



**SUPERINTENDENCIA  
DE SOCIEDADES**

## **OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN**

### **Seguimiento planeación estratégica I trimestre 2021**

Corte: 31/03/2021

**Más empresa, más empleo**



**El futuro  
es de todos**

Gobierno  
de Colombia



**SUPERINTENDENCIA  
DE SOCIEDADES**

# Despacho



**El futuro  
es de todos**

**Gobierno  
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Fortalecer el Sistema Integrado de Información Societaria – SIIS V.3.0</b>	X		32%	32%	0%	68%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Puesta en producción de varias funcionalidades como descarga de reportes masivos e históricos, capa de autenticación a través de roles y permisos, entre otros.</li> <li>• Actualización del Manual de Usuario.</li> <li>• Capacitaciones sobre su navegación.</li> </ul>
Fecha de inicio: 04/01/2021				Fecha de finalización: 30/06/2021			

### Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Desarrollo inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos	Medio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren.</li> <li>• Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de las partes interesadas para la elaboración de los requerimientos de la solución.</li> </ul>	Gerente de Proyecto

### Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado Asuntos Económicos y Societarios  
 Gerente: Nadya Lucia Musa Murillo – Asesora Despacho  
 Líder Funcional: David Ibáñez - Coordinador Grupo de Estudios Empresariales; Erikson Valero – Funcionario Delegatura AES  
 Líder Técnico: Camilo Bustos - Director de Tecnología de la Información y las Comunicaciones

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Lista de Administradores y Revisores Fiscales, creada y administrada por la Superintendencia de Sociedades</b>	X	X	10%	10%	0%	90%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se definieron los requisitos para la participación en la convocatoria por parte de aspirantes a administradores y revisores fiscales que pretendan ser incluidos en la lista.</li> </ul>

Fecha de inicio: 08/02/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

### Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Gerente de Proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Gerente de Proyecto
Imprevistos en los desarrollos tecnológicos que impidan la puesta en funcionamiento de la plataforma	Alto	Seguimiento a los desarrollos tecnológicos propuestos	Líder técnico

### Gobierno del proyecto

Patrocinador: Juan Pablo Liévano - Superintendente de Sociedades  
 Gerente: María Paula Sala – Coordinadora de Grupo de Registro de Especialistas  
 Líder funcional: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria – SS  
 Líder técnico: Camilo Andrés Bustos Mancera – Director TIC

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Reestructuración organizacional para asumir las funciones de supervisión de Cámaras de Comercio de conformidad con la Ley de Emprendimiento (Ley 2069 de 2020 – artículo 70)</b>	X	X	40%	40%	0%	60%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se elaboraron presentaciones en las que se definieron las funciones.</li> <li>Se elaboró documento con los procesos y procedimientos. Se dio inicio a la definición de las necesidades de personal.</li> <li>Se elabora estudio técnico para presentación al Departamento Administrativo de la Función Pública.</li> </ul>

Fecha de inicio: 15/02/2021

Fecha de finalización: 20/12/2021

### Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retraso en el cronograma de trabajo	Alto	Realizar seguimiento permanente y generar alertas oportunamente	Gerente de Proyecto
Falta de tiempo por parte de los participantes	Medio	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades	Gerente de Proyecto
Incumplimiento de las actividades por falta de recursos	Medio	Concertar con la administración los tiempos requeridos para el desarrollo de las actividades	Gerente de Proyecto

### Gobierno del proyecto

Patrocinador: Juan Pablo Liévano - Superintendente de Sociedades  
 Gerente: Paula Andrea Jaramillo - Asesora del Despacho  
 Líder funcional: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria – SS;  
 Danery Buitrago Gómez - Secretaria General  
 Camilo Andrés Bustos Mancera – Director TIC

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Reforma al Régimen General de Sociedades - Fase III</b>	X	X	75%	75%	0%	25%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se radicó el anteproyecto de Ley en el MinCIT y se presentó ante la Secretaria Jurídica de la Presidencia de la república.</li> <li>Reunión con la Ministra Ximena Lombana y su equipo donde se hizo una revisión técnica del PL, el cual fue ajustado de acuerdo a la solicitud del MinCIT.</li> </ul>
Fecha de inicio: 01/01/2021					Fecha de finalización: 16/12/2021		
<b>Riesgos</b>							
Descripción		Evaluación	Actividades de mitigación				Responsable de gestionar el riesgo
Problemas de orden público que impidan el desarrollo de las actividades planeadas en las fechas previstas		Medio	Asignar holguras de tiempo en la programación de tiempo para el desarrollo de las actividades previstas. Realizar seguimiento mensual a la ejecución del proyecto, y en caso de encontrar desviaciones en la ejecución tomar decisiones de manera oportuna.				Gerente de Proyecto
<b>Gobierno del proyecto</b>							
Patrocinador: Juan Pablo Liévano Vegalara Gerente: Mónica Tovar Plazas - Asesora Despacho del Superintendente de Sociedades Líder funcional: Camilo Andrés Fonseca - Asesor Despacho del Superintendente de Sociedades; Fabio Andrés Bonilla - Asesor Despacho del Superintendente de Sociedades							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Nuevo Portal Web de la Superintendencia de Sociedades</b>	X	X	8%	8%	0%	92%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Versión preliminar del Documento de Estudio Previo.</li> <li>Anexo Técnico Completo.</li> <li>Realización de sesiones de trabajo con proveedores y Grupos de trabajo de la DTIC para definir directrices y presentar las características y funcionales de productos disponibles en el mercado.</li> <li>Análisis de las propuestas económicas presentadas por los posibles oferentes.</li> </ul>
Fecha de inicio: 03/02/2021			Fecha de finalización: 31/12/2021				
<b>Riesgos</b>							
<b>Descripción</b>			<b>Evaluación</b>	<b>Actividades de mitigación</b>			<b>Responsable de gestionar el riesgo</b>
Declaratoria desierta del proceso de contratación			Media	Respuesta a las observaciones que realicen los posibles oferentes y ajustes a los pliegos definitivos del proceso.			Equipo de Proyecto - DTIC.
<b>Gobierno del proyecto</b>							
Patrocinador: Camilo Andrés Bustos- Director de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Gerente: Nubia Xiomara Sepúlveda Mendoza – Coordinadora Grupo de Proyectos de Tecnología,							



**SUPERINTENDENCIA  
DE SOCIEDADES**

# Delegatura de Asuntos Económicos y Societarios



**El futuro  
es de todos**

**Gobierno  
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Inteligencia de datos (supervisión preventiva con Alertas Tempranas v3.0) – 2021</b>	X		12%	12%	0%	88%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualización de las alertas tempranas que se registraron en una ficha técnica ajustada, como base para avanzar en la nueva implementación técnica y desarrollo.</li> </ul>

Fecha de inicio: 01/03/2021

Fecha de finalización: 30/06/2021

### Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Desarrollo inadecuado de la solución debido a la omisión de información en el levantamiento de los requerimientos	Medio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar toda la información necesaria a tener en cuenta para que la solución cuente con las funcionalidades que se requieren.</li> <li>Contar con la participación del funcionario que conozca las necesidades de las partes interesadas para la elaboración de los requerimientos de la solución.</li> </ul>	Patrocinador y gerente

### Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado Asuntos Económicos y Societarios; Carlos Gerardo Mantilla – Delegado de Supervisión Societaria

Gerente: Nadya Lucía Musa Murillo – Asesora Despacho

Líder Funcional: David Ibáñez - Coordinador Grupo de Estudios Empresariales; Erikson Valero – Funcionario Delegatura AES; María Zoraida Peña – Coordinadora Grupo de Análisis y Seguimiento Financiero

Líder Técnico: Camilo Bustos - Director de Tecnología de la Información y las Comunicaciones



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Implementación de la política de supervisión de sociedades BIC</b>	X	X	35%	35%	0%	65%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se solicitó el acta de presentación del reporte de gestión al Máximo Órgano Social a 55 sociedades BIC.</li> <li>Se han realizado 5 jornadas pedagógicas.</li> <li>Se publicó curso virtual en la página web al cual han accedido 2218 personas.</li> <li>Participación de sector público y privado en el observatorio de sociedades BIC.</li> </ul>

Fecha de inicio: 01/01/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

### Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que las sociedades no cumplan con la normatividad Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia pedagógica	Medio Medio	Reforzar las acciones de supervisión para hacer un efectivo seguimiento. Reforzar la estrategia de comunicación	Patrocinador Líder funcional

### Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado Asuntos Económicos y Societarios

Gerente: Ana María Alzate Moncaleano – Directora de Cumplimiento

Líder funcional: Juan David Soler – Coordinador Grupo de Supervisión de Sociedades BIC



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Pedagogía para el cumplimiento normativo (compliance) “Ejecución de la política de supervisión en temas de cumplimiento y recaudo de la información”</b>	X	X	50%	50%	0%	50%	<ul style="list-style-type: none"> <li>El borrador de la política de supervisión del SAGRILAFT está en revisión.</li> <li>Se realizaron los manuales de diligenciamiento de los informes 50 y 52, disponibles en la página web.</li> <li>Se construyó el borrador de la Circular Básica Contable.</li> <li>Se publicó en Supertips 7 videos pedagógicos sobre envío de información financiera.</li> <li>23 jornadas pedagógicas externas con asistencia de 19574 personas.</li> <li>14 jornadas pedagógicas internas con asistencia de 235 personas.</li> </ul>

Fecha de inicio: 01/01/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

### Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Que los usuarios no sean receptivos a la estrategia de pedagogía. Cambios normativos que impidan realizar algunas de las actividades del proyecto.	Medio Medio	Reforzar las acciones preventivas a través de recordatorios. Revisión continua de los ajustes normativos.	Patrocinador Patrocinador

### Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado de Asuntos Económicos y Societarios

Gerente: Erikson Valero – Funcionario Delegatura de AES

Líder funcional: Ana María Alzate Moncaleano – Directora de Cumplimiento y Coordinadores de los Grupos de la Dirección.

David Manuel Gómez Bolívar – Director de Información Empresarial y de Estudios Económicos y Contables y Coordinadores de los Grupos de la Dirección.



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Disolución de las sociedades no operativas</b>	X	X	30%	30%	0%	70%	<ul style="list-style-type: none"> <li>El borrador de la política de supervisión de sociedades no operativas está en revisión.</li> <li>Se avanza en la construcción de la base de datos con 132 sociedades presuntamente no operativas.</li> <li>Se avanzó en la proyección del borrador del manual de procedimiento de disolución de sociedades.</li> </ul>

Fecha de inicio: 01/01/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

### Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Cambios normativos con disposiciones contrarias que impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Medio	Revisión continua de los ajustes normativos	Patrocinador

### Gobierno del proyecto

Patrocinador: Santiago López Zuluaga – Delegado de Asuntos Económicos y Societarios  
 Gerente: Ana María Alzate Moncaleano – Directora de Cumplimiento  
 Líder Estratégico: Pamela Cuellar - Coordinador Grupo de Supervisión de Programas y Riesgos Especiales





**SUPERINTENDENCIA  
DE SOCIEDADES**

# Delegatura de Supervisión Societaria



**El futuro  
es de todos**

**Gobierno  
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Acompañamiento y participación en la reglamentación sobre martillos electrónicos</b>	X	X	53%	53%	0%	47%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión del borrador del Decreto con MinCIT y se hicieron observaciones.</li> <li>Se hace seguimiento de los compromisos acordados.</li> </ul>

**Fecha de inicio:** 15/01/2021

**Fecha de finalización:** 30/09/2021

### Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Gerente del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Gerente del proyecto

### Gobierno del proyecto

Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS  
Gerente: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Actualización y ajuste política de supervisión fase III (revisión y ajuste de la circular básica jurídica)</b>	X	X	44%	44%	0%	56%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se realizó el inventario de circulares emitidas en la entidad para de verificar su vigencia.</li> <li>Se realizó una reunión con la Delegatura de AES para identificar los capítulos de su competencia para extraerlos de la Circular Básica Jurídica.</li> </ul>

**Fecha de inicio:** 08/02/2021

**Fecha de finalización:** 31/12/2021

### Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Gerente del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Gerente del proyecto
No legalización del acto administrativo por cambios en las instrucciones directivas	Alto	Seguimiento continuo de los avances de la circular y legalización	Gerente del proyecto

### Gobierno del proyecto

Patrocinador: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS  
Gerente: Carlos Gerardo Mantilla - Delegado de Supervisión Societaria - SS



**SUPERINTENDENCIA  
DE SOCIEDADES**

# Delegatura de Procedimientos de Insolvencia



**El futuro  
es de todos**

**Gobierno  
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Pedagogía en Derecho Concursal</b>	X	X	60%	60%	0%	40%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estructuración del plan de estudios de acuerdo con las necesidades de capacitación identificadas en las dependencias de la Delegatura de Procedimientos de Insolvencia e Intendencias Regionales.</li> <li>Se realizó el lanzamiento del Programa de Insolvencia – π, en el cual se expuso el proyecto estratégico a los destinatarios de la capacitación.</li> <li>Desarrollo de las primeras 5 sesiones del Programa de Insolvencia – π.</li> </ul>
Fecha de inicio: 01/01/2021			Fecha de finalización: 15/12/2021				
<b>Riesgos</b>							
<b>Descripción</b>			<b>Evaluación</b>	<b>Actividades de mitigación</b>			<b>Responsable de gestionar el riesgo</b>
Incumplimiento en los plazos de los entregables			Alto	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto			Gerente del proyecto
<b>Gobierno del proyecto</b>							
Patrocinador: Susana Hidvegi Arango Gerente: Guillermo León Ramírez Líder funcional: Daniela Sánchez Serna							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Modificación de la regulación de insolvencia (Ley, decreto y resoluciones) Fase II</b>	X		90%	90%	0%	10%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cuantificación del impacto de las herramientas implementadas a través de los Decretos Legislativos 560 y 772 de 2020.</li> <li>• Elaboración de un borrador de proyecto de ley mediante el cual se implemente de forma permanente las disposiciones contenidas en los Decretos Legislativos 560 y 772 de 2020.</li> <li>• Elaboración de borrador por el cual se reglamenta parcialmente el Decreto Legislativo 560 de 2020, respecto de la negociación de obligaciones fiscales.</li> </ul>
Fecha de inicio: 01/01/2021			Fecha de finalización: 30/06/2021				
<b>Riesgos</b>							
<b>Descripción</b>			<b>Evaluación</b>	<b>Actividades de mitigación</b>			<b>Responsable de gestionar el riesgo</b>
Incumplimiento en los plazos de los entregables			Bajo	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto			Gerente del proyecto
<b>Gobierno del proyecto</b>							
Patrocinador: Susana Hidvegi Arango Gerente: Paula Betancourt Castaño Líder funcional: Marcela Olarte Tabares							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Mejoramiento modelo operativo de la Delegatura para Procedimientos de Insolvencia</b>	X		50%	50%	0%	50%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se adelantó la etapa pre-contractual para el fortalecimiento de los grupos y las direcciones adscritas a la Delegatura de Procedimientos de Insolvencia.</li> <li>Se remitieron los estudios previos de conveniencia y oportunidad para contratar los servicios profesionales con el objetivo de atender los trámites y servicios asociados a la Insolvencia Empresarial a nivel nacional.</li> <li>A la fecha se cuenta con 59 contratistas que apoyan la gestión de los procesos de insolvencia a nivel nacional.</li> </ul>
Fecha de inicio: 01/01/2021			Fecha de finalización: 30/06/2021				
<b>Riesgos</b>							
Descripción			Evaluación	Actividades de mitigación			Responsable de gestionar el riesgo
Incumplimiento en los plazos de los entregables			Alto	Seguimiento permanente al cronograma del proyecto			Gerente de proyecto
<b>Gobierno del proyecto</b>							
Patrocinador: Susana Hidvegi Arango Gerente: Paula Betancourt Castaño Líder funcional: Daniela Sánchez Serna							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Justicia digital procesos de Insolvencia Fase II</b>	X		23%	23%	0%	77%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realización de pruebas funcionales para NEAR, Reorganización abreviada y Liquidación Simplificada.</li> <li>Desarrollo de 12 formularios electrónicos.</li> <li>Capacitaciones y divulgación sobre las nuevas funcionalidades.</li> </ul>

**Fecha de inicio:** 01/01/2021

**Fecha de finalización:** 31/12/2021

### Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Retrasos e incumplimiento en los plazos y entregables del proyecto.	Extremo	Seguimiento permanente a las actividades del proyecto	Gerente del proyecto
Baja efectividad en la campaña de promoción del uso de herramientas tecnológicas.	Alto	Seguimiento a la implementación de la campaña de comunicación	Líder funcional

### Gobierno del proyecto

Patrocinador: Susana Hidvegi Arango  
 Gerente: Nadya Musa Murillo  
 Líder funcional: Paula Betancourt Castaño  
 Líder técnico: Claudia Liliana Ladino  
 Líder proyectos: Nubia Xiomara Sepúlveda y Diana Aguasaco





**SUPERINTENDENCIA  
DE SOCIEDADES**

# Delegatura de Procedimientos Mercantiles



**El futuro  
es de todos**

**Gobierno  
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Promoción y Fortalecimiento del Centro de Conciliación y Arbitraje como mecanismo óptimo para resolver conflictos societarios a nivel nacional</b>	X	X	34%	34%	0%	66%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha gestionado acercamientos con universidades para promoción del Centro de Conciliación y Arbitraje.</li> <li>Se asistió en representación de Colombia a la mesa de conciliación y arbitraje de UNCITRAL.</li> <li>Se definieron tipologías de conflicto para su actualización en MinJusticia.</li> <li>En ejecución mesas de trabajo con MinTIC para definición de mecanismo de autenticación.</li> <li>Se diseñó programa de formación en arbitraje que está para aprobación del Superintendente.</li> </ul>
Fecha de inicio: 02/03/2021				Fecha de finalización: 30/11/2021			
<b>Riesgos</b>							
<b>Descripción</b>			<b>Evaluación</b>	<b>Actividades de mitigación</b>			<b>Responsable de gestionar el riesgo</b>
No contar con los recursos financieros requeridos para el desarrollo de las actividades previstas			Bajo	Solicitar de manera oportuna la inclusión de los recursos requeridos en el presupuesto de la entidad			Gerente de Proyecto
<b>Gobierno del proyecto</b>							
Patrocinador: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles Gerente: Sebastián Bernal Garavito - Director del Centro de Conciliación y Arbitraje Empresarial Líder Funcional: Claudia Díaz - Coordinador Grupo Conciliación y Arbitraje Societario							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Tesoros Fase II</b>  <b>Delegatura Procedimientos Mercantiles y Oficina Asesora Jurídica</b>	X	X	32%	32%	0%	68%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se identificaron las necesidades funcionales y técnicas de la solución.</li> <li>Se elaboraron los prototipos y las interfaces.</li> <li>Se ha avanzado en el entendimiento e interpretación de los orígenes de datos y las relaciones de los campos de datos contra la información existente.</li> <li>Se ha dado continuidad a la actualización del catálogo de descriptores y su articulación de con los oficios contentivos.</li> </ul>
Fecha de inicio: 16/01/2021			Fecha de finalización: 22/12/2021				
<b>Riesgos</b>							
<b>Descripción</b>			<b>Evaluación</b>	<b>Actividades de mitigación</b>			<b>Responsable de gestionar el riesgo</b>
No contar con los recursos financieros requeridos para amparar los desarrollos tecnológicos que requiere la solución			Alto	Priorización de requerimientos			Gerente de Proyecto
<b>Gobierno del proyecto</b>							
Gerente: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles Líder funcional: Nadya Musa - Asesor Despacho Líder Técnico : Nubia Sepúlveda - Coordinador Grupo de Proyectos de Tecnología							

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Mejoramiento del modelo operativo de la Delegatura para Procedimientos Mercantiles</b>	X	X	8%	8%	0%	92%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se encuentran abiertas cinco convocatorias para vinculación de personal a la Delegatura.</li> </ul>
Fecha de inicio: 01/03/2021			Fecha de finalización: 16/12/2021				
<b>Riesgos</b>							
<b>Descripción</b>			<b>Evaluación</b>	<b>Actividades de mitigación</b>			<b>Responsable de gestionar el riesgo</b>
Que la consecución del Talento Humano tome más tiempo del estimado, lo cual impactaría el cronograma de ejecución							
<b>Gobierno del proyecto</b>							
Gerente: Francisco Ochoa - Superintendente Delegado para Procedimientos Mercantiles Líder funcional: Natalia Jacobo – María Victoria Peña							



**SUPERINTENDENCIA  
DE SOCIEDADES**

# Delegatura de Intervención y Asuntos Financieros Especiales



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Pedagogía a usuarios de Sociedades Administradoras de Planes de Autofinanciamiento Comercial (SAPAC) y vendedores de compañías con actividades de comercialización en red o mercadeo Multinivel</b>	X	X	15%	15%	0%	85%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se designó un funcionario para realizar la revisión de las quejas y reclamos relacionadas con las compañías multinivel y seleccionar los temas recurrentes.</li> </ul>

Fecha de inicio: 08/02/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

### Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Patrocinador del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Patrocinador del proyecto

### Gobierno del proyecto

Patrocinador: Martha Ruth Ardila Herrera – Delegada de Intervención y Asuntos Financieros Especiales  
Gerente: Director de Investigaciones por Captación y Supervisión de Asuntos Financieros Especiales  
Líder funcional: Astrid Liliana Pinzón, Andrés Goyes y Margarita Vizcaíno



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Actualización de la Circular Básica Jurídica- Capítulo 9 Regímenes Especiales</b>	X	X	22,5%	22,5%	0%	77,5%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se determinaron las modificaciones a introducir a la nueva circular teniendo en cuenta la normatividad que se expidió con posterioridad.</li> </ul>

Fecha de inicio: 08/02/2021

Fecha de finalización: 15/07/2021

### Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Patrocinador del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Patrocinador del proyecto

### Gobierno del proyecto

Patrocinador: Martha Ruth Ardila Herrera – Delegada de Intervención y Asuntos Financieros Especiales  
Gerente: Director de Investigaciones por Captación y Supervisión de Asuntos Financieros Especiales  
Líder funcional: Astrid Liliana Pinzón, Andrés Goyes y Margarita Vizcaíno



Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Implementación de la Política de Supervisión en la Delegatura de Intervención y Asuntos Financieros Especiales en los temas específicos de SAPAC, factoring, multinivel y libranzas</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>30%</b>	<b>30%</b>	<b>0%</b>	<b>70%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El borrador de la circular está en revisión de la alta gerencia.</li> </ul>

**Fecha de inicio:** 15/02/2021

**Fecha de finalización:** 31/12/2021

### Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
No contar con personal suficiente para la ejecución del proyecto	Alto	Correcta información y distribución de las funciones en el grupo de trabajo del proyecto.	Patrocinador del proyecto
Cambios normativos con disposiciones contrarias que me impidan realizar el proyecto o alguna de sus actividades	Extremo	Revisión continua de los ajustes normativos	Patrocinador del proyecto
Disposiciones de la alta Gerencia que impidan o limiten el desarrollo de las actividades o del proyecto.	Alto	Reuniones con la alta gerencia para revisión y ajuste de entregables del proyecto	Patrocinador del proyecto

### Gobierno del proyecto

Patrocinador: Martha Ruth Ardila Herrera – Delegada de Intervención y Asuntos Financieros Especiales

Gerente: Director de Investigaciones por Captación y Supervisión de Asuntos Financieros Especiales

Líder funcional: Asesor económico de la Delegatura de Intervención y Asuntos Financieros Especiales / Coordinadora de investigación por captación / Coordinadora de Supervisión de Asuntos Financieros Especiales



**SUPERINTENDENCIA  
DE SOCIEDADES**

# Dirección de Tecnología de la Información y las Comunicaciones



**El futuro  
es de todos**

**Gobierno  
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Sistema de Gestión Documental Electrónica de Archivo (Fase II) – SGDEA</b>	X	X	0%	0%	0%	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inicia ejecución en mayo 2021.</li> </ul>

**Fecha de inicio:** 05/04/2021

**Fecha de finalización:** 31/12/2021

**Riesgos**

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Impacto en el inicio de actividades con el proveedor por tiempos precontractuales	Alto	Seguimiento semanal a las actividades precontractuales	Coordinadora Grupo de Proyectos de Tecnología
Retrasos en el cronograma por disponibilidad de los recursos humanos de la entidad	Medio	Designación de los funcionarios al equipo SGDEA e inclusión en la concertación de objetivos. Seguimiento semanal	Coordinadora Grupo de Proyectos de Tecnología
Rechazo de la nueva solución por parte de los usuarios finales	Alto	Iniciar actividades tempranas de gestión del cambio y medir impacto y expectativas de los usuarios finales	Coordinadora Grupo de Proyectos de Tecnología

**Gobierno del proyecto**

Patrocinador: Camilo Andrés Bustos Mancera – Director de Tecnología de la Información y las Comunicaciones

Gerente: Nubia Xiomara Sepúlveda Mendoza – Coordinadora Grupo de Proyectos de Tecnología

Líder funcional: Leidy Jineth Garzón Albarracín – Coordinadora Grupo de Gestión Documental



**SUPERINTENDENCIA  
DE SOCIEDADES**

# Secretaria General



**El futuro  
es de todos**

**Gobierno  
de Colombia**

Proyecto	Tiempo de implementación		Estado de Avance I Trimestre				Observación/Avance
	I Semestre 2021	II Semestre 2021	Planeado del total proyecto	Ejecutado del total del proyecto	Desviación	Pendiente por ejecutar	
<b>Mejoramiento de los procesos archivísticos del Sistema de Gestión Documental de la Superintendencia de Sociedades a nivel nacional</b>	X	X	22,5%	22,5%	0%	77,5%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Solicitud registrada en SUIFP con documentación requerida.</li> <li>Trámite radicado en la sede electrónica del MinHacienda con documentos adjuntos.</li> <li>Construcción de ECO.</li> </ul>

Fecha de inicio: 03/01/2021

Fecha de finalización: 31/12/2021

### Riesgos

Descripción	Evaluación	Actividades de mitigación	Responsable de gestionar el riesgo
Cambios en la normatividad del Archivo General de la Nación que modifique el proceso archivístico	Bajo	Adaptación al cambio mediante acuerdo entre las partes que se vean afectadas	Coordinación de Grupo de Gestión Documental, Apoyo Judicial y Contratista
Demoras en el cronograma de mejoramiento archivístico	Bajo	Aplicar las contingencia apropiada para el cumplimiento del cronograma de ejecución	Coordinación de Grupo de Gestión Documental, Apoyo Judicial y Contratista

### Gobierno del proyecto

Patrocinador: Danery Buitrago Gómez – Secretaria General  
Gerente: Leidy Jineth Garzón Albarracín – Coordinadora Grupo de Gestión Documental  
Líder funcional: Ana Betty López- Coordinadora Grupo de Apoyo Judicial





## **SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES**

Línea de atención al usuario: 018000114319

**PBX:** 3245777 – 2201000 / **Centro de fax** 2201000, opción 2 / 3245000

[www.supersociedades.gov.co](http://www.supersociedades.gov.co)

[webmaster@supersociedades.gov.co](mailto:webmaster@supersociedades.gov.co)

**AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia**



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia