

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER 2002 - 2003

1.- ESCENARIO MACROECONÓMICO DEPARTAMENTAL 2003

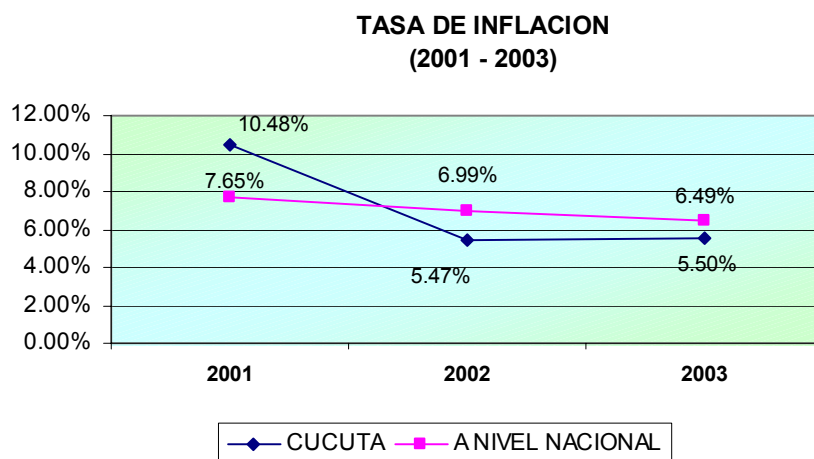
1.1 PIB

De acuerdo con las cifras del DANE, el PIB creció 3.74% en 2003. Las empresas del sector real de la economía que reportaron información a las superintendencias de Sociedades y Valores en ese mismo año, ubicadas en el departamento de Norte de Santander, que alcanzan la cifra de 91, generaron Ingresos Operacionales de \$558 mil millones, equivalentes al 0.24% del PIB nacional, frente a una generación de recursos durante el año inmediatamente anterior equivalente al 0.29%.

1.2 Inflación

Tomando como base el indicador de inflación del país de 6.49% en 2003, en la ciudad de Cúcuta fue 0.99 puntos porcentuales más bajo, y aumentó 0.03 puntos con respecto a 2002, manteniéndose prácticamente estable y conservando la tendencia a la baja que se refleja en el promedio del territorio nacional.

Grafico No. 1

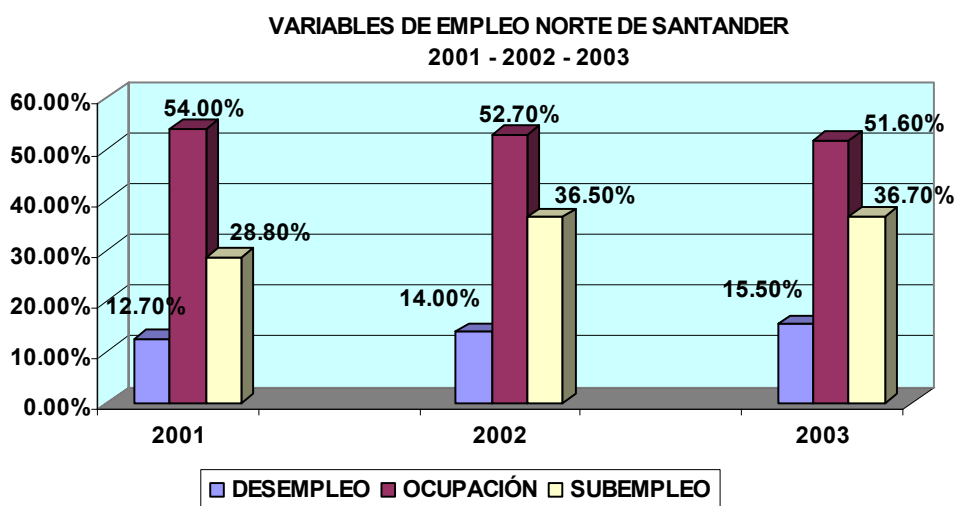


Fuente: DANE

1.3 Empleo

Según la encuesta continua de hogares elaborada por el Dane, para el periodo de 2003 el departamento de Norte de Santander mostró variables de empleo derivadas de una población total de 1.435.236, donde 1.044.245 personas estaban en edad de trabajar y 638.346 económicamente activas; base que determinó una tasa de ocupación del 51.6%; de desempleo, del 15.5%, y el subempleo fue de 36.7%. Cifras estas que llevaron a establecer que 539.174 personas estaban ocupadas, 99.172 desocupadas y 134.407 subempleadas.

Gráfico No. 2



Fuente: Dane

Tal como ocurrió en el departamento, en el que aumentó el desempleo 1.5 puntos porcentuales, las 91 empresas mercantiles, tomadas como muestra para elaborar el presente estudio, generaron 166 empleos menos (un 3.03% inferior al registrado en el año anterior) en el que ocuparon a 5.466 personas. El porcentaje de ocupación en estas sociedades, equivalió al 1.00% del empleo total del departamento en el último año.

Las actividades más representativas del departamento resintieron su localización fronteriza, teniendo en cuenta la caída en la demanda de Venezuela; así, por ramas de actividad, el empleo estuvo concentrado principalmente en la Fabricación de Productos Minerales no metálicos (arcilla, cerámica), pues en 2003

contaba con el mayor número de personas contratadas, que ascendieron a 1.103 trabajadores, equivalentes al 20.81% del total de ocupados por las empresas en estudio, con una disminución de 13 personas, respecto del año anterior. Es además, el sector con el segundo nivel de ingresos totales y segundo también en ingresos provenientes del exterior. En el primer rubro, muestra un incremento del 10.35%, pero en las ventas al exterior, una disminución del 21%.

El segundo empleador del departamento es el de Otras Actividades Empresariales (suministro de personal, publicidad) que ocupó a 924 personas, 52 menos que las requeridas un año atrás y que tuvo un resultado económico que arrojó pérdidas por valor de \$507 millones .

El comercio al por Mayor, también redujo su personal ocupado en más de 100 trabajadores, alcanzando una cifra de 723 en el año 2003, lo cual podemos ver como una consecuencia de la disminución de la actividad comercial en el departamento, que redujo sus ingresos un 13% y aumentó sus pérdidas en un 64% en el último año.

2.- SECTOR REAL DE LA ECONOMÍA

2.1 Composición y Dinámica de la Muestra

- **Distribución por Domicilio**

De un universo de 9.100 sociedades mercantiles que remitieron a la Superintendencia de Sociedades la información financiera por los periodos de 2002 y 2003, el Departamento de Norte de Santander contribuyó con el 1%, esto es, 91 sociedades¹.

Cuadro No. 1
CONCENTRACION DE LAS SOCIEDADES POR DOMICILIO
2003

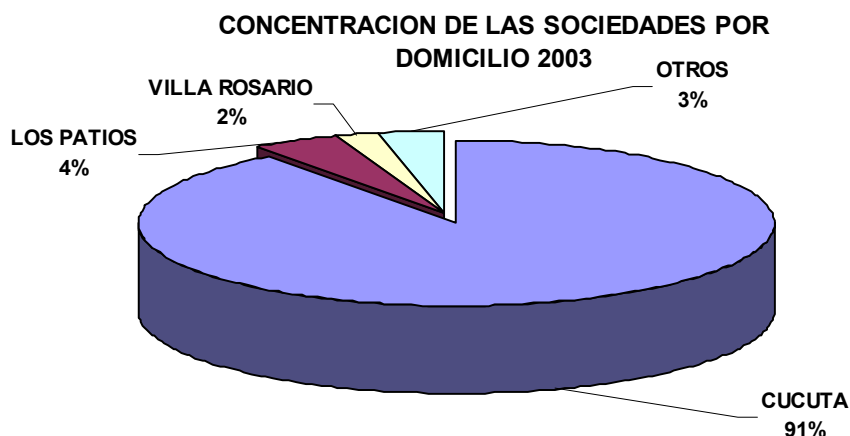
DOMICILIO SOCIAL	No. de Sociedades	ACTIVOS	PART. %	Cifras en miles de \$	
				INGRESOS OPERACIONALES	PART. %
CUCUTA	82	586,514,384	94.95	536,476,081	96.02
LOS PATIOS	4	14,575,878	2.36	11,352,049	2.03
OCANA	1	505,640	0.08	534,387	0.10
SAN CAYETANO	1	12,092,217	1.96	226,082	0.04
TIBU	1	67,276	0.01	0	0.00
VILLA ROSARIO	2	3,985,113	0.65	10,095,441	1.81
TOTAL	91	617,740,508	100.00	558,684,040	100.00

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Cálculos: Grupo de Estadística

¹ Muestra homogénea, las mismas empresas para el 2002 y 2003

Gráfico No. 3



Fuente: Superintendencia de Sociedades

En la ciudad de Cúcuta están registradas la mayoría de empresas del departamento, con un monto de activos por valor de \$586 mil millones, que generaron \$536 mil millones en ventas. Junto con los municipios de Los Patios, Ocaña, San Cayetano, Tibú y Villa del Rosario, concentra el 100% de las empresas del sector real y, consecuentemente, el total de las ventas departamentales.

- **Distribución de las Empresas por Situación**

**Cuadro No. 2
DISTRIBUCION SEGÚN SITUACION
2003**

SITUACION	No. de Sociedades	PART. %
ACTIVA	83	91.21
ACUERDO DE REESTRUCTURACION	7	7.69
CONCORDATO	1	1.10
Total General	91	100.00

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Cálculos: Grupo de Estadística

- **Intervención Gubernamental**

Cuadro No. 3
INTERVENCION GUBERNAMENTAL
2003

Cifras en Miles \$

SITUACION	No. de Sociedades	ACTIVOS	PASIVOS	VENTAS
ACUERDO DE REESTRUCTURACION	7	38,314,083	18,488,330	16,340,213
CONCORDATO	1	2,210,671	1,766,719	2,541,084
Total General	8	40,524,754	20,255,049	18,881,297

Fuente: Superintendencia de Sociadade

Cálculo: Grupo de Estadística

El 8.79% de las empresas que conforman la muestra, adelantan un proceso de intervención gubernamental, como mecanismo legal para mantener sus negocios en marcha y generando empleo; sus activos representan un valor de \$40 mil millones de pesos, los que a su vez respaldan un endeudamiento del 50% dadas las acreencias que reportan los pasivos, que totalizaron \$20 mil millones para el año 2003. Generaron unos ingresos por valor de \$18 mil millones, que alcanzan a ser el 3.37% de las ventas totales del departamento y, de los resultados finales a que se llegue están pendientes 428 trabajadores que laboran en ellas, que representan el 8% del personal ocupado en las sociedades estudiadas del departamento.

3.- EVOLUCIÓN POR SECTORES ECONÓMICOS

Las empresas estudiadas del sector real en Norte de Santander, disminuyeron sus ingresos por ventas en un 7.32%; pero más dramática aún fue la disminución en ventas al exterior (a Venezuela), con una caída del 43.20%, y unas exportaciones totales en el último año, de \$52 mil millones. Al respecto observamos:

Las empresas mas grandes del departamento están dedicadas a las Actividades Diversas de Inversión y Servicios (invierten en diferentes negocios: gas, energía, etc), las cuales agrupan el 25% de todos los activos de las empresas estudiadas, y tan solo registran el 1.63% de las ventas, en razón a que se trata de inversiones a largo plazo, que no están generando las rotaciones que tienen otro tipo de negocios centrados en el corto plazo.

El comercio resultó afectado por los resultados económicos de los venezolanos, pues tanto los mayoristas como los minoristas, y aún los comercializadores de vehículos, vieron disminuidos sus ingresos sensiblemente (en un 18.75%) alcanzando una cifra de \$278 mil millones, la cual es la mitad de los ingresos totales departamentales en las sociedades analizadas, razón por la cual las dificultades de este sector son tan sensibles en los resultados finales de la actividad económica. Así mismo, el valor de los activos se vio afectado en una disminución del 16.16%.

Las actividades de fabricación de productos minerales (arcilla, cerámica), además de ser las mayores empleadoras en el departamento y segundas en nivel de ingresos considerados tanto a nivel total como a nivel de los provenientes del exterior (no obstante la disminución de este rubro), registraron un incremento en ventas del orden de 10.35%; sin embargo las utilidades disminuyeron en un 11.32% debido al alza en los gastos operacionales de ventas.

Significativo el incremento en ventas de las actividades dedicadas a la construcción de obras civiles y a la explotación de carbón, por cuanto se destinaron a la satisfacción de la demanda interna y que registraron aumentos del 42.79% y 113.35% respectivamente.

Cuadro No. 4
PARTICIPACION POR SECTORES ECONOMICOS
ACTIVOS - VENTAS

Cifras en Miles de \$

DENOMINACION DEL SECTOR	# SOC.	ACTIVOS 2003	PART. %	ACTIVOS 2002	PART. %	VAR. %	VENTAS 2003	PART. %	VENTAS 2002	PART. %	VAR. %
ACTIVIDADES DIVERSAS DE INV. Y SS.	7	155,261,840	25.13	123,911,359	21.28	25.30	9,093,823	1.63	3,016,111	0.50	201.51
COMERCIO AL POR MAYOR	24	109,157,234	17.67	133,245,519	22.89	-18.08	195,606,959	35.01	224,076,151	37.17	-12.71
FABRICACION DE PRODUC. MINERALES	6	82,703,466	13.39	71,201,449	12.23	16.15	87,152,381	15.60	78,974,925	13.10	10.35
CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES	8	33,635,803	5.44	25,600,581	4.40	31.39	16,448,362	2.94	11,519,617	1.91	42.79
OTRAS ACTIVID. DE SS COMUNITARIOS	4	31,853,895	5.16	29,968,264	5.15	6.29	33,243,937	5.95	37,044,860	6.15	-10.26
ACTIVIDADES INMOBILIARIAS	4	31,107,928	5.04	25,526,933	4.38	21.86	1,258,458	0.23	1,170,106	0.19	7.55
BEBIDAS	1	27,827,308	4.50	33,031,842	5.67	-15.76	30,892,261	5.53	31,604,501	5.24	-2.25
ALOJAMIENTO	3	21,619,827	3.50	21,355,763	3.67	1.24	6,039,038	1.08	5,807,652	0.96	3.98
ACTIVIDADES PECUARIAS Y DE CAZA	2	19,703,006	3.19	18,865,478	3.24	4.44	8,934,225	1.60	8,573,189	1.42	4.21
COMERCIO AL POR MENOR	4	19,133,362	3.10	22,755,225	3.91	-15.92	50,104,230	8.97	80,729,156	13.39	-37.94
PRODUCTOS ALIMENTICIOS	3	16,599,726	2.69	14,314,017	2.46	15.97	36,070,273	6.46	36,677,516	6.08	-1.66
INDUSTRIA METALMECANICA DERIVADA	1	14,597,132	2.36	9,092,784	1.56	60.54	7,352,949	1.32	4,477,498	0.74	64.22
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3	12,660,790	2.05	11,227,448	1.93	12.77	9,281,934	1.66	11,006,169	1.83	-15.67
COMERCIO DE VEHICULOS	2	9,782,685	1.58	8,699,880	1.49	12.45	32,415,655	5.80	37,539,839	6.23	-13.65
CARBON Y DERIVADOS	3	7,098,554	1.15	7,000,758	1.20	1.40	7,630,858	1.37	3,576,610	0.59	113.35
OTRAS ACTIVIDADES EMPRESARIALES	4	6,703,175	1.09	6,812,414	1.17	-1.60	8,953,170	1.60	7,130,986	1.18	25.55
OTROS SECTORES	12	18,294,777	2.96	19,558,107	3.36	-6.46	18,205,527	3.26	19,882,412	3.30	-8.43
TOTAL GENERAL	91	617,740,508	100.00	582,167,821	100.00	6.11	558,684,040	100.00	602,807,298	100.00	-7.32

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Cálculos: Grupo de Estadística

4. DESEMPEÑO FINANCIERO 2003

4.1 ESTADO DE RESULTADOS

El desempeño de las sociedades del sector real en el departamento, mostró en el año 2003 ingresos operacionales disminuidos en un 7.32% respecto del año anterior, alcanzando una suma de \$558 mil millones. Un 9.46% de éstos provino del exterior, contra un 15.46% que ingresaron por esta vía el año 2002.

Cuadro No. 5

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

Cifras en Millones de \$

Descripción Cuenta	2003	PART.	2002	PART.	VAR.
INGRESOS OPERACIONALES	558,684,040	100.00	602,807,298	100.00	-7.32
MENOS COSTO VENTAS Y PRESTACION SERVICIOS	433,474,496	77.59	475,192,337	78.83	-8.78
UTILIDAD BRUTA	125,209,544	22.41	127,614,961	21.17	-1.88
MENOS GASTOS OPERACIONALES ADMON.	52,067,111	9.32	48,850,730	8.10	6.58
MENOS GASTOS OPERACIONALES DE VENTAS	66,103,335	11.83	54,547,293	9.05	21.19
UTILIDAD OPERACIONAL	7,039,098	1.26	24,216,938	4.02	-70.93
MAS INGRESOS NO OPERACIONALES	27,462,280	4.92	30,372,330	5.04	-9.58
MENOS GASTOS NO OPERACIONALES	30,233,096	5.41	44,993,589	7.46	-32.81
UTILIDAD NETA ANTES DE IMPUESTOS	4,268,282	0.76	9,644,331	1.60	-55.74
AJUSTES POR INFLACION	2,065,736	0.37	-1,736,980	-0.29	-218.93
MENOS IMPUESTOS DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS	11,049,197	1.98	12,476,191	2.07	-11.44
GANANCIAS Y PERDIDAS	-4,715,179	-0.84	-4,568,840	-0.76	3.20

Fuente: Superintendencia de Sociedades

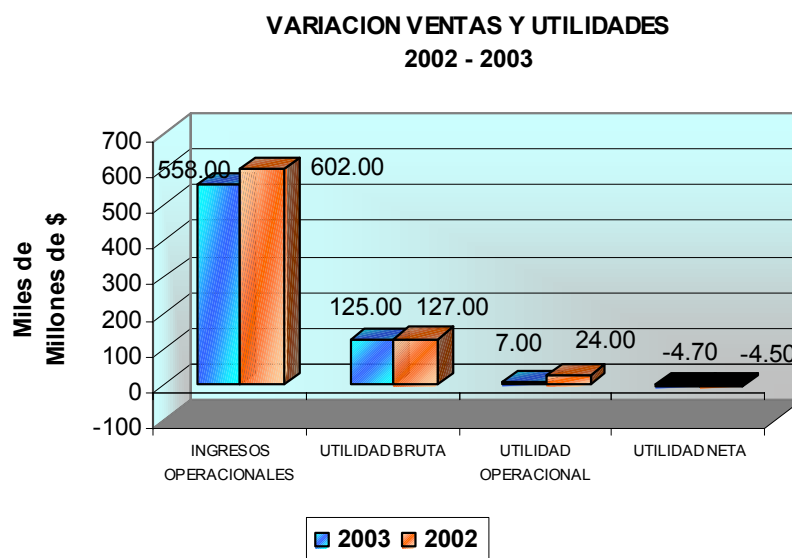
Cálculo: Grupo de Estadística

La disminución en los costos de ventas fue superior a la disminución en los ingresos, lo que permitió llegar a un resultado bruto en cifras ligeramente inferior al del año anterior, es decir con un margen bruto un poco mejor en el último período. Sin embargo, no obstante haberse mantenido un gasto administrativo igual en términos reales, el aumento en los gastos de ventas trajo como consecuencia una disminución en la utilidad del 70.93%, con un margen operacional que cae del 4.02% al 1.26%.

Los ingresos financieros, disminuyeron en el último ejercicio, en una proporción de 9.58 puntos porcentuales, pero, la reducción en una tercera parte en este mismo tipo de gastos, contribuyó sensiblemente para obtener una utilidad antes de impuestos de \$4.268 millones, la que, al descontarle el valor de los impuestos se traduce en una pérdida neta al final del ejercicio, de \$4.715 millones, un 3.2%

inferior a la pérdida del ejercicio pasado, acorde con el comportamiento de la economía del país vecino en ese mismo período..

Gráfico No. 4



Fuente: Superintendencia de Sociedades

4.2 BALANCE GENERAL

• ACTIVOS

El consolidado de las sociedades en estudio totalizó activos en cuantía de \$617 mil millones, superando en un 6.11% el valor anterior, o, manteniendo un valor constante, en términos reales.

Cuadro No. 6

PRINCIPALES CUENTAS DEL ACTIVO

Miles de \$

CONCEPTO	AÑO 2003	PART.	AÑO 2002	PART.	VAR.
DISPONIBLE	38,185,814	6.18	31,321,034	5.38	21.92
INVERSIONES	14,928,827	2.42	12,980,729	2.23	15.01
SUBTOTAL DEUDORES CORTO PLAZO	115,667,317	18.72	123,298,837	21.18	-6.19
SUBTOTAL INVENTARIOS	79,178,414	12.82	80,709,841	13.86	-1.90
SUBTOTAL DIFERIDO	1,739,683	0.28	3,990,819	0.69	-56.41
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	249,700,055	40.42	252,301,260	43.34	-1.03
INVERSIONES	78,624,613	12.73	71,141,605	12.22	10.52
SUBTOTAL DEUDORES LARGO PLAZO	13,737,068	2.22	2,810,908	0.48	388.71
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO NETO	85,633,131	13.86	81,542,352	14.01	5.02
SUBTOTAL DIFERIDOS	15,736,362	2.55	25,576,420	4.39	-38.47
SUBTOTAL VALORIZACIONES	170,056,452	27.53	145,058,837	24.92	17.23
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	368,040,453	59.58	329,866,561	56.66	11.57
TOTAL ACTIVO	617,740,508	100.00	582,167,821	100.00	6.11

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Cálculo: Grupo de Estadística

Llama la atención en la estructura de los activos, la disminución en el valor que adeudan los clientes en el corto plazo, y el desplazamiento hacia el largo plazo, lo que indica que las empresas tuvieron que recurrir, en algunos casos, a financiar a sus clientes o a reestructurar sus deudas, dadas las condiciones difíciles de la economía en la región.

A pesar de los resultados desfavorables, apreciamos la intención de mantener un ritmo de inversiones creciente. Adicionado esto a lo anterior, más el incremento en el valor de las la valorización, se explica el aumento en el nivel de los activos, el cual al menos conserva su valor real entre uno y otro años.

Otra realidad que observamos, constante en casi todo el país, es el bajo incremento en las propiedades, planta y equipo, que con un 5%, no alcanza siquiera a la cifra de inflación correspondiente a ese mismo año, desatendiendo los elementos generadores de valor en las operaciones propias de los negocios, estrategia de riesgo para el sostenimiento de la competitividad alcanzada.

• PASIVOS

El monto total de los pasivos, a diciembre de 2003, alcanzó un valor de \$225 mil millones, que disminuyó en una proporción de 6.95% respecto del año anterior. Reducción ostensible en el pasivo corriente, y que además responde a una reestructuración de los pasivos, con marcada tendencia hacia el largo plazo.

Observamos que el rubro de proveedores disminuyó drásticamente, cerca a un 30%, lo que apreciamos desde el ángulo de los activos, en el que anotamos el descenso en el valor de los deudores en el corto plazo. Es decir, las empresas en Norte de Santander se están apalancando menos en sus proveedores y están recurriendo al sector financiero (incremento del 25%) pero en el largo plazo, para poder sostener los cambios, manejando la coyuntura con estrategia de largo plazo.

Cuadro No. 7

PRINCIPALES CUENTAS DEL PASIVO

Miles de \$					
CONCEPTO	AÑO 2003	PART. %	AÑO 2002	PART. %	VAR. %
BLIGACIONES FINANCIERAS (CP)	20,104,118	8.91	21,593,838	8.90	-6.90
PROVEEDORES	67,837,723	30.06	96,331,872	39.72	-29.58
CUENTAS POR PAGAR CORTO PLAZO	37,180,829	16.48	36,776,632	15.17	1.10
IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	10,241,551	4.54	12,419,366	5.12	-17.54
OBLIGACIONES LABORALES CORTO PLAZO	4,447,414	1.97	4,201,337	1.73	5.86
SUBTOTAL PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	3,522,666	1.56	3,653,508	1.51	-3.58
DIFERIDOS CORTO PLAZO	30,757	0.01	2,285,181	0.94	-98.65
SUBTOTAL OTROS PASIVOS CORTO PLAZO	9,443,307	4.19	6,320,950	2.61	49.40
TOTAL PASIVO CORRIENTE	152,808,365	67.72	183,582,684	75.71	-16.76
OBLIGACIONES FINANCIERAS (LP)	22,982,231	10.19	18,296,821	7.55	25.61
SUBTOTAL CUENTAS POR PAGAR LARGO PLAZO	20,940,691	9.28	19,655,856	8.11	6.54
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	72,837,022	32.28	58,914,274	24.29	23.63
TOTAL PASIVO	225,645,387	100.00	242,496,958	100.00	-6.95

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Cálculo: Grupo de Estadística

- PATRIMONIO**

Cuadro No. 8

PATRIMONIO

Miles de \$

CONCEPTO	AÑO 2003	PART.	AÑO 2002	PART.	VAR.
CAPITAL SOCIAL	67,274,411	17.16	57,244,518	16.85	17.52
SUPERAVIT DE CAPITAL	69,673,084	17.77	47,042,191	13.85	48.11
RESERVAS	35,271,197	9.00	33,129,928	9.75	6.46
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO	108,082,290	27.57	97,145,050	28.60	11.26
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-4,715,179	-1.20	-4,568,840	-1.35	3.20
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIOR	-53,710,333	-13.70	-35,512,706	-10.46	51.24
SUPERAVIT POR VALORIZACIONES	170,219,651	43.41	145,190,722	42.74	17.24
TOTAL PATRIMONIO	392,095,121	100.00	339,670,863	100.00	15.43

Fuente: Superintendencia de Sociedades

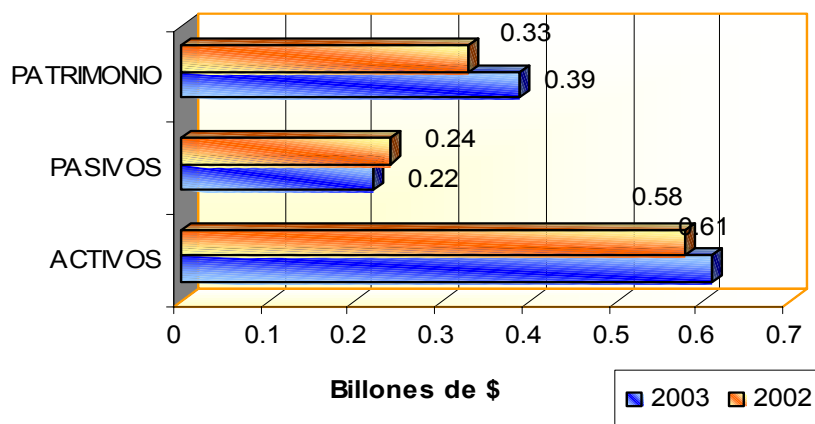
Cálculo: Grupo de Estadística

La suma de varios años difíciles por la coyuntura de la suerte de sus vecinos, no ha logrado desestimular a los empresarios del departamento, quienes mantienen la fe en sus negocios, y es así como capitalizaron en el último año, la suma de \$32 mil millones (un 10% del patrimonio).

Al adicionar a la anterior cifra, la valorización de los activos, resultan unos valores que ayudan no solamente a amortiguar la acumulación de malos resultados, incluyendo los de los dos últimos años, sino también a alcanzar un incremento patrimonial del 15.43%.

Gráfico No. 5

**EVOLUCION DE ACTIVOS - PASIVOS - PATRIMONIO
2002 - 2003**



4.3 MEDIANA DE INDICADORES FINANCIEROS

Analizamos algunos indicadores para evaluar el comportamiento de las sociedades que conforman el departamento de Norte de Santander, a partir de estadísticas de tendencia central, que para el caso que nos ocupa es la mediana², revelando así resultados que pueden diferir de los valores agregados ya expuestos.

El endeudamiento se mantuvo prácticamente igual al del año anterior. Con respecto al sector financiero, apreciamos una disminución de 1.55 puntos porcentuales en relación con el activo, pero la concentración de estas acreencias en el pasivo aumentó 1.43 puntos como resultado de las estrategias encaminadas a la búsqueda de apalancamiento en las entidades financieras; no obstante lo anterior, el apalancamiento financiero disminuyó levemente, como resultado de la disminución en el total de las acreencias de las empresas departamentales estudiadas.

Cuadro No. 9

MEDIANA DE INDICADORES FINANCIEROS

TIPI ÍNDICE	DESCRIPCIÓN ÍNDICE	AÑO		Expresado en
		2002	2003	
ENDEUDAMIENTO	Apalancamiento Financiero	0.72	0.70	Veces
	Cobertura Total de Gastos Financieros	1.45	1.16	veces
	Concentración Endeudamiento con el Sector Financiero	9.34	10.77	%
	Endeudamiento con el Sector Financiero	3.98	2.43	%
	Razón de Endeudamiento	41.74	41.07	%
LIQUIDEZ	Capital de Trabajo Neto	549,095	753,968	Miles \$
	Razón Corriente	1.67	1.95	veces
RENTABILIDAD	Margen Bruto	21.66	19.57	%
	Margen Neto	1.01	0.57	%
	Margen Operacional	2.94	1.21	%
	Retorno Operacional sobre los Activos (ROA)	3.92	2.13	%
	Retorno sobre el Patrimonio (ROE)	2.03	1.12	%
TENDENCIA FINANCIERA	Variación del Activo	4.22	2.42	%
	Variación del Patrimonio	9.59	6.65	%
	Variación de Pasivos	0.18	0.07	%

² Mediana: Valor por encima y por debajo del cual se encuentra la mitad de los casos. El percentil 50

Evidenciamos un aumento del capital de trabajo, que les permitió a las empresas contar con recursos más holgadamente; esto en razón al desplazamiento de las acreencias hacia el largo plazo, que permite un mejor manejo de las obligaciones inmediatas, hecho que se refleja también en el incremento de la razón corriente, de 1.67 veces a 1.95 veces.

En cuanto a la rentabilidad, percibimos un deterioro en los márgenes bruto, operacional y neto, lo que significa que los negocios fueron menos eficientes en el último año. Tampoco fue bueno el ejercicio en relación con los resultados finales respecto del monto de los activos y respecto del valor patrimonial.

Para las empresas estudiadas del departamento de Norte de Santander, la variación de los activos, pasivos y del patrimonio fue menos significativa en el último año que en el anterior. Esto significa que a pesar de que hubo variación positiva, fue mas impactante la que se produjo en el año 2002 en relación con el año anterior, es decir, la actividad económica fue mas intensa en el 2002.

4.4 INDICADORES DE COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD

Cuadro No. 10
INDICADORES DE COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD NORTE DE SANTANDER

INDICADOR	2002	2003	VARIACIÓN %	Diferencia Valores Absolutos	Expresado en
VALOR AGREGADO*	92,821,921	90,311,511	-2.7	-2,510,410	Miles de\$
PRODUCCIÓN*	558,901,631	518,472,885	-7.23	-40,428,746	Miles de\$
CAPITAL OPERATIVO*	186,545,070	194,933,255	4.5	8,388,185	Miles de\$
COSTOS DE PERSONAL*	419,492	373,077	-11.06	-46,415	Miles de\$
PRODUCTIVIDAD LABORAL APARENTE*	73,186	93,369	27.58	20,183	Miles de\$
PRODUCTIVIDAD LABORAL**	18,102	18,371	1.49	269	Miles de\$
PRODUCTIVIDAD DEL CAPITAL**	0.55	0.49	-10.63	-0.06	Veces
RAZÓN DE UTILIZACIÓN DEL CAPITAL**	2.46	2.6	5.81	0.14	Veces
RAZÓN DEL VALOR AGREGADO**	0.27	0.26	-5.04	-0.01	Veces
PARTICIPACIÓN DEL TRABAJO**	0.55	0.56	1.22	0.01	Veces
RENTABILIDAD**	0.08	0.03	-64.86	-0.05	Veces
PRODUCTIVIDAD DE LOS SALARIOS**	1.67	1.63	-2.69	-0.04	Veces

* Cifras en miles de \$

** Medianas

Fuente: Superintendencia de Sociedades

Cálculo: Grupo de Estadística

En la revisión de los indicadores de competitividad y productividad para las empresas de Norte de Santander, encontramos una pérdida en la creación de valor en el desempeño empresarial. Partiendo del hecho de que el valor agregado³ muestra la creación o la pérdida de riqueza del grupo de sociedades estudiadas, el análisis efectuado a partir de los datos revisados indica que durante el último año, el ejercicio productivo reflejó una menor producción que, consecuentemente, generó un menor valor agregado, al presentar decrementos de estas variables en 2.7% y 7.23% respectivamente.

Por su parte, el capital operativo presenta un incremento del 7.23%, (pasó de \$186 mil millones 2002, a \$194 mil millones en 2003).

A nivel de productividad, le fue bien al factor laboral, contrario a lo sucedido al factor capital, que disminuyó un 10.63%, lo que indica una mejor contribución de cada empleado al valor agregado, pero no un eficiente manejo del capital

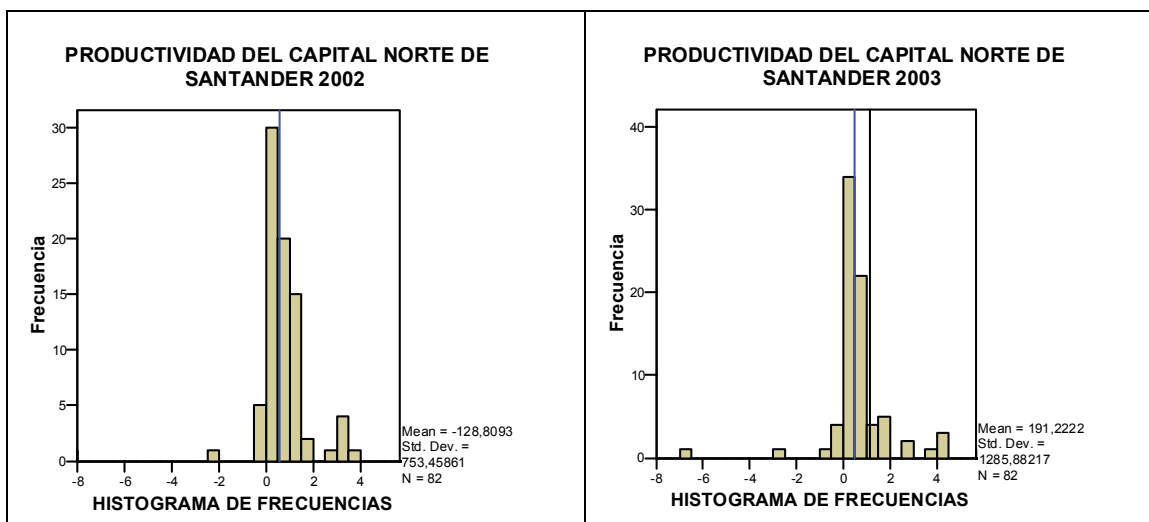
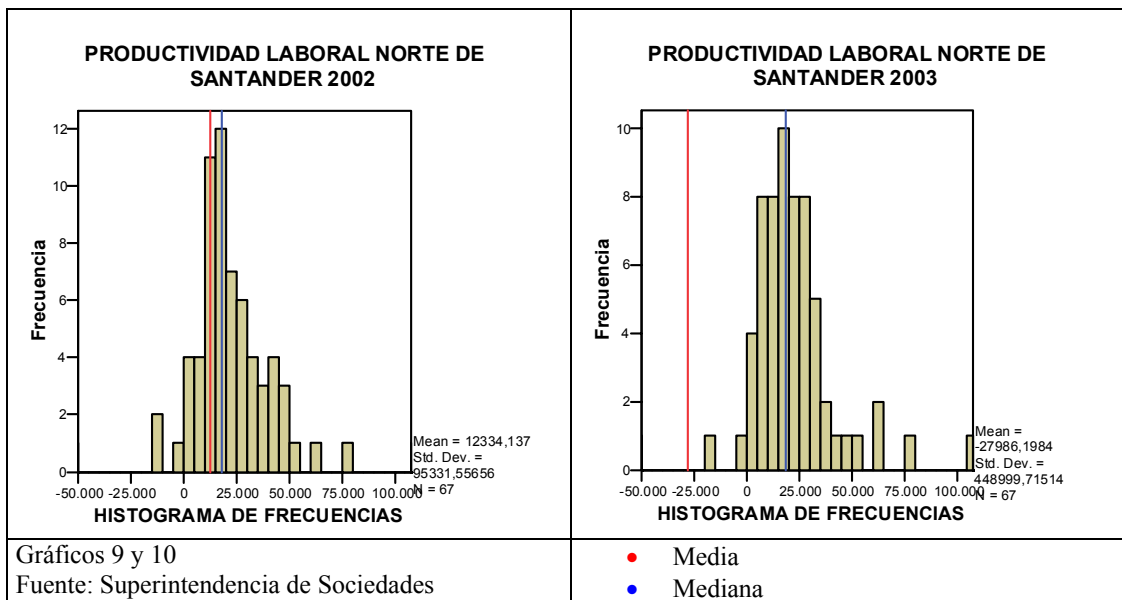
El aspecto laboral nos indica también que hubo un aumento en la mediana de los costos laborales (11.06%), y en la participación del trabajo, del orden de 1.22%.

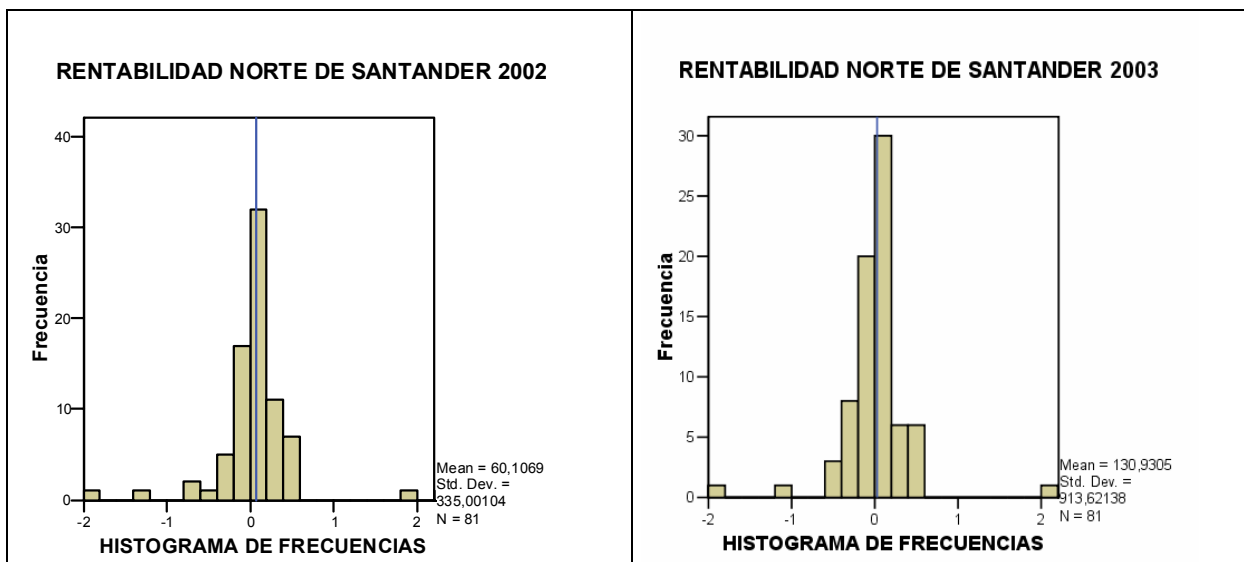
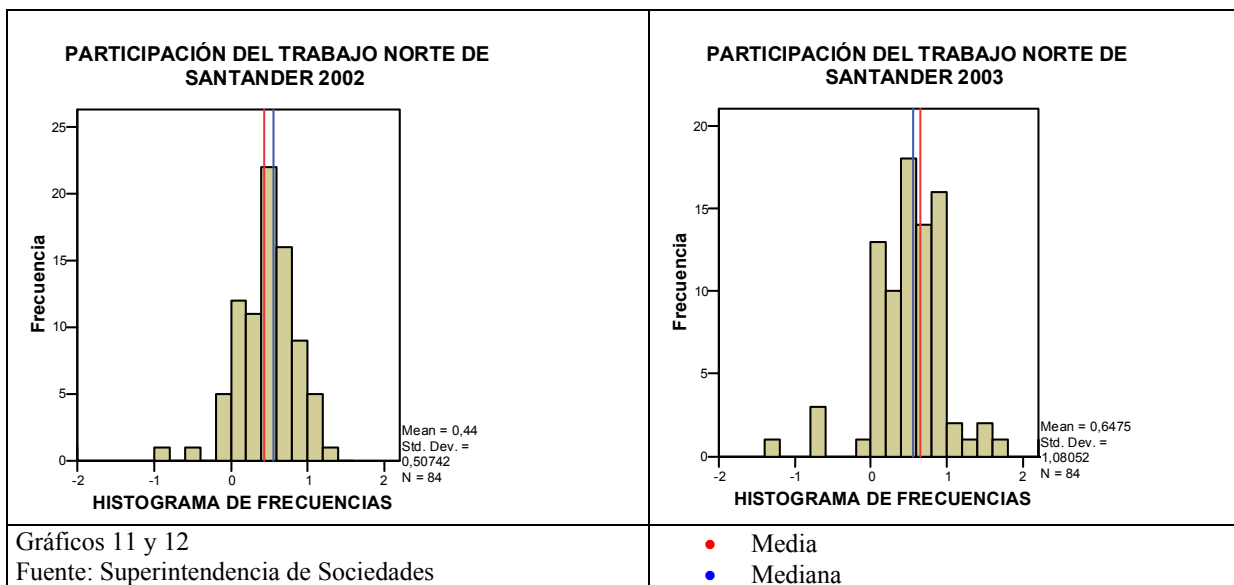
La rentabilidad, definida por la relación entre la utilidad operacional y el capital operativo, disminuyó dramáticamente, en un 64.86%, corroborando que no hubo un manejo eficiente del capital operativo.

Por último, a manera ilustrativa y explicativa, presentamos unos histogramas de frecuencia, relacionados con la productividad del capital, productividad laboral, participación del trabajo y rentabilidad, que nos refleja el comportamiento poblacional en relación con la distribución. Así, podemos distinguir el rango en el cual se concentran un significativo número de las empresas.

Los histogramas de frecuencia, permiten interpretar el comportamiento global de la población respecto al indicador para decidir cual de las medidas de tendencia es más adecuada. En el tema de la productividad laboral en 2003, apreciamos que la mediana se encuentra en el intervalo de concentración, mientras que la media está distante de él (el corrimiento de la media se debe a la presencia de datos atípicos), por lo cual, la mediana es la medida más indicada en estos casos.

³ Valor Agregado: Valor creado a través del proceso de producción o las operaciones de servicio. Del valor de las ventas se resta la creación de riqueza de otras empresas (materias primas, servicios, elaboración de partes).





5.- CONCLUSIONES

Norte de Santander, departamento limítrofe del segundo país consumidor de bienes colombianos, resintió durante los últimos años, las dificultades económicas registradas en el país vecino. Con una moderada inflación, inferior al promedio nacional, y una tasa de desempleo creciente a nivel departamental, las empresas analizadas también reportaron una disminución en el personal ocupado en ellas del 1.5% con respecto al año anterior. Dentro de este marco, el desempeño de las sociedades estudiadas registra características como las siguientes:

- Esta región, centra su actividad en la satisfacción de necesidades internas y de los pobladores vecinos, quienes adquieren los bienes en el mercado local o como bienes exportados en el territorio extranjero. En ambas instancias las ventas bajaron considerablemente. Mantuvieron o aumentaron su nivel de ventas, los sectores que centran su actividad en la producción de bienes no transables (construcción de obras civiles, fabricantes de arcilla, cerámica, etc.), es decir aquellos que no se pueden exportar.
- Acorde con las circunstancias explicadas, los resultados financieros fueron negativos, pues además de la disminución de ingresos, hubo alza en los gastos que genera vender, lo que condujo a pérdidas consecutivas en varios ejercicios. Pensar en el largo plazo y actuar consecuentemente, es una de las estrategias, posiblemente aprendidas en el transcurso de la vida de los negocios, que tiene la región del país más sensible a los cambios externos. Realidad que se observa desde dos ángulos distintos: las actividades de inversión (en gas, energía, etc.) son las más grandes en el valor de sus activos y, las empresas del departamento, reestructuraron sus pasivos hacia el largo plazo.
- Aún en circunstancias tan difíciles, pudieron los empresarios mantener en términos reales el valor de sus activos y disminuir el monto de sus obligaciones. Hicieron además, esfuerzos para capitalizar sus negocios e incrementaron su patrimonio.
- Los ingresos financieros de las empresas contribuyeron significativamente al resultado final del ejercicio, lo que responde en gran parte, al buen desempeño de otras empresas en las que se han depositado las inversiones. Esto también incidió para el crecimiento de los activos, vía las valorizaciones.

-
- Bajas inversiones en Propiedades, planta y equipo, como ha sido el comportamiento común a nivel nacional.

6.- RECOMENDACIONES

- Si bien el mercado está compuesto en buena parte por compradores foráneos, y de su demanda depende en gran medida el éxito o no de la actividad económica, los resultados indican también un deterioro en los márgenes que marcan las actividades de los negocios, mostrando deficiencias productivas. Se redujo la producción y no se generó valor a nivel de las empresas. Además disminuyó la productividad del factor capital.

Lo anterior, permite sugerir concentrar los esfuerzos en los factores físicos de producción, invirtiendo en los equipos operacionales, y en la búsqueda de otros mercados, aprovechando una mano de obra que se muestra cada vez más productiva y eficiente. Entonces, si el mercado falla, tener alternativas para colocar eficiente y oportunamente los productos en otros mercados; pero para lograrlo, es necesario tener productos competitivos.

- Deberá intentarse el estímulo a la generación de empleo, pero de un empleo flexible que pueda adaptarse rápidamente a los cambios coyunturales que le afectan continuamente y sobre los cuales no se ejerce ningún control. Unos buenos niveles de empleo sostienen los niveles de demanda doméstica y la permanencia de las empresas.