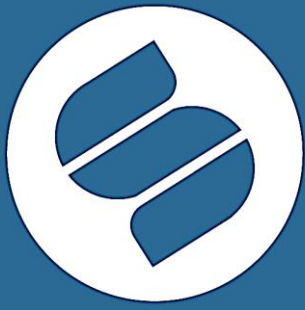




**SUPERINTENDENCIA
DE SOCIEDADES**

PLANEACION ESTRATEGICA 2015 – 2018 Ajustada 2016

Educación

Equidad



Paz

Iniciativas en las que participamos con MinCIT 2015 - 2018

Implementación de la
estrategia de Gobierno en
línea

Recopilar y mantener
información económica y
financiera de empresas

Racionalizar la regulación
para la competitividad
empresarial

Racionalizar la regulación
para la competitividad
empresarial

Atención Intersectorial para
la discapacidad

Eficiencia administrativa -
Racionalización de trámites

Eficiencia administrativa -
Sistema de Gestión

Eficiencia administrativa -
Seguimiento al Plan de
implementación del Sistema
de Gestión de Seguridad de
la Información

Respondiendo por una
sociedad mejor -Proyecto de
Responsabilidad Social por
entidad

Mejoramiento de la calidad
de vida laboral – Acciones de
mejora en pro del clima
laboral

Transparencia, participación
y servicio al ciudadano –
Plan para mejorar la
atención al ciudadano

Análisis de cadena de valor
para identificar retos y
oportunidades de mercado

MATRIZ DOFA 2016

FODA

OPORTUNIDADES - O		AMENAZAS - A	
O1.	Organismos internacionales que regulan el derecho societario	A1.	Incremento de procesos como consecuencia de la crisis económica que afecta a todos los sectores
O2.	Interacción continua con el sector privado	A2.	Reforma legislativa en relación con las competencias de la superintendencia.
O3.	Inclusión en el PND de acciones encaminadas a promover mayor productividad de determinados sectores económicos y detección de riesgos.	A3	Reportes de organismos internacionales en cuya formación no participa la entidad.
O4.	Políticas de Estado relacionada con automatización de trámites	A4	Riesgo de corrupción externo
O5.	Regulación en materia de implementación y uso de las tecnologías de la información como apoyo a la gestión de las Entidades del Estado.	A5	Fuga de información por hackers o intrusos en los sistemas de información de la Entidad
O6.	Necesidad de medir el impacto del sistema en la economía	A6	Costantes cambios en materia jurídica y contable
O7.	Nueva regulación o reformas en materia de insolvencia, mercantil e inspección, vigilancia y control		
O8.	Regulación internacional en materia de políticas de prevención y control en materia de riesgos como lavado de activos y financiación del terrorismo, riesgo operacional e insolvencia.		
O9	Crisis económica mundial que afecta todos los sectores económicos		
O10	Nuevas directrices de seguridad y salud en el trabajo		
O11	Regulación en materia de acceso a la información pública		

FORTALEZAS - F		Estrategias OFENSIVAS		Estrategias DEFENSIVAS	
F1.	Conocimiento técnico en el cumplimiento de las funciones	06;07;09; F1	Elaboración de propuestas (proyectos decretos en materia de insolvencia o reglamentación para efectiva supervisión de sociedades)	F4;A3	Medición del impacto del sistema de insolvencia en la economía para identificar oportunidades de mejora en los indicadores internacionales que miden la eficacia del sistema
F2.	Mayor cobertura a nivel nacional a través de las intendencias regionales para atender los procesos	06, 02, 08; 07;F4	Medición del impacto del sistema de insolvencia en la economía para identificar oportunidades de mejora en los indicadores internacionales que miden la eficacia del sistema	F2; A2	Desarrollar las funciones de la delegatura de manera oportuna, célere y con altas calidades técnicas.
F3.	Información disponible, oportuna, confiable y con calidad.	01;05;F5;F6;F7	Adoptar buenas practicas que permitan el mejoramiento de los procesos y gestión de la Entidad	F3;A4	Coordinar la determinación de políticas y estándares en términos de estructura, registro, modificación y reporte de los datos utilizados, para garantizar que la información que se obtiene de ellos sea consistente y confiable.
F4.	Administración de la base de datos más completa en materia de insolvencia en el país	F8;011	Fortalecer los canales de interacción con los usuarios con el fin de impactar de manera positiva el acceso a la información, trámites y servicios que presta la superintendencia	F1;A2;A6	Proyectar reformas e iniciativas legislativas
F5.	Contar con arquitectura empresarial	F8;010	Adecuar la infraestructura física para prestar un mejor servicio a nivel interno y externo	F7;A5	Proteger los derechos de los usuarios de la entidad y mejorar los niveles de confianza en los mismos a través de la adecuada gestión de la seguridad de la información de los procesos
F6	Adopción de mejores practicas tecnologicas para la gestión de TI	F7;010	Fortalecer el clima organizacional, mejorando la calidad de vida laboral con miras a incrementar la productividad de la organización.		
F7	Implementación de estandares nacionales e internacionales para la gestión y seguridad de los procesos				
F8	Infraestructura física adecuada				

DEBILIDADES - D		Estrategias REORIENTACIÓN		Estrategias SUPERVIVENCIA	
D1.	Planta de personal insuficiente para desarrollar Nuevas funciones otorgadas a la Entidad	O4;O5;O7; D1;D2;D4;D5	Gestionar y fortalecer las soluciones y servicios de TI para agilizar y controlar los procesos relacionados con las necesidades, atención de trámites y servicios prestados por la Entidad	D1;D2;D4; A1;A2;A4	Gestionar y fortalecer las soluciones y servicios de TI para agilizar y controlar los procesos relacionados con las necesidades, atención de trámites y servicios prestados por la Entidad
D2.	Controles manuales en el ejercicio de las funciones	O3;D3	Generar valor agregado a la información financiera reportada por los supervisados mediante un análisis de indicadores económicos y financieros, que permitan generar acciones de seguimiento y prevención de riesgo de los sectores productivos objeto de análisis.	D7;A3	Implementar soluciones tecnologicas que permitan consolidar, actualizar y disponer información para la toma de decisiones.
D3	Dependencia de información y políticas emitidas por entes externos.	O4; D6	Adoptar mecanismos que agilicen la atención de las quejas presentadas por los diferentes grupos de interés que involucran sociedades supervisadas		
D4	Insuficiencia de recurso humano para atender incremento en volúmenes de solicitudes y procesos				
D5	Vencimiento de radicaciones en algunos grupos				
D6	Falta de herramientas para agilizar el desarrollo de los procesos en la delegatura.				
D7	No contar con información de indicadores consolidada				

Nuestra misión

Contribuir a la preservación del orden público económico por medio de las funciones de fiscalización gubernamental sobre las sociedades comerciales y ejercer las facultades jurisdiccionales previstas en la ley, tanto en el ámbito de la insolvencia como en el de los conflictos societarios.

Visión

En el año 2018 la Superintendencia de Sociedades se caracterizará por contar con altos estándares tecnológicos y de gestión en el cumplimiento de sus funciones administrativas y jurisdiccionales.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Contribuir a la preservación del orden público económico.

Producir y suministrar, a partir de los reportes de los supervisados, información útil, confiable y de calidad para la toma de decisiones y para el ejercicio de la función de fiscalización.

Ejercer eficientemente las facultades administrativas de fiscalización sobre las sociedades sujetas a la inspección, vigilancia y control.

Contribuir a la preservación de la empresa y a la recuperación del crédito, mediante el ejercicio de las facultades jurisdiccionales.

Ejercer las facultades jurisdiccionales tendientes a resolver los conflictos societarios de las sociedades Colombianas.

Agilizar los procesos, mediante el uso de las tecnologías de la información necesarias para facilitar la gestión de la entidad.

Fortalecer la estructura institucional y las competencias de los funcionarios.

Objetivo Estratégico:

Contribuir a la preservación del orden público económico.

Estrategia:

Proyectar reformas e iniciativas legislativas

• Proyectos:

- Puesta en marcha de la Ley Anti – Soborno
- Puesta en marcha del Decreto 2130 de 2015

Estrategia:

Adoptar buenas practicas que permitan el mejoramiento de los procesos y gestión de la Entidad

• Proyectos:

- Elaboración de un esquema de supervisión por riesgos en sociedades con régimen especial
- Identificación de situaciones de control o de Grupo Empresarial de sociedades en insolvencia

Objetivo Estratégico:

Ejercer las facultades jurisdiccionales tendientes a resolver los conflictos societarios de las sociedades Colombianas.

Estrategia:

Desarrollar las funciones de la delegatura de manera oportuna, célere y con altas calidades técnicas

•Proyectos:

- Difusión del procedimiento para resolución de objeciones en garantías mobiliarias
- Promoción de la resolución de conflictos en sociedades abiertas
- Promoción del uso de los servicios ofrecidos por el centro de arbitraje

Objetivo Estratégico:

Contribuir a la preservación de la empresa y a la recuperación del crédito, mediante el ejercicio de las facultades jurisdiccionales.

Estrategia:

Adoptar buenas practicas que permitan el mejoramiento de los procesos y gestión de la Entidad

- Proyectos:
- Clínica de Casos Fase II
- Solidez de contenidos Fase II

Estrategia:

Proyectar reformas e iniciativas legislativas

- Proyectos:
- Estudio de la reforma a la legislación concursal

Estrategia:

Medición del impacto del sistema de insolvencia en la economía para identificar oportunidades de mejora en los indicadores internacionales que miden la eficacia del sistema

- Proyectos:
- Sistematización de la información contenida en la base de datos de insolvencia y generación de reportes a través de indicadores para gestión interna y reportes a externos

Objetivo Estratégico:

Ejercer eficientemente las facultades administrativas de fiscalización sobre las sociedades sujetas a la Inspección, Vigilancia y Control.

Estrategia:

Elaboración de propuestas (proyectos decretos en materia de insolvencia o reglamentación para efectiva supervisión de sociedades)

• Proyectos:

- Emisión de regulación prudencial para las sociedades administradoras de planes de autofinanciamiento comercial - SAPAC

Estrategia:

Adoptar buenas practicas que permitan el mejoramiento de los procesos y gestión de la Entidad

• Proyectos:

- Fortalecer las competencias de las Intendencias Regionales frente al desarrollo del proceso de investigaciones administrativas

Estrategia:

Adoptar mecanismos que agilicen la atención de las quejas presentadas por los diferentes grupos de interés que involucran sociedades supervisadas

• Proyectos:

- Fortalecer las investigaciones administrativas como alternativa eficiente para la solución de conflictos societarios

Objetivo Estratégico:

Producir y suministrar, a partir de los reportes de los supervisados, información útil, confiable y de calidad para la toma de decisiones y para el ejercicio de la función de fiscalización.

Estrategia:

Generar valor agregado a la información financiera reportada por los supervisados mediante un análisis de indicadores económicos y financieros, que permitan generar acciones de seguimiento y prevención de riesgo de los sectores productivos objeto de análisis.

• Proyectos:

- Estudio de desempeño financiero sector minero energético

Estrategia:

Coordinar la determinación de políticas y estándares en términos de estructura, registro, modificación y reporte de los datos utilizados, para garantizar que la información que se obtiene de ellos sea consistente y confiable.

• Proyectos:

- Generar encuesta de gobierno corporativo y responsabilidad social empresarial mejorada
- Racionalización y simplificación de los requerimientos de información a los supervisados - Informe 30 Acuerdos recuperatorios
- Realización de Jornadas Académicas

Objetivo Estratégico:

Agilizar los procesos, mediante el uso de las tecnologías de la información necesarias para facilitar la gestión de la entidad.

Estrategia:

Proteger los derechos de los usuarios de la entidad y mejorar los niveles de confianza en los mismos a través de la adecuada gestión de la seguridad de la información de los procesos

•Proyectos:

- Implementar y sostener la Gestión de la Seguridad de la Información

Estrategia:

Gestionar y fortalecer las soluciones y servicios de TI para agilizar y controlar los procesos relacionados con las necesidades, atención de trámites y servicios prestados por la Entidad

•Proyectos:

- Estandarización catálogo de trámites II
- Tableros de Control fase II
- Gestión de cartera y facturación
- Nuevo sistema de recepción de información fase III
- Automatización del trámite de recepción y atención de denuncias de incumplimiento de los acuerdos de reestructuración (Ley 550 de 1999)
- Automatización del flujo de procesos de régimen cambiario - fase II
- Automatización del proceso para la aprobación de los cálculos actuariales por pensiones de jubilación.
- Automatizar Proceso Intervención
- Automatizar Proceso Liquidación Judicial
- Automatizar Proceso Reorganización
- Migración de SharePoint 2010-2013
- Implementación Política Gobierno en Línea – GEL Fase II
- Servicio de videoconferencia institucional con alta definición

Objetivo Estratégico:

Agilizar los procesos, mediante el uso de las tecnologías de la información necesarias para facilitar la gestión de la entidad.

Estrategia:

Fortalecer los canales de interacción con los usuarios con el fin de impactar de manera positiva el acceso a la información, trámites y servicios que presta la superintendencia

- Proyectos:
- Rediseño página WEB
- Racionalización de trámites fase II

Estrategia:

Adoptar buenas practicas que permitan el mejoramiento de los procesos y gestión de la Entidad

- Proyectos:
- Automatización de procesos de negocio a través de BPM
- Elementos de integración entre la capa de aplicaciones y datos de la Arquitectura Empresarial
- Convergencia a las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público – NICSP
- Racionalización de procedimientos de insolvencia

Estrategia:

Implementar soluciones tecnológicas que permitan consolidar, actualizar y disponer información para la toma de decisiones.

- Proyectos:
- Sistema de información empresarial fase II

Objetivo Estratégico: **Fortalecer la estructura institucional y las competencias de los funcionarios.**

Estrategia:

Adecuar la infraestructura física para prestar un mejor servicio a nivel interno y externo

• Proyectos:

- Mejoramiento de las sedes de la Superintendencia de Sociedades a Nivel Nacional

Estrategia:

Fortalecer los canales de interacción con los usuarios con el fin de impactar de manera positiva el acceso a la información, trámites y servicios que presta la superintendencia

• Proyectos:

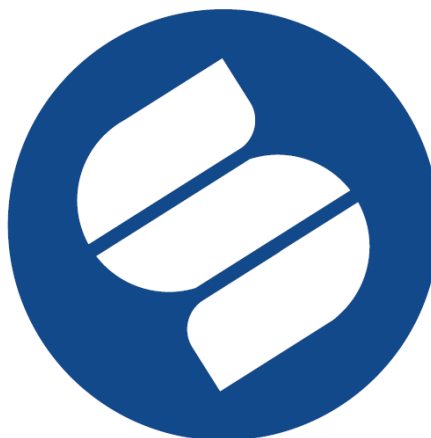
- Transparencia y Responsabilidad Social

Estrategia:

Fortalecer el clima organizacional, mejorando la calidad de vida laboral con miras a incrementar la productividad de la organización

• Proyectos:

- Aplicación de la estrategia Great place to work para mejora del clima organizacional
- Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST)
- Teletrabajo Fase II



SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES

Supersociedades

Línea de atención al usuario: 018000114319

PBX: 3245777 – 2201000 / **Centro de fax** 2201000, opción 2 / 3245000

AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia

Horario de atención al público de Lunes a Viernes de **8:00am a 5:00pm**

webmaster@supersociedades.gov.co

