara Gerente: Mónica Tovar Plazas - Asesora Despacho del Superintendente de Sociedades Líder funcional: Camilo Andrés Fonseca - Asesor Despacho del Superintendente de Sociedades; Fabio Andrés Bonilla - Asesor Despacho del Superintendente de Sociedades							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Nuevo Portal Web de la Superintendencia de Sociedades	X	X	20%	20%	0%	80%	Los Estudios previos de conveniencia y oportunidad fueron aprobados por el Comité de Contratación y se encuentran actualmente publicados en la plataforma SECOP para comentarios de los posibles oferentes. https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.2064463&isFromPublicArea=True&isModal=False
Fecha de inicio: 03/02/2021					Fecha de finalización: 31/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Declaratoria desierta del proceso de contratación			Media	Respuesta a las observaciones que realicen los posibles oferentes y ajustes a los pliegos definitivos del proceso.			Equipo de Proyecto - DTIC.
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Camilo Andrés Bustos- Director de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Gerente: Nubia Xiomara Sepúlveda Mendoza – Coordinadora Grupo de Proyectos de Tecnología,							



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Delegatura de Asuntos Económicos y Societarios



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Inteligencia de datos (supervisión preventiva con Alertas Tempranas v3.0) – 2021	X		100%	87%	13%	13%	i) Se llevó a cabo el desarrollo de las estructuras a través de un proceso ETL (Extract, Transform & Load) para mover datos, reformarlos y limpiarlos. ii) Realización de mesas de trabajo para revisar las alertas que estaban definidas anteriormente con el fin de efectuar su actualización para el año 2021. iii) Se surtieron las pruebas funcionales y se están llevando a cabo algunos ajustes como resultado de dichas pruebas. iv) Implementación del cargue de información financiera, para lo cual se efectuó la replicación de los tableros de QuickSight para 2020 con actualización de indicadores, provista de información de estados financieros inicialmente corte a 28 de mayo, 23 de junio y 1 de julio. v) Se realizó una capacitación con las Delegaturas de Asuntos Económicos y Societarios, Supervisión Societaria e Intendencias Regionales y está pendiente de realizar el workshop (Taller práctico) de Alertas Tempranas para los usuarios de la Superintendencia que accederán a la herramienta de QuickSight.

Fecha de inicio: 01/03/2021

Fecha de finalización: 30/06/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Desarrollo inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos	Medio	- Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren. - Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de las partes interesadas para la elaboración de los requerimientos de la solución.	Patrocinador y gerente

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado Asuntos Económicos y Societarios; Carlos Gerardo Mantilla – Delegado de Supervisión Societaria

Gerente: Nadya Lucía Musa Murillo – Asesora Despacho

Líder Funcional: David Ibáñez - Coordinador Grupo de Estudios Empresariales; Erikson Valero – Funcionario Delegatura AES; María Zoraida Peña – Coordinadora Grupo de Análisis y Seguimiento Financiero

Líder Técnico: Camilo Bustos - Director de Tecnología de la Información y las Comunicaciones


**El futuro
es de todos**

 Gobierno
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Implementación de la política de supervisión de sociedades BIC	X	X	60%	60%	0%	40%	- En el 2do trimestre: (i) Se expidió la Circular Externa 100-007 de mayo 2021, mediante la cual se establecen los plazos e instrucciones para el envío de reportes BIC, el extracto del acta del Máximo Órgano Social en donde se aprobó y soporte de publicación. (ii) Con propósito a realizar la supervisión del cumplimiento de lo estipulado en la Ley 1901 de 2018 y del Decreto 2046 de 2019, se han remitido 458 requerimientos: 169 relacionados con el diligenciamiento de un cuestionario con el fin de poder supervisar el estado de cumplimiento de las obligaciones, y 289 relacionados con lo indicado con la Circular Externa 100-007 del 2021. (iii) Se realizaron 8 jornadas pedagógicas a 1.793 sujetos, dirigidas a sociedades con condición BIC, empresas, empresarios y emprendedores interesados en la materia. (iv) En el curso virtual para este trimestre han accedido 4.632 personas, de las cuales han realizado la evaluación 100.

Fecha de inicio: 01/01/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que las sociedades no cumplan con la normatividad Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia pedagógica	Medio Medio	Reforzar las acciones de supervisión para hacer un efectivo seguimiento. Reforzar la estrategia de comunicación	Patrocinador Líder funcional

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado Asuntos Económicos y Societarios

Gerente: Ana María Alzate Moncaleano – Directora de Cumplimiento

Líder funcional: Juan David Soler – Coordinador Grupo de Supervisión de Sociedades BIC



**El futuro
es de todos**

Gobierno
de Colombia

Gerente: Erikson Valero – Funcionario Delegatura de AES
Líder funcional: Ana María Alzate Moncaleano – Directora de Cumplimiento y Coordinadores de los Grupos de la Dirección.
David Manuel Gómez Bolívar – Director de Información Empresarial y de Estudios Económicos y Contables y Coordinadores de los Grupos de la Dirección.

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Disolución de las sociedades no operativas	X	X	63%	63%	0%	37%	- El borrador de la política de supervisión de sociedades no operativas está en revisión. Se avanza en la construcción de la base de datos con 132 sociedades presuntamente no operativas. Se avanzó en la proyección del borrador del manual de procedimiento de disolución de sociedades. (i) Se definieron los sujetos obligados, para un total de 38.755 sociedades que, de acuerdo a Confecámaras, no han renovado su matrícula mercantil en 3 años consecutivos. (ii) Se remitieron 1.023 requerimientos, según muestra identificada, en los que se informa el acaecimiento de una de las presunciones de inoperativa. (iii) Se elaboraron los modelos de actos administrativos para realizar todo el proceso de la declaratoria de disolución o archivo de la actuación. (iv) Se elaboró una infografía con los aspectos más relevantes de esta normativa, está publicada en la página web y se socializa continuamente en redes sociales: https://www.supersociedades.gov.co/prensa/Infografias/Infografia-Sociedades-no-operativas.pdf
Fecha de inicio: 01/01/2021					Fecha de finalización: 31/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
Cambios normativos con disposiciones contrarias que impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades			Medio		Revisión continua de los ajustes normativos		Patrocinador
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado de Asuntos Económicos y Societarios Gerente: Ana María Alzate Moncaleano – Directora de Cumplimiento Líder Estratégico: Pamela Cuellar - Coordinador Grupo de Supervisión de Programas y Riesgos Especiales							

Delegatura de Supervisión Societaria

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Acompañamiento y participación en la reglamentación sobre martillos electrónicos	X	X	53%	53%	0%	47%	Como resultado de las reuniones sostenidas con el MiNCIT, se publicó el proyecto de decreto para comentarios y producto de los comentarios, se realizaron los ajustes finales al mismo. De manera paralela se viene realizando seguimiento de los compromisos acordados en las mesas de trabajo, en especial al MINCIT y se continua con el apoyo al Ministerio para publicación y firma del decreto final.
Fecha de inicio: 15/01/2021					Fecha de finalización: 30/09/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación		Actividades de mitigación		Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto			Alto		Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.		Gerente del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades			Extremo		Revisión continua de los ajustes normativos		Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS Gerente: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS							

Fecha de inicio: 08/02/2021	Fecha de finalización: 31/12/2021
-----------------------------	-----------------------------------

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Gerente del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Gerente del proyecto
No legalización del acto administrativo por cambios en las instrucciones directivas	Alto	Seguimiento continuo de los avances de la circular y legalización	Gerente del proyecto

Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS
Gerente: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Delegatura de Procedimientos de Insolvencia



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Pedagogía en Derecho Concursal	X	X	86%	86%	0%	14%	- Estructuración del plan de estudios teniendo en cuenta las necesidades de capacitación identificadas en las dependencias adscritas a la Delegatura de Procedimientos de Insolvencia y las Intendencias Regionales. - El 12 de marzo de 2021 se realizó el lanzamiento del Programa de Insolvencia – π, en el cual se expuso el proyecto estratégico a los destinatarios de la capacitación. - Ejecución de 27 sesiones del Programa de Insolvencia – π. - Desarrollo y promoción de 4 conferencias con invitados internacionales para dar a conocer entre los funcionarios las generalidades y tendencias del derecho concursal a nivel internacional. - Desarrollo de 4 clubes de lectura en el marco de las actividades programadas en el Programa de Insolvencia – π.
Fecha de inicio: 01/01/2021					Fecha de finalización: 15/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento en los plazos de los entregables			Alto	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto			Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Susana Hidvegi Arango Gerente: Guillermo León Ramírez Líder funcional: Daniela Sánchez Serna							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Modificación de la regulación de insolvencia (Ley, decreto y resoluciones) Fase II	X		100%	100%	0%	0%	- Cuantificación del impacto de las herramientas implementadas a través de los Decretos Legislativos 560 y 772 de 2020. - Elaboración de un borrador de proyecto de ley mediante el cual se implementen las disposiciones contenidas en los Decretos Legislativos 560 y 772 de 2020. - Elaboración de borrador por el cual se reglamenta parcialmente el Decreto Legislativo 560 de 2020, respecto de la negociación de obligaciones fiscales. - Socialización con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo del borrador del proyecto de ley mediante el cual se implementan las disposiciones contenidas en los Decreto Legislativos 560 y 772 de 2020.
Fecha de inicio: 01/01/2021					Fecha de finalización: 30/06/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento en los plazos de los entregables			Bajo	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto			Gerente del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Susana Hidvegi Arango Gerente: Paula Betancourt Castaño Líder funcional: Marcela Olarte Tabares							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento modelo operativo de la Delegatura para Procedimientos de Insolvencia	X		60%	60%	0%	40%	- Durante el mes de enero de 2021 se adelantó la etapa pre-contractual de las contrataciones previstas para el fortalecimiento de los grupos y las direcciones adscritas a la Delegatura de Procedimientos de Insolvencia. - A través de los memorandos 2021-01-005425 y 2021-01-005432 de 14 de enero de 2021 se remitió a la Secretaría General los estudios previos de conveniencia y oportunidad para contratar los servicios profesionales dirigidos al fortalecimiento del modelo operativo de la Delegatura de Procedimientos de Insolvencia y de las Intendencias Regionales con el objetivo de atender los trámites y servicios asociados a la Insolvencia Empresarial a nivel nacional. - A la fecha se cuenta con 46 contratistas que apoyan la gestión de los procesos de insolvencia a nivel nacional. - En atención a la terminación de los contratos de prestación de servicios de 13 contratistas por su vinculación como profesionales grado 01, a través de los memorandos 2021-01-432033 y 2021-01-429803 se presentaron nuevos estudios previos de conveniencia y oportunidad para contratar los servicios profesionales económicos/jurídicos dirigidos al Fortalecimiento del modelo operacional de la Delegatura de Procedimientos de Insolvencia y las Intendencias Regionales con el objetivo de atender los trámites y servicios asociados a la Insolvencia Empresarial a nivel nacional.
Fecha de inicio: 01/01/2021					Fecha de finalización: 30/06/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento en los plazos de los entregables			Alto	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto			Gerente de proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Susana Hidvegi Arango Gerente: Paula Betancourt Castaño Líder funcional: Daniela Sánchez Serna							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Justicia digital procesos de Insolvencia Fase II	X		59%	59%	0%	41%	- Realización de pruebas funcionales para NEAR, Reorganización abreviada y Liquidación Simplificada. - Desarrollo de 12 formularios electrónicos. - Capacitaciones y divulgación sobre las nuevas funcionalidades. - Se suscriben las actas de certificación de las pruebas funcionales para respuesta a requerimiento y Reorganización 1116, se han llevado a cabo dos salidas a producción, la primera el 20 de mayo de 2021 (respuesta a requerimiento) y la segunda el 16 de junio de 2021 (Reorganización 1116) - Se desarrollaron 4 formularios electrónicos adicionales, correspondientes al proceso de Reorganización 1116, para un total de 16 formularios a la fecha - El 11 de mayo de 2021 la Superintendencia de Sociedades realizó el lanzamiento de la fase dos del Módulo de Insolvencia – MI. Este desarrollo permite a los usuarios tramitar sus solicitudes de admisión a un proceso de liquidación simplificada y reorganización abreviada a través del Módulo de Insolvencia – MI. - El 28 de mayo de 2021 la Superintendencia de Sociedades realizó una jornada de capacitación sobre el uso del Módulo de Insolvencia – MI a través del canal de Youtube de la Entidad. - Durante el segundo trimestre de 2021, la Superintendencia de Sociedades promocionó las funcionalidades del Módulo de Insolvencia – MI a través del canal de Youtube de la Entidad (4 videos).
Fecha de inicio: 01/01/2021					Fecha de finalización: 31/12/2021		

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto.	Extremo	Seguimiento permanente a las actividades del proyecto	Gerente del proyecto
Baja efectividad en la campaña de promoción del uso de herramientas tecnológicas.	Alto	Seguimiento a la implementación de la campaña de comunicación	Líder funcional

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Susana Hidvegi Arango
 Gerente: Nadya Musa Murillo
 Líder funcional: Paula Betancourt Castaño
 Líder técnico: Claudia Liliana Ladino
 Líder proyectos: Nubia Xiomara Sepúlveda y Diana Aguasaco



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Delegatura de Procedimientos Mercantiles



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Promoción y Fortalecimiento del Centro de Conciliación y Arbitraje como mecanismo óptimo para resolver conflictos societarios a nivel nacional	X	X	52,2%	47,3%	3,9%	52,7%	- Acercamientos con la Universidad Nacional, Universidad Libre y el Comité Colombiano de arbitraje buscando crear sinergias que permitan promocionar el servicio de arbitraje en el centro - Asistencia a la Mesa de Conciliación y Arbitraje de UNCITRAL llevada a cabo entre el 22 y 26 de marzo de 2021. Se asistió en representación del Estado Colombiano, en calidad de observador. - Se definieron las tipologías de conflicto que se actualizarán ante el Ministerio de Justicia y del Derecho, lo cual será contrastado para afinarlas y remitirlas con el estudio de población objetivo. - Se definió un cronograma, una lista de autores y unas pautas editoriales. Se invitaron a los autores y en este momento estamos en fase escritural hasta el 15 de septiembre de 2021. - Se suscribió el convenio 132 de 2021 convenio de apoyo interinstitucional suscrito entre la Superintendencia de Sociedades y la Universidad Nacional de Colombia, se definió la malla de profesores y el cronograma. - Se encuentran en análisis los siguientes documentos: reglamento de arbitraje internacional del Centro de Conciliación y de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Bogotá, reglamento de arbitraje internacional de la cámara de comercio de Cali, reglamento de arbitraje internacional de la cámara de comercio de Medellín y las Recomendaciones para ayudar a las instituciones arbitrales y a otros órganos interesados en relación con los arbitrajes regidos por el Reglamento de Arbitraje de la CNUDMI. - Se ha realizado promoción en redes sociales con piezas de comunicación promocionando los servicios del centro.

Fecha de inicio: 02/03/2021

Fecha de finalización: 30/11/2021

Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con los recursos financieros requeridos para el desarrollo de las actividades previstas	Bajo	Solicitar de manera oportuna la inclusión de los recursos requeridos en el presupuesto de la entidad	Gerente de Proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles
 Gerente: Sebastián Bernal Garavito - Director del Centro de Conciliación y Arbitraje Empresarial
 Líder Funcional: Claudia Díaz - Coordinador Grupo Conciliación y Arbitraje Societario

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Tesoros Fase II Delegatura Procedimientos Mercantiles y Oficina Asesora Jurídica	X	X	47,2%	34,7%	12,5%	65,3%	- Se identificaron las necesidades funcionales y técnicas de la solución. - Se elaboraron los prototipos y las interfaces. - Se ha avanzado en el entendimiento e interpretación de los orígenes de datos y las relaciones de los campos de datos contra la información existente. - Se ha dado continuidad a la actualización del catálogo de descriptores y su articulación de con los oficios contentivos.
Fecha de inicio: 16/01/2021					Fecha de finalización: 22/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
No contar con los recursos financieros requeridos para amparar los desarrollos tecnológicos que requiere la solución			Alto	Priorización de requerimientos			Gerente de Proyecto
Gobierno del proyecto							
Gerente: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles Líder funcional: Nadya Musa - Asesor Despacho Líder Técnico : Nubia Sepúlveda - Coordinador Grupo de Proyectos de Tecnología							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento del modelo operativo de la Delegatura para Procedimientos Mercantiles	X	X	15%	15%	0%	85%	Se gestionó la consecución del Talento Humano para la ejecución de las actividades previstas en el proyecto.
Fecha de inicio: 01/03/2021					Fecha de finalización: 16/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Que la consecución del Talento Humano tome más tiempo del estimado, lo cual impactaría el cronograma de ejecución							
Gobierno del proyecto							
Gerente: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles Líder funcional: Natalia Jacobo – Maria Victoria Peña							

Delegatura de Intervención y Asuntos Financieros Especiales

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Pedagogía a usuarios de Sociedades Administradoras de Planes de Autofinanciamiento Comercial (SAPAC) y vendedores de compañías con actividades de comercialización en red o mercadeo Multinivel	X	X	45%	45%	0%	55%	- Revisión de quejas y tabulación de las inquietudes frecuentes, para establecer asuntos que deben ser informados a los interesados en participar de la actividad. - Capacitación a funcionarios de la Superfinanciera y Fiscalía sobre la Actividad Multinivel. - Construcción del documento ABC de la Actividad Multinivel o del Mercadeo en Red con los principales aspectos que pueden ser considerados en las diferentes campañas pedagógicas o documentos didácticos que decidan adelantarse. El objetivo de la pedagogía será el de transmitir a los usuarios la regulación de la actividad y la prevención de posibles conductas que constituyen un ejercicio ilícito de la misma. - Se determinaron las estrategias de publicación de los documentos elaborados, con el fin de adelantar campañas preventivas relacionadas con la Actividad Multinivel y demás temas de competencia de la Delegatura.
Fecha de inicio: 08/02/2021					Fecha de finalización: 31/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto			Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.			Patrocinador del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades			Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos			Patrocinador del proyecto
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Martha Ruth Ardila Herrera – Delegada de Intervención y Asuntos Financieros Especiales Gerente: Director de Investigaciones por Captación y Supervisión de Asuntos Financieros Especiales Líder funcional: Astrid Liliana Pinzón, Andrés Goyes y Margarita Vizcaíno							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Actualización de la Circular Básica Jurídica- Capítulo 9 Regímenes Especiales	X	X	33,75%	33,75%	0%	66,25%	- Se determinaron las modificaciones a introducir a la nueva circular teniendo en cuenta la normatividad que se expidió con posterioridad. - Se realizaron mesas de trabajo en las cuales se analizaron las diferentes normatividades vigentes aplicables, para posteriormente determinar las modificaciones a introducir a la nueva circular como consecuencia de la normatividad expedida posterior a la misma.

Fecha de inicio: 08/02/2021	Fecha de finalización: 15/07/2021
-----------------------------	-----------------------------------

Riesgos			
Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Patrocinador del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Patrocinador del proyecto

Gobierno del proyecto

Patrocinador: Martha Ruth Ardila Herrera – Delegada de Intervención y Asuntos Financieros Especiales Gerente: Director de Investigaciones por Captación y Supervisión de Asuntos Financieros Especiales Líder funcional: Astrid Liliana Pinzón, Andrés Goyes y Margarita Vizcaíno

Patrocinador: Martha Ruth Ardila Herrera – Delegada de Intervención y Asuntos Financieros Especiales
Gerente: Director de Investigaciones por Captación y Supervisión de Asuntos Financieros Especiales
Líder funcional: Asesor económico de la Delegatura de Intervención y Asuntos Financieros Especiales / Coordinadora de investigación por captación / Coordinadora de Supervisión de Asuntos Financieros Especiales

Dirección de Tecnología de la Información y las Comunicaciones



**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

Secretaria General



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance II Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
Mejoramiento de los procesos archivísticos del Sistema de Gestión Documental de la Superintendencia de Sociedades a nivel nacional	X	X	48%	48%	0%	52%	- Solicitud registrada en SUIFP con documentación requerida. - Trámite radicado en la sede electrónica del MinHacienda con documentos adjuntos. - Construcción de ECO. - Se suscribe el modificadorio al contrato interadministrativo con el radicado 2021-01-210572. - En el primer informe del contratista se reportan 180 metros lineales de archivo organizado.
Fecha de inicio: 03/01/2021					Fecha de finalización: 31/12/2021		
Riesgos							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Cambios en la normatividad del Archivo General de la Nación que modifique el proceso archivístico			Bajo	Adaptación al cambio mediante acuerdo entre las partes que se vean afectadas			Coordinación de Grupo de Gestión Documental, Apoyo Judicial y Contratista
Demoras en el cronograma de mejoramiento archivístico			Bajo	Aplicar las contingencia apropiada para el cumplimiento del cronograma de ejecución			Coordinación de Grupo de Gestión Documental, Apoyo Judicial y Contratista
Gobierno del proyecto							
Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaria General Gerente: Leidy Jineth Garzón Albarracín – Coordinadora Grupo de Gestión Documental Líder funcional: Ana Betty López- Coordinadora Grupo de Apoyo Judicial							





SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES

Línea de atención al usuario: 018000114319

PBX: 3245777 – 2201000 / **Centro de fax** 2201000, opción 2 / 3245000

www.supersociedades.gov.co

webmaster@supersociedades.gov.co

AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia



**El futuro
es de todos**

Gobierno
de Colombia